

ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	Луцький національний технічний університет
Освітня програма	58851 Підприємництво та бізнес-адміністрування
Рівень вищої освіти	Магістр
Спеціальність	076 Підприємництво та торгівля

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

Використані скорочення:

ID	ідентифікатор
ВСП	відокремлений структурний підрозділ
ЄДЕБО	Єдина державна електронна база з питань освіти
ЄКТС	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
ЗВО	заклад вищої освіти
ОП	освітня програма

Загальні відомості

1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	309
Повна назва ЗВО	Луцький національний технічний університет
Ідентифікаційний код ЗВО	05477296
ПІБ керівника ЗВО	Вахович Ірина Михайлівна
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	https://lntu.edu.ua

2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/309>

3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	58851
Назва ОП	Підприємництво та бізнес-адміністрування
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	076 Підприємництво та торгівля
Спеціалізація (за наявності)	<i>відсутня</i>
Рівень вищої освіти	Магістр
Тип освітньої програми	Освітньо-професійна
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	Бакалавр, Магістр (ОКР «спеціаліст»)
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	Кафедра підприємництва, торгівлі та логістики
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	<i>відсутня</i>
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	м. Луцьк, вул. Львівська, 75
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	<i>не передбачає</i>
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	<i>відсутня</i>
Мова (мови) викладання	Українська, Англійська
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	374752
ПІБ гаранта ОП	Полінкевич Оксана Миколаївна
Посада гаранта ОП	Завідуючий кафедри
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	o.polinkevych@lutsk-ntu.com.ua
Контактний телефон гаранта ОП	+38(050)-285-20-38
Додатковий телефон гаранта ОП	<i>відсутній</i>

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
заочна	1 р. 4 міс.
очна денна	1 р. 4 міс.

4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Освітню програму (ОП) «Підприємництво та бізнес-адміністрування» вперше було розроблено у 2023 році проектною групою кафедри підприємництва, торгівлі та логістики (ПТЛ) Луцького національного технічного університету (ЛНТУ) та затверджено Вченою радою ЛНТУ (протокол №10 від 27.04.2023 р.). При розробці ОП (гарант – Полінкевич О.М.) було враховано досвід впровадження інших аналогічних вітчизняних ОП. Проектна група викладачів кафедри ПТЛ у 2023 році складалася з д.е.н., проф. Полінкевич О.М. – керівник групи, д.е.н., проф. Ліпич Л.Г., к.е.н., доц. Камінська І.М. (наказ № 919/01-02 від 30.11.2022 р.) У 2024 році була змінена група забезпечення та затверджена у такому складі: д.е.н., проф. Полінкевич О.М. – керівник групи, д.е.н., проф. Ліпич Л.Г., доктор філософії Кравчук І.М. (наказ №186/01-02 від 23.04.2024). З урахуванням думок стейкхолдерів було оптимізовано перелік та зміст освітніх компонентів у редакції ОП 2024, розширено перелік вибіркових дисциплін. ОП розроблена відповідно до Стандарту вищої освіти за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність для другого (магістерського) рівня вищої освіти (ступінь «магістр»; галузь знань 07 Управління і адміністрування), затвердженого і введеного в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019 р. №961.

Структурним підрозділом, який відповідає за реалізацію ОП, є кафедра підприємництва, торгівлі та логістики.

5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та набір на ОП (кількість здобувачів, зарахованих на навчання у відповідному навчальному році сумарно за усіма формами здобуття освіти)

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		У тому числі іноземців	
			ОД	З	ОД	З
1 курс	2023 - 2024	22	21	1	0	0
2 курс	2022 - 2023	0	0	0	0	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	58825 Підприємництво та бізнес-адміністрування 58826 Логістика 58827 Митна справа та торгівля 58828 Товарознавство та експертиза в митній справі 60850 Економіка підприємства 60860 Товарознавство та торговельне підприємництво
другий (магістерський) рівень	58845 Товарознавство та експертиза в митній справі 58851 Підприємництво та бізнес-адміністрування 58852 Логістика
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	58860 Підприємництво, торгівля і біржова діяльність

7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	41456	29620
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	41456	29620

Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	1624	907

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>ОП_маг_ПТБ(ПУБ)_20223.pdf</i>	rYv5HnjvfX6dzUWebZVgMkL7IXnc5GQ1CU4RzofipUg=
Навчальний план за ОП	<i>ПТ(ПБА)_маг_23-24_денна.pdf</i>	KtcjrJQnvMbBF4NWKgvts9jGSpQHABfdDohTqpgI6dI=
Навчальний план за ОП	<i>ПТ_ПБА_маг_23-24_заочна.pdf</i>	7bqlormDHR93HJxtEfOdegn4ixyj2VG7HGBMVDO6Q78 =
Рецензії та відгуки роботодавців	<i>Рецензія_ГО.pdf</i>	xO9KBuFNfu9a3/oeoBEk82GumTKkoUOTDb5TaPovi+Y =
Рецензії та відгуки роботодавців	<i>Рецензія_ІФНТУНГ.pdf</i>	ZJAncPNnyzBCVZADRrv2Szn8fUHSvPx3FKj+FAA/ISQ=
Рецензії та відгуки роботодавців	<i>Рецензія_ЛМР.pdf</i>	Hu46Ne+IUJBSSw4j45U8ZHycLxPyZMr8Ef78hienH1o=
Рецензії та відгуки роботодавців	<i>Рецензія_Львівськаполітехніка.pdf</i>	3FpLm27X5hjILZtQrOx1hdIPNNl6T6oGk3JrTlR6n+4=
Рецензії та відгуки роботодавців	<i>Рецензія_СКФ.pdf</i>	1x5bxwSOJi8MCFELpEwPefSPN+QoTaQy7ah6xXmVSTo =

1. Проектування та цілі освітньої програми

Якими є цілі ОП? У чому полягають особливості (унікальність) цієї програми?

Цілями ОП є підготовка конкурентоспроможних фахівців, здатних вирішувати функціональні завдання щодо управління підприємницьким потенціалом у всіх секторах економіки, котрі адмініструватимуть економічні процеси та системи як управлінці середньої ланки. Унікальність програми полягає у тому, що компоненти програми сприяють формуванню простору підприємницької взаємодії, де забезпечується цілісне розуміння бізнесу як системи (стратегія, клієнти, персонал, фінанси, процеси, комунікації), завдяки чому досягаються високі показники результативності. Фахівці набудуть уміння розробляти стратегічну ідею та переводити її у результат, отримують новий рівень управлінської зрілості. Підготовка за даною програмою враховує стратегічний фокус і не обмежується лише оперативним управлінням. Завдяки цьому фахівці зможуть приймати виважені економічні рішення в складному середовищі за багатьма невідомими. Вони спроможні будуть перетворювати сильні сторони на конкретні переваги завдяки власній мотивації. Оскільки малий та середній бізнес є гнучким та домінує у більшості регіонах країни то ОП «Підприємництво та бізнес-адміністрування» направлено на підготовку та розвиток підприємницьких здібностей як головного фактору виробництва у поєднанні з управлінськими аспектами створення, ведення та розвитку бізнесу.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні документи ЗВО, що цілі ОП відповідають місії та стратегії ЗВО

Статут визначає мету функціонування ЛНТУ та забезпечує підготовку висококваліфікованих, конкурентоспроможних фахівців на основі дотримання базових принципів освітньої діяльності (<https://cutt.ly/BesBtNWb>). Стратегічна мета ЗВО полягає в наданні якісної освіти здобувачам через формування освітньо-наукового простору в співпраці освіти з наукою, бізнесом та владою (<https://cutt.ly/DesBy6Bs>). Місія ЗВО полягає у формуванні високоосвічених фахівців сфери управління та адміністрування. Формування цілей ОП відповідно до стратегії розвитку ЛНТУ відобразилося в орієнтованості на інноваційні методи навчання, залучення стейкхолдерів до формування і оцінювання змісту ОП та результатів її реалізації, забезпечення гнучкості освітньої діяльності та індивідуального підходу до здобувачів освіти. ОП розроблена та реалізується відповідно до планів роботи (https://lntu.edu.ua/uk/pro_nas/ofitsiyna-informatsiya/plan-roboty), інформаційно-іміджевої стратегії (<https://cutt.ly/pesBsYKG>), стратегії цифрової трансформації (<https://cutt.ly/iesBswBf>), стратегії розвитку (<https://cutt.ly/resBaWYU>), стратегії інтернаціоналізації (<https://cutt.ly/ResBp9rN>), концепції національно-патріотичного виховання здобувачів ЛНТУ (<https://cutt.ly/zesBplRQ>).

**Опишіть, яким чином інтереси та пропозиції таких груп заінтересованих сторін (стейкхолдерів) були враховані під час формулювання цілей та програмних результатів навчання ОП:
- здобувачі вищої освіти та випускники програми**

А. Жовнірук (1 курс) вніс пропозиції щодо вивчення ОК іноземною мовою (опанування ОК «Managerial Economics» здійснюється англійською мовою); В. Солоха запропонував акцентувати увагу на посиленні використання практичних методів навчання, використанні кейсів та ситуаційних вправ (групою забезпечення включено кейс-методи в опануванні ОК2, ОК4, ОК5, ОК6, ОК7); Н. Стасюк висловилася щодо важливості вивчення підходів та інструментарію формування стратегій розвитку підприємницьких структур (враховано в ОК «Бізнес-діагностика та стратегії розвитку»).

- роботодавці

В. Урбанович (ПП «ОЛВІТ») рекомендував розвивати навички володіння іноземною мовою при підготовці здобувачів (враховано в ОК «Managerial Economics», де вивчення ОК здійснюється іноземною мовою); О. Бурбан (ПрАТ «СКФ Україна») запропонував ввести ОК, орієнтовані на вивчення формування стратегій підприємницьких структур (враховано в ОК «Бізнес-діагностика та стратегії розвитку»); А. Петровський (ПрАТ «СКФ Україна») рекомендував під час підготовки фахівців враховувати аграрну спрямованість регіону, переважання малих і середніх підприємств. (за всіма ОК в межах окремих тем акцентується увага здобувачів на особливостях функціонування малих підприємств. Особливості організації діяльності в аграрній сфері здобувачі можуть опанувати через вибіркові ОК).

- академічна спільнота

О. Гринкевич (професор ЛНУ імені Івана Франка) акцентувала увагу на важливості врахування екологічних проблем та тренду зеленої економіки при підготовці здобувачів ОП (враховано : екологічна складова розглядається в бізнесовій діяльності під час війни лекційного курсу за ОК «Бізнес-діагностика та стратегії розвитку» та в ОК «Конкурентоспроможність підприємства та оцінювання продукції, товарів і послуг» при вивченні конкурентних переваг підприємства та оцінювання конкурентоспроможності); І. Ховрак (професор ДПУ, керівник Центр передового досвіду сталого розвитку) та В. Тринчук (професор ДЗ «ЛНУ імені Тараса Шевченка») звернули увагу на важливості вивчення ризиків та питань забезпечення якості при підготовці здобувачів за ОП (введено ОК «Управління якістю та ризиками» та враховано в тематиці курсу за ОК «Бізнес-діагностика та стратегії розвитку»); Л. Гораль (професор ІФНТУ нафти і газу) висловилася за важливість раціонального поєднання часу в опануванні теоретичного та практичного навчання (в ОП на практичну підготовку передбачено 9 кредитів, а на підготовку кваліфікаційної роботи магістра передбачено 21 кредит); Т. Степура (професор НУ «ЛП») рекомендувала ввести в ОП такі ОК, які будуть орієнтовані на генерування нових ідей, дослідницьку діяльність, методологію проведення наукових досліджень (враховано в ОК «Управління інноваційними проектами та стартапами» та при підготовці та захисту кваліфікаційної роботи магістра за ОП).

- інші стейкхолдери

Інші стейкхолдери (органи державної влади та місцевого самоврядування) мають потенційний вплив на реалізацію ОП з підготовки кадрів. Департамент економічної політики Луцької міської ради в особі Б. Смаля підкресли важливість логічного вивчення ОК (усі ОК опановують в осінньому семестрі, а ОК 07 та вибіркові ОК, які поглиблюють практичну спрямованість підготовки здобувачів – відповідно до їх заінтересованості). На важливості включення ОК впливають громадські організації. Так, керівник ГО «Інститут транскордонних ініціатив» Н. Павліха запропонувала звертати постійну увагу на практичній складовій підготовки здобувачів (в ОП на практичну підготовку відведено 9 кредитів з урахуванням 21 кредиту на підготовку кваліфікаційної роботи). МОН України та НАЗЯВО є кінцевими органами, що засвідчують якість підготовки здобувачів освіти за ОП. Так, відповідно до затвердженого Стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність у 2024 році здійснено модернізацію ОП. Інші суб'єкти виступають як консультанти під час виконання наукових та кваліфікаційних робіт або можуть бути безпосередніми замовниками цих досліджень. Здобувачі освіти, роботодавці, НПП, випускники та інші стейкхолдери проходять анонімне опитування, яке пропонує ЛНТУ у відповідні періоди, та надають рецензії.

Продемонструйте, яким чином цілі та програмні результати навчання ОП відбивають тенденції розвитку спеціальності та ринку праці

За даними Волинського обласного центру зайнятості (<https://vol.dcz.gov.ua/analytics/68>) станом на 01 червня 2024 р. за категорією адміністрація, керівники середньої ланки налічувалося 115 вакансій, серед них такі, що відповідають цілям та програмним результатам навчання за ОП – 55 вакансій. За даними загальнонаціонального сайту з пошуку роботи в Україні Work.ua (<https://www.work.ua/jobs-lutsk/>) на кінець червня 2024 р. налічувалося 115 вакансій за категорією адміністрація, керівники середньої ланки для Волинської області. За даними Національного агентства кваліфікацій вакансія Адміністрація та керівники середньої ланки до топ-10 найбільш затребуваних (5,1 % - у березні 2022 р. <https://cutt.ly/TesBvHnI>; 5,5 % - у вересні 2022 р. <https://cutt.ly/7esBvsh8>; 5,9 % - у січні 2023 р.) <https://cutt.ly/sesBcxBi>).

Продемонструйте, яким чином під час формулювання цілей та програмних результатів навчання ОП

було враховано галузевий та регіональний контекст

ОП є актуальною в контексті реалізації: Стратегії розвитку Волинської області на період до 2027 р. (<https://voladm.gov.ua/article/strategiya-rozvitku-volinskoyi-oblasti-na-period-do-2027-roku/>), де основними напрямками смарт спеціалізації визначено розвиток інноваційно-інвестиційної інфраструктури регіону (з цими цілями корелюють ПРН 2, ПРН 4, ПРН 7, ПРН 10-12); стимулювання розвитку збалансованого екологічно-чистого виробництва продуктів харчування (ПРН 1, ПРН 4-5, ПРН 8-9). У галузевому аспекті акцент робиться на розвитку малого та середнього бізнесу, розвитку енергетики, агробізнесу, що вимагатиме вмінь та навиків формування інвестиційного портфеля, просування інвестиційних пропозицій, підтримки розвитку бізнесу; створення та впровадження інноваційних продуктів; створення та підтримки інноваційних проєктів. ОП містить ОК, які здатні сформувати компетентності для задоволення галузевого запиту.

Продемонструйте, яким чином під час формулювання цілей та програмних результатів навчання ОП було враховано досвід аналогічних вітчизняних та іноземних програм

Під час формулювання цілей та програмних результатів навчання за ОП враховано досвід аналогічних вітчизняних та іноземних програм:

- Сумського державного університету - змістовне наповнення ОК 01 ;
- Харківського національного університету міського господарства імені О.М. Бекетова - змістовне наповнення ОК02, ОК06, ОК 05;
- Одеський національний морський університет - ОК 04;
- Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного - ОК 03, ОК 06;
- Університет доктора Д.Ю. Патіла (DY Patil) – змістовне наповнення ОК 06; ОК 04,
- Амстердамський університет (University of Amsterdam) – змістовне наповнення ОК 01, ОК 02, ОК 04;
- UBBWSEGA Best higher education institution in Romanian змістовне наповнення ОК 02, ОК 04, ОК 05, ОК 06;
- Hochschule Ravensburg-weingarten university of Applied sciences – змістовне наповнення ОК 05, ОК 04, ОК 07.
- Політехніка Браганси (Португалія) – зміст, структура та тестування гіпотез кваліфікаційного дослідження;
- Університет Марії Кюрі-Склодовської, Люблінська політехніка (Польща) – застосування комплексного підходу для ідентифікації ОК та встановлення їх структурно-логічної послідовності.

Продемонструйте, яким чином ОП дозволяє досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти

Програмні результати навчання за ОП відповідають Стандарту вищої освіти за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України № 961 від 10.07.2019 р. Матриця відповідності компетентностей ОП Підприємництво та бізнес-адміністрування розроблена згідно затвердженого Стандарту вищої освіти за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність галузі знань 07 Управління та адміністрування для другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?

При розробці ОП паралельно зі Стандартом вищої освіти за спеціальністю «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», використовувались також кваліфікаційні вимоги до підготовки магістра, що відповідали 7 рівню Національної рамки кваліфікацій, введеної постановою Кабінету Міністрів України № 509 від 12.06.2019 року.

2. Структура та зміст освітньої програми

Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

90

Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

65

Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

25

Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Зміст ОП відповідає предметній області спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» для здобувачів другого

(магістерського) рівня освіти. Це підтверджує змістовне наповнення її освітніх компонент, переддипломної практики та кваліфікаційних робіт.

ОП включає 14 освітніх компонент, разом з вибірковою складовою, зокрема: 12 навчальних дисциплін, переддипломна практика, підготовка та захист кваліфікаційної роботи / проекту магістра. Теоретичному змісту предметної області відповідають такі обов'язкові компоненти ОП: «Managerial economics» (іноземною мовою) (ОК 01); «HRM та бізнес-комунікації у підприємстві та торгівлі» (ОК 02), «Адміністрування підприємницької та торгівельної діяльності» (ОК 04), «Управління якістю та ризиками» (ОК 07), кваліфікаційна робота магістра (ОК 09) (1 розділ). Практичному змісту предметної області відповідають такі обов'язкові компоненти ОП: «Бізнес-діагностика та стратегії розвитку» (ОК 05), «Конкурентоспроможність підприємства та оцінювання продукції, товарів і послуг» (ОК 03), «Управління інноваційними проектами та стартапами» (ОК 06), переддипломна практика (ОК 08); кваліфікаційна робота магістра (2 і 3 розділ, висновки) (ОК 09).

Зміст ОП чітко структурований, включені до неї освітні компоненти логічно взаємопов'язані та в сукупності сприяють формуванню програмних компетентностей, що дозволять майбутнім фахівцям сформувати таку систему концептуальних знань та практичних вмінь, яка спрямує їх на вирішення складних професійних завдань та розв'язання практичних проблем у галузі підприємництва та торгівлі на засадах бізнес-адміністрування.

Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

На сьогодні у ЗВО розроблено внутрішню систему нормативної документації. Це Положення № 710 Про організацію освітнього процесу (<https://cutt.ly/BwH49BBs>); Положення № 573 Про індивідуальний навчальний план здобувача (<https://cutt.ly/2wH48Iwx>); Положення №550 Про навчальний план підготовки здобувачів ВО за освітніми ступенями бакалавр, магістр, доктор філософії (<https://cutt.ly/9Vo7KZR>); Положення № 692 Про організацію вибору навчальних дисциплін та формування вибіркової складової навчальних і робочих навчальних планів (<https://cutt.ly/2Vo3SwR>); Порядок реалізації права на академічну мобільність в ЛНТУ (<https://cutt.ly/owH8acxС>).

Реалізація процедури вибору вибірових ОК здійснюється через особистий кабінет студента в АСУ.

Внутрішньою нормативною документацією ЛНТУ визначено, що обсяг вибірових ОК у структурі НП має становити не менш як 25% загальної кількості кредитів ЄКТС. Процедура вибору таких ОК регламентується Положенням №692. До вибірових ОК за ОП включено дисципліни загальним обсягом 25 кредитів ЄКТС, що становить 27,8% кредитів ЄКТС від загального обсягу ОП. Механізм формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів реалізується через індивідуальний вибір ОК з переліку пропонованих дисциплін загальної та професійної підготовки (<http://surl.li/elknj>). Кожен здобувач може ознайомитись з силабусами відповідних вибірових ОК на Moodle (<https://cutt.ly/727cA2e>). Здобувач обирає дисципліни з переліку для кожної спеціальності, що може викладатися на відповідному курсі навчання.

Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?

Здобувачі другого (магістерського) рівня вищої освіти ОП «Підприємництво та бізнес-адміністрування» своє право на вибір навчальних дисциплін реалізують на основі діючого у ВНЗ Положення №692 Про організацію вибору навчальних дисциплін та формування вибіркової складової навчальних і робочих навчальних планів у ЛНТУ (<https://cutt.ly/2Vo3SwR>). Даним положенням визначено процедури щодо формування Каталогів загальних і професійних освітніх компонент вільного вибору та доведення їх до здобувачів вищої освіти, здійснення вибору здобувачами освітніх компонент з цих Каталогів, організації вивчення здобувачами обраних ОК, а також вимоги до їх формування, змісту та обсягів ОК, їх навчально-методичного забезпечення, порядку забезпечення прав здобувачів на вільний вибір, особливості опрацювання результатів вибору ОК.

Прозорість та відкритість процедури щодо реалізації права на вибір ОК здобувачами забезпечується відповідним порядком і алгоритмом дій, який охоплює: по-перше, формування каталогів дисциплін вільного вибору (<https://cutt.ly/iVo3zRe>); по-друге, розміщення силабусів дисциплін на електронному освітньому порталі ЗВО - Moodle (<https://cutt.ly/727cA2e>); по-третє, інформування здобувачів щодо основних положень Закону України «Про вищу освіту» №1556-VII від 01.07.2014 р., (<https://cutt.ly/t9qx1le>) в частині їх права на вільний вибір дисциплін та надання інформації про можливості вибору, що здійснюється деканом ФБП, завідувачем кафедри ПТЛ та гарантом ОП; по-четверте, ознайомлення з силабусами вибірових дисциплін (<https://cutt.ly/OwH7u1hS>) та реалізація здобувачем свого права шляхом запису на обраний навчальний курс через особистий електронний кабінет в АСУ; по-п'яте, оприлюднення обраних дисциплін і списків груп на сайті та в особистому кабінеті здобувача.

Каталог дисциплін вільного вибору розробляється кафедрою підприємництва, торгівлі та логістики на засадах інтегрованості (залучення інших кафедр) та колегіальності (всебічного обговорення доцільності їх вивчення на засіданнях кафедр, конференціях тощо із врахуванням побажань здобувачів і стейкхолдерів). Перелік загальних дисциплін вільного вибору формується усіма кафедрами ЛНТУ, й розміщується у Каталогі загальних ОК вільного вибору, який оновлюється щорічно.

Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності

З метою набуття компетентностей, ОП передбачає практичні заняття, проходження ОК 08. Регламентується практична підготовка (ПП) Положенням №659 про практичну підготовку здобувачів вищої освіти у ЛНТУ (<https://cutt.ly/QV04EuX>), Положенням №710 Про організацію освітнього процесу, Редакція 03 (<https://cutt.ly/vwLnhAqs>) та навчальним планом підготовки здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні. Зміст і завдання ПП визначаються методичними вказівками до кожної ОК і проходження переддипломної практики. Терміни практичної підготовки визначаються графіком освітнього процесу (<https://cutt.ly/KwKw3x0V>). Для підсумкового оцінювання здобувачі зобов'язані підготувати та захистити звіти з практик.

ПП здобувачів визначається змістом ОК, що відповідають практичному змісту предметної області ОП, забезпечуючи набуття необхідних компетентностей й відображаються в навчальному плані. Вона сприяє формуванню у здобувачів таких компетентностей як: Інтегральна компетентність, ЗК1, ЗК2, ЗК3, ЗК4, ЗК5, СК1, СК2, СК3, СК4, СК5, СК6. Цілі та завдання ПП здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти ОП «ПБА» встановлюються та поглиблюються на основі взаємодії з підписантами договорів про співпрацю, стейкхолдерами відповідно до програми практики, узгодження тематики кваліфікаційних робіт на їх вимогу. ПП здобувачі вищої освіти здійснюють в суб'єктах великого, середнього, малого та мікропідприємництва Волинської та інших областей України.

Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання, які відповідають цілям та результатам навчання ОП результатам навчання ОП

Набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок забезпечується шляхом використання інтерактивних методів навчання: презентацій, проблемних лекцій, роботі з кейсами, проведення кафедрою підприємництва, торгівлі та логістики щорічних студентських круглих столів, інтернет-конференцій, залучення студентів до соціально відповідальних заходів кафедри.

ОП забезпечує набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж усього періоду навчання. Це виявляється у формуванні таких компетентностей як: здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети (ОК01, ОК02, ОК06, ОК08, ОК09); здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (ОК02, ОК06, ОК08, ОК09). Під час участі в освітньому процесі здобувачі розвивають навички комунікабельності, здатності бути самокритичними та розуміння професійної діяльності та її корисності для суспільства.

Яким чином зміст ОП ураховує вимоги відповідного професійного стандарту?

Професійний стандарт, що відповідає спеціальності 076 Підприємництво та торгівля, відсутній. Для узагальнення компетентностей / результатів навчання, що визначають професійну кваліфікацію, яка присвоюється після завершення навчання на ОП «Підприємництво та бізнес-адміністрування», університет орієнтується на Національну рамку кваліфікацій та Стандарт вищої освіти за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність для другого (магістерського) рівня вищої освіти (Наказ Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019 р. №961, <http://surl.li/blbs>).

Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?

Згідно Положення про навчальний план підготовки здобувачів вищої освіти за освітніми ступенями бакалавр, магістр, доктор філософії у ЛНТУ №550 (<https://cutt.ly/9V07KZR>) передбачено розподіл обсягів у кредитах ЄКТС окремих ОК ОП з урахуванням фактичного навантаженням здобувачів у пропорційному співвідношенні (в т. ч. й на самостійну роботу). Відведений на різні види робіт час, обсяги та співвідношення аудиторної та позааудиторної роботи (в т. ч. самостійної) регламентується Положенням №710 (<https://cutt.ly/BwH49BBs>).

Обсяг кредитів ЄКТС за ОП становить 90 (1 кредит – 30 год.). Фактичний тижневий бюджет часу на виконання індивідуального навчального плану здобувача становить 45 акад. год. (1,5 кредита). Максимальне аудиторне тижневе навантаження – 18 академічних годин. Решта часу відведено на виконання здобувачем освіти самостійної роботи, наприклад, підготовка до занять чи виконання індивідуальних робіт. Тривалість теоретичного навчання щосеместрово становить 15 тижнів, а екзаменаційної сесії – 2 тижні.

Згідно п. 3.7.6 Положення №710, кількість годин навчальних занять в ОК планується з урахуванням здатності здобувачем навчатися автономно і становить від 25% до 50% від загального обсягу навчального часу для денної форми навчання. Сукупна тривалість аудиторних годин для здобувачів освіти заочної форми навчання не перевищує 20% обсягу аудиторних годин для здобувачів освіти денної форми. Їх розклад та графік навчального процесу розміщений за посиланням: <https://cutt.ly/nNSoF6E>.

Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, продемонструйте, яким чином структура освітньої програми та навчальний план зумовлюються завданнями та особливостями цієї форми здобуття освіти

Дуальна форма здобуття вищої освіти в ЛНТУ регулюється низкою внутрішніх нормативних документів, зокрема такими як: «Концепція підготовки фахівців за дуальною формою здобуття вищої освіти у Луцькому НТУ» (наказ 49-05-55 від 06.02.2020р., <https://cutt.ly/CV05jeU>); «Дорожня карта реалізації концепції підготовки фахівців за дуальною формою здобуття вищої освіти у Луцькому НТУ» (наказ №50-05-35 від 06.02.2020р., <https://cutt.ly/iV05xei>); «Положення № 660 Про дуальну форму здобуття вищої освіти в Луцькому національному технічному університеті», <https://cutt.ly/pV05nV1>). Упродовж 2020-2024 н.р. ННЦ «Volyn Business Hub» розроблено первинну документацію щодо підготовки фахівців за дуальною формою, серед яких програма, індивідуальний план здобувача, договір про співпрацю щодо організації дуальної форми здобуття вищої освіти та трьохсторонній договір про дуальну форму здобуття вищої освіти між здобувачем вищої освіти, ЛНТУ та організацією.

За ОП «ПБА» дуальна форма здобуття вищої освіти не застосовувалась.

3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

Наведіть посилання на веб-сторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП

<https://lntu.edu.ua/uk/vstupna-kampaniya>

Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?

Основним нормативним документом, який визначає особливості вступу абітурієнтів на ОП «ПБА» є Правила прийому (зі змінами) до ЛНТУ з додатками (корегуються щорічно), які розміщені на офіційному сайті ЗВО у розділі «Абітурієнту» (<https://lntu.edu.ua/uk/abituriyentu/pravyla-pryomu-2024>). Вони розробляються відповідно до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти, який затверджується наказом МОН України на кожен рік (<https://mon.gov.ua/vstupna-kampaniia-2024/vstupna-kampaniia-do-zakladiv-vyshchoi-osvity-2024-roku/poriadok-pryomu-dlia-zdobuttia-vyshchoi-osvity-v-2024-rotsi>).

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Питання визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО, регулюється:

- Положенням №710 про організацію освітнього процесу в ЛНТУ (<https://cutt.ly/sVWaVG0> – розділ 6. стор. 36),
- Положення №745 Про неформальну та інформальну освіту в ЛНТУ (<https://cutt.ly/P2hQCrw>)
- Положенням про порядок перезарахування результатів навчання за кордоном у Луцькому національному технічному університеті (<https://cutt.ly/wVpq8sC>). Супровід зовнішньої академічної мобільності здійснюється відділом міжнародних зв'язків, який відповідає за збір, обробку та поширення серед здобувачів інформації про умови проходження практики, стажування та навчання за кордоном відповідно до укладених університетом договорів за допомогою оголошень на сайті (<https://lntu.edu.ua/uk/diyalnist/mizhnarodna> , електронної пошти та соціальних мереж (<https://www.facebook.com/inter.lntu/>))

Визнання результатів навчання, здобутих у інших ЗВО, здійснюється з використанням ЄКТС на підставі наданого здобувачем освіти документу з переліком ПРН та ОК, кількістю кредитів ЄКТС та інформацією про систему оцінювання навчальних здобутків здобувача освіти.

На момент вступу здобувачу освіти надають роз'яснення щодо формування індивідуальної освітньої траєкторії та можливостей зарахування ПРН за ОК.

Доступність наведених документів ЛНТУ щодо визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО, досягається через їх публічне розміщення на сайті ЛНТУ та відповідні роз'яснення декана факультету, гаранта ОП, кураторів академічних груп.

Опишіть на конкретних прикладах практику застосування вказаних правил на відповідній ОП (якщо такі були)?

Прикладів застосування вказаних правил не було.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Дане питання регулюється Положенням №745 Про неформальну та інформальну освіту у ЛНТУ (<https://cutt.ly/P9UzyfQ>). У Положенні зазначено, що здобувачі мають право на перезарахування результатів навчання у неформальній та інформаційній освіті не більше, ніж 25% загальної кількості кредитів ОП. Визнання результатів навчання здобутих у неформальній освіті поширюються на нормативні та вибіркові освітні компоненти ОП «ПБА». Інформування здобувачів стосовно порядку визнання результатів навчання здобутих у неформальній освіті здійснюється наступним чином: інформація про процеси визнання результатів навчання у неформальній освіті розміщується у відкритому доступі на офіційному сайті університету; на момент вступу гарант ОП ознайомлює здобувачів із поняттям «індивідуальна освітня траєкторія», надає роз'яснення щодо можливостей використання засобів неформальної освіти.

Наочно процедура визнання ПРН, отриманих у неформальній освіті, описана за посиланням:

<https://lntu.edu.ua/uk/struktura/viddily-lntu/yakist-osviti>.

Інформація про порядок визнання ПРН, отриманих у неформальній освіті, розміщується у відкритому доступі на офіційному сайті ЛНТУ. На момент вступу гарант ОП інформує здобувачів освіти про можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії, перезарахування результатів неформальної освіти. Також додаткові роз'яснення щодо цього питання здобувачі освіти отримують від декана факультету, куратора академічної групи, НПП тощо.

Опишіть на конкретних прикладах практику застосування вказаних правил на відповідній ОП (якщо такі були)

За ОП «ПБА» не було потреби визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті, адже не було відповідних запитів від здобувачів другого рівня вищої освіти.

4. Навчання і викладання за освітньою програмою

Продемонструйте, яким чином форми та методи навчання і викладання на ОП сприяють досягненню програмних результатів навчання? Наведіть посилання на відповідні документи

Програмні результати ОП «ПБА» досягаються через застосування форм та методів навчання, які відповідають сучасному ринку праці та принципам академічної свободи і регламентуються Положенням №710 Про організацію освітнього процесу в ЛНТУ (<https://cutt.ly/ZVWd1Pf>). Освітній процес в університеті здійснюється в таких формах: аудиторні заняття (у вигляді лекцій, лабораторних робіт, семінарів, практичних занять, самостійної роботи), а також активне самонавчання, проблемно орієнтоване навчання, проходження практики, навчання із використанням дистанційних технологій, електронного освітнього порталу Moodle (<http://mdl.lntu.edu.ua>), ZOOM, Google Meet, тощо.

Використання мультимедійних технологій в освітньому процесі дозволяє зробити його інтерактивним, зрозумілим і доступним для здобувачів освіти. Мультимедійні засоби навчання дозволяють здобувачам освіти бачити реальні приклади застосування теоретичних знань у практичних ситуаціях, а також допомагають розвивати навички роботи з сучасними інформаційними технологіями. Вони сприяють активному залученню студентів до навчального процесу, стимулюють їх самостійну роботу та творчий підхід до вивчення матеріалу.

Досягненню РН також сприяє використання викладачами ОП Електронного порталу ЛНТУ <https://lntu.edu.ua/uk/e-portal>, де розміщені кабінет студента, викладача, moodle, платформи для саморозвитку, репозитарій, портал опитувань. На Електронному освітньому порталі <https://mdl.lntu.edu.ua/> наводиться перелік курсів та каталоги вибіркових дисциплін.

Продемонструйте, яким чином форми і методи навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу? Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?

Форми та методи навчання і викладання на ОП відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Вони забезпечують методичний та організаційний супровід здобувачів освіти; права вибору форм навчання; формування індивідуальної освітньої траєкторії (Положення №692 <https://cutt.ly/reshPzMC>); можливості вільного вибору тем кваліфікаційних робіт та їх керівників; баз практик; право на академічну мобільність; участь у системі ЗЯО ЛНТУ та процесах акредитації ОП; наявність процедур реагування на запити здобувачів освіти; налагодження зворотного зв'язку зі здобувачами освіти через опитування, особисті їх звернення до гаранта ОП, наукового керівника, НПП; гнучку адаптацію до можливостей навчання та потреб професійного розвитку тощо.

Студентоцентризм забезпечується також впровадженою в ЛНТУ автоматизованою системою управління (АСУ) освітнім процесом, функціональність та призначення якої описано в Положенні №774 (<https://cutt.ly/beshAbVB>).

Для врахування потреб та інтересів здобувачів освіти періодично проводяться опитування на порталі опитувань <https://surveys.lntu.edu.ua/login>. Основні результати опитувань відображаються за посиланнями <https://lntu.edu.ua/uk/struktura/viddily-lntu/yakist-osviti>; <https://cutt.ly/UeshD6AJ> <https://cutt.ly/deshFod4> <https://cutt.ly/5eshFxnM>. Опитування здобувачів освіти за ОПП показали, що обрані методи навчання викликають у них інтерес та є ефективними, загалом вони задоволені рівнем викладання.

Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи

В межах чинного законодавства у сфері освіти і науки, а також нормативних документів ЛНТУ академічна свобода на ОП «ПБА» охоплює свободу викладання, свободу проведення наукових досліджень, свободу навчання. Академічна свобода для викладачів реалізується в їх можливості вільно викладати ОК, обираючи доцільні методи навчання, формувати програму навчальної дисципліни, обирати теми і методики наукових досліджень, брати участь у професійних або академічних органах. Для здобувачів освіти (<https://www.facebook.com/share/p/KMFX2DSmUF9vKVsi/>) та НПП (<https://www.facebook.com/share/p/CxcMPdkYke3R4cJp/>) проводиться регулярні лекції щодо академічної доброчесності. Академічна свобода здобувачів освіти виражається через вільний вибір дисциплін, баз переддипломної практики, керівників наукових робіт, керівників та теми кваліфікаційних робіт.

Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів *

Вступник на ОП/здобувач освіти за ОП може ознайомитись з інформацією на сайті ЛНТУ у розділі «Студенту – Навчання» (<https://lntu.edu.ua/uk/studentu-o/navchannya>) про: систему здобуття освіти в ЛНТУ, зміст ОП (<https://lntu.edu.ua/uk/studentu-o/navchannya/osvitniy-programi#5035>) та навчальних планів (<https://cutt.ly/CeshJvPS>); графік освітнього процесу (<https://cutt.ly/SeshKOWW>); Каталогів вибіркових дисциплін (<https://lntu.edu.ua/uk/studentu-o/navchannya/vybirkovy-dystsypliny-lntu>); розклад дзвінків; розкладу занять та іспитів (<https://lntu.edu.ua/uk/studentu-o/navchannya/rozklad-zanyat-ta-istrytiv-lntu>); репозитарій, Е-портал (<https://lntu.edu.ua/uk/e-portal>) тощо.

Інформація щодо цілей, змісту та очікуваних програмних результатів навчання, виду підсумкового контролю, порядку та критеріїв оцінювання міститься в робочих програмах та силабусах ОК відповідно до змісту ОП та навчального плану (<https://lntu.edu.ua/uk/struktura/cafedries/kafedra-pidpryemnytstva-torhivli-ta-lohistryky/mahistr-076>).

Також порядок організації освітнього процесу для здобувачів освіти, порядок та критерії оцінювання описано в пп. 5, 6 Положення №710 (<https://cutt.ly/IeshCv8u>).

Детальна інформація за ОК подається у робочих програмах:

<https://drive.google.com/drive/folders/168vEdOo5T5OD9UwyqIiBd35qY-hKiVmW>.

За роз'ясненням інформації про порядок організації освітнього процесу, порядок та критерії оцінювання у межах окремих ОК здобувач освіти може звернутися до декана, гаранта ОП, зав. кафедри, куратора академічної групи.

Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП

Поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП відбувається через залучення здобувачів освіти до науково-дослідної роботи (<https://lntu.edu.ua/uk/struktura/cafedries/kafedra-pidpruyemnytstva-torhivli-ta-lohistryky/naukovi-dosyahnennya-zdobuvachiv>).

Кафедра ПТЛ є організатором щорічної Міжнародної науково-практичної конференції “Підприємництво та торгівля: сучасний стан і перспективи розвитку” (<https://konfkafptl.lntu.edu.ua/>; <https://lntu.edu.ua/uk/diyalnist/naukova/biznes-innovaciyuniy-centr/naukovi-zahodi>), студентської щорічної науково-практичної конференції “Економіка підприємства: теорія та практика” (<https://konfkafptl.lntu.edu.ua/>; <https://lntu.edu.ua/uk/diyalnist/naukova/biznes-innovaciyuniy-centr/naukovi-zahodi>).

Також здобувачі освіти за ОП беруть участь у наукових заходах інших ЗВО, апробують результати своїх наукових досліджень шляхом публікації тез доповідей та наукових статей як у виданнях ЛНТУ (Студентський науковий вісник. Серія економічні науки (<https://cutt.ly/tesMEEfP>)), так і у виданнях інших ЗВО.

Переможцями Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт «Black Sea Science» у 2024 році став здобувач освіти Андрій Жовнірук, який зайняв 1 місце (<http://isc.ontu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/50/2024/03/2024-2-Tourism.pdf>). Наукові здобутки здобувачів кафедри ПТЛ подано за посиланням <https://bit.ly/45Jjpf6>. Здобувач освіти освітньої програми Підприємництво та бізнес-адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти Андрій Жовнірук виступив на XIII Всеукраїнській конференції студентів, аспірантів і молодих учених «Інтеграційні та інноваційні напрямки розвитку індустрії гостинності» у м. Одеса в Одеському національному технологічному університеті (<https://lntu.edu.ua/uk/media/naukovi-zvshennya-zdobuvachiv-spetsialnosti-pidpruyemnytstvo-ta-torhivlya>). За результатами 2023 року кафедра ПТЛ зайняла 4 місце у загальному рейтингу серед кафедр ЛНТУ (<https://cutt.ly/Iesju1A>). Щорічні звіти НДР кафедри менеджменту (наукова діяльність як НПП, так і здобувачів освіти) розміщені за посиланням: <https://cutt.ly/YesjowB9>.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст навчальних дисциплін на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі

Навчально-методичне забезпечення ОК регламентується Положенням №620 (<https://cutt.ly/Vesjprv3>). Оновленню змісту ОК було здійснено у 2024 році через зміну каталогу вибіркових дисциплін (<https://cutt.ly/jedakPab>), підвищення кваліфікації викладачів (<https://rating2.lntu.edu.ua/uk/searchuser?combine=15>), що підтверджується виконанням понад 4 пунктів пп. 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.

Зміст відповідних ОК доповнено темами, тренінгами, питаннями:

- хмарних сервісів та технологій, цифрової трансформації, статистичної перевірки гіпотез наукового дослідження, (за результатами участі у програмі міжнародної кредитної мобільності «Еразмус+» (м. Браганса, Португалія, навчальних курсах) - ОК03;

- управління ризиками; тренінгах для тренерів (Alterra, Освітній хаб м. Києва)- ОК07;

- управління командами; управління персоналом, технології комунікацій - ОК02;

- розробка стратегій розвитку та діагностики бізнесу - ОК05

Результати оновлення ОК03, ОК 07, ОК02 спостерігаються у змісті РП ОК та при їх викладанні здобувачам освіти.

Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження у межах ОП пов'язані із інтернаціоналізацією діяльності ЗВО

Освітній процес на ОП пов'язаний з інтернаціоналізацією діяльності ЛНТУ. Прийнято «Стратегію інтернаціоналізації ЛНТУ 2021-2025рр.» (<https://cutt.ly/rVWh7n9>), «Цільова програму інтеграції в міжнародний освітній і науковий простір ЛНТУ» (<https://cutt.ly/OVWh88Z>). Міжнародна академічна мобільність регулюється «Порядком реалізації права на академічну мобільність в ЛНТУ» (<https://cutt.ly/t9drCo9>) Викладачі ОП публікують результати наукових досліджень у Scopus та Web of Science, проходять стажування за кордоном. Полінкевич О.М. проходила міжнародне стажування «Місяць в Польщі» від Центра Діалогу імені Ю. Мерошевського (<https://cutt.ly/zedaZrMA>); Ковальська Л.Л. проходила міжнародне стажування у Польщі (<http://surl.li/ejzei>); була запрошеним професором в Університеті технологій і торгівлі ім. Хелени Ходковської (Польща (2022 р.); приймала участь у літній школі у рамках програми ERASMUS+ в Жешувському університеті (Польща, 2022); була учасницею IPB ICM MEETING (Португалія, 2023). Кривов'язюк І.В. був учасником ITMS'2021 у Латвії (<https://ieeexplore.ieee.org/document/9615297>). Проф. Ліпич Л.Г. пройшла міжнародне стажування у Польщі (Бидгощ, 2022). Професор кафедри І. Кривов'язюк, PhD І. Кравчук долучилися до унікального англійського курсу «Інновації та Підприємництво» від проєкту HEI DISCO. Сертифікати участі НПП у міжнародних стажуваннях наведено за лінком (<https://cutt.ly/tedaLzWr>; <https://cutt.ly/tedaLRjS>)

5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

Опишіть, яким чином форми контрольних заходів у межах навчальних дисциплін ОП дозволяють перевірити досягнення програмних результатів навчання?

Для забезпечення перевірки досягнення програмних результатів навчання, які гармонізовані з відповідним Стандартом, на ОП за підсумками вивчення навчальних дисциплін передбачено різні форми контрольних заходів, застосування яких в ЛНТУ регулюється «Положенням №710 Про організацію освітнього процесу в ЛНТУ» (<https://cutt.ly/sVWaVGo>). В межах навчальних дисциплін передбачено такі види контрольних заходів: поточний, модульний, підсумковий контроль. Оцінювання знань здобувачів освіти здійснюється відповідно до загальних критеріїв паралельно за: 4-х бальною національною шкалою (позитивні оцінки – «відмінно», «добре», «задовільно» або «зараховано», негативні оцінки – «незадовільно» або «незараховано»; 100-бальною шкалою ЄКТС. Така система дозволяє здійснити гнучке оцінювання, сприяє активній самостійній роботі впродовж семестру. Деталізована інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання досягнень здобувачів на ОП міститься у робочих програмах і силабусах. Викладач має автономію щодо розподілу ваги різних форм контрольних заходів у підсумковій оцінці. Поточний контроль проводиться впродовж семестру з використанням методів оцінювання, які кожен викладач, користуючись автономією, деталізує у робочій програмі дисципліни, до них як правило відносяться: усне або письмове опитування; колоквиум; тестування; командні проекти; есе (тези, стаття); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах тощо. Оцінювання завдань поточного контролю проводиться за 100- бальною шкалою. Модульний контроль передбачає проміжне оцінювання якості засвоєння здобувачем матеріалу за певним змістовим модулем ОК згідно з робочою програмою. Викладач самостійно визначає форми проведення модульного контролю, їх кількість та критерії оцінювання за 100-бальною шкалою. Підсумковий контроль включає семестровий контроль успішності здобувача, який проводиться у формі екзамену або заліку з конкретної навчальної дисципліни. Загальна оцінка з дисципліни, обчислюється як середньозважена результатів, отриманих здобувачем з кожного модуля та семестрового контролю відповідно до їх вагових коефіцієнтів, передбачених робочою програмою ОК. Результати підсумкового контролю оцінюються за 100-бальною шкалою. Підсумкова оцінка з навчальної дисципліни (освітнього компонента) розраховується як середньозважена з оцінок, отриманих за залікові модулі, включаючи екзаменаційну. Здобувачі ОП мають можливість проведення самоконтролю, що може бути передбачено методичними матеріалами для самостійної роботи, які розроблені викладачами. Інформація про форми контрольних заходів, критерії оцінювання доводиться викладачем до здобувачів на першому занятті. За посередництвом контрольних заходів оцінюється рівень набуття компетенцій та програмних результатів, передбачених ОП.

Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?

Форми контрольних заходів та критерії оцінювання навчальних досягнень здобувачів у доступній та чіткій формі описано у «Положенні №710 Про організацію освітнього процесу в ЛНТУ». Ред.3, Протокол № 6 від 27.01.2022р., яке розміщено у відкритому доступі на сайті ЛНТУ (<https://cutt.ly/sVWaVGo>). Зокрема, форми підсумкового контролю за кожною ОК деталізуються в ОП «ПБА», яка розміщена за посиланням: <https://lntu.edu.ua/uk/studentu-o/navchannya/osvitniy-programi>, а також в навчальному плані (<http://surl.li/kxapg>), терміни проведення окремих контрольних заходів містяться в графіку освітнього процесу, який також оприлюднюється (<https://cutt.ly/W9hgu1P>).

Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводиться до здобувачів вищої освіти?

Інформація про форми контрольних заходів з підсумкового контролю у формі іспитів, час їх проведення доводиться до здобувачів перед завершенням теоретичного навчання шляхом оприлюднення розкладу занять та іспитів в Електронному кабінеті здобувача (<https://web-dk.lntu.edu.ua/login>) та на сайті ЛНТУ у вкладці: Студенту / Навчання / Розклад занять та іспитів (<https://cutt.ly/29hgowh>). Перед початком навчання здобувач також має можливість ознайомитися з формами підсумкового контролю, передбаченими для кожної ОК, зокрема з формами контрольних заходів та критеріями оцінювання. З особливостями застосування форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання за вибірковими освітніми компонентами здобувачі можуть ознайомитися перед початком здійснення вибору, вивчивши їх силабуси, які розміщуються на електронному ресурсі (<https://mdl.lntu.edu.ua/course/index.php?categoryid=876>).

Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)?

Атестація здобувачів вищої освіти, що навчаються за ОП «ПБА» за другим (магістерським) рівнем відбувається у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи, що відповідає Стандарту вищої освіти другого (магістерського рівня) галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля від 10.07.2019 №961 (<http://surl.li/ekvjdt>). Кваліфікаційна робота направлена на вирішення складного завдання або проблеми в сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності із фокусом на бізнес-адміністрування. У кваліфікаційній роботі не повинно бути академічного плагіату, фабрикації та фальсифікації. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії ЛНТУ (<https://lib.lntu.edu.ua/uk>).

Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Процедура проведення контрольних заходів в ЛНТУ регулюється «Положенням №710 Про організацію освітнього процесу в ЛНТУ» (<https://cutt.ly/UwJoVW9K>), Положенням про апеляцію результатів підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти в ЛНТУ, введеного в дію наказом № 182-05-35 від 07.05.2020р. (<https://cutt.ly/EVWljgs>), які є вільно доступними на офіційному сайті ЛНТУ у розділі: Про нас / Положення вченої ради. Зокрема, передбачено проведення поточного, модульного та підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти. У робочих програмах

та/або силабусах кожної освітньої компоненти ОП «ПБА» може деталізуватися форма і процедура проведення контрольних заходів, враховуючи автономію викладача. Інформацію про проведення контрольних заходів для учасників освітнього процесу також можна отримати через платформу Moodle <http://mdl.lntu.edu.ua/>. Розклад іспитів оприлюднюється в електронному кабінеті студента та на сайті ЛНТУ (<https://web-dk.lntu.edu.ua/login>).

Яким чином ці процедури забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП

Об'єктивності екзаменаторів сприяє чітка процедура форм поточного, модульного та підсумкового контролю, а також можливості апеляції їх результатів, які врегульовані Положенням №710 Про організацію освітнього процесу в ЛНТУ <https://cutt.ly/UwJoVW9K>, Положенням №551 Про апеляцію результатів підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти в Луцькому національному технічному університеті, введеного в дію наказом № 182-05-35 від 07.05.2020 року <https://cutt.ly/8VWlviv>, Положенням №548 про вирішення конфліктних ситуацій в Луцькому НТУ <https://cutt.ly/uVEvzqz>, Антикорупційною програмою ЛНТУ <https://cutt.ly/UVWlbZH>. В університеті прийнято «Кодекс честі ЛНТУ» (Протокол №6 від 24.01.2024 р.) <http://surl.li/qrojM> Здобувачам повідомлено контактні дані уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції, які є вільнодоступними на сайті ЛНТУ: <https://cutt.ly/7NFwZpj>. За час реалізації ОП не траплялось випадків апеляції результатів контролю знань здобувачів, а також конфлікту інтересів під час проведення контрольних заходів.

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Згідно «Положення №710 Про організацію освітнього процесу в Луцькому національному технічному університеті» (<https://cutt.ly/nVWlReu>) здобувачам освіти, які з навчальної дисципліни (освітнього компонента) отримали семестрову оцінку «незадовільно» (від 35 до 59 балів - «FX»), або не з'явилися на іспит, дозволяється ліквідувати академічну заборгованість максимум за два перескладання (викладачу та комісії) після завершення сесії відповідно до графіка ліквідації академічної заборгованості. Результати ліквідації заносяться у відомість обліку успішності та електронну систему. Здобувачі, котрі не виконали процедуру повторного підсумкового контролю, відрховуються з університету. Якщо студент отримав більше двох незадовільних оцінок з дисциплін, він підлягає відрухуванню з Університету за академічну неуспішність. Повторний підсумковий контроль відбувається у такій же формі, як і первинний. Процедура порядку повторного проходження контрольних заходів регулюється Положенням про апеляцію результатів підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти в ЛНТУ, введеного в дію наказом № 182-05-35 від 07.05.2020 року (<https://cutt.ly/2VWlT12>).

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Для врегулювання процесу оскарження процедури проведення контрольних заходів в ЛНТУ діє «Положення № 551 Про апеляцію результатів підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти у Луцькому національному технічному університеті», введене в дію наказом № 182-05-35 від 07 травня 2020 року (<https://cutt.ly/4VWlDKN>). Апеляційна комісія створюється з метою захисту прав та інтересів здобувачів вищої освіти щодо оскарження оцінки з дисципліни, отриманої під час підсумкового контролю знань. Апеляційна заява подається особисто декану факультету у письмовій формі не пізніше як за 2 дні з моменту оголошення результатів іспиту чи заліку. Заява розглядається апеляційною комісією у встановленому порядку із присутністю апелянта. До участі у роботі апеляційної комісії без права голосу також залучаються особи, які на думку Апелянта, неправильно оцінили його знання, в якості консультантів, зокрема до них може входити науковий керівник. Якщо підсумковий контроль був проведений усно, апелянт повторно складає підсумковий контроль членам апеляційної комісії за новим білетом з комплекту білетів з дисципліни (попередній білет вилучають). Результатом розгляду апеляції є прийняття одного із рішень апеляційною комісією (п. 5.2. Положення). У разі зміни результатів, відповідні результати вносяться до заліково-екзаменаційної відомості та залікової книжки здобувача вищої освіти. Випадків оскарження процедури проведення контрольних заходів та їх результатів при реалізації ОП не було.

Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?

До документів, які містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності в ЛНТУ відносяться:

- «Кодекс честі ЛНТУ» (<https://cutt.ly/INFtppc>);
- Політика внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності в ЛНТУ (<https://cutt.ly/yNFrqID>);
- Положення №773 Про комісію з питань етики та академічної доброчесності в Луцькому національному технічному університеті (<https://cutt.ly/83piHMP>);
- Положення №553 Про протидію та запобігання академічному плагіату у кваліфікаційних роботах-проектах здобувачів вищої освіти у ЛНТУ (<https://cutt.ly/IVWlkd>);
- Порядок проведення інструментальної перевірки на академічний плагіат текстів рукописів кваліфікаційних робіт/проектів здобувачів вищої освіти, рукописів дисертацій та рукописів статей поданих до публікування у періодичних виданнях у ЛНТУ; (<http://surl.li/qwujkj>) та (<http://surl.li/awkaxa>);
- Положення №737 «Політика внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності у ЛНТУ» (<https://cutt.ly/kNFtoJj>).

Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням

академічної доброчесності?

Технологічними інструментами протидії порушенням академічної доброчесності в ЛНТУ є спеціалізована програма «Unicheck». ЛНТУ №13-09/04 від 13.09.2022 уклав чергову угоду про співпрацю із компанією «Антиплагіат» щодо використання онлайн-сервісу пошуку плагіату «Unicheck» (<https://cutt.ly/vVWzejH>). Прийнято «Порядок проведення інструментальної перевірки на академічний плагіат текстів рукописів кваліфікаційних робіт/проектів здобувачів вищої освіти, рукописів дисертацій та рукописів статей поданих до публікування у періодичних виданнях у ЛНТУ», введений в дію Наказом №182-05-35 від 07.05.2020р. (<http://surl.li/enypk>) та Зміни до нього (<https://cutt.ly/o9liFZb>).

Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?

Діяльність, пов'язану з популяризацією академічної доброчесності серед здобувачів ВО в ЛНТУ, запроваджено Відділом забезпечення якості освіти, ліцензування та акредитації. На сторінці «Академічна доброчесність» на сайті ЛНТУ (<https://lntu.edu.ua/uk/akademichna-dobrochesnist>) розміщено: Кодекс честі ЛНТУ; Інформація про реалізовані ЛНТУ проекти у сфері академічної доброчесності, нормативно-правові акти з академічної доброчесності (<https://cutt.ly/F3poGki>), дані про Комісію з питань етики та академічної доброчесності (<https://cutt.ly/83piHMP>) та інша актуальна інформація. ЛНТУ залучений до Проекту «Ініціатива академічної доброчесності та якості освіти» (Academic IQ), <https://academiq.org.ua/>, до проекту Erasmus+ K2 «Відкриті практики, прозорість та доброчесність для сучасної вищої школи» (ОРТІМА), (<https://lntu.edu.ua/uk/ka2-key-action-2>). Відділом якості регулярно проводяться заходи з пропаганди доброчесності, зокрема, проведено брейн-ринг (<http://surl.li/pkdjn>). На факультеті бізнесу та права ЛНТУ періодично відбуваються зустрічі із здобувачами усіх рівнів вищої освіти, де обговорюються питання академічної доброчесності, принципів її реалізації та відповідальності за порушення (<https://cutt.ly/q9Wv9Aw>). ЛНТУ отримав інституційне членство в European Network for Academic Integrity.

Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП

Згідно «Положення Про Комісію з питань етики та академічної доброчесності в ЛНТУ» <https://cutt.ly/83piHMP> будь-який співробітник, учасник освітнього процесу та здобувач вищої освіти може звернутися до Комісії із заявою про порушення. Згідно з Положенням №773 (https://drive.google.com/file/d/1vIftEYOTcjbog64Kl_rqtJcs5xIo1Do8/view) учасники освітнього процесу несуть адміністративну та дисциплінарну відповідальність за порушення академічної доброчесності залежно від рівня його важкості.

Результати інструментальної перевірки кваліфікаційних робіт на плагіат висвітлюються на сайті працівником відділу (<https://lntu.edu.ua/uk/akademichna-dobrochesnist>). Випадки порушення академічної доброчесності здобувачами освіти за ОП не були виявлені.

ЛНТУ долучався до реалізації ряду міжнародних проектів у сфері академічної доброчесності (<https://lntu.edu.ua/uk/realizovani-proekty>), зокрема проекту від Американських Рад з міжнародної освіти «Ініціатива академічної доброчесності та якості освіти» за підтримки Посольства США в Україні, МОН України та Національного агентства з забезпечення якості вищої освіти, а також проекту Сприяння академічній доброчесності в Україні (Strengthening Academic Integrity in Ukraine Project – SAIUP) (<https://lntu.edu.ua/uk/amerykanski-rady-z-mizhnarodnoyi-osvity>).

За час реалізації ОП «ПБА» таких випадків не було.

6. Людські ресурси

Яким чином під час конкурсного добору викладачів ОП забезпечується необхідний рівень їх професіоналізму?

Обрання осіб на вакантні посади НПП у ЛНТУ відбувається за конкурсом, порядок якого визначається законодавством України, наказом МОН України від 26.11.2015 р. № 1230 «Про затвердження Рекомендації щодо проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників та укладання з ними трудових договорів (контрактів)», Статутом (<https://cutt.ly/1NKqpR5>) і Положенням ЛНТУ про порядок проведення конкурсу на заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників (<https://cutt.ly/h3ppLIC>). В ЛНТУ діє стратегія розвитку кадрового потенціалу (<http://surl.li/engiko>). До участі у конкурсі допускаються науково-педагогічні працівники, котрі мають відповідну кваліфікацію, високий фахових рівень, здійснюють наукову або проектну діяльність в сфері дизайну. Конкурс на заміщення вакантних посад НПП проводить конкурсна комісія. На основі рекомендацій конкурсної комісії, трудових колективів кафедр, факультету рішення щодо обрання за конкурсом на вакантні посади завідувачів кафедр, професорів, доцентів приймає Вчена рада ЛНТУ шляхом таємного голосування, а рішення щодо обрання за конкурсом на вакантні посади асистентів, старших викладачів, викладачів і асистентів - вчена рада факультету шляхом таємного голосування. На основі зазначених рішень з НПП укладається контракт, який підписується ректором ЛНТУ.

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином ЗВО залучає роботодавців до організації та реалізації освітнього процесу

До реалізації ОП залучено практика І. Турського, який є директором ПП «НАЙСІ». Він забезпечує викладання ОКО4. Протягом року проводяться конференції (<https://cutt.ly/dedaVZaV>; <https://cutt.ly/CedaV7cZ>), практичні

семінари

(<https://cutt.ly/vedaBt6D>), тематичні зустрічі (<https://cutt.ly/dedaBdrW>), мотиваційні лекції (<https://cutt.ly/redeBbPm>), круглі столи (<https://cutt.ly/fedaBUbo>), методичних тренінгах (<https://cutt.ly/xedaVHeR>), школах гаранта (<https://cutt.ly/kedaBV2L>). В ЛНТУ функціонує Навчально-науковий центр «Volyn Business Hub» (<https://cutt.ly/O9QaTnr>), серед основних завдань якого є активізація співпраці з роботодавцями, зокрема сприяння працевлаштуванню здобувачів та випускників.

До формування та реалізації ОП залучаються роботодавці через:

- участь в обговоренні (<http://surl.li/qxrgoc>);
- рецензування (вкладка рецензії та відгуки на ОП <https://cutt.ly/QedaN3jz>);
- опитування (вкладка Результати опитувань <https://cutt.ly/QedaN3jz>);
- залучення до проведення аудиторних занять (<https://cutt.ly/oesBjjUv>).

За результатами співпраці формується розуміння запитів роботодавців щодо набуття здобувачами освіти необхідних компетентностей.

Діє рада роботодавців факультету бізнесу та права ЛНТУ (<http://surl.li/jwiqfu>).

Працевлаштуванню випускників за ОП сприяють: ННЦ «Volyn Business Hub»

(<https://lntu.edu.ua/uk/struktura/volyn-business-hub>), факультет бізнесу та права (<https://cutt.ly/pedaNwhz>), кафедра ПТЛ (<https://cutt.ly/aedaNyEo>).

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином ЗВО залучає до аудиторних занять на ОП професіоналів-практиків, експертів галузі, представників роботодавців

На ОП до проведення аудиторних занять залучаються професіонали. Наприклад, ними були:

- Поліна Кузніченко, представниця Європейського банку реконструкції та розвитку. Лекція на тему: «Agri-lending in developing markets» 10.05.2024 (<http://surl.li/aghvip>) - ОК 01, ОК 02, ОК 07;
- Оксана Лисак, начальниця відділу екології Луцької міської ради. Лекція на тему «Екологічна свідомість українців» 19.04.2024 (<http://surl.li/ikmnyi>) - ОК 02, ОК 04;
- В.Міщук, Д.Кацай, координатори програми UPSHIFT у Волинській обл. - про принципи роботи у команді, тренінги 30.04.2024 (<http://surl.li/yzdrif>) - ОК 02 ;
- Любов Жарова, д.е.н., професора Економіко-гуманістичного університету м. Бельсько-Бяла. Лекція на тему «Соціальна відповідальність і стратегія комунікації» 09.04.2024 (<http://surl.li/mxizwe>) - ОК 05.
- Ігор Любашенко, директор ТОВ «Українські страхові технології». Лекція на тему: «Інформаційні технології у страхуванні» 23.02.2024 (<http://surl.li/ycicdb>) - ОК 07.
- Юрій Лук'янчук, учасник проекту «Accent Project Прискорення інноваційної діяльності та підприємницької майстерності у закладах вищої освіти». Лекція на тему «Розробка та комерціалізація start-up-продуктів» 29.11.2023 (<http://surl.li/ctimts>) - ОК 06 та інші. Загальний перелік заходів за посиланням <https://cutt.ly/oesBjjUv>

Опишіть, яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

В ЛНТУ використовуються різні форми сприяння професійному розвитку викладачів. Процес регулюється «Положенням № 549 «Про підвищення кваліфікації та стажування педагогічних і науково-педагогічних працівників» (<https://cutt.ly/z3pp5L9>) та Колективним договором ЛНТУ.

Стажування НПП (<http://surl.li/yjrxub>): Куяво-Поморська вища школа, м. Бидгощ, 2022 (Л. Ліпич, О. Полінкевич, Н. Ковальчук); Geerus Summer School, 2022 (Л. Ковальська); (В.Галушак); Egasmus+, 2022 (Л. Ковальська, І. Камінська); Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти МОНУ, 2021 (Л. Ковальська), НАПН ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2022 (Н. Ковальчук, І. Камінська), ВНУ ім. Лесі Українки, 2022 (І. Кривов'язюк); ПП «Трек Захід», 2022 (І. Кривов'язюк); КНЕУ, 2021 (І. Кривов'язюк); Міжнародний Диплом IAPBE DipRMP Professional Project Manager (Certificate No IAPBE1865 від 08.09.2023) з Управління проектами та програмами (О. Полінкевич); Університет Леона Козмінського (м. Варшава, Польща), 2019 (О. Полінкевич); DAAD «Digital Future: Blended Learning», 2023 (О. Полінкевич).

Має сертифікат B2 з англійської мови І. Камінська

(https://drive.google.com/file/d/1_v1VqYfог2PN6fEHbNj_Tt4ojmaAcMON/view).

Продемонструйте, що ЗВО стимулює розвиток викладацької майстерності

ЛНТУ стимулює розвиток викладацької майстерності НПП шляхом впровадження систем матеріального і нематеріального заохочення згідно «Положення № 730 Про порядок преміювання, встановлення доплат і надбавок, надання матеріальної допомоги працівникам ЛНТУ» (<https://cutt.ly/1VOSE2N>), «Положення №677 про рейтингове оцінювання НПП» (<https://cutt.ly/qwzptYRw>), Колективного договору ЛНТУ (<https://cutt.ly/Eзpatf7>). Ефективним матеріальним стимулом для викладачів ОП є преміювання. За 2021-2022рр. премії отримали усі викладачі та група забезпечення ОП (Л.Г.Ліпич, О.М.Полінкевич, Л.Л.Ковальська, І.В.Кривов'язюк). Значним стимулом розвитку викладацької майстерності є нематеріальне стимулювання у формі отримання нагород університетського, обласного і національного рівнів. Такі відзнаки протягом останніх років отримали також усі викладачі ОП (Л.Г.Ліпич – подяку Прем'єр-міністра, О.М.Полінкевич - подяка ВРУ, Л.Л.Ковальська, І.В.Кривов'язюк – відзнаки МОН України та обласного рівня (<https://cutt.ly/twziHdt6>). Навчально-науковий цент «Volyn Business Hub» проводить семінари для НПП щодо досконалості педагогічної майстерності в НЛЛ «Центр досконалості викладання». Зокрема учасники ОП Н. Ковальчук «Управління проектами в ЗВО» (<http://surl.li/kuymk>).

Продемонструйте, яким чином фінансові та матеріально-технічні ресурси (бібліотека, інша інфраструктура, обладнання тощо), а також навчально-методичне забезпечення ОП забезпечують досягнення визначених ОП цілей та програмних результатів навчання?

Фінансові та матеріально-технічні ресурси ЛНТУ, а також НМЗ ОП у повному обсязі сприяють досягненню визначених ОП цілей та ПРН. В ЗВО наявна достатня матеріально-технічна база (<https://cutt.ly/ZVOG42p>): модернізовано учбово-лабораторні корпуси, спортивний комплекс, басейн (<https://cutt.ly/aVY8XOa>), стадіон (<http://surl.li/pouyk>), їдальня, бібліотека (<http://library.lntu.edu.ua/>), середовище арт-релаксації «ART-TELL-IYA» (<https://cutt.ly/fVd2lbL>), вуличний лекторій. Викладачі та здобувачі мають безкоштовний доступ до баз даних Scopus та Web of Science; BioOne Research Evolved; повнотекстових електронних ресурсів (в межах проєкту Research4Life). Електронний освітній портал ЛНТУ містить платформу Moodle для доступу до методичного та навчального забезпечення дисциплін (<https://mdl.lntu.edu.ua/>). В ЗВО сучасна автоматизована система управління (АСУ) навчальним процесом. В ЛНТУ наявні три гуртожитки (<http://surl.li/litjr>), один з яких для ВПО, що був модернізований за кошти Північної екологічної фінансової корпорації НЕФКО (<https://cutt.ly/iwHPrXq1>). Підготовка здобувачів здійснюється з використанням ліцензійного програмного забезпечення: Microsoft Office 365, програмного забезпечення для проведення вебконференцій: Microsoft Teams, BigBlueButton, Zoom

Продемонструйте, яким чином освітнє середовище, створене у ЗВО, дозволяє задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти ОП? Які заходи вживаються ЗВО задля виявлення і врахування цих потреб та інтересів?

Освітнє середовище ЗВО повністю задовольняє потреби та інтереси здобувачів освіти ОП: оновлена інфраструктура, доступ до інформаційних ресурсів, необхідних для навчання, викладацької та наукової діяльності, функціонують студентські СКТЬ, гуртки, секції. У ЗВО розроблений перспективний та річний плани розвитку матеріально-технічної бази, цільова програма розвитку інфраструктури на 2020-2025 роки (<http://surl.li/elkxm>). Освітній процес організовано з урахуванням умов воєнного часу – підготовлено укриття (<http://surl.li/pjqdl>; <http://surl.li/pjqdf>), проведено інструктаж здобувачів освіти та НПП щодо поведінки в умовах Повітряної тривоги. У спорткомплексі функціонує оновлений басейн, тренажерна та ігрові зали, спортивні секції (<https://cutt.ly/aVY8XOa>). Для зростання творчого потенціалу і мистецьких здібностей здобувачів функціонує відділ молодіжної політики та соціокультурної роботи (<https://cutt.ly/6wJs6Ap4>). На території ЗВО працює бібліотека, читальна зала, є можливість користування електронними каталогами, доступний безкоштовний WI-FI. Здобувачі входять до складу Вченої ради ЗВО, Вчених рад факультетів, стипендіальної комісії. У гуртожитках університету є доступ до WI-FI. Функціонують бази відпочинку «Орбіта» та «Технічний» (<http://surl.li/elbou>).

Опишіть, яким чином ЗВО забезпечує безпечність освітнього середовища для життя та здоров'я здобувачів вищої освіти (включаючи психічне здоров'я)?

Приміщення ЛНТУ відповідають встановленим санітарним нормам, освітнє середовище безпечне для життя та здоров'я здобувачів ВО (включаючи психічне здоров'я). Для студентів створено всі умови для якісного навчання, проживання, відпочинку та особистого розвитку. У ЛНТУ діє багатофункціональне середовище арт-релаксації «ART-TELL-IYA» (<https://cutt.ly/fVd2lbL>); функціонує Центр медіації та психології (<http://surl.li/dksrm>), який здійснює: індивідуальне психологічне консультування; медіаційні послуги (альтернативне врегулювання військових і цивільних конфліктів; сімейна медіація, сімейна медіація за участю неповнолітніх); психологічне та соціальне просвітництво; профілактику і психокорекцію негативних емоційних станів студентів. Робота з традиційними методиками психологічного супроводу в центрі поєднується з застосуванням інноваційної технології (BIOFEEDBACK), яка дає можливість дослідити техніку розуму тіла. Перед початком кожного навчального року здійснюється перевірка готовності університету до нового навчального року. В ЗВО є укриття на випадок повітряних тривог (<http://surl.li/pjqdl>; <http://surl.li/pjqdf>). Безпеку здобувачів ВО під час навчального процесу забезпечує пропускна система та система відеоспостереження. Аудиторний фонд відповідає усім необхідним умовам з їх експлуатації. У корпусах працюють пункти харчування та медичні кабінети. Відділом охорони праці проводяться інструктажі з питань охорони праці та забезпечення безпеки здобувачам і НПП.

Опишіть механізми освітньої, організаційної, інформаційної, консультативної та соціальної підтримки здобувачів вищої освіти? Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти цією підтримкою відповідно до результатів опитувань?

В ЛНТУ створений механізм освітньої, організаційної, інформаційної, консультативної та соціальної підтримки здобувачів вищої освіти. Механізм освітньої підтримки містить студентоцентричне навчання й викладання, що спрямоване на залучення здобувачів до освітнього процесу, регламентоване відділом забезпечення якості освітнього процесу, ліцензування та акредитації (<http://surl.li/pozqa>). Освітня підтримка здійснюється шляхом комунікативної взаємодії між НПП, гарантом ОП, деканатом, кураторами та здобувачами в процесі проведення занять, вільного доступу здобувачів до

електронного репозитарію, платформи Moodle (<https://mdl.lntu.edu.ua/>), надання консультативної підтримки здобувачам щодо організації та виконання індивідуальної та самостійної роботи тощо. Організаційний механізм реалізується через підсистему управління освітнім процесом, яку здійснюють декани, куратори академічних груп, навчально-методичний відділ (<http://surl.li/eljxv>). Організацією виховної роботи зі здобувачами, координацією роботи студентської ради займається Відділ молодіжної політики та соціо-культурної роботи (<https://cutt.ly/6wJs6Ap4>), заступники декана з молодіжної роботи та профорієнтації, куратори академічних груп. Інформаційний механізм реалізується інформаційно-обчислювальним центром (<http://surl.li/eljyi>) та відділом іміджу та промоції (<http://surl.li/eljum>) через систему інформаційної підтримки здобувачів вищої освіти та стейкхолдерів щодо наукової, педагогічної, виховної, організаційної діяльності ЛНТУ. Актуальна інформація про особливості та результати реалізації ОП, навчальні плани, методичне забезпечення, траєкторію наукового розвитку кафедри підприємництва, торгівлі та логістики відображена на сайті ЛНТУ (<http://surl.li/diroa>). У ЗВО діє автоматизована система управління освітнім процесом (АСУ). Здобувачі мають доступ до електронних кабінетів, де відображається розклад, здійснюється вибір дисциплін, проводяться опитування та сформований індивідуальний план здобувача (<http://surl.li/gzeno>). Електронний освітній портал ЗВО містить платформу Moodle для доступу до методичного та навчального забезпечення дисциплін (<https://mdl.lntu.edu.ua/>). Розроблено програмне забезпечення до розкладу занять (<https://cutt.ly/3wLmvKvC>). Консультативну підтримку здобувачам вищої освіти забезпечують викладачі ЛНТУ, куратор, гарант ОП, завідувач кафедри, декан, органи студентського самоврядування (<https://lntu.edu.ua/uk/studentu-o/studentske-samovryaduvannya>). Механізм соціальної підтримки у ЗВО здійснюється через надання соціальної стипендії (<http://surl.li/elbyq>). Рівень задоволеності здобувачів освітою за ОП становить 100% за інформаційною, освітньою, консультативною складовою (<https://drive.google.com/file/d/1SjxbJmlactV7okTud8CTEm71jSxeWE-/edit>)

Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)

ЛНТУ забезпечує доступ до освітніх послуг здобувачів з особливими потребами, як інфраструктурно, так і організаційно (діє внутрішньо університетська система супроводу (надання допомоги) осіб з особливими освітніми потребами та інших маломобільних груп населення). Особам з особливими освітніми потребами забезпечено доступ до навчальних корпусів та гуртожитку університету за рахунок побудови пандусів при вході, супроводженими інформаційними вказівниками альтернативного ходу (головний корпус університету: м. Луцьк, вул. Львівська, 75 обладнаний пандусом; учбово-лабораторний корпус Б: м. Луцьк, вул. Львівська, 75 обладнаний електричним підйомником; гуртожиток 1: м. Луцьк, вул. Даньшина, 8, обладнаний пандусом, що забезпечує доступ даних осіб до кімнат 1-го поверху). Заняття з фізичної культури та спорту для осіб з особливими потребами проводяться у спецгрупах. Впроваджено систему дистанційного навчання, яку реалізовано на платформі Moodle (<https://mdl.lntu.edu.ua/>). Онлайн-доступ до бібліотеки за посиланням <http://library.lntu.edu.ua/>. Осіб із особливими освітніми потребами за час реалізації ОП не було.

Яким чином у ЗВО визначено політику та процедури врегулювання конфліктних ситуацій (включаючи пов'язаних із сексуальними домаганнями, дискримінацією та корупцією)? Яким чином забезпечується їх доступність політики та процедур врегулювання для учасників освітнього процесу? Якою є практика їх застосування під час реалізації ОП?

ЛНТУ чітко дотримується політики й процедури врегулювання конфліктних ситуацій, що визначено Положенням №548 Про вирішення конфліктних ситуацій. Розгляд питань, що виникають у зв'язку з врегулюванням конфліктних ситуацій, що можуть виникнути у зв'язку з корупційними діями врегулюється: Антикорупційною програмою ЛНТУ (https://lntu.edu.ua/uk/pro_nas/antikoruptsiyna-diyalnist); Положенням №539 Про уповноважену особу з питань запобігання та виявлення корупції в ЛНТУ (https://lntu.edu.ua/uk/pro_nas/antikoruptsiyna-diyalnist); Комплексним планом заходів щодо поширення антикорупційних знань серед працівників, студентів, аспірантів та докторантів ЛНТУ на 2023-2024 роки (https://lntu.edu.ua/uk/pro_nas/antikoruptsiyna-diyalnist). Видано наказ ректора «Про призначення уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції в Луцькому НТУ» від 29.06.2022 №327/01-02 (https://lntu.edu.ua/uk/pro_nas/antikoruptsiyna-diyalnist). ЛНТУ є одним з університетів, який бере участь в проєкті «Антикорупційний комплаєнс у вищій освіті: зарубіжний досвід і національна практика», організований Громадською організацією «Асоціація юридичних клінік України» (<http://surl.li/poymy>). Під час реалізації ОП конфліктних ситуацій не виникало. Запобігання соціальних конфліктів, контролювання соціальної ситуації, регулюються Кодексом честі ЛНТУ (<https://lntu.edu.ua/en/diyalnist/vykhovna>). Куратори академічних груп проводять із здобувачами роз'яснювальну роботу щодо використання, за необхідності, телефонів довіри та звернень до адміністрації університету, Скриньок довіри, «Антикорупційної лінії прямого зв'язку». Гарантується конфіденційність звернень та нерозголошення анкетних даних осіб, котрі надають відповідну інформацію. У кожного здобувача є можливість звернутись до гаранта ОП, куратора, викладачів, проректорів, ректора, МОН. Уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції організовує проведення внутрішніх інформаційних та просвітницьких кампаній (https://lntu.edu.ua/uk/pro_nas/antikoruptsiyna-diyalnist), спрямованих на підвищення рівня обізнаності трудового колективу університету щодо недопущення дискримінації, зокрема за ознакою статі, утиску та сексуальних домагань, забезпечувати створення в університеті безпечного освітнього

середовища, вільного від насильства та булінгу.

Серед здобувачів проводиться активна роз'яснювальна робота з питань запобігання можливим проявам корупції, хабарництва та нестатутним відносинам під час навчального процесу.

Якщо працівник чи здобувач вважає, що щодо нього було здійснено дискримінацію, булінг або сексуальні домагання, він може подати скаргу на ім'я Уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції ЛНТУ у письмовій формі (в електронному або паперовому вигляді) з описом порушення права особи, та всіх обставин.

Фактів корупції та корупційних правопорушень на ОП не виникало.

Результати опитування наведені (<https://cutt.ly/medaobvc>; <https://cutt.ly/9eda0TQE>; <https://cutt.ly/Ueda0S5m>).

8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі в мережі Інтернет

Всі процеси, що пов'язані з розробкою, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду (удосконалення) освітньої програми регулюються Положенням № 760 про освітню програму у ЛНТУ, редакція 05, яке доступне за посиланням: <https://cutt.ly/43pskLl>. Відділ забезпечення якості освітнього процесу організовує семінари та різні види активностей, що стосуються моніторингу ОП здійснюється відділом забезпечення якості освітнього процесу (<https://lntu.edu.ua/uk/struktura/viddily-lntu/yakist-osviti>). Процедура перегляду ОП в ЛНТУ складається з наступних етапів: моніторинг ОП, розміщення проєктів ОП на сайті ЛНТУ (<https://lntu.edu.ua/uk/proyekty-osvitnikh-prohram>), громадське обговорення змісту ОП зі стейкхолдерами, остаточне затвердження ОП на вчєній раді ЛНТУ та публікація її на сайті ЛНТУ (<https://lntu.edu.ua/uk/studentu-o/navchannya/osvitniy-programi>).

Опишіть, яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?

Положенням № 760 Про освітню програму у ЛНТУ. Ред. 05. (<https://cutt.ly/43pskLl>) передбачено процес реалізації ОП. Моніторинг якості ОП та супровідна інформація – <https://cutt.ly/jVTpKSR>. Перегляд ОП здійснюється щонайменше один раз у терміни її дії не пізніше, ніж за 1 семестр до її завершення гарантом ОП та членами групи забезпечення із залученням стейкхолдерів; комісією з якості факультету, радою якості ЛНТУ з метою об'єктивного відображення стану й динаміки якості надання освітніх послуг, ефективності управління, якості підготовки здобувачів освіти з оцінюванням актуальності змісту ОП, ступеня досягнення запланованих результатів навчання здобувачами освіти та готовності випускників до професійної діяльності. ОП може вдосконалюватись не лише на основі зворотного зв'язку, але й на основі прогнозування та врахування тенденцій розвитку суспільства і відповідної предметної області. Моніторинг ОП здійснюється через заповнення відомостей за усіма критеріями та складання SWOT-матриці (дод. 9 та 10 згідно з Положенням №760).

За результатами останнього обговорення та оновлення ОП було запропоновано та враховано наступні пропозиції стейкхолдерів: додати вивчення дисципліни на іноземній мові; посилити використання практичних методів навчання, використання кейсів та ситуаційних задач; вивчення формування стратегій розвитку; доцільно звернути уваги при підготовці здобувачів вищої освіти на екологічні проблеми суспільства та «зелену економіку»; більше уваги приділити вивченню ризиків та якості; раціональне поєднання теоретичного і практичного навчання; ввести освітні компоненти, які забезпечують генерування нових ідей, дослідницьку діяльність, методологію наукових досліджень; для підготовки сучасних фахівців розвивати навички володіння іноземною мовою; ввести дисципліни, які б сприяли формуванню стратегій підприємств; запропоновано врахувати логічну послідовність вивчення освітніх компонентів; врахувати практичну спрямованість підготовки здобувачів вищої освіти; акцентувати увагу здобувачів вищої освіти на діяльності малих підприємств та аграрній спрямованості Волині.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх позиція береться до уваги під час перегляду ОП

Положенням №760 (<https://cutt.ly/43pskLl>) визначено процедуру перегляду ОП.

Здобувачі освіти залучаються до періодичного перегляду ОП, беручи участь в обговоренні; опитуваннях щодо якості викладання та надання освітніх послуг (<https://drive.google.com/file/d/1SJxbJmlactV7okTud8CTEm711jSxeWE-/edit>). Здобувачі освіти мають можливість долучатися до семінарів, організованих відділом відділу забезпечення якості освітнього процесу, ліцензування та акредитації.

Представники студентського самоврядування ЛНТУ та представники від здобувачів освіти входять до ради з якості вищої освіти ЛНТУ (Положення №674 (https://drive.google.com/file/d/1G_L-xHYSY1TL6eKJkNeuog6ObuxqkKq/view); <https://lntu.edu.ua/uk/rada-z-yakosti-lntu>).

Представники від здобувачів освіти входять до складу Комісії з якості вищої освіти факультету бізнесу та права та Ради з якості ЛНТУ (https://drive.google.com/file/d/1CMUgAEOgyMHIrlWfej4_qGttUWJlKvoi/view). Координатори з якості (від здобувачів освіти) погоджують нормативні документи, які регламентують: процедури якості; забезпечують інформаційно-методичну підтримку організації освітнього процесу та контроль за його якістю; провадження системи внутрішнього забезпечення якості і сприяння академічній доброчесності на рівні факультету

Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП

Студентська рада забезпечує можливість здобувачам освіти самостійно або через представницькі органи вирішувати питання навчання і побуту, захисту власних прав та інтересів, а також брати участь в управлінні ЛНТУ в межах питань, що належать до їх повноважень, зокрема, вносити пропозиції щодо оновлення ОП та підвищення рівня якості освітнього процесу.

Представники студентського самоврядування беруть участь в:

- процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП через участь у засіданнях громадського обговорення ОП, раді з якості, комісії з якості освіти факультету (<https://drive.google.com/file/d/1ElUC4oz96yzfY2vZWQJf7thVhnLkQnx/view>) та вченої ради ЛНТУ (<https://lntu.edu.ua/uk/struktura/vchena-rada/plan-roboty-vchenoyi-rady>);
- погодженні внутрішніх нормативних документів, які регулюють систему забезпечення якості освітнього процесу в ЛНТУ;
- опитуваннях.

На основі узагальнення зауважень і побажань здобувачів освіти формуються пропозиції щодо удосконалення ОП та підвищення рівня якості освітнього процесу в ЛНТУ; подаються адміністрації ЛНТУ, гаранту ОП, членам групи забезпечення щодо їх врахування.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості

Згідно з Положенням №668 (<https://cutt.ly/Nesvm1DQ>) діє Рада роботодавців, представники якої залучаються до процесу перегляду та оновлення ОП. Роботодавці беруть активну участь в обговоренні ОП (додати лінк); опитуваннях (<https://cutt.ly/4esvWQmR>) і рецензуванні ОП

(додати лінк). Згідно з оновленням змісту ОП у 2024 р. враховані пропозиції:

Віталій Урбанович (керівник ПП «ОЛВІТ») – рекомендовано для підготовки сучасних фахівців розвивати навички володіння іноземною мовою;

Олександр Бурбан (економіст з планування ПрАТ «СКФ Україна») – доцільно ввести дисципліни, які б сприяли формуванню стратегій підприємств;

Борис Смаль (директор департаменту економічної політики Луцької міської ради) – запропоновано врахувати логічну послідовність вивчення освітніх компонентів;

Наталія Павліха (голова ГО «Інститут транскордонних ініціатив») – запропоновано врахувати практичну спрямованість підготовки здобувачів вищої освіти;

Андрій Петровський (начальник управління фінансів, економіки та бухгалтерського обліку ПрАТ «СКФ Україна») – акцентувати увагу здобувачів вищої освіти на діяльності малих підприємств та аграрній спрямованості Волині.

На ОП також запроваджено практику залучення роботодавців до проведення аудиторних занять, заходів, що дозволяє здобувачам освіти вивчити практичні аспекти управлінської діяльності організацій, а НПП – обговорити перспективи співпраці.

Опишіть практику збирання та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП

У Луцькому національному технічному університеті створено ННЦ «Volyn Business Hub» (<https://cutt.ly/TVTsuFP>), у функції якого, крім реалізації процесів дуальної освіти здобувачами, входять функції зі сприяння працевлаштуванню здобувачів та випускників ЗВО, а також збір, систематизація та аналіз інформації для моніторингу кар'єрного шляху випускників. Це здійснюється через Центр ділового студента (<https://cutt.ly/CVRfkWY>), який при створенні ННЦ «Volyn Business Hub» перейшов у його підпорядкування. (<https://lntu.edu.ua/uk/struktura/volyn-business-hub>)

Які недоліки в ОП та/або освітній діяльності з реалізації ОП були виявлені у ході здійснення процедур внутрішнього забезпечення якості за час її реалізації? Яким чином система забезпечення якості ЗВО відреагувала на ці недоліки?

Під час здійснення процедур внутрішнього забезпечення якості відділом забезпечення якості освітнього процесу, ліцензування та акредитації рекомендовано вдосконалити робочі програми освітніх компонентів, оновити перелік використаних літературних джерел в робочих програмах та методичному забезпеченні, наголошено на недопустимості використання та рекомендації російської літератури; конкретизувати методи навчання і викладання, а також підходи до оцінювання знань здобувачів у робочих програмах дисциплін; перейти на процес вибору дисциплін через переведення процесів в АСУ (<https://web-dk.lntu.edu.ua/login>). Отримані від усіх учасників освітнього процесу пропозиції і рекомендації обговорюються і по можливості враховуються у процесі реалізації процедур внутрішнього забезпечення якості реалізації ОП.

Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та пропозиції з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були враховані під час удосконалення цієї ОП?

Оскільки акредитація даної ОП є первинною, результатів зовнішнього забезпечення якості вищої освіти, які беруться до уваги під час її удосконалення, немає. Проте враховано зауваження і пропозиції, які висловлені під час акредитації ОП «Логістика» на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти та ОП «Логістика» на другому, магістерському рівні зокрема, кафедрою підприємництва, торгівлі та логістики активізовано практику вивчення освітніх програм зарубіжних ЗВО (<https://cutt.ly/O9UsLog>, <https://cutt.ly/G9UsXRr>) для використання під час удосконалення ОП «ПБА». Активізовано роботу щодо забезпечення академічної мобільності здобувачів. Зі свого боку ЛНТУ вдосконалив механізм забезпечення вільного вибору дисциплін (<https://cutt.ly/P9UsBJc>,

Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти змістовно залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП?

НПП, що викладають ОК за ОП, та зовнішні учасники академічної спільноти безпосередньо залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості освіти в ЛНТУ через:

- здійснення моніторингу ОП;
- оцінювання якості ОП;
- обговорення та удосконалення ОП за усіма рівнями вищої освіти;
- проведення опитувань (щодо якості ПП; якості викладання; якості освітнього процесу та його організації, адаптації до умов карантину, військового стану; виникнення конфліктних ситуацій);
- перегляд ОП з врахуванням представниками академічної спільноти результатів опитувань;
- контроль за дотриманням принципів академічної доброчесності;
- взаємовідвідування аудиторних занять;
- зовнішнє рецензування учасниками академічної спільноти навчально-методичних та наукових видань;
- обговорення ОП членами групи забезпечення, на засіданнях кафедри та Ради якості факультету.

НПП входять до складу групи забезпечення ОП і є активними учасниками процедур її перегляду та оновлення/модернізації, приймають участь в обговоренні ОП.

Удосконалення змісту, форм та методів викладання ОК ґрунтується на впровадженні результатів наукових досліджень (в т.ч. в межах робочого часу) та професійної діяльності НПП, досвіди стажувань, підвищення кваліфікації, участі в різних заходах.

Результати опитування учасників академічної спільноти розміщені за посиланням:

<https://drive.google.com/file/d/1HsvdD64lP4qmySE5bVeNjLsDbWWLigS1/edit>.

Опишіть розподіл відповідальності між різними структурними підрозділами ЗВО у контексті здійснення процесів і процедур внутрішнього забезпечення якості освіти

Структура ВСЗЯО в ЛНТУ включає рівні:

1) організаційний:

- гарант ОП, члени ГЗ, зав. кафедри (своєчасність, повнота та якість реалізації ОП);
- декан, координатор забезпечення якості на факультеті;
- навчально-методичний відділ (організація освітнього процесу (<https://cutt.ly/2esvDR3r>);
- відділ забезпечення якості освітнього процесу, ліцензування та акредитації (процедури з якості вищої освіти, оцінювання якості ОП; моніторинг ОП; організація заходів (<https://lntu.edu.ua/uk/yakist-osviti>);
- ННЦ «Volyn Business Hub» (супровід: дуальної форми; практики; працевлаштування (<https://lntu.edu.ua/uk/struktura/volyn-business-hub>));
- відділ міжнародних зв'язків (провадження програм міжнародної академічної мобільності (<https://lntu.edu.ua/uk/diyalnist/mizhnarodna>));
- проректори (розробка політики ВСЗЯО, координація діяльності підрозділів ЛНТУ);
- ректор (загальне управління ВСЗЯО, контроль);

2) дорадчо-консультаційний (формування і схвалення процедур ВСЗЯО):

- комісії з якості;
- вчені ради факультетів;
- науково-методична рада;
- рада з якості;
- вчена рада ЛНТУ.

Процедурами внутрішнього оцінювання якості ОП з боку адміністрації є адміністративні перевірки, предметом яких є: діяльність НПП; діяльність кафедри з реалізації ОП; оцінка якості НМЗ ОК; взаємодія НПП зі здобувачами освіти та ін.

Гарант здійснює управління ОП та забезпечує відповідність ОП СВО, організовує її самоаналіз та моніторинг, координує діяльність щодо актуалізації її змістового наповнення.

9. Прозорість і публічність

Якими документами ЗВО регулюється права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?

Права та обов'язки всіх учасників освітнього процесу врегульовані Розділом 5 «Права, обов'язки університету, наукових, науково-педагогічних, педагогічних працівників та осіб, які навчаються в університеті» Статуту Луцького національного технічного університету, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 14.07.2021 року № 814 (<https://cutt.ly/cVRjMyZ>). Розділом 3 Кодексу честі Луцького національного технічного університету, введеного в дію наказом № 225-05-35 від 26.04.2018 р., передбачено норми етичної поведінки учасників освітнього процесу та співробітників Університету (<https://cutt.ly/YVTfdqc>). Положення № 710 про організацію освітнього процесу. Редакція 03 (<https://cutt.ly/qVWiu4a>) Положення № 711 про освітню програму у ЛНТУ. Редакція 05. (<https://cutt.ly/43pskLl>) Доступність учасників освітнього процесу до Статуту Луцького національного технічного університету забезпечується наступним посиланням: <https://cutt.ly/PVTfbQ6> Доступність учасників освітнього процесу до Кодексу честі Луцького національного технічного університету забезпечується наступним посиланням: <https://cutt.ly/YVTfdqc> або <https://cutt.ly/IVRIH4C>

Наведіть посилання на веб-сторінку, яка містить інформацію про оприлюднення на офіційному веб-сайті ЗВО відповідного проекту з метою отримання зауважень та пропозиції заінтересованих сторін (стейкхолдерів). Адреса веб-сторінки

<https://lntu.edu.ua/uk/proyekty-osvitnikh-prohram>

Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі в мережі Інтернет інформацію про освітню програму (включаючи її цілі, очікувані результати навчання та компоненти)

<https://lntu.edu.ua/uk/studentu-o/navchannya/osvitniy-programi#5015>

11. Перспективи подальшого розвитку ОП

Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

Розвиток ОП відповідає місії, стратегічним цілям ЛНТУ (<https://cutt.ly/resBaWYU>).

Сильними сторонами ОП «Підприємництво та бізнес-адміністрування» підготовки здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні є:

- збалансованість загальних і спеціальних компетентностей, програмних результатів навчання ОП, їх адаптованість до сучасних потреб стейкхолдерів й змін ринку праці;
- міжнародне визнання контенту та якості ОП як результату академічної співпраці з факультетом менеджменту Політехнічного інституту м. Браганса (Португалія) з яким укладено угоду про узгодження навчальних планів, взаємне визнання кредитів з можливістю отримання здобувачами освіти ОП диплому «магістра» у обох університетах;
- прикладна спрямованість ОП, що комплексно поєднує студентоцентроване навчання із практичною підготовкою здобувачів вищої освіти та дозволяє сформувати конкурентоспроможних фахівців з управління підприємницьким потенціалом у всіх секторах економіки згідно сучасних вимог ринку праці та економіки;
- залученість до розробки, апробації, оцінки, удосконалення і модернізації ОП зовнішніх і внутрішніх стейкхолдерів, з котрими налагоджений ефективний зворотній зв'язок і відбувається активна взаємодія;
- спрямованість ОП на напрацювання здобувачами нових навиків soft skills і розвиток hard-skills;
- забезпеченість висококваліфікованим кадровим потенціалом, що відзначається застосуванням креативних підходів до навчання і відповідністю вимогам Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності;
- активна і широка залученість до реалізації освітнього процесу професіоналів-практиків, представників топ-менеджменту потужних вітчизняних підприємств і також о представників органів влади різних рівнів;
- наявність англomовних версій окремих освітніх компонент і їх викладають НПП, котрі володіють англійською мовою на рівні B2 як підтверджено відповідними сертифікатами;
- широкі можливості здобувачів ОП щодо формування індивідуальної траєкторії навчання, й, зокрема, щодо вільного вибору спеціалізованих англomовних освітніх компонент з циклів загальних і професійних дисциплін вільного вибору;
- достатня забезпеченість освітніх компонент якісними навчально-методичними ресурсами;
- симулювання та фасилітація розробки здобувачами дослідницьких проєктів і активної участі у конкурсах студентських наукових робіт;
- налагодженість механізмів співпраці та партнерських відносин із іноземними ЗВО;
- сформованість чітких передумов для визнання результатів неформальної освіти здобувачів;
- сучасна освітня, наукова та соціальна інфраструктура ВУЗу;
- залученість НПП кафедр до процесів інтернаціоналізації ЗВО.

Слабкими сторонами ОП «Підприємництво та бізнес-адміністрування» підготовки здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні є:

- недостатньо реалізовані здобувачами можливості внутрішньої і зовнішньої академічної мобільності;
- недостатньо інтенсивний розвиток елементів дуальної форми навчання тощо.

Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

Перспективи розвитку ОП упродовж наступних 3-х років та заходи для їх реалізації:

- безперервне удосконалення і модернізація ОП, її освітніх компонент і навчально-методичного забезпечення у напрямі формування найсучасніших компетенцій здобувачів за запитами ринку праці та стейкхолдерів згідно сучасних трендів в освіті та у сфері підприємництва, а також відповідно до потреб відновлення нашої держави;
- подальше підвищення якості викладання шляхом продовження практики постійного підвищення педагогічної майстерності, професіоналізму, кваліфікації НПП за передовими світовими практиками на базі вітчизняних і зарубіжних ЗВО, їх активної участі у програмах академічної мобільності та грантовій діяльності;
- збільшення частки НПП, котрі володіють англійською мовою на рівні B2 із отриманням відповідних сертифікатів підтвердження;
- посилення і вдосконалення англomовних навичок здобувачів через розширення освітніх компонент, що викладаються англійською мовою;
- подальший акцент на впровадження інноваційних методів організації освітнього процесу з використанням сучасного досвіду вітчизняних і зарубіжних ЗВО;
- розширення міжнародних науково-освітніх зв'язків, підтримка високого рівня комунікацій і довірливої співпраці з

іноземними ЗВО;

- диверсифікувати форми внутрішньої і зовнішньої академічної мобільності викладачів і здобувачів;
- поглиблення співробітництва зі стейкхолдерами, особливо – з роботодавцями у напрямі нарощення кількості науково-технічних розробок на їх замовлення;
- інтеграція здобувачів у неформальну освіту;
- підвищення грантової активності здобувачів у розробці та реалізації міжнародних проєктів;
- активізація наукового потенціалу здобувачів через посилення їх залученості до науково-прикладних досліджень та апробації результатів таких досліджень на конференціях і конкурсах наукових робіт;
- посилення популяризації ОП через сучасні інформаційні канали.

Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.

Інформація про КЕП

ПІБ: Вахович Ірина Михайлівна

Дата: 30.06.2024 р.

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
ОК 01. Managerial economics (іноземною мовою)	навчальна дисципліна	<i>OK01_ManagerialEconomics.pdf</i>	WXjYbzCPffqKHMуMIW4mt+sK5C+Kz2FRf7ODWBBlSHU=	Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet
ОК 02. HRM та бізнес-комунікації у підприємстві та торгівлі	навчальна дисципліна	<i>OK02_HRM та бізнес-комунікації.pdf</i>	SQUFbhJWjoEhoLnQMIXz3kLwYEINVqV44piSRgVboS4=	Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet
ОК 03. Конкурентоспроможність підприємства та оцінювання продукції, товарів і послуг	навчальна дисципліна	<i>OK 03. Конкурентоспроможність продукції.pdf</i>	q2D+/ajnHX4W6MbKHhu1QFJYW4BoMn9dN3yo1ViHoqs=	Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet
ОК 04. Адміністрування підприємницької та торговельної діяльності	навчальна дисципліна	<i>OK04_Адміністрування.pdf</i>	ScGf3YbSVBjE9oJpAcULRLjH5Yp/1S2/8zghZlukIqQ=	Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet
ОК 05. Бізнес-діагностика та стратегії розвитку	навчальна дисципліна	<i>OK 05 Бізнес-діагностика та стратегії розвитку.pdf</i>	wJefaBa3zN++MY8HXEJfG5z/ZC41IARzFMrbxJ16XLY=	Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet
ОК 06. Управління інноваційними проектами та стартапами	навчальна дисципліна	<i>OK06_Управління інноваційними проектами та стартапами.pdf</i>	+/g1/GQGiT0paYmt/BA9LYCkWTXTe3NEIqokAVx9oGY=	Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet
ОК 07. Управління якістю та ризиками	навчальна дисципліна	<i>OK07_Управління якістю та ризиками.pdf</i>	x4TFPwj+SN2ubi/URYgCrnFGpjeZoLRFQW8fUtrC9g=	Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet
ОК 08. Переддипломна практика	практика	<i>OK08_Переддипломна практика.pdf</i>	y7P+EBQmzDmVo836hI/btq4N/RoBRcFLeKSZt9qjifQ=	Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet
ОК 09. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи / проекту	підсумкова атестація	<i>Metodvkazivky_076_PBA.pdf</i>	X/CKNwObwdfWsyBXcX4JFLMyodjBjs2ygm8eYsMayBw=	Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

ID викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування
87947	Камінська Ірина Миколаївна	Доцент, Основне місце роботи	Факультет бізнесу та права	Диплом бакалавра, Луцький державний	17	ОК 01. Managerial economics (іноземною	Підвищення кваліфікації, стажування : 1. Науково-

				<p>технічний університет, рік закінчення: 2004, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництва, Диплом магістра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 054094, виданий 08.07.2009, Атестат доцента 12ДЦ 025447, виданий 01.07.2011</p>	<p>мовою)</p>	<p>педагогічне стажування «Вплив Європейської інтеграції на економічну безпеку країн-членів ЄС», КНЕУ за підтримки Програми Erasmus+; Спільний проект Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана, Фонду Жана Моне та Виконавчої Асоціації з питань освіти, аудіовізуальних засобів та культури, термін з 01.01.2021 р. по 10.01.2021 р. Сертифікат про участь, що засвідчує 88 годин навчально-наукової роботи.</p> <p>2. Міжнародне науково-педагогічне онлайн-стажування «Університет 4.0 Цифрова трансформація», Республіканський інститут вищої школи, Білорусія, термін з 07.04.2021 р. по 23.04.2021 р. Сертифікат про участь, що засвідчує 72 години навчально-наукової роботи.</p> <p>3. Erasmus+ Staff Teaching Week, Університет Вітовта Великого (Vytauto Didžiojo Universitetas, м. Каунас, Литва), термін з 02.05.2022 р. по 13.05.2022 р. Сертифікат учасника.</p> <p>4. Курси підвищення кваліфікації ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України за освітньо-професійною програмою «Директори (заступники директорів) інститутів, декани (заступники деканів) факультетів університетів, академій, інститутів», термін з 26.01.2022 р. по 03.06.2022 р. Свідоцтво про підвищення кваліфікації СП 35830447/0577-22 від 03.06.2022 р. Виконання п. 38 Ліцензійних умов 1, 3, 4, 7, 8, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 19 Виконання п.38 Ліцензійних умов П. 1 Ліцензійних умов 1. Tetiana Bludova, Svitlana Usherenko, Alla Moskovchuk, Iryna</p>
--	--	--	--	--	---------------	--

Kaminska, Olga
Kyslytsyna. Enterprise
risk arising from legacy
production systems: a
probabilistic
perspective. EUREKA:
Physics and
Engineering. 2022.
Number 5(42). (DOI:
<https://doi.org/10.21303/2461-4262.2022.002529>)
URL:
<https://journal.eu-jr.eu/engineering/article/view/2529/2001>
(SCOPUS, Q2)

2. Kaminska I.,
Vakhovych I., Nedopad
H. Methodological
approaches to
assessment of budget
capacity of a region in
the context of
decentralization.
Фінансово-кредитна
діяльність: проблеми
теорії та практики.
2021. Vol. 1. No. 36. Pp.
210–218. URL:
<http://fkd1.ubs.edu.ua/article/view/227753>
(Web of Science). 3.

Iryna Vakhovych, Igor
Kryvovyazyuk, Nadiya
Kovalchuk, Iryna
Kaminska, Yuliya
Volynchuk, Yuliya
Kulyk. Application of
Information
Technologies for Risk
Management of
Logistics Systems. 2021.
<https://ieeexplore.ieee.org/abstract/document/9615297> (SCOPUS,
Q4) 4. Kaminska Iryna,
Kryvovyazyuk Igor,
Vakhovych Iryna,
Dorosh Viktoriia.
Managerial innovations
in methodology of
solving export-import
activity problems and
ensuring international
corporations business
excellence. Quality –
Access to Success.
2020. Vol. 21, № 178.
P. 50-55
https://www.srac.ro/calitatea/en/authors_guide.html (SCOPUS, Web
of Science - ESCI,
EBSCO, PROQUEST
and listed in CABELL'S
Whitelist) SNIP 0,58
Q3.

5. Камінська І.М.,
Мишко О.А., Шишка
Д.С. Методичні
підходи до аналізу
фінансового
потенціалу
підприємства.
Економічний форум:
науковий журнал.
2020. № 4. С. 107–113.
URL: http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyy_f

orum/article/view/16...
(фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar).

6. Вахович І.М., Камінська І.М., Гарасюк А.В. Методичні підходи до аналізу фінансових потоків у логістичній діяльності підприємства. Економічний форум: науковий журнал. 2019. № 2. С. 129-134. URL: http://lutsk-ntu.com.ua/sites/default/files/ekonomichniy_forum_vipusk_n...
(фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar).

П. 3 Ліцензійних умов підприємства: підручник / під заг. ред. д.е.н., проф. Ковальської Л.Л. та проф. Кривов'язюка І.В. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2020. 700 с. – [Особистий внесок – Розділ 7. – С. 236-285; Розділ 9. – С. 323-356; Розділ 12. – С. 418-456; Розділ 14. – С. 496-544. (7,95 друк. арк.)]. <https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2021-03/%21%20підручник%20Е...>

2. Підприємництво як чинник розвитку інноваційної моделі економіки України та її регіонів : монографія / під заг. ред. к.е.н., проф. І.В. Кривов'язюка. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2020. 172 с. (Особистий внесок – підрозділи 5.1; 5.3; 1,25 д.а.) <https://www.researchgate.net/profile/I-Kryvovyazyuk/publication/3402360...>

П. 4 Ліцензійних умов

1. Фінансові потоки в логістиці: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» денної та заочної форм навчання / укладач

Камінська І.М. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 106 с.

2. Фінансові потоки в логістиці: методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» денної та заочної форм навчання / укладач Камінська І.М. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 60 с.

3. Фінансові потоки в логістиці: методичні вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» денної та заочної форм навчання / укладач Камінська І.М. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2022. 60 с.

П. 7 Ліцензійних умов Погуляйко Юрій Михайлович, «Інвестиційно-інноваційне забезпечення розвитку регіону в умовах децентралізації», захист 20.07.2021 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради (наказ МОН № 631 від 07.06.2021 р.).

П. 8 Ліцензійних умов

1. Науково-дослідна робота, що виконується у межах робочого часу: «Підприємництво як драйвер капіталізації економіки регіону» (2020-2022 рр.), №ДР 0120U100819.

Керівник: к.е.н., доц. Камінська І.М.
(виконавці: к.е.н, доцент Мишко О.А., к.е.н, доцент Хвищун Н.В., д-р екон. наук, професор Ковальська Л.Л., д-р екон. наук, професор Полінкевич О.М. к.е.н, професор Кривов'язюк І.М., к.е.н, доцент Фесіна Ю.Г., к.е.н, доцент Кулик Ю.М., к.е.н, доцент Оксенюк К.І., к.е.н, доцент Павлюк

Л.В., к.е.н, доцент
Завадська О.М., к.е.н,
старший викладач
Циганюк Н.Є.,
аспірант Бурбан О.).
П. 10 Ліцензійних
умов
02.05.2022 р. –
13.05.2022 р. – участь
у програмі
міжнародної
академічної
мобільності Erasmus+
Staff Teaching Week в
Університеті Вітовта
Великого (Vytauto
Didžiojo Universitetas,
м. Каунас, Литва). 4–
7.10.2021 р. – участь у
VIII Конгресі
Транскордонної
Співпраці / VIII
Kongresie Współpracy
Transgranicznej (м.
Люблін, Польща).
1–10.02.2021 р. –
участь у серії тренінгів
«Вплив Європейської
інтеграції на
економічну безпеку
країн-членів ЄС»
(КНЕУ за підтримки
Програми Erasmus+) в
рамках реалізації
Спільного проекту
Київського
національного
економічного
університету імені
Вадима Гетьмана,
Фонду Жана Моне та
Виконавчої Асоціації з
питань освіти,
аудіовізуальних
засобів та культури
(тривалість тренінгів
– 88 год.). 22–
23.09.2019 р. – участь
у VIII Конгресі
Ініціатив Східної
Європи / 8th edition of
the Eastern Europe
Initiatives Congress (м.
Люблін, Польща).
П. 11 Ліцензійних
умов
Науковий керівник
госпдоговірної
тематики «Проект
державно-приватного
партнерства
Волинського
обласного санаторію
«Лісова пісня» на
замовлення
Волинського
обласного санаторію
«Лісова пісня»
(Договір № 09-05/21
від 15.05.2021 р.).
Радник Голови
Волинської обласної
ради з питань
економічного
розвитку на
громадських засадах
(з 24.02.2017 р. по
31.12.2020 р.).
Помічник-
консультант депутата
обласної ради (з

14.08.2019 р. по 31.12.2021.).
П. 12 Ліцензійних умов
1. Камінська І.М., Ковальчук Н.В., Демидович А.С. Методичні підходи до оцінки ефективності використання оборотних активів підприємства. Творчий пошук молоді – курс на ефективність: матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (31 березня 2020 р., м. Хмельницький). Хмельницький, 2020. 186 с. С. 69-71.
2. Камінська І.М., Кузьмич М.М. Методичні підходи до аналізу фінансових потоків торговельного підприємства. Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Механізми фінансового менеджменту» (10-11 квітня 2020 року, м. Луцьк). Луцьк: РВВ Луцького НТУ, 2020. С. 12–16.
3. Камінська І.М., Волинчук Ю.В. Стратегічні вектори розвитку автомобілебудування в Україні. Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (13 травня листопада 2020 р.) / Відп. ред. проф. Л. М. Черчик. Луцьк, 2020. – 470 с. – С. 102-104.
4. Камінська І.М., Вахович І.М. Міжрегіональні асиметрії соціально-економічного розвитку України. Сучасні технології менеджменту, інформаційне, фінансове та облікове забезпечення розвитку економіки в умовах євроінтеграції: збірник тез доповідей учасників Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (м. Черкаси, 16–17 квітня 2020 року). Черкаси: Східноєвропейський університет економіки і менеджменту, 2020. С. 453-454.
5. KRYVOVYAZYUK,

Igor V. KOVALSKA,
Liubov L., GUDZ, Petro
V. GUDZ, Maryna V.
KAMINSKA, Iryna M.
Manage business
effectively: analysis and
forecasting MNC
market opportunities.
Revista ESPACIOS.
2020. Vol. 41 (29). pp.
94-106.
<https://www.revistaespacios.com/a20v41n29/20412907.html> (Google Scholar, Ultimo)

6. Вахович І.М.,
Камінська І.М.,
Недопад Г.В.
Стратегічні вектори
розвитку
інноваційного
підприємництва в
регіоні. Проблеми та
перспективи розвитку
підприємництва:
Матеріали XIII
Міжнародної науково-
практичної
конференції (м.
Харків, 6 грудня 2019
року). Харків: ХНАДУ.
2019. 212 с. С. 45-47.

7. Вахович І.М.,
Камінська І.М.,
Недопад Г.В. Основні
підходи до
формування
стратегічних
орієнтирів
капіталізації економік
регіонів України.
Стратегічно-
інноваційний
розвиток суб'єктів
економічної системи в
умовах глобалізації:
Збірник тез IV
Міжнародної науково-
практичної інтернет-
конференції,
(Кременчук, 5-7
листопада 2019 року).
Кременчук, КрНУ,
2019 . 235 с. С. 83-86.
П. 13 Ліцензійних
умов
2022–2023 н.р., 2023–
2024 н.р., –
викладання
англійською мовою
вибіркової навчальної
дисципліни
«Managerial
Economics» (56
аудиторних годин).
02.10.2023 р. –
17.02.2024 р. –
викладання (Visiting
professor) 2-ох
дисциплін «Enterprise
Diagnosis» (45
аудиторних годин) і
«Managerial
Economics» (45
аудиторних годин)
англійською мовою
для студентів 2-го
рівня вищої освіти
спеціальності
«Менеджмент» у
Люблінській

політехніці (м. Люблін, Польща) на факультеті менеджменту.
07.05.2022 р. – 13.05.2022 р. – викладання (Visiting professor) за програмою міжнародної академічної мобільності Erasmus+ дисципліни «Managerial Economics» (8 аудиторних годин) англійською мовою для студентів бакалаврату та магістратури спеціальності 041 – Бізнес і адміністрування в Університеті Вітовта Великого (Vytauto Didžiojo Universitetas, м. Каунас, Литва).
03.10.2022 р. – 23.02.2023 р. – викладання (Visiting professor) 2-ох дисциплін «Enterprise Diagnosis» (45 аудиторних годин) і «Managerial Economics» (45 аудиторних годин) англійською мовою для студентів 2-го рівня вищої освіти спеціальності «Менеджмент» у Люблінській політехніці (м. Люблін, Польща) на факультеті менеджменту.
01.10.2021 р. – 23.02.2022 р. – викладання (Visiting professor) 2-ох дисциплін «Enterprise Diagnosis» (45 аудиторних годин) і «Managerial Economics» (45 аудиторних годин) англійською мовою для студентів 2-го рівня вищої освіти спеціальності «Менеджмент» у Люблінській політехніці (м. Люблін, Польща) на факультеті менеджменту.
02.11.2020 р. – 28.01.2021 р. – викладання (Visiting professor) 2-ох дисциплін «Enterprise Diagnosis» (45 аудиторних годин) і «Managerial Economics» (45 аудиторних годин) англійською мовою для студентів 2-го рівня вищої освіти спеціальності

«Менеджмент» у Люблінській політехніці (м. Люблін, Польща) на факультеті менеджменту. 2017–2018 н.р. – проведення навчальних занять англійською мовою із дисциплін: Economics of Enterprise (56 аудиторних годин), Investment Management (56 аудиторних годин).
П. 14 Ліцензійних умов
Робота у складі організаційного комітету/журі II етапу Всеукраїнської студентської олімпіади з дисципліни «Фінансовий менеджмент» (2012–2019 р.).
Керівництво студентами, які зайняли призові місця:
Маєвська Соломія Миколаївна, II місце у Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт за спеціальністю 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність в Кременчуцькому національному університеті імені Михайла Остроградського (2020 р., м. Кременчук).
Кузьмич Максим Миколайович, I місце за підсумками II етапу Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціалізації «Економіка та управління у сфері торгівлі» в Харківському державному університеті харчування та торгівлі (2020 р., м. Харків).
Кушнірук Сергій Романович, II місце за підсумками II етапу Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з економіки підприємства в ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» (2017 р., м. Київ).
Жуковська Ольга Русланівна, III місце за підсумками II етапу Всеукраїнського

						конкурсу студентських наукових робіт з економіки підприємства в ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» (2017 р., м. Київ). Жуковська Ольга Русланівна, II місце у Всеукраїнському конкурсі дипломних робіт студентів вищих навчальних закладів зі спеціальності «Економіка підприємства» за освітньо-кваліфікаційним рівнем бакалавр (2016 р., м. Харків). Кушнірук Сергій Романович, II місце у Всеукраїнському конкурсі дипломних робіт студентів вищих навчальних закладів зі спеціальності «Економіка підприємства» за освітньо-кваліфікаційним рівнем бакалавр (2016 р., м. Харків). П. 15 Ліцензійних умов Робота у складі журі фінального етапу XIV Всеукраїнського учнівського турніру юних економістів (2018 р.). П. 19 Ліцензійних умов Член Волинської обласної спілки економістів громадської організації «Спілка економістів України» (протокол № 1 від 26.01.2021 р.).	
374983	Ліпич Любов Григорівна	Професор, Основне місце роботи	Факультет бізнесу та права	Диплом спеціаліста, Львівського ордену політехнічного інституту, рік закінчення: 1979, спеціальність: , Диплом доктора наук ДД 003781, виданий 16.09.2004, Диплом кандидата наук ЭК 023410, виданий 24.10.1986, Атестація доцента ДЦ 001534, виданий 29.08.1991, Атестація професора ПР	39	ОК 02. HRM та бізнес-комунікації у підприємстві і та торгівлі	Підвищення кваліфікації, стажування : Стажування: Куявсько-Поморська вища школа в Бидгощі факультет права, управління та економіки, (02.03.2022. - 02.10.2022); Курси підвищення кваліфікації : «Основи медіації: навички вирішення конфліктів у бізнес-середовищі». 2023, Сертифікат № ПК 05477296/00034-23 Курси підвищення кваліфікації : « Flexible ways of improving the quality of higher education in times of change - FWIQHEC», 2023,

002885,
виданий
17.02.2005

сертифікат
№МТ20230524
Виконання п. 38
Ліцензійних умов 1, 2,
3, 4, 6, 7, 8, 12, 19, 20
Виконання п.38
Ліцензійних умов
П. 1 Ліцензійних умов
1. Liubov Lipych, Iryna
Volynets, Oksana
Khilukha, Ivanna
Matviichuk, Zhanna
7emchuk Model of
management of the
employees' innovative
behavior at the
industrial enterprises.
Problems and
Perspectives in
Management. Volume
16, 2018, Issue #3, pp.
197-206. URL:
https://www.researchgate.net/publication/326906086_Model_of_management_...
Наукометрична база
Scopus.
2. Yaroslav Yanyshyn,
Ruslana Sodoma,
Galuna Markiv, Liubov
Lipych, Tetiana
Shmatkovska, Galuna
Shidnytzka. Economic
efficiency of the nuts
complex business in the
agriculture of Ukraine.
Published in Scientific
Papers. Series
"Management,
Economic Engineering
in Agriculture and rural
development". Vol. 20
ISSUE 2. ISSN 2284-
7995, ISSN Online
2285-3952. URL:
<https://managementjournal.usamv.ro/index.php/scientific-papers/2245-eco...>
Наукометрична база:
Web of Science.
3. Ліпич Л. Г. Мельник
К. П. Бортнік С. М.
Візняк Ю. Я. Козоріз
М. А. Аудиторська
політика суб'єктів
аудиторської
діяльності в умовах
сталого розвитку.
Фінансово-кредитна
діяльність: проблеми
теорії та практики том
2 (43), 2022 С. 39-45.
DOI:
10.55643/fcaptp.2.43.2
022.3580. DOI:
10.55643/fcaptp.2.43.2
022.3580. URL:
<https://ir.lib.vntu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/36331/113483.pdf?...>
Наукометрична
база Scopus.
4. Lipych, L., Hurina,
O., Karpenko, V.,
Vdovichena, O., Herylo,
V. B2b marketing
strategies: value
creation, key customer
acquisition and

preservation. Financial and credit activity: Problems of theory and practice. 2023. №5(52). C. 543-561. DOI:10.55643/fcaptp.5.52.2023.4159 URL: <https://www.researchgate.net/publication/375127891> Наукометрична база Scopus.

5. Andriy VERZUN, Liliia VOINYCHA, Olga FEDYK, Olha SHULHA, Liubov LIPYCH, Tetiana SHMATKOVSKA, Volodymyr HERYLO. Export potential of agricultural-industrial complex of ukraine: logistics and development prospects.. Scientific Papers Series "Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development" . Volume 23, Issue 4/2023. URL: https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.23_4/volume_23_4_2023.pdf Наукометрична база Web of Scince

6. 4. Lypych, L., Hurina, O., Karpenko, V., Vdovichena, O., Herylo, V. B2b marketing strategies: value creation, key customer acquisition and preservation. Financial and credit activity: Problems of theory and practice. 2023. №5(52). C. 543-561. DOI:10.55643/fcaptp.5.52.2023.4159 URL: <https://www.researchgate.net/publication/375127891> Наукометрична база Scopus.

5. Andriy VERZUN, Liliia VOINYCHA, Olga FEDYK, Olha SHULHA, Liubov LIPYCH, Tetiana SHMATKOVSKA, Volodymyr HERYLO. Export potential of agricultural-industrial complex of ukraine: logistics and development prospects.. Scientific Papers Series "Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development" . Volume 23, Issue 4/2023. URL: https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.23_4/volume_23_4_2023.pdf

3.pdf Наукометрична база Web of Scince.

6. Potwora, Maciej & Vdovichena, Olha & Semchuk, Dmytrii & Lypych, Liubov & Saienko, Volodymyr. (2024). The use of artificial intelligence in marketing strategies: Automation, personalization and forecasting. Journal of Management World. 2024. 41-49. DOI: 10.53935/jomw.v2024i2.275 URL: https://www.researchgate.net/publication/380423097_The_use_of_artificia...

Наукометрична база Scopus.

П. 2 Ліцензійних умов

1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 79839 від 20.06.2018. Хілуха О. А. Управління інтелектуальним капіталом машинобудівних підприємств: теоретичні та прикладні положення : монографія / О. А. Хілуха, О. Є. Кузьмін, Л. Г. Ліпич. Луцьк : Вежа-Друк, 2014. 200 с. Авторське право і суміжні права. Офіційний бюлетень № 49, 2018. С. 746.

2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 79840 від 20.06.2018. Ліпич Л. Г., Фатенок-Ткачук А. О. Формування стратегії розвитку зовнішньоекономічної діяльності машинобудівних підприємств : монографія / Л. Г. Ліпич, А. О. Фатенок-Ткачук. Луцьк : ВНУ ім. Лесі Українки, 2010. 220 с. Авторське право і суміжні права. Офіційний бюлетень № 49, 2018. С. 746.

3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 79841 від 20.06.2018. Ліпич Л. Г. Формування системи розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємств птахівництва на засадах нетарифного регулювання : монографія / Л. Г. Ліпич, А. О. Фатенок-Ткачук, Клавдія Миколаївна Кутикіна.

Луцьк : Вежа-Друк, 2014. 208 с. Авторське право і суміжні права. Офіційний бюлетень № 49, 2018. С. 746.

4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 79842 від 20.06.2018. Ліпич Л. Г. Формування стратегії інноваційного розвитку підприємства на засадах прогнозування кон'юнктури ринку автомобілебудування [Текст] : монографія / Л. Г. Ліпич, Т. П. Радіщук. Луцьк : Вежа-Друк, 2013. 228 с. Авторське право і суміжні права. Офіційний бюлетень № 49, 2018. С. 747.

5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 79843 від 20.06.2018. Діагностика інвестиційної привабливості підприємств: концепція та інструментарій : монографія / О. Є. Кузьмін, Л. Г. Ліпич, О. Г. Мельник, О. В. Товстенюк. Луцьк : Вежа-Друк, 2014. 196 с. Авторське право і суміжні права. Офіційний бюлетень № 49, 2018. С. 747.

6. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 88460 від 10.05.2019. Процесне та соціально-компетентне управління інноваційним розвитком підприємницьких систем : монографія / [О. М. Полінкевич, О. В. Макара, Л. О. Юцишина, О. М. Зеленко, О. Є. Кузьмін, Л. Г. Ліпич, О. А. Хілуха, Ю. І. Грудзевич, О. В. Чешук, І.В. Ховрак, М. Б. Кулинич, В. В. Джеджула, В. О. Морохова, Л. О. Борзаковська, І. Ю. Єпіфанова, І. В. Родіонова, О. В. Харун, Л. Л. Ковальська, І. Г. Волинець, О. З. Сорочак, М. Я. Гвоздь, Н. С. Миколайчук, В. П. Лещук, К. М. Миколайчук, В. В. Тринчук, О. М.

Кукурудз, В. В.
Мальцева, Л. О. Курій]
; за наук. ред. О. М.
Полінкевич. Луцьк:
Вежа-Друк, 2017. 368
с. Авторське право і
суміжні права.
Бюлетень № 53, 2019.
С. 473-474.

7. Свідоцтво про
реєстрацію
авторського права на
твір № 90150 від
24.06.2019. Стратегії
та технології
інноваційного
розвитку корпорацій =
Strategies and
technologies innovative
development
corporations =
Стратегии и
технологии
инновационного
развития корпораций
: монографія / [О. М.
Полінкевич М. І.
Юдіна, Л. О.
Юцишина, П. П.
Лазановський, Л. П.
Стеців, О. В. Макара,
В. П. Лещук, Т. О.
Шматковська, А. Є.
Громова, В. В.
Коваленко, С. С.
Савіна, В. В. Турчак, Л.
Г. Олійник, В. В.
Тринчук, М. Б.
Кулинич, О. Є.
Кузьмін, Л. Г. Ліпич,
О. А. Хілуха, Г. Н.
Кайгородова, А. А.
Мустафіна, Г. Х.
Пиркова, Д. П.
Алякіна, Л. В. Шостак,
С. В. Павлова, О. Ю.
Червона, Н. В.
Мендель, О. Є. Губар,
Н. М. Жигар, І. В.
Родіонова, А. О.
Климчук, Л. О. Курій,
О. В. Харун, І. В.
Ховрак, Ю. М.
Корецький, І. Г.
Волинець]; за наук.
ред. О. М. Полінкевич.
Луцьк : Вежа-Друк,
2018. 416 с. Авторське
право і суміжні права.
Бюлетень № 53, 2019.
С. 1161-1162.

8. Свідоцтво про
реєстрацію
авторського права на
твір № 101310 від
18.12.2020. Потенціал
і розвиток бізнесу :
навчальний посібник/
[О. М. Полінкевич.
Л.В.Шостак,
Юцишина, Л. В.
Белінська, Т. О.
Шматковська, І. Г.
Волинець , В. В.
Тринчук Л. Г. Ліпич,
О. А. Хілуха, Т.В. Сак,
О.В.Скорук]; за наук.
ред. О. М. Полінкевич.
Луцьк : Вежа-Друк,
2019. 592 с. Авторське
право і суміжні права.

Бюлетень № 53, 2020
С. 1161-1162.
П. 3 Ліцензійних умов
1. Стратегії та технології інноваційного розвитку корпорацій=Strategies and technologies innovative development corporations=Стратегии и технологии инновационного развития корпораций: монографія / за наук.ред.д-ра екон.наук, проф.О.М.Полінкевич . Луцьк. Вежа-Друк,2018.-416 с. (1,8 автор. д.ар.).
2.Методологія та організація наукових досліджень в галузі. [текст]: навч. посіб./ / за редакцією д.е.н., проф. Л.Г. Ліпич. – Луцьк: Вежа, 2019. 286 с. (2,8 автор. д.ар.).
3.Потенціал і розвиток бізнесу [Текст] : навч. посіб. / О. М. Полінкевич, Л. В. Шостак : за заг. ред. Л О. М. Полінкевич. Луцьк. Вежа-Друк. 2019. 592 с. URL: <http://esnuir.eenu.edu.ua/handle/123456789/16668> ((1,7автор. д.ар.).
4..Економіка підприємства.Підручник. За загальною редакцією Л.Г.Ліпич.Луцьк:Вежа-Друк.2021. 1 електрон.опт.диск (CD-ROM). Об'єм даних 14,95Мб. (3,7автор. д.ар.).
5.Бренд-менеджмент: вимір – глобальний, вибір – локальний. Zarządzanie marką: globalny wymiar, lokalny wybór. Міжнародна колективна монографія.За ред.д.н.з держ.управ.,проф.Ром ата Є.В.Київ.Студцентр.2021.256с. . (1,7автор. д.ар.).
Ліпич Л.Г., Хілуха О.А., Кушнір М.А. Розвиток та напрями трансформації військової логістики в Україні.Давид і Голіаф: проблеми безпеки та сталого розвитку України в умовах війни: колективна монографія. Львів: Львівський університет бізнесу та

права, 2022. С.122-136.
6. Ліпич Л.Г., Хілуха О.А., Кушнір М.А.. Тренд свідомого споживання молодих споживачів в контексті соціальної відповідальності підприємства та циркулярної економіки. Economic, social and legal aspects of enterprise management. Context of the political and economic crisis @ Copyright by Monika Dobska, Ryszard Kamiński & Authors, Poznań 2022. С.93-119.
П. 4 Ліцензійних умов
1.Ліпич Л.Г. HR-менеджмент та бізнес комунікації в підприємстві та торгівлі: конспект лекцій для здобувачів другого (магістр) рівня вищої освіти освітньої програми «Підприємництво та адміністрування», галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля, денної та заочної форм навчання. Луцьк: НТУ, 2023. 164 с.
2. Ліпич Л.Г. HR-менеджмент та бізнес комунікації в підприємстві та торгівлі: методичні вказівки до виконання практичної роботи для здобувачів другого (магістр) рівня вищої освіти освітньої програми «Підприємництво та адміністрування», галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля, денної та заочної форм навчання. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 38с.
3. Ліпич Л.Г. HR-менеджмент та бізнес комунікації в підприємстві та торгівлі: методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів другого (магістр) рівня вищої освіти освітньої програми «Підприємництво та адміністрування», галузі знань 07 Управління та адміністрування, денної та заочної форм навчання.

Луцьк : ЛНТУ, 2023.
33 с.

4. Ліпич Л.Г., Хілуха О.А., Кушнір М.А., Загоруйко В.Л. Міжкультурні компетентності менеджерів-експатріантів. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2022. Вип. 33. С. 4–12. DOI:<https://doi.org/10.5281/zenodo.6618998>

5. Ліпич Любов, Хілуха Оксана, Кушнір Мирослава, Волинець Ірина. Внутрішнє комунікування в міжнародній корпорації. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки, 2022. № 2 .(29). С.12-18 DOI: <https://doi.org/10.29038/2786-4618-2022-02-12-19>. (Index Copernicus). Офіційний сайт: <https://echas.eunu.edu.ua/index.php/echas/issue/view/25>

6. Ліпич Л.Г., Гринькевич О.С., Полінкевич О.М.Управління різноманітністю в контексті розвитку персоналу. Економічний форум. 2022.№2. с. 72 -80. DOI: <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-2-7>

7. . Ліпич, Л. (2023). Гейміфікація як складова стратегічного управління розвитком людського капіталу. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки . 3, 35 (жовтень 2023). 136–142. DOI: <https://doi.org/10.29038/2786-4618-2023-03-136-142>.

8. Ліпич, Л., & Волинець, І. (2024). Організаційні бар'єри ефективної комунікації на підприємстві. Економічний простір, (189), 98-103. DOI: <https://doi.org/10.32782/22246282/189-18>

9. Ліпич Любов. Вплив цифрового бізнесу на міжкультурні аспекти

комунікування.
Економічний часопис
Волинського
національного
університету імені
Лесі Українки 1, 37
(лютий 2024), 135–143
. DOI:
<https://doi.org/10.29038/2786-4618-2024-01-135-143>.

10. Ліпич, Л., &
Радіщук, Т. (2024).
Управління людським
капіталом у
креативних індустріях.
Сталий розвиток
економіки, (2(49), 42-
48. DOI:
<https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-49-7>.

11. Ліпич, Л., &
Кушнір, М. (2024).
Менторство як
інструмент розвитку
професійних
можливостей
працівників
підприємства.
Економічний простір,
(191), 137-141. DOI:
<https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-23>.

12. Ліпич Любов.
Ризики в управлінні
персоналом на
підприємстві.
Економічний часопис
Волинського
національного
університету імені
Лесі Українки. 2, 38
(червень 2024), 91–96
.DOI:<https://doi.org/10.29038/2786-4618-2024-02-91-96>.

П. 6 Ліцензійних умов
1.Матвійчук Іванна
Олегівна Формування
системи
антикризового
управління на засадах
диверсифікації
діяльності
підприємств.
Спеціальність
08.00.04 – економіка
та управління
підприємствами (за
видами економічної
діяльності).16.09.2016.
Спеціалізована вчена
рада К 47.104.07
Національного
університету водного
господарства та
природокористування
. URL:
<https://ep3.nuwm.edu.ua/4384/1/aref%20%281%29%20zah.pdf>

2.Грудзевич Юлія
Ігорівна Формування
та розвиток
інтрапідприємства як
форми реалізації
інноваційної
діяльності на
машинобудівних
підприємствах

Спеціальність
08.00.04 – економіка
та управління
підприємствами (за
видами економічної
діяльності).30.11.2017.
Спеціалізована вчена
рада К 32.051.07
Східноєвропейського
національного
університету імені
Лесі Українки. URL:
https://vnu.edu.ua/sites/default/files/Docs/avtoreferat_gru_dzevich.pdf
3.Теслюк Софія
Анатоліївна Фінансові
ресурси недержавних
пенсійних фондів в
Україні. Спеціальність
08.00.08 – Гроші,
фінанси та кредит.
28.11.2018.
Спеціалізована вчена
ради Д 35.051.01
Львівського
національного
університету імені
Івана Франка. . URL:
<https://lnu.edu.ua/thesis/teslyuk-sofiya-anatoliyivna/>
4.Зеленко Оксана
Михайлівна.
Управління
заготівельною
діяльністю
сільськогосподарських
підприємств з
використанням
інструментів
логістики.
Спеціальність
08.00.04 – економіка
та управління
підприємствами (за
видами економічної
діяльності)». .
18.12.2019.
Спеціалізована вчена
рада Д 35.140.01.
Приватний вищий
навчальний заклад
«Львівський
університет бізнесу та
права» . URL:
[https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2021-03/Do%90%Do%92%Do%A2%Do%9E%Do%A0%Do%95%Do%A4%Do%95%Do%A0%Do%90%Do%A2_%Do%97%Do%95%Do%9B%Do%95%Do%9D%Do%9A%Do%9E%20\(1\).pdf](https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2021-03/Do%90%Do%92%Do%A2%Do%9E%Do%A0%Do%95%Do%A4%Do%95%Do%A0%Do%90%Do%A2_%Do%97%Do%95%Do%9B%Do%95%Do%9D%Do%9A%Do%9E%20(1).pdf)
5.Волинець І. Г.
Управління
виробничою
діяльністю
підприємств лісового
господарства на
засадах гнучкості :
дис.. на здобуття наук.
ступеня к.е.н.: спец.
08.00.04 «Економіка
та управління
підприємствами (за
видами економічної
діяльності)».

28.07.2016.
Спеціалізована вчена рада Д 35.140.01.
Приватний вищий навчальний заклад «Львівський університет бізнесу та права» . URL: [https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2021-03/%D0%90%D0%92%D0%A2%D0%9E%D0%A0%D0%95%D0%A4%D0%95%D0%A0%D0%90%D0%A2_%D0%97%D0%95%D0%9B%D0%95%D0%9D%D0%9A%D0%9E%20\(1\).pdf](https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2021-03/%D0%90%D0%92%D0%A2%D0%9E%D0%A0%D0%95%D0%A4%D0%95%D0%A0%D0%90%D0%A2_%D0%97%D0%95%D0%9B%D0%95%D0%9D%D0%9A%D0%9E%20(1).pdf)

П. 7 Ліцензійних умов

1. Спеціалізована вчена рада Д 35.140.01 з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальностями: 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) та 08.00.07 – демографія, економіка праці, соціальна економіка та політика (з 2022 р. і дотепер).

2. Спеціалізована вчена рада Д 32.075.03 з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальностями: 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) та 08.00.05 – розвиток продуктивних сил та регіональна економіка (з 2022 р. і дотепер).

Опонування
Будинський Ростислав Зеновійович.
Економічне оцінювання та управління бізнес-проектами підприємств.
Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – Менеджмент. – Національний університет «Львівська політехніка» Міністерства освіти і науки України, Львів, 2020.
Крамар О.М.

Підвищення ефективності функціонування будівельних підприємств на засадах удосконалення системи управління персоналом. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). – Заклад вищої освіти «Львівський університет бізнесу та права», Львів, 2020. Саленко Андрій Сергійович. Формування напрямів лібералізації високотехнологічного корпоративного підприємництва. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). – Класичний приватний університет, м. Запоріжжя, 2020. Фостолович Валентина Анатоліївна. Постіндустріальна система управління розвитком сільськогосподарських підприємств на засадах інноваційного підходу. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). – Заклад вищої освіти «Львівський університет бізнесу та права», Львів, 2021. Антошук Віталія Миколайовича «Інформаційне забезпечення підтримки прийняття управлінських рішень малих бізнес-структур в умовах динамічних змін», Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю

08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). – Одеський національний політехнічний університет. Одеса. 2021.

Фісуненко Павло Анатолійович.
«Інноваційна конкурентоспроможність в забезпеченні економічної безпеки будівельного підприємства», дисертація на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). – Класичний приватний університет, м.Запоріжжя. 2021

Стангурська Божена Орестівна.
Стратегічний інструментарій розвитку кіно театральних мереж, дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073- Менеджмент (галузь знань 07- Управління та адміністрування. Львівський національний університет “Львівська політехніка” м. Львів, 2022.

Гуштан Тетяна Вікторівна.
Методологія організаційно-економічного забезпечення розвитку торговельних підприємств в умовах євроінтеграції. дисертація на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). – Заклад вищої освіти «Львівський університет бізнесу та права», Львів. 2022.

Залужний Антоній Леонідович
Трансформація потреб споживачів в умовах інформаційно-мережевої економіки. дисертація на здобуття наукового

ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка». Класичний приватний університет, м. Запоріжжя, 2024. Компанець Нікіта Ігоровича. Бізнес-поведінка підприємств сфери ІТ в умовах воєнного стану. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка». Заклад вищої освіти «Львівський університет бізнесу та права», Львів. 2024. Чепелюк Маргарита Ігорівна
Методологічний базис формування системи стратегій підприємства: міжнародний аспект. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця. Харків. 2024.
П. 8 Ліцензійних умов
1. Керівник держбюджетної теми «Розвиток підприємства як соціо-еколого-економічної системи» (державний реєстраційний номер 0115U002351) (01.2015-12.2016 рр.).
2. Голова редакційної колегії «Економічний часопис СНУ ім. Лесі Українки» (2015 - 2020).
3. Член редакційної колегії наукового фахового журналу журналу «Економічний форум» (Категорія «Б»), з 2020 і до теперішнього часу.
1. Керівник держбюджетної теми «Розвиток підприємства як соціо-еколого-економічної системи» (державний реєстраційний номер 0115U002351) (01.2015-12.2016 рр.).
2. Голова редакційної колегії «Економічний

часопис СНУ ім. Лесі Українки» (2015 - 2020). Член редакційної колегії з 2021 і до теперішнього часу.

3. Член редакційної колегії наукового фахового журналу журналу «Економічний форум» (Категорія «Б»), з 2020 і до теперішнього часу.

П. 12 Ліцензійних умов

1. Ліпич Л.Г., Хілуха О.А., Кушнір М.А. Методичні підходи до діагностики рівня економічної безпеки підприємства на стадії зародження. Теорія та практика менеджменту безпеки: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (14 травня 2019 р.). Відп. ред. проф. Л. М. Черчик. Луцьк, 2019. – 160с.

2. Ліпич Л.Г., Хілуха О.А., Кушнір М.А. Структуризація в управлінні проектами/ Перспективи розвитку економіки України: теорія, методологія, практика : матер. XXIV Міжнар. наук.-практ. конф. (22–23 трав. 2019 р.) / відп. ред. Л. Г. Ліпич. – Луцьк : Вежа-Друк, 2019. – с.44.

3. Ліпич Л.Г. Зміст поняття інформаційна система управління підприємством. Socially competent management of corporations in a behavioral economy: Collection of scientific papers / resp. ed. Ondrej Mikulaš, Kostiantyn Pavlov, Karol Viktor, Olena Pavlova, Ladislav Viera, Liudmila Shostak, Anton Milan, Alla Lyalyuk. European institute of further education, Podhájska, 2021. p.56-58. Chapter I.

4, Ліпич Любов Григорівна, Хілуха Оксана Анатоліївна, Кушнір Мирослава Анатоліївна. Дуальний підхід до ідентифікації сутності стратегічного вибору в маркетинговій діяльності підприємства. Актуальні проблеми маркетингового

менеджменту в умовах інноваційного розвитку економіки [Електронне видання] : Матеріали VIII Міжнародної наук.-практ. конф. здобувачів та молодих вчених (Луцьк, 26 березня 2021 р.) / відп. ред. Войтович С.Я. Луцьк : ІВВ Луцького НТУ, 2021. 106-109 с.

5.Ліпич Л.Г., Хілуха О.А., Кушнір М.А. Ідентифікація "м'яких" компетентностей працівників підприємства. Актуальні проблеми науки та практики у світлі євроінтеграційних процесів: тези доповідей (Львів, 27–28 травня 2021 року). Львів:ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2021.с.119-124.

6..Ліпич Л. Хілуха О., Кушнір М., Шостак Л. Детермінанти формування організаційної культури. Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного, нормативно-правового потенціалу України та її регіонів: матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», (01 травня 2022 року), м. Луцьк: СПД Галяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф", 2022. 184с.

7.. Любов ЛПІИЧ, Оксана ХІЛУХА, Мирослава КУШНІР. Генезис військової логістики. Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції ВНУ ім. Лесі Українки, (27-29 червня 2022 року), м. Луцьк: СПД Галяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф",

2022. 224-227 с.
8.. Любов ЛПІЧ,
Оксана ХІЛУХА,
Мирослава КУШНІР,
Ольга ШЕВЧЕНКО
ІНФОРМАЦІЙНО-
МЕРЕЖЕВА
ДОМІНАНТА
СУЧАСНОЇ
ЕКОНОМІКИ.
Проблеми
раціонального
використання
соціально-
економічного,
еколого-
енергетичного,
нормативно-
правового потенціалу
України та її регіонів:
матеріали ІІІ
Міжнародної науково-
практичної
конференції ГО
«ІЕЕЕД», (01 серпня
2022 року), м. Луцьк:
СПД Гадяк Жанна
Володимирівна,
друкарня
"Волиньполіграф",
2022. 136-139 с.
9.Ліпич Л. Г., Гирило
В. М. Вплив зміни
ринкових умов на
стратегію маркетингу і
логістики
автотранспортних
підприємств. Підприєм-
ництво та торгівля:
сучасний стан і
перспективи
розвитку: Матеріали
ІІІ Міжнар. наук.-
практ. конф. (18–19
трав. 2023р.) / відп.
ред. О. М. Полінкевич,
О. М., Завадська.
Електрон. дані. Луцьк:
ВПІ ЛНТУ. 2023. 228
с. 1 електрон. опт.
диск (CD-ROM); 12 см.
Назва з тит. Екрана.
ROM); 12 см. Назва з
тит. Екрана.
10. Ліпич Л. Г.,
Гирило В. М.
Структурні елементи
стратегії маркетингу
автотранспортних
підприємств.
Актуальні проблеми
науки і практики у
світлі євроінтеграції,
глобалізації і сталого
розвитку: тези
доповідей учасників
міжнародної науково-
практичної
конференції,
присвяченої 20-ти
річчю ЗВО
«Львівський
університет бізнесу та
права» (Львів, 18-20
травня 2023 р.). Львів:
ЗВО «Львівський
університет бізнесу та
права». 2023. С. 52-54.
[http://lubp.com.ua/wp-
content/uploads/2021/](http://lubp.com.ua/wp-content/uploads/2021/)

						<p>05/%Do%90%Do%9F%Do%9D%Do%9F2... П. 19 Ліцензійних умов 1. Голова постійно діючої комісії Волинської обласної ради з питань освіти, науки, інформаційного простору, культури та мови, національного і духовного розвитку. (2018-2020). 2. Член-кореспондент Академії економічних наук України (з 2009 р.) 3. Депутат Волинської обласної ради VII скликання (2015-2020 рр.) П. 20 Ліцензійних умов Досвід практичної роботи за спеціальністю: 1979 р. - 1981 р. Інженер-технолог відділу організації праці і заробітної плати Львівського науково-виробничого об'єднання «Термоприбор». 01.01.1981 р. – 29.05.1981 р. Економіст планово-економічного відділу Львівського науково-виробничого об'єднання «Термоприбор». 01.06.1981 р. - 01.02.1984 р. Економіст відділу планування житлово-комунального господарства і соціокультурних заходів Волиньоблплану. 01.02.1984 р. - 02.10.1984 р. Економіст відділу соціально-культурних установ Волиньоблплану. 16.12.2020 по даний час науковий консультант ТЗОВ «Анекс Плюс»</p>	
61153	Ковальська Любов Леонідівна	Декан, Основне місце роботи	Факультет бізнесу та права	Диплом спеціаліста, Луцький індустріальний інститут, рік закінчення: 1996, спеціальність: Економіка підприємства, Диплом магістра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність:	24	ОК 03. Конкурентоспроможність підприємства та оцінювання продукції, товарів і послуг	Підвищення кваліфікації, стажування : 1. Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки, кафедра економіки, безпеки та інноваційної діяльності підприємства, 11.05.2018 р.– 10.06.2018 р. Свідоцтво № 67/18 від 11.06.2018 р. 2. СП ТзОВ «Алвітранс» 15.11.2022 – 15.05.2023

0502
Менеджмент
організацій,
Диплом
доктора наук
ДД 007340,
виданий
28.04.2009,
Диплом
кандидата наук
ДК 019198,
виданий
11.06.2003,
Атестат
доцента ДЦ
009670,
виданий
16.12.2004,
Атестат
професора
12ПР 006194,
виданий
09.11.2010

Виконання п. 38
Ліцензійних умов: 1,
3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 14, 19
Виконання п.38
Ліцензійних умов
П. 1 Ліцензійних умов
1. Igor Kryvovyazyuk,
Igor Britchenko, Liubov
Kovalska, Iryna
Oleksandrenko,
Liudmyla Pavliuk,
Olena Zavadska.
Economic and
mathematical modeling
of integration influence
of information and
communication
technologies on the
development of e-
commerce of industrial
enterprises. Journal of
Theoretical and Applied
Information
Technology. 2023. Vol
101. Issue 10. PP. 3801-
3815. / URL:
<http://www.jatit.org/volumes/Vol101No10/12Vol101No10.pdf>
2. Kovalska Liubov,
Kryvovyazyuk Igor,
Gudz Petro, Gudz
Marina, Kaminska
Iryna. Manage business
effectively: analysis and
forecasting MNC
market opportunities.
Revista Espacios. 2020.
Volumen 41. Número
29. P. 94–106.
3. Ковальська Л.Л.
Механізм
забезпечення
розвитку
підприємництва
регіону в сфері
торгівлі. Економічні
науки: збірник
наукових праць
Луцького
національного
технічного
університету. Серія
“Регіональна
економіка”. Випуск18
(71). Редкол.: відп. ред.
д.е.н., професор Л.Л.
Ковальська. Луцьк:
ІВВ Луцького НТУ,
2021. 278 с
4. Ковальська Л.,
Морохович В.,
Морохович Б.
Операційні ланцюги в
готельному бізнесі
України. Геополітика
України: історія та
сучасність: збірник
наукових праць.
ред.кол.: Л.М.Газуда
(гол.ред.) та ін. 2020.
Вип 2(25). С. 240-253.
5. Ковальська Л.Л.,
Дмитрук А.В.
Мережевий ритейл:
сутність та
особливості розвитку
у воєнний період.
Економічний форум.
№4.2023. [http://e-
forum.lntu.edu.ua/inde](http://e-forum.lntu.edu.ua/inde)

x.php/ekonomichnyy_forum/issue/view/42/61
6. Kovalska L. Barsky Yu. Onishchuk V. Logistics business processes in entrepreneurship: essence and types. Економічний форум. №4.2023. http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyy_forum/issue/view/42/61
П. 3 Ліцензійних умов

1. Ковальська Л.Л. Економіка підприємства: підручник / під заг. ред. д.е.н., проф. Ковальської Л.Л. та Кривов'язюка І.В. Київ, 2020. 700 с.

2. Ковальська Л.Л., Оксенюк К.І. Підприємницький потенціал регіону : оцінка та напрями нарощення : монографія. Луцьк, 2020. 116 с.

3. Ковальська Л.Л. Підприємництво як чинник розвитку інноваційної моделі економіки України та її регіонів : монографія / під заг. ред. к.е.н., проф. І.В. Кривов'язюка. Київ, 2020. 172 с.

4. Ковальська Л.Л. Підприємництво і торгівля: навч. посібн. / під заг. ред. д.е.н., проф. Л.Л. Ковальської та проф. І.В. Кривов'язюка. Київ, 2018. 620 с. (Особистий внесок – 6 д.а.).

5. Ковальська Л.Л. Регіональні студії підприємницької майстерності / [Ковальська Л. Л., Кривов'язюк І. В., Оксенюк К. І. та ін.]. Луцьк, 2019. 380 с.
П. 4 Ліцензійних умов

1. Ковальська Л.Л. Логістика: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми “Логістика” галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 90 с.

2. Ковальська Л.Л. Логістика: методичні вказівки до практичних занять для здобувачів першого

(бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми “Логістика” галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 20 с.

3. Ковальська Л.Л. Логістика: методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми “Логістика” галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 20 с.

4. Ковальська Л.Л. Економіка логістики: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми “Логістика” галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 84 с.

5. Ковальська Л.Л. Економіка логістики: методичні вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми “Логістика” галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 22 с.

6. Ковальська Л.Л. Економіка логістики: методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми “Логістика” галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 22 с.

навчання. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 20 с.

7. Ковальська Л.Л. Економіка торгівлі: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми “Логістика” галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 136 с.

8. Ковальська Л.Л. Економіка торгівлі: методичні вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми “Логістика” галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 30 с.

9. Ковальська Л.Л. Економіка торгівлі: методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми “Логістика” галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 40 с.

П. 6 Ліцензійних умов Наукове керівництво здобувача Таран Сергій Федорович. Кандидат економічних наук. Луцький національний технічний університет, спеціалізована вчена рада Д 32.075.03. 06.05.2021 р. Дисертація «Регіональні особливості розвитку інноваційного підприємництва». Спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка.

П. 7 Ліцензійних умов Участь в атестації наукових кадрів як: Голова

спеціалізованої вченої ради Д 32.075.03 з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій з присудження наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальностями 08.00.04 – економіка та управління підприємства (за видами економічної діяльності); 08.00.05 - розвиток продуктивних сил і регіональна економіка (наказ МОН № 894 від 10.10.2022 р)
Голови спеціалізованої вченої ради по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) наук Д.32075.03 за спеціальністю 08.00.05 «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка» (наказ МОН № 1714 від 28.12.2017 р), 2017-2021 рр.
Голови разової спеціалізованої ради по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності «Економіка» (наказ МОН № 1064 від 18.08.2020 р.).
Голови разової спеціалізованої ради по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (наказ МОН № 414 від 13.04.2021 р.).
Голови разової спеціалізованої ради по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності «Економіка» (наказ МОН № 414 від 13.04.2021 р.).
Голови разової спеціалізованої ради по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності «Економіка» (наказ МОН № 631 від 07.06.2021 р.).
Голови разової спеціалізованої ради

по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності «Економіка» (наказ ЛНТУ № 199/01-02 від 30.05.2023 р.).
Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента: Довби І. В. – спеціалізована вчена рада К 61.051.02 (ДВНЗ «Ужгородський національний університет», 2019 р.).
П. 8 Ліцензійних умов Керівник держбюджетної теми «Механізми створення регіональних студій підприємницької майстерності в умовах децентралізації економіки» (2017-2019 рр., № держреєстрації 0117Uo00628).
Член редакційної колегії наукового журналу «Економічний форум» ЛНТУ.
Голова редакційної колегії зб. наук. пр. «Економічні науки» за серією «Регіональна економіка».
П. 9 Ліцензійних умов Член-експерт Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти (наказ №1414-Е від 03.09.2021 р.).
П. 10 Ліцензійних умов
1. Виконавець проекту UTTERLY «Teacher Certification Centers: Innovative Approaches to Teaching Excellence» за програмою Erasmus+ Європейського Союзу з розвитку потенціалу вищої освіти (2021-2023).
2. Учасник проекту «Розкриття потенціалу села для розвитку соціального підприємництва у сільській місцевості Волині» (2020-2022)
3. Виконавець проекту «AccEnt Project: Прискорення інноваційної діяльності та підприємницької майстерності у закладах вищої освіти» (2022-2024).
4. Виконавець проекту GTUA «Зелена

трансформація в
університетах
України» (2023).
П. 14 Ліцензійних
умов
Керівництво
студентом, який
зайняв призове місце:
Всеукраїнського
конкурсу студентських
наукових робіт зі
спеціалізації
«Економіка та
управління в сфері
торгівлі»
(Харківський
державний
університет
харчування та
торгівлі, м. Харків)
Федорчук Іванна
(диплом 2-го
ступеня), 2019 р.
Всеукраїнського
конкурсу студентських
наукових робіт зі
спеціалізації 275
Транспортні
технології (за
видами). Секція
«Транспортна та
складська логістика»
(Кременчуцький
національний
університет імені
Михайла
Остроградського, м.
Кременчук) Тимонік
Вікторія (диплом 3-го
ступеня), 2020 р.
Всеукраїнського
конкурсу студентських
наукових робіт зі
спеціальності 076
«Підприємництво,
торгівля та біржова
діяльність»
(Поліський
національний
університет, м.
Житомир) Чахрайчук
Катерина Петрівна
(диплом III ступеня),
2021 р.
Всеукраїнського
конкурсу студентських
наукових робіт зі
спеціальності 076
«Економіка та
управління в сфері
торгівлі»
(Харківський
державний
університет
харчування та
торгівлі, м. Харків)
Кривов'язюк Богдан
Ігорович (диплом II
ступеня), 2021 р.
Член журі:
II етапу
Всеукраїнської
студентської
олімпіади з
дисципліни
«Фінансовий
менеджмент» (м.
Луцьк), 2017-2019 рр.;
II етапу
Всеукраїнського
конкурсу студентських

							<p>наукових робіт з напрямку «Управління в сфері економічної конкуренції» (м. Харків), 2019-2020 рр. П. 19 Ліцензійних умов</p> <p>Член-кореспондент Академії економічних наук України.</p> <p>Член робочої групи з розробки Стратегії соціально-економічного розвитку Волинської області (при Волинській обласній державній адміністрації) на період до 2027 року.</p> <p>Член робочої групи з розробки Стратегії розвитку Луцької міської територіальної громади.</p> <p>Член робочої групи з розробки Стратегії розвитку Турійської територіальної громади на період до 2027 року.</p> <p>Член Волинської обласної спілки економістів громадської організації «Спілка економістів України» (протокол № 1 від 26.01.2021 р.).</p>
318035	Турський Ігор Володимирович	Професор, Основне місце роботи	Факультет бізнесу та права	<p>Диплом спеціаліста, Тернопільська академія народного господарства, рік закінчення: 1997, спеціальність: фінанси і кредит, Диплом магістра, Тернопільська академія народного господарства, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом доктора наук ДД 007479, виданий 05.07.2018, Диплом кандидата наук ДК 065321, виданий 30.03.2011, Аттестат доцента АД 007628, виданий 29.06.2021</p>	13	ОК 04. Адміністрування підприємницької та торговельної діяльності	<p>Підвищення кваліфікації, стажування : Сертифікат про підвищення кваліфікації в Університеті прикладних наук у Нісі (Республіка Польща). Термін з 14.09.2018 до 23.11.2018 р.</p> <p>Виконання п. 38 Ліцензійних умов: 1, 4, 8, 11, 12, 19 Виконання п.38 Ліцензійних умов П. 1 Ліцензійних умов 1. Turski I., L. Koval, O. Kolomiets, I. Komarnitskyi, T. Chaika. New opportunities for restaurant business development based on computer modeling of consumer preferences// Sustainable economics vol 39, no 3 (2021) http://dx.doi.org/10.25115/eea.v39i3.4714 (Scopus).</p> <p>2. Turski I., Mashika H., Tkachenko T., Komarnitskyi I., Oliinyk M. Medical tourism: Analysis of the state of international tourism and prospects for domestic</p>

development.//
Universal Journal of
Public Health, 2021,
9(2), pp. 27–3
<https://doi.org/10.25115/eea.v39i3.4714>
(Scopus).

3. Турський І.,
Ковальська Л.
Підприємництво в
сфері торгівлі регіону:
сутність та значення в
сучасних умовах.
Економічний форум.
Науковий журнал.
№2. 2022. http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyu_forum/issue/view/36/42
.

4. Турський І.,
Ковальська Л., Лукіта
О. Стан і тенденції
розвитку
підприємництва у
Волинському регіоні.
Геополітика України:
історія і сучасність.
Збірник наукових
праць. Випуск 1 (28),
2022.
<http://geopolitics-of-ukraine.uzhnu.edu.ua/>.

5. . Турський І.,
Ляшенко О.,
Дем'янюк О. Динаміка
світової торгівлі
пшеницею:
аналітичне
оцінювання//
Цифрова економіка та
економічна безпека
2(02), 2022. С. 16-20

6 Турський І.,
Ляшенко О.,
Дем'янюк О. Світова
динаміка валового
виробництва
продовольства: підхід
до аналітичного
оцінювання
структури// Науковий
вісник Ужгородського
національного
університету. Вип. 43.
2022. С. 144-150

7. I. Turski, Mohammad
Ahmad Alnaimat,
Nataliia Rudyk, Ahmad
A. Al-Naimi, Anna
Panchenko. The Impact
of International
Economic Sanctions on
the Use of Financial
Technologies// WSEAS
Transactions on
Business and
Economics, vol. 20, pp.
682-693, 2023
<https://doi.org/10.37394/23207.2023.20.63>
П. 4 Ліцензійних умов
Методи і моделі
прийняття
управлінських рішень:
методичні вказівки до
виконання
самостійної роботи
для здобувачів
першого
(бакалаврського)

рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність галузі знань 07 Управління та адміністрування денної та заочної форм навчання / уклад. І.В. Турський, Л.В. Павлюк, І.В. Кривов'язюк. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 16 с. Методи і моделі прийняття управлінських рішень : методичні вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність галузі знань 07 Управління та адміністрування денної та заочної форм навчання / уклад. І.В. Турський, Л.В. Павлюк, І.В. Кривов'язюк. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 16 с. Методи і моделі прийняття управлінських рішень : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність галузі знань 07 Управління та адміністрування денної та заочної форм навчання / уклад. І.В. Турський, Л.В. Павлюк, І.В. Кривов'язюк. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 48 с. Митна логістика: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, денної та заочної форм навчання / уклад. І.В. Турський. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 60 с. Митна логістика: методичні вказівки до практичної роботи для здобувачів першого

(бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, денної та заочної форм навчання / уклад. І.В. Турський. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 24 с.

Митна логістика: методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, денної та заочної форм навчання / уклад. І.В. Турський. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 20 с.

П. 8 Ліцензійних умов

1. Виконавець госпдоговірної теми «Формування системи якості продукції та послуг в туристичному обслуговуванні», договір №15-12/22 від 20.12.2022 року. Замовник ФОП Данилюк Т.М. (10 тис. грн).

2. Молодший науковий співробітник держбюджетної теми Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя «Дослідження ефективності територіальних і глобальних інституційних перетворень та їх вплив на економічний розвиток регіонів України (номер державної реєстрації 0102U00301) (розроблено методичний підхід щодо удосконалення системи відносин місцевої влади та суб'єктів підприємництва і обґрунтовано наукові положення), «Розроблення територіальних стратегій формування кластерних структур в умовах

міжрегіональних інтеграцій» (номер державної реєстрації 0108U004123) (розроблено концепцію регулювання соціально-гуманітарного розвитку підприємництва в контексті формування креативних кластерів. П. 11 Ліцензійних умов

1. Консультування «Центру туристичної інформації та послуг», щодо розробки та організацій екскурсійних маршрутів міста Луцьк. 43016 м. Луцьк, вул. Сенаторки Левчанівської, 2

2. Консультування Рекреаційного комплексу «Рестпарк». Довідка № 11 від 08.07.2020 р. П. 12 Ліцензійних умов

1. Turski I. Tourism entrepreneurship and hotel business today// Proceedings of the XII international scientific and practical conference “Scientific and Practical Results in 2020. Prospects for their development ”, (December 27-28, 2020, Abu-Dhabi, UAE) - №1(12), – Vol. 2, – January – 2021. – С. 40–43

2. Турський І. Соціально-гуманітарний розвиток підприємств у контексті глобального прогресу// Збірник тез всеукраїнської науково-практичної конференції “Фінанси, менеджмент та аудит”, (м. Одеса): “Центр економічних досліджень та розвитку”. – О.: ЦЕДР, 2019. – С. 58-62

3. I. Turski, O. Liashenko, L. Kondratska. Mathematical models of innovation processes: microeconomic level// X Conference «World science: problems, prospects and innovations» (Toronto, Canada). 14-15 June. 2021. p. 34-38

4. I. Turski, O. Liashenko, H. Herasymchuk, O. Liashenko. Mathematical model of optimal insurance for a

						<p>particular case of the utility function// XI Conference Implementation of modern science in practice. 2021 P. 127-133 П. 19 Ліцензійних умов 1. Уповноважена особа громадської організації «Прогресивні люди» (PROGRESSIVE PEOPLE (ГО PROGRESSIVE PEOPLE). Ідентифікаційний код органу: 21680000. Забезпечення промоції міста Тернопіль. 2. Участь у професійному об'єднанні за спеціальністю: член ГО Творчого туристичного клубу «Ми» (вул. Кондзилевича, 5, м. Луцьк, E-mail: turclub@ukr.net, довідка №29/1 від 24.09.2019 року).</p>	
133941	Кривов`язюк Ігор Володимирович	Професор, Основне місце роботи	Факультет бізнесу та права	<p>Диплом спеціаліста, Луцький індустріальний інститут, рік закінчення: 1995, спеціальність: економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 014642, виданий 12.06.2002, Атестат доцента ДЦ 008975, виданий 24.12.2003, Атестат професора 12ІПР 007208, виданий 10.11.2011</p>	28	ОК 05. Бізнес-діагностика та стратегії розвитку	<p>Підвищення кваліфікації, стажування : 1. Куявсько-Поморська Вища школа в Бидгощі (Республіка Польща), науково-педагогічне міжнародне стажування, термін з 01.03.2024 р. по 01.06.2024 р. (наказ №65/01-04 від 28.02.2024 р.). Сертифікат від 01.06.2024 р., що засвідчує 180 годин (6,0 ECTS) навчально-наукової роботи. 2. Волинський національний університет імені Лесі Українки, науково-педагогічне стажування «Сучасні інформаційні технології в освіті та наукових дослідженнях», термін з 27.05.2022 р. по 10.06.2022 р. (наказ №7-К/А від 27.05.2022 р.). Сертифікат: № 120-133 серія н/с від 10.06.2022 р., що засвідчує 108 годин (3,6 ECTS) навчально-наукової роботи. 3. ПП «ТРЕК-ЗАХІД», науково-практичне стажування «Управлінські інновації в методології вирішення проблем розвитку</p>

підприємництва в умовах цифрової трансформації бізнесу», термін з 21.02.2022 р. по 21.04.2022 р. (Договір №15/02). Сертифікат: №1/22 від 21.04.2022 р., що засвідчує 90 годин (3,0 ECTS) науково-практичної роботи.

4. Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, тренінг «Вплив європейської інтеграції на економічну безпеку країн-членів ЄС», термін з 01.02.2021 р. по 10.02.2021 р. Сертифікат №609859-EPP-1-2019-1-UA-EPPJMO-CHAIR, що засвідчує 88 годин (2,9 ECTS) навчально-наукової роботи. Виконання п. 38 Ліцензійних умов 1, 3, 4, 6, 7, 8, 10,12, 14, 19 Виконання п.38 Ліцензійних умов П. 1 Ліцензійних умов

1. Smerichevskiy, S., Mykhalchenko, O., Poberezhna, Z., Kryvovyazyuk, I. Devising a systematic approach to the implementation of innovative technologies to provide the stability of transportation enterprises. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies. 2023. Volume 3 (13 (123)), 6–18 (SCOPUS).

2. Kryvovyazyuk, I., Britchenko, I., Kovalska, L., Oleksandrenko, I., Pavliuk, L., Zavadska, O. Economic and mathematical modeling of integration influence of information and communication technologies on the development of e-commerce of industrial enterprises. Journal of Theoretical and Applied Information Technology. 2023. Vol 101. Issue 11. PP. 3801-3815. (SCOPUS).

3. Kryvovyazyuk, I., Britchenko, I., Smerichevskiy, S., Kovalska, L., Dorosh, V., Kravchuk, P. Digital Transformation and Innovation in Business: the Impact of Strategic Alliances and Their Success Factors. –

Economic Studies (Ikonomicheski Izsledvania). 2023. Volume 32(1), pp. 3-17. (SCOPUS).

4. Kryvovyazyuk I., Otylvanska G., Shostak L., Sak T., Yushchyshyna L., Volynets I., Myshko O., Oleksandrenko I., Dorosh V., Visyna T. Business diagnostics as a universal tool for study of state and determination of development direction and strategies. Academy of Strategic Management Journal. 2021. Volume 20. Issue 2. (SCOPUS).

5. Kryvovyazyuk I.V., Smerichevskyi S.F., Prokhorova V.V., Usarek W., Ivashchenko A.I. Expediency of symptomatic diagnostics application of enterprise export-import activity in the disruption conditions of world economy sustainable development. In IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 2021. Vol. 628. No. 1. P. 012040). IOP Publishing (SCOPUS).

6. Vakhovych Iryna, Kryvovyazyuk Igor, Kovalchuk Nadiya, Kaminska Iryna, Volynchuk Yuliya, Kulyk Yuliya. Application of Information Technologies for Risk Management of Logistics Systems. 2021 62st International Scientific Conference on Information Technology and Management Science of Riga Technical University, ITMS 2021 - Proceedings, 2021, 9615297. DOI: 10.1109/ITMS52826.2021.9615297 (SCOPUS).

7. Kryvovyazyuk Igor, Vakhovych Iryna, Kaminska Iryna, Dorosh Viktoriia. Managerial innovations in methodology of solving export-import activity problems and ensuring international corporations business excellence. Quality – Access to Success. 2020. Vol. 21, No. 178. pp. 50-55. SCOPUS, WoS

8. Kryvovyazyuk Igor, Kovalska Liubov,

Savosh Larysa, Pavliuk Liudmyla, Kaminska Iryna, Okseniuk Kateryna, Baula Olena, Zavadska Olena. Strategic decision and transnational corporation efficiency. Academy of Strategic Management Journal. 2019. Volume 18, Issue 6. SCOPUS

9. Kryvovyazyuk Igor, Kovalska Liubov, Gudz Petro, Kovalchuk Oleg, Pavliuk Liudmyla, Kravchuk Pavlo, Okseniuk Kateryna, Baula Olena, Oleksandrenko Iryna. Entrepreneurial initiative as a factor for the development of the innovation activity of country enterprises. Academy of Entrepreneurship Journal. 2019. Volume 25, Issue 4. SCOPUS

включені до переліку фахових видань України

1.Кривов'язюк Ігор. Цифрова трансформація та удосконалення систем інтегрованого планування в ланцюгах постачання промислових підприємств. Економічний форум, 2023. № 1(4). С. 125-133. (фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar, Ulrich's Periodicals Directory)

2.Кривов'язюк Ігор, & Шульга Марина. Методичні засади здійснення аналізу розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємств. Економічний форум. 2023. №1(4). С.134-141. (фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar, Ulrich's Periodicals Directory)

3.Britchenko I., Kryvovyazyuk I. The role of strategic alliance in the era of modern digital transformation. Економічні науки. Серія "Регіональна економіка". Збірник наукових праць. Луцький національний технічний університет. Випуск 20 (79). Луцьк, 2023. С. 127-136.

(фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar)

4.Кривов'язюк І.В. Цифровізація і стратегічна гнучкість – рецепт для розробки інноваційних стратегій розвитку бізнесу. Економічні науки. Серія “Регіональна економіка”. Збірник наукових праць. Луцький національний технічний університет. Випуск 20 (79). Луцьк, 2023. С. 118-126. (фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar)

5.Кривов'язюк І.В., Бурбан О.В. Управління ринковою капіталізацією підприємства на основі вартісної концепції. Актуальні проблеми економіки. 2023. №8(266). С. 56-65. (фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних EBSCOhost, EconLit, ProQuest, Erih Plus, Cabell's Directories)

6.Кривов'язюк І.В.Перспективи розвитку підприємництва в умовах сучасних викликів: глобальний та національний виміри.Економічний форум. 2023. № 3. С. 109-118. (фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar, Ulrich's Periodicals Directory)

7.Кривов'язюк І.В., Шульга М. Оцінювання впливу сучасних викликів на розвиток зовнішньоекономічної діяльності промислових підприємств України.Економічний форум. 2023. № 3. С. 97-108. (фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar, Ulrich's Periodicals Directory)

8. Kryvovyazyuk Igor, & Kryvoviaziuk Bohdan. (2023). Monitoring business structures activity to predict their development under condition of martial law. Economic Forum, 1(2), 91-97. (фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar, Ulrich's Periodicals Directory)

9. Kryvovyazyuk Igor (2023). Management of business risks of wholesale companies. Economic Forum, 1(2), 81-90. (фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar, Ulrich's Periodicals Directory)

10. Кривов'язюк І.В. Розвиток е-торгівлі промислових підприємств в умовах цифрової трансформації бізнесу. Економічний форум. 2023. № 1. С. 88-89. (фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar, Ulrich's Periodicals Directory)

11. Кривов'язюк І.В., Шульга М. Перспективи зовнішньоекономічної діяльності суб'єктів господарювання України та Нідерландів. Економічні науки. Серія "Регіональна економіка". Збірник наукових праць. Луцький національний технічний університет. Випуск 19 (72). Луцьк, 2022. С. 133-143. (фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar)

12. Кривов'язюк І.В. Вплив ринку нерухомості на тенденції в економіці країн світу та України. Економічний форум. 2022. 1(4), 142-151. (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus, Google Scholar)

13. Кривов'язюк І.В.,

Кулик Ю.М.
Оцінювання ефективності ризик-менеджменту логістичної системи підприємства методом дискримінантного аналізу. Економічний форум. 2022, 1(3). (Фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar).

14. Кривов'язюк І.В. Формування теорії управлінської інноватики в системі сучасних наукових концепцій. Економічний форум. 2022. № 3. С.219-227. (Фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus, Google Scholar, Ulrich's Periodicals Directory).

15. Ігор Кривов'язюк. Модель забезпечення досконалості бізнесу на засадах управлінської інноватики. Економічний форум. 2022, 1(2), 112-119. (Фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar).

16. Кривов'язюк І. В., Бурбан О. В. Аналіз чутливості ринкової капіталізації підприємства на зміну його вартості методами DCF-моделювання та компаній-аналогів. Економічний простір. 2022. (179), 55-61. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/179-9>. (Фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar).

17. Ігор Кривов'язюк. Управлінські інновації в системі рішень сучасного бізнесу. Економічний форум. 2022. 1(1), 127-134. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-1-16>. (Фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar).

18. Кривов'язюк І. В., Кулик Ю. М., Волинчук Ю. В.

Перспективи розвитку ринку логістичних послуг в умовах пандемії. Ефективна економіка. 2021. № 9. – URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=9284> (дата звернення: 06.12.2021). DOI: 10.32702/2307-2105-2021.9.87. (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus, Google Scholar).

19. Кривов'язюк, І. В. Інституціональний механізм і стратегія розвитку авіаційного транспорту України в умовах поширення COVID-19. Економічний простір, 2021, (168), 154-160. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/168-26> (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus, Google Scholar).

20. Кривов'язюк І.В. Фактори успіху міжнародних стратегічних альянсів у IT-сфері в умовах поширення COVID-19. Економічний форум, 2021, 1(4), 20-27. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2021-4-3> (видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar)

21. Кривов'язюк І.В., Волинчук Ю.В., Кулик Ю.М. Діагностика в системі управління логістичною діяльністю підприємства. Східна Європа: економіка, бізнес та управління: електр. фах. вид. 2021. № 4 (31). Режим доступу : http://www.easterneuropebm.in.ua/journal/31_2021/12.pdf. (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus, Google Scholar)

22. Кривов'язюк І. В., Савка Б. Р. Прикладні засади комплексної діагностики внутрішнього стану експортно-орієнтованого

інноваційного бізнесу. Проблеми системного підходу в економіці : Збірник наукових праць. 2021. Випуск 3 (83). С. 45-53. (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus, Google Scholar, CiteFactor, OAJSE, Eurasian Scientific Journal Index) 23. Кривов'язюк І. В. Стагнація біржового ринку цінних паперів України: чи є перспективи зростання? Економічний форум. 2021. № 1. С.176-183. (фахове видання у міжнародних наукометричних базах даних Index Copernicus, Google Scholar, Ulrich's Periodicals Directory) 24. Кривов'язюк І.В., Бурбан О.В. Компаративний аналіз науково-методичних підходів до оцінювання вартості підприємницьких структур. Економічний форум. 2020. № 4. С. 57-63. 25. Кривов'язюк І. В., Савка Б. Р. Зовнішні чинники впливу на прибутковість експортноорієнтованого машинобудівного підприємства. Ефективна економіка. 2020. № 7. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8051>. 26. Кривов'язюк І.В. Економічні наслідки поширення COVID-19 та проблема банкрутства в Україні. Сучасні питання економіки і права. 2020. № 1 (11). С.146-153. 27. Кривов'язюк І.В. Банкрутство як форма ліквідації системної кризи в економіці. Актуальні проблеми економіки. 2019. № 12 (222). С.31-39. 28. Кривов'язюк І.В., Кухарук Н.В. Логістика та інноваційна активність машинобудівного підприємства. Ефективна економіка. 2019. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6840>. DOI:

10.32702/2307-2105-2019.1.44 (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus, Google Scholar).

29. Кривов'язюк І.В., Нікітін Т.О. Хто домінуватиме на фондовому ринку країн азіатсько-тихоокеанського регіону – Китай чи Японія? Ефективна економіка. 2019. № 2. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6899>. DOI: 10.32702/2307-2105-2019.2.49 (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus, Google Scholar).

30. Кривов'язюк І.В., Євчук А.В. Тенденції розвитку інвестиційно привабливих ринків нерухомості країн Європи. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія «Економіка і менеджмент». 2019. Випуск 35. С. 22-31. (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus).

31. Кривов'язюк Б.І., Стрільчук Р.М., Кривов'язюк І.В. Економічна діагностика діяльності промислового підприємства: теорія, методика та практика реалізації. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки». 2019. Випуск 33. С. 130-137. DOI: 10.32999/ksu2307-8030/2019-33-26 (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus).

32. Кривов'язюк І. В., Заблоцька І. Л., Нікітін Т. О. Чи інвестиційно привабливі ринки житлової нерухомості інтенсивно зростаючих країн азії?. Ефективна економіка. 2019. № 9. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?>

ор=1&z=7257 (дата звернення: 25.10.2019). DOI: 10.32702/2307-2105-2019.9.34 (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus, Google Scholar).

33. Кривов'язюк І.В., Стрільчук Р.М. Концептуальні засади симптоматичної діагностики експортно-імпоротної діяльності підприємства. Економічний форум. 2019. № 4. С. 138-144. (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних РИНЦ, Index Copernicus, Ulrich's Periodicals Directory).

34. Кривов'язюк І.В. Симптоматична діагностика підприємства: сутнісне наповнення та особливості здійснення. Ефективна економіка. 2019. № 5. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?ор=1&z=7061>. DOI: 10.32702/2307-2105-2019.5.55 (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus, Google Scholar).

35. Кривов'язюк І.В., Заблоцька І.Л. Стан житлового будівництва в регіонах України. Економічні науки: збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія "Регіональна економіка". Випуск 16 (63). Редкол.: відп. ред. д.е.н., професор Л.Л. Ковальська. – Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2019. С. 52-63.

36. Кривов'язюк І.В. Нарощення підприємницького потенціалу регіону як результат створення регіональних студій підприємницької майстерності. Економічні науки: збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія "Регіональна економіка". Випуск 16

(63). Редкол.: відп. ред. д.е.н., професор Л.Л. Ковальська. – Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2019. С. 43-52.
П. з Ліцензійних умов

1. Кривов'язюк І.В. Управлінська інноватика забезпечення досконалості бізнесу в умовах інформаційно-комунікаційної технологізації: монографія. Луцьк: ФОП Мажула Ю.М., 2022. 172 с.
2. Кривов'язюк І.В. Економіка інноваційного підприємства: навч. посіб. Вид. 3-тє, переробл. і доп. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2022. 344 с.
3. Кривов'язюк І.В. Організація зовнішньоекономічної діяльності: навч. посіб. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2021. 352 с.
4. Кривов'язюк І.В. Підприємництво як чинник розвитку інноваційної моделі економіки України та її регіонів: монографія / під заг. ред. к.е.н., проф. І.В. Кривов'язюка. Київ: Кондор, 2020. 172 с. (Особистий внесок – загальна редакція, розділи 1-5 (окрім п.п. 3.2), висновки; 5,0 д. а.).
5. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством: навч. посібн. 3-тє видання, допов. і перероб. Київ: Кондор, 2020. 396 с.
6. Кривов'язюк І.В. Економіка підприємства: підручник / під заг. ред. д.е.н., проф. Ковальської Л.Л. та проф. Кривов'язюка І.В. Київ: Кондор, 2020. 700 с. (Особистий внесок – загальна редакція, розділи 1, 5 (п.п. 5.3), 8, 16, 17, 18; 6,4 д. а.).
7. Кривов'язюк І.В. Methodological Principles of Energy Efficiency Improvement of Ukrainian Industrial Enterprises / monography under the editorship of professor S. Smerichevskyi. Poznań: Wydawnictwo naukowe WSPIA, 2019. 224 pages. (Особистий внесок – п.п. 4.1, 4.3; 1,5 д. а.).
8. Кривов'язюк І.В.

Механізми створення регіональних студій підприємницької майстерності в умовах децентралізації економіки: монографія / Ковальська Л.Л., Кривов'язюк І.В., Оксенюк К.І., Павлюк Л.В., Речун О.Ю. Луцьк: РВВ ЛНТУ, 2019. 184 с. (Особистий внесок – п.п. 1.1, 1.3, 2.4, 2.5, 2.6, 3-5, 4.1, 4.3, 4.5, 5.2; 4,0 д. а.).

П. 4 Ліцензійних умов

1. Кривов'язюк І. В. Управлінська інноватика: конспект лекцій для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти освітньої програми “Підприємництво та торгівля” галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 92 с.

2. Кривов'язюк І. В. Управлінська інноватика: методичні вказівки до практичних занять для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти освітньої програми “Підприємництво та торгівля” галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 44 с.

3. Кривов'язюк І. В. Управлінська інноватика: методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти освітньої програми “Підприємництво та торгівля” галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 28 с.

4. Кривов'язюк І. В. Бізнес-діагностика та стратегії розвитку: конспект лекцій для здобувачів другого

(магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми “Підприємництво та бізнес-адміністрування” галузі знань 07
Управління та адміністрування спеціальності 076
Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання / уклад. І.В. Кривов’язюк. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2024. 120 с.

5. Кривов’язюк І. В. Бізнес-діагностика та стратегії розвитку: методичні вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми “Підприємництво та бізнес-адміністрування” галузі знань 07
Управління та адміністрування спеціальності 076
Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання / уклад. І.В. Кривов’язюк. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2024. 52 с.

6. Кривов’язюк І. В. Бізнес-діагностика та стратегії розвитку: методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми “Підприємництво та бізнес-адміністрування” галузі знань 07
Управління та адміністрування спеціальності 076
Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання / уклад. І.В. Кривов’язюк. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2024. 40 с.

П. 6 Ліцензійних умов Бурбан Олександр Вікторович, PhD, 076
Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, назва дисертації «Формування ринкової капіталізації підприємства на основі вартісної концепції», 2024 р., Н24 № 001621 від 13.03.2024 р., виданий Луцьким національним технічним

університетом.
П. 7 Ліцензійних умов
Шаповал Анастасія
Віталіївна, 24.06.2024
р., спецрада ДФ
57.292.2024, Одеський
національний
університет імені І.І.
Мечникова.
Ніжейко Костянтин
Аркадійович,
31.05.2024 р.,
спецрада ДФ
26.055.073, Київський
національний
торговельно-
економічний
університет.
Гура Світлана
Миколаївна,
21.12.2021 р., спецрада
Д 26.062.02,
Національний
авіаційний
університет.
Веремеєнко
Олександр
Олександрович,
10.12.2021 р., спецрада
ДФ 17.051.048,
Запорізький
національний
університет.
Русин-Гриник Роман
Романович,
28.12.2020 р.,
спецрада ДФ
35.052.021,
Національний
університет
«Львівська
політехніка».
Лькова Ніка
Володимирівна,
21.12.2020 р.,
спецрада ДФ
26.055.006, Київський
національний
торговельно-
економічний
університет.
П. 8 Ліцензійних умов
1. Науково-дослідна
робота, що
виконується у межах
робочого часу:
«Управлінські
інновації в методології
вирішення проблем
розвитку
підприємництва та
забезпечення
досконалості бізнесу»
(2021-2024 рр.).
Керівник: к.е.н., проф.
Кривов'язюк І.В.
(виконавці: д.е.н.,
проф. Ковальська
Л.Л., д.е.н., проф.
Ліпич Л.Г., к.е.н., доц.
Ковальчук Н.В., к.е.н.,
доц. Камінська І.М.,
к.е.н., доц. Мишко
О.А., к.е.н., доц.
Павлюк Л.В., к.е.н.,
доц. Фесіна Ю.Г.,
к.е.н., доц. Оксенюк
К.І., к.е.н. Кулик
Ю.М., к.е.н., доц.
Завадська О.М.,
Бондарук Х.В.,

Кривов'язюк Б.І., Бурбан О.В.), номер державної реєстрації № 0121U108254 від 11.02.2021 р.;

«Підприємництво як чинник розвитку інноваційної моделі економіки України та її регіонів» (2016-2019 рр.). Керівник: к.е.н., проф. Кривов'язюк І.В. (виконавці: д.е.н., проф. Ковальська Л.Л., к.е.н., доц. Павлюк Л.В., к.е.н., доц. Хвищун Н.В., к.е.н., доц. Фесіна Ю.Г., к.е.н., доц. Оксенюк К.І., к.е.н., доц. Камінська І.М., к.е.н., доц. Волинчук Ю.В., к.е.н., доц. Завадська О.М., ст. викладач, к.е.н. Циганюк Н.Є.), номер державної реєстрації № 0116U001923 від 16.06.2016 р.;

«Управління підприємствами на інноваційних засадах в регіоні» (2016-2019 рр.). Керівник: к.е.н., проф. Кривов'язюк І.В. (виконавці: д.е.н., проф. Ковальська Л.Л., к.е.н., доц. Фесіна Ю.Г., к.е.н., доц. Мишко О.А., асистент, к.е.н. Кулик Ю.М.), номер державної реєстрації №0116U001922 від 16.06.2016 р.

2. Заст. голови редакційної колегії зб. наук. пр. «Економічні науки». Серія «Регіональна економіка», категорія «Б» (ISSN 2707-6296 (Print), ISSN 2707-630X (Online)), член ред. колегії зб. наук. пр. «Проблеми системного підходу в економіці», категорія «Б» (ISSN 2520-2200 (Print)) та наукового фахового журналу «Економічний форум», категорія «Б» (ISSN 2308-8559 (Print), ISSN 2415-8224 (Online)).

П. 10 Ліцензійних умов

Участь у міжнародному проєкті «AccEnt Project: Прискорення інноваційної діяльності та підприємницької майстерності у закладах вищої освіти», що фінансується органом європейського союзу Європейський

інститут інновацій та технологій (терміни реалізації з 01.07.2022 р. до 30.06.2024 р.). Наказ № 380а / 01-02 від 05.07.2022 р.
П. 12 Ліцензійних умов

1. Kryvoviaziuk I. V. Management of strategic opportunities of international corporations in the context of digital business transformation. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXXII міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2024, 22–25 травня 2024 р. / за ред. проф. Сокола Є.І. Харків : НТУ «ХПІ». С. 669.

2. Кривов'язюк І.В. Україна в системі розвитку глобального підприємництва. Підприємництво та торгівля: сучасний стан і перспективи розвитку: Матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф. (16–17 трав. 2024 р.) / відп. ред. О. М. Полінкевич. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2024. С. 39-41.

3. Кривов'язюк І.В., Бурбан О.В. Місце вартісної концепції в науковій парадигмі формування ринкової капіталізації підприємства. Ricerche scientifiche e metodi della loro realizzazione: esperienza mondiale e realtà domestiche: Raccolta di articoli scientifici «Λ'ΟΓΟΣ» con gli atti della V Conferenza scientifica e pratica internazionale, Bologna, 26 aprile, 2024. Bologna-Vinnytsia: Associazione Italiana di Storia Urbana & UKRLOGOS Group LLC, 2024. P.58-61. DOI 10.36074/logos-26.04.2024.

4. Смерічевський С.Ф., Побережна З.М., Мальнов Д.В., Смілянець В.В., Кривов'язюк І.В. Формування принципів клієнтоорієнтованого підходу транспортними підприємствами в умовах стійкого розвитку. Інноваційні

технології забезпечення параметрів комфорту, енергоефективності і екологічності житлових будівель на основі смарт-технологій (20–21 лютого 2024 р.): збірник тез під редакцією М. Савицького, К. Сухого, В. Данішевського, А. Радкевича, І. Назаренка, Ю. Пройдака. Дніпро: ПДАБА, 2024. С. 164-166. DOI 10.30838/978-966-3232-49-2.

5. Кривов'язюк І.В. Управління логістичною діяльністю підприємства за результатами діагностики ефективності цифрових трансформацій. Цифрове наукове суспільство: соціально-економічні, правові та міжнародні аспекти: зб. наук.праць за матер. II Міжнар. наук. конф., м. Рівне, 5 квітня, 2024 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп», 2024. С.40-43. <https://doi.org/10.62731/mcnd-05.04.2024>

6. Кривов'язюк І.В. Інноваційно-інвестиційний механізм повоєнного відновлення економіки України. Глобальні виклики та інновації: шляхи розвитку сучасної науки: збірник наукових праць за матеріалами I Міжнародної наукової конференції, м. Чернівці, 15 березня, 2024р. / Міжнародний центр наукових досліджень. Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп», 2024. С.12-14. <https://doi.org/10.36074/mcnd-15.03.2024>

7. Кривов'язюк І.В. Концепції маркетингу та стратегічного управління підприємством: системні взаємозв'язки та сучасні тенденції застосування інструментарію. Сучасні технології маркетингу:

матеріали І Всеукраїнської науково-практичної конференції (Луцьк, 7 березня 2024 р.) / Відп. ред. проф. В. С. Рейкін. Луцьк: Вежа-друк, 2024. С. 23-26.

8. Кривов'язюк І.В., Шульга М.С. Маркетингова функція та логістичне забезпечення зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Сучасні технології маркетингу: матеріали І Всеукраїнської науково-практичної конференції (Луцьк, 7 березня 2024 р.) / Відп. ред. проф. В. С. Рейкін. Луцьк: Вежа-друк, 2024. С. 331-333.

9. Кривов'язюк І.В. Перспективи розвитку логістики в Україні: цифровізація, відновлення інфраструктури та роль приватизації. Технології та суспільство: взаємодія, вплив, трансформація: матеріали І Міжнар. наук. конф. (м. Кременчук, 16 лютого 2024 р.). Міжнародний центр наукових досліджень. Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп», 2024. С.36-38. <https://doi.org/10.36074/mcnd-16.02.2024>

10. Кривов'язюк І.В. Ключові фактори сприяння розвитку підприємств: зміна форми власності, діагностика стану, прийняття інноваційних рішень. Advanced discoveries of modern science: experience, approaches and innovations: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the III International Scientific and Theoretical Conference, January 20, 2023. Amsterdam, The Netherlands: European Scientific Platform. P. 59-61.

11. Кривов'язюк І.В. Оцінювання ефективності впровадження цифрових технологій в сфері управління логістикою підприємств. Sectoral research XXI: characteristics and

features: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the V International Scientific and Theoretical Conference, February 3, 2023. Chicago, USA: European Scientific Platform. P. 34-38.

12.Кривов'язюк І.В. Як кризи та цифрові інновації підвищують стійкість та ефективність сучасного бізнесу України. Theoretical and practical scientific achievements: research and results of their implementation: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the IV International Scientific and Theoretical Conference, April 7, 2023. Pisa, Italian Republic: European Scientific Platform. P. 26-28.

13.Кривов'язюк І.В. Інвестування інноваційної діяльності промислових підприємств в умовах кризи. The driving force of science and trends in its development: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the IV International Scientific and Theoretical Conference, July 14, 2023. Coventry, United Kingdom: European Scientific Platform. P. 24-26.

14.Кривов'язюк І.В. Як приватизація допомагає вирішувати проблеми національної безпеки та оборони України в умовах воєнного стану. Advanced discoveries of modern science: experience, approaches and innovations: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the IV International Scientific and Theoretical Conference, August 11, 2023. Amsterdam, The Netherlands: European Scientific Platform, PP.25-26.

15.Кривов'язюк І.В. Вплив підприємницького лідерства на ефективність діяльності підприємств. Education and science

of today: intersectoral issues and development of sciences: Collection of scientific papers «ΛΟΓΟΣ» with Proceedings of the V International Scientific and Practical Conference, Cambridge, August 18, 2023. Cambridge-Vinnitsia: P.C. Publishing House & European Scientific Platform, 2023, PP.34-35.

16.Кривов'язюк І.В. Митна логістика в умовах воєнного стану в Україні. Modernization of today's science: experience and trends: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the IV International Scientific and Theoretical Conference, September 22, 2023. Singapore, Republic of Singapore: European Scientific Platform, PP.28-30.

17.Кривов'язюк І.В. Управлінські рішення та їх ефективність щодо впровадження цифрових технологій в логістиці. Modern vision of implementing innovations in scientific studies: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the II International Scientific and Theoretical Conference, October 20, 2023. Sofia, Republic of Bulgaria: International Center of Scientific Research. PP.34-36.

18. Кривов'язюк І.В. Управління ризиками логістичної системи підприємства в умовах цифрової трансформації. Scientific method: reality and future trends of researching: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the II International Scientific and Theoretical Conference, August 25, 2023. Zagreb, Republic of Croatia: European Scientific Platform, PP.38-41.

19. Кривов'язюк І.В. Вплив підприємницького лідерства на управління інноваціями. Débats scientifiques et orientations

prospectives du développement scientifique: collection de papiers scientifiques «ΛΟΓΟΣ» avec des matériaux de la V conférence scientifique et pratique internationale, Paris, 21 juillet 2023. Paris-Vinnytsia: La Fedelta & Plateforme scientifique européenne, 2023. P. 22-24.

20. Кривов'язюк І.В. Управління інформаційними потоками в логістиці промислових підприємств в умовах кризи. Science of XXI century: development, main theories and achievements: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the IV International Scientific and Theoretical Conference, June 30, 2023. Helsinki, Republic of Finland: European Scientific Platform. P. 40-42.

21. Кривов'язюк І.В. Виклики та перспективи розвитку сучасного підприємництва: глобальний та національний виміри. Підприємництво та торгівля: сучасний стан і перспективи розвитку: Матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (18–19 трав. 2023р.) / відп. ред. О. М. Полінкевич, О. М. Завадська. Луцьк: ВІП ЛНТУ. 2023. С. 39-41.

22. Кривов'язюк І.В. Прийняття бізнес-рішень та обґрунтування стратегій розвитку підприємств в умовах виникнення кризових ситуацій. Modernization of today's science: experience and trends: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the III International Scientific and Theoretical Conference, February 24, 2023. Singapur, Republic of Singapore: European Scientific Platform. P. 39-42.

23. Кривов'язюк І.В. Цифрові трансформації в сфері управління логістикою підприємства. Наукові

тренди
постіндустріального
суспільства: матеріали
III Міжнар. наук.
конф. (м. Дніпро, 21
жовтня 2022 р.).
Вінниця: Європейська
наукова платформа,
2022. С. 36-38.

24. Кривов'язюк І.В.
Детермінанти
забезпечення
ефективності
управлінських
інновацій в бізнесі.
Наукові тренди
постіндустріального
суспільства: матеріали
III Міжнар. наук.
конф. (м. Дніпро, 21
жовтня 2022 р.).
Вінниця: Європейська
наукова платформа,
2022. С. 42-45.

25. Кривов'язюк І.В.
Комплексний підхід в
управлінні
підприємницькими
структурами в умовах
воєнної економіки.
Соціально-
компетентне
управління та безпека
підприємницьких
структур в умовах
воєнної економіки:
матеріали I Міжнар.
наук.-практ. інтернет-
конф., (м. Луцьк, 28-
29 жовтня 2022 р.).
Луцьк: СПД Гадяк
Жанна
Володимирівна,
друкарня
«Волиньполіграф».
С.90-91.

26. Кривов'язюк І.В.
Інформаційна
складова діагностики
логістичної діяльності
та її значення для
управління
підприємством.
Sectoral research XXI:
characteristics and
features: collection of
scientific papers
«SCIENTIA» with
Proceedings of the IV
International Scientific
and Theoretical
Conference, October 7,
2022. Chicago, USA:
European Scientific
Platform. Pp. 19-22.

27. Кривов'язюк І.В.
Сучасні механізми
управління бізнесом
та їх цільове
спрямування:
практичний досвід
для України.
Проблеми
раціонального
використання
соціально-
економічного,
еколого-
енергетичного,
нормативно-
правового потенціалу

України та її регіонів:
матеріали III
Міжнародної науково-
практичної
конференції ГО
«ІЕЕЕД», (01 серпня
2022 року), м. Луцьк:
СПД Галяк Жанна
Володимирівна,
друкарня
«Волиньполіграф».
С.105-107.
28. Кривов'язюк І.В.
Державна підтримка
розвитку
підприємництва в
Україні під час дії
воєнного стану.
Проблеми
раціонального
використання
соціально-
економічного,
еколого-
енергетичного,
нормативно-
правового потенціалу
України та її регіонів:
матеріали II
Міжнародної науково-
практичної
конференції ГО
«ІЕЕЕД» (01 червня
2022 року), м. Луцьк:
СПД Галяк Жанна
Володимирівна,
друкарня
"Волиньполіграф",
2022. С.138-139.
29. Кривов'язюк І.В.
Агресивний
антикризовий
менеджмент:
принципи,
послідовність
реалізації та
механізми. Актуальні
проблеми теорії та
практики
менеджменту :
матеріали XI
Міжнародної науково-
практичної
конференції (м. Одеса,
27 травня 2022 р.).
Одеса: Державний
університет «Одеська
політехніка», 2022.
С.147-148.
30. Кривов'язюк І.В.
Трансформація моделі
розвитку
зовнішньоекономічної
діяльності України за
умов військового часу.
Трансформація
національної,
закордонної моделей
економічного
розвитку та
законодавства в
умовах воєнного часу:
матеріали III
Міжнародної науково-
практичної
конференції ГО
«ІЕЕЕД», (27-29
червня 2022 р.), м.
Луцьк: СПД Галяк
Жанна
Володимирівна,

друкарня "Волиньполіграф", 2022.

31. Кривов'язюк І.В. Пріоритети розвитку інноваційної економіки України. Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності : Збірник тез доповідей за матеріалами VII Міжнар. наук.-практ. конф. (26 травня 2022 р., м. Київ). Київ: МАУП, 2022.

32. Кривов'язюк І.В. Система управління ризиками підприємницької діяльності в сфері оптової торгівлі. Підприємство і торгівля: тенденції розвитку: матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф. (19-20 травня 2022 року). Одеса: Державний ун-т «Одеська політехніка», 2022. С.92-94.

33. Kryvovyzhyuk Igor. Solving the problems of digital transformation of ukrainian business under conditions of martial law. Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного, нормативно-правового потенціалу України та її регіонів: матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», (01 травня 2022 року), м. Луцьк: СПД Галяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф". С.92-94.

34. Кривов'язюк І.В. Стан і проблеми здійснення підприємницької діяльності в сфері оптової торгівлі України. Multidisciplinary academic notes. Science research and practice. Proceedings of the The XV International Scientific and Practical Conference (April 19 – 22, 2022). Madrid, Spain. 2022. P. 177-183.

35. Кривов'язюк І.В., Бойко Н.Р. Цифрова трансформація

бізнесу: сутність і стратегії розвитку. Science, practice and theory. Proceedings of the IV International Scientific and Practical Conference. Tokyo, Japan. 2022. P. 106-110.

36. Кривов'язюк І.В., Реферда Я.В. Управління ризиками підприємницької діяльності підприємств оптової торгівлі на засадах комерційних цінностей. The latest problems of modern science and practice. Proceedings of the I International Scientific and Practical Conference. Boston, USA. 2022. P. 244-247.

37. Кривов'язюк І.В., Бойко Н.Р. Електронна торгівля промислових підприємств України: аналіз і перспективні напрямки розвитку. The latest problems of modern science and practice. Proceedings of the I International Scientific and Practical Conference. Boston, USA. 2022. P. 134-136.

38. Кривов'язюк І.В. Модель комплексної діагностики в забезпеченні економічної безпеки підприємств. Соціально-компетентне управління корпораціями в умовах поведінкової економіки: [матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (18 лютого 2021 р.)] / відп. ред. О.М. Павлова, К. В. Павлов, Л. В. Шостак, А. М. Лялюк. Луцьк, 2021. С. 166-169.

39. Кривов'язюк І.В. Можливості та загрози розвитку інноваційного підприємництва в умовах пандемії COVID-19. Трансформація національної та регіональної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах глобальних викликів: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (7-8 червня 2021 р.) / відп. ред. О.М. Павлова, К. В. Павлов, Л. В. Шостак. Луцьк, 2021. С. 39-41.

40. Кривов'язюк І.В. Застосування методів

діагностики на різних етапах обґрунтування та прийняття управлінських рішень в бізнес-середовищі. Перспективи ефективних управлінських рішень у бізнесі та проектах: матеріали VII Міжнар. наук.-практич. конф. (16-17 вересня 2021 р., м. Одеса). Одеса: Фенікс, 2021. С. 43-44.

41. Кривов'язюк І.В. Розвиток інноваційності міжнародних і вітчизняних корпорацій та сучасна поведінкова економіка. Соціально-компетентне управління корпораціями в умовах поведінкової економіки: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (24-25 листопада 2021 р.) / відп. ред. О.М. Павлова, К. В. Павлов, Л. В. Шостак, А. М. Лялюк. Луцьк, 2021.

42. Кривов'язюк І.В., Заблоцька І.Л. Фінансове регулювання розвитку житлового будівництва в регіонах. Фінансове регулювання зрушень в економіці України: зб. тез міжн. наук.-практ. конф. (м. Мукачєво, 24 березня 2020 р.). Дніпро: ЧП «Біла К.О.», 2020.

43. Кривов'язюк І.В., Бурбан О.В. Оцінювання вартості як інструмент регулювання ринкової капіталізації суб'єктів господарювання. Економіка і менеджмент 2020: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку : зб. наук. праць Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 2-3 квітня 2020 р.). Дніпро, 2020. С. 99-101.

44. Кривов'язюк І.В. Комплексна діагностика як інструмент забезпечення економічної безпеки підприємства. Стратегічні пріоритети розвитку підприємництва, торгівлі та біржової діяльності: зб. тез міжн. наук.-практ. конф. (м. Запоріжжя, 14-15 травня 2020 р.).

Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2020.

45. Кривов'язюк І.В. Місце діагностики в системі забезпечення економічної безпеки підприємства. Сучасні технології менеджменту, інформаційне, фінансове та облікове забезпечення розвитку економіки в умовах євроінтеграції: зб. тез всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Черкаси, 16-17 квітня 2020 р.). Черкаси: Східноєвропейський університет економіки і менеджменту, 2020.

46. Кривов'язюк І.В. Антикризові стратегії та використання інструментів маркетингу на підприємствах. Глобальний маркетинг: аналіз і виклики сучасності: матеріали II Міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф. (м. Київ, 22 травня 2020 р.). Київ: НАУ, 2020.

47. Кривов'язюк І.В., Дутік В.А. Роль стратегічної діагностики підприємства у визначенні векторів його розвитку в умовах посткризової економіки. Сучасні проблеми і перспективи розвитку обліку, аналізу і контролю в умовах глобалізації економіки: матеріали XI Міжнар. наук.-практ. конф. (7 грудня 2019 р.) / відп. ред. В.В. Чудовець. Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2019.

48. Кривов'язюк І.В., Бурбан О.В. Нарощування ринкової капіталізації як глобальна проблема суб'єктів господарювання в сучасній економіці. Сучасні проблеми і перспективи розвитку обліку, аналізу і контролю в умовах глобалізації економіки: матеріали XI Міжнар. наук.-практ. конф. (7 грудня 2019 р.) / відп. ред. В.В. Чудовець. Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2019.

49. Кривов'язюк І.В., Волочай І.А. Соціальна логістика

як засіб розв'язання суспільно-територіальних проблем. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами. Матеріали IV міжнар. наук. - практ. конф. (м.Луцьк, 6 грудня 2019 р.). Луцьк: Луцький НТУ, 2019.

50. Кривов'язюк І.В., Пустовіт Ю.Г. Політика управління активами на сучасному підприємстві. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами. Матеріали IV міжнар. наук. - практ. конф. (м. Луцьк, 6 грудня 2019 р.). Луцьк: Луцький НТУ, 2019.

51. Кривов'язюк І.В., Кухарук Н.В. Підприємництво як чинник розвитку інноваційної моделі економіки України та її регіонів. Розвиток підприємництва як фактор росту національної економіки: матеріали XVIII міжнар. наук.- практ. конф., м. Київ, 27 листопада 2019 р. Київ: ІВЦ Видавництво «Політехніка», 2019. С. 37.

52. Кривов'язюк І.В. Управління підприємствами на інноваційних засадах в регіоні. Розвиток підприємництва як фактор росту національної економіки: матеріали XVIII міжнар. наук.- практ. конф., м. Київ, 27 листопада 2019 р. Київ: ІВЦ Видавництво «Політехніка», 2019. С. 89.

П. 14 Ліцензійних умов Керівництво студентом, який зайняв призове місце: Шутьга Марина, диплом за перемогу у I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціалізації «Підприємництво та торгівля», 2023/2024 н. р., Луцький національний технологічний університет. Бойко Наталія Русланівна, диплом за

						конкурсної комісії II туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2021/2022 н.р зі спеціальності «Електронна комерція». П. 19 Ліцензійних умов Член Волинської обласної спілки економістів громадської організації «Спілка економістів України» (протокол № 1 від 26.01.2021 р.).
201585	Ковальчук Надія Віталіївна	Доцент, Сумісництво	Факультет бізнесу та права	<p>Диплом бакалавра, Луцький НТУ, рік закінчення: 2002, спеціальність: менеджмент організацій, Диплом магістра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом магістра, Мукачівський державний університет, рік закінчення: 2020, спеціальність: 011 Освітні, педагогічні науки, Диплом кандидата наук ДК 040186, виданий 15.03.2007, Аттестат доцента 12ДЦ 019870, виданий 03.07.2008</p>	20	<p>ОК 06. Управління інноваційними проектами та стартапами</p> <p>Підвищення кваліфікації, стажування :</p> <p>1. МОН України. Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти, м. Київ, 05.12.-13.12.2022 р. Сертифікат: СС 38282994/4941-22</p> <p>2. Куявсько-Поморська вища школа в Бидгощі, факультет права, управління та економіки, 02.03–02.10.2022 р. (сертифікат про стажування)</p> <p>3. ДЗВО «Університет менеджменту освіти», Національної академії педагогічних наук України, м. Київ, 05.04.–01.10. 2021 р. Документ: Свідоцтво СП №358360447/1907-21.</p> <p>4. Мобільність (Staff Mobility for Teaching) в рамках програми ERASMUS- 2018/2019 Університет Памукалле (Туреччина), 01.04.2019-05.04.2019 (сертифікат про стажування)</p> <p>Виконання п. 38 Ліцензійних умов: 1, 3, 4, 7, 8, 9, 10, 14, 19, 20</p> <p>Виконання п.38 Ліцензійних умов П. 1 Ліцензійних умов Scopus, Web of Science Core Collection</p> <p>1.Vakhovych Iryna, Kryvovyazyuk Igor, Kovalchuk Nadiya, Kaminska Iryna, Volynchuk Yuliya, Kulyk Yuliya. Application of Information Technologies for Risk Management of Logistics Systems. 2021 62st International Scientific Conference on Information Technology and</p>

Management Science of Riga Technical University, ITMS 2021 - Proceedings, 2021, 9615297. DOI: 10.1109/ITMS52826.2021.9615297 (SCOPUS).

2. Tryhuba, A., Boyarchuk, V., Tryhuba, I., Boiarchuk, O., Pavlikha, N., & Kovalchuk, N. Study of the Impact of the Volume of Investments in Agrarian Projects on the Risk of Their Value. International Workshop IT Project Management. 2021. <https://ceur-ws.org/Vol-2851/paper28.pdf> (SCOPUS)

3. Dziamulych M., Moskovchuk A., Vavdiuk V., Kovalchuk N., Kulynych M., Naumenko N. Analysis and economic-mathematical modeling in the process of Forecasting the financial capacity of milk processing enterprises of the agriculture sector: a case study of Volyn Region. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. 2021. Vol. 21, Issue 1. P. 259–272 <https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2021-04/Art31.pdf> (Web of Science)

включені до переліку фахових видань України

1. Ліпич Л. Г., Ковальчук Н. В., Павшук В. М., Павшук В. М. Інтеграція принципів еколого-економічної сталості у корпоративну культуру промислових підприємств. Академічні візії. 2023. Випуск 24. <https://academy-vision.org/index.php/article/view/662>

2. Ліпич Л. Г., Ковальчук Н. В., Павшук В. М., Павшук В. М. Ключові вектори впливу корпоративної культури промислових підприємств на ефективність заходів з підтримання еколого-економічної сталості. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія

економічна. Серія юридична. 2023. Випуск 39. С. 190-198

3. Вавдіюк Наталія, Ковальчук Надія, Гаврилюк Роксолана. Ретроспективний стратегічний аналіз бренд-менеджменту ЛНТУ. Економічний форум, 2023, 1(1), 44-52.
<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-1-7>

4. Вахович І., Лютак О., Ковальчук Н. Особливості розвитку інноваційного підприємництва в Україні в сучасних умовах. Актуальні проблеми економіки. 2023. №8 (266). С. 65-73.

5. Ковальчук Н.В., Кривов'язюк І.В. Формування теорії управлінської інноватики в системі сучасних наукових концепцій. Економічний форум. 2022. № 3. С.89-94 (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus, Google Scholar, Ulrich's Periodicals Directory).

6. Камінська І.М., Ковальчук Н.В., Демидович А.С., Горчинська І.П. Теоретико-методичні підходи до аналізу ефективності діяльності підприємства. Економічний форум: науковий журнал. 2021. №2. С. 79-87. (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus, Google Scholar, Ulrich's Periodicals Directory).

7. Ковальчук Н.В., Волинчук Ю.В., Кулик Ю.В. Електронна взаємодія в ключових секторах електронної комерції. Збірник наукових праць. Економічні науки. Серія «Регіональна економіка». 2020. № 17(67). С. 39-50.

8. Камінська І.М., Ковальчук Н.В., Демидович А.С., Дубровський В.П. Методичні підходи до аналізу ефективності використання виробничого потенціалу

підприємства.
Галицький економічний вісник. 2020. № 6. (Index Copernicus)

П. 3 Ліцензійних умов
Ковальчук Н.В.
Економіка підприємства: підручник / під заг. ред. д.е.н., проф. Ковальської Л.Л. та проф. Кривов'язюка І.В. Київ, 2020. 700 с. (Особистий внесок – розд. 11, С. 390–417).
Ковальчук Н.В.
Підприємництво як чинник розвитку інноваційної моделі економіки України та її регіонів: монографія / під заг. ред. І. В. Кривов'язюка. Київ, 2020. 172 с. (Особистий внесок – пп. 2.3, 5.2).

П. 4 Ліцензійних умов
1. Ковальчук Н.В.
Управління інноваційними проєктами та стартапами: конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність галузі знань 07 Управління та адміністрування денної та заочної форм навчання. Луцьк: Луцький НТУ, 2022.

2. Ковальчук Н.В.
Управління інноваційними проєктами та стартапами: методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність галузі знань 07 Управління та адміністрування денної та заочної форм навчання. Луцьк: Луцький НТУ, 2022.

3. Ковальчук Н.В.
Управління інноваційними проєктами та стартапами: методичні вказівки до виконання практичних занять для здобувачів другого

(магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність галузі знань 07 Управління та адміністрування денної та заочної форм навчання. Луцьк: Луцький НТУ, 2022.

П. 7 Ліцензійних умов Славути Олена Іванівна. Тема дисертації: «Організаційно-економічні аспекти удосконалення функціонування сфери водопостачання та водовідведення в регіонах України». Спеціалізована вчена рада Д 20.051.12 ДВНЗ Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, 2019 р.

Кучінка Тетяна Василівна. Тема дисертації: «Антикризове управління соціально-економічним розвитком регіону». Спеціалізована вчена рада Мукачівського державного університету, 2019 р.

П. 8 Ліцензійних умов Заступник відповідального редактора (2018-2019 рр.). зб. наук. пр. «Економічні науки». Серія «Регіональна економіка», категорія «Б» (ISSN 2707-6296 (Print), ISSN 2707-630X (Online)).

П. 9 Ліцензійних умов Член експертної ради МОН з експертизи наукових робіт, науково-технічних (експериментальних) розробок молодих вчених (2015-2020 роки).

П. 10 Ліцензійних умов

1. Виконавець проєкту «Бренд-менеджмент Луцький НТУ на ринку освітніх послуг України» в рамках Програми лідерського потенціалу університетів України, яка реалізувалася Інститутом Вищої освіти НАПН України у партнерстві з Британської радою в Україні (2018-2019 р.).

2. Виконавець проєкту ERASMUS+KA2 з розвитку потенціалу

вищої освіти «Open Practices, Transparency and Integrity for Modern Academia» (OPTIMA) / «Відкриті практики, прозорість та доброчесність для сучасної вищої школи» (15.01.2021-14.01.2024 р.р.);

3. Виконавець проекту ERASMUS+KA2 з розвитку потенціалу вищої освіти «Центри сертифікації викладачів: інноваційні підходи до досконалості викладання» / "University Teachers' Certification Centres: Innovative Approach to Promotion Teaching Excellence" (15.01.2021-14.01.2024 р.р.).

4. Менеджер проекту «Платформа цифрової дипломатії та інклюзивних досліджень миру для молоді» за програмою фінансування Партнерства для співробітництва у сфері молоді, номер проекту 2021-1-TR01-KA20-YOU-000028862, термін реалізації 2022-2024 роки

5. Керівник проекту «AccEnt Project: Прискорення інноваційної діяльності та підприємницької майстерності у закладах вищої освіти», що фінансується органом європейського союзу Європейський інститут інновацій та технологій (терміни реалізації з 01.07.2022 р. до 30.06.2024 р.).
Наказ № 380а / 01-02 від 05.07.2022 р.
П. 14 Ліцензійних умов
Робота у складі організаційного комітету/журі II етапу Всеукраїнської студентської олімпіади з дисципліни «Фінансовий менеджмент» (2012–2019 р.)

П. 19 Ліцензійних умов
Член наглядової ради ГО «Молодіжний центр Волині» (січень 2020 року – нині)
Член ГО «Європейський простір Волині»
П. 20 Ліцензійних

						<p>умов Депутат Волинської обласної ради, секретар Постійної комісії з питань міжнародного співробітництва, зовнішньоекономічних зв'язків та інвестицій. (2015-2020 роки) Депутат Луцької районної ради, голова Постійної комісії з питань бюджету, фінансів та цінової політики (2020 – нині)</p>	
374752	Полінкевич Оксана Миколаївна	Завідуючий кафедри, Основне місце роботи	Факультет бізнесу та права	<p>Диплом спеціаліста, Волинський державний університет ім. Лесі Українки, рік закінчення: 2002, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом спеціаліста, Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки, рік закінчення: 2019, спеціальність: 014 Середня освіта, Диплом доктора наук ДД 004747, виданий 29.09.2015, Диплом кандидата наук ДК 036249, виданий 12.10.2006, Атестат доцента 12ДЦ 019012, виданий 18.04.2008, Атестат професора АП 000150, виданий 01.01.2017</p>	21	ОК 07. Управління якістю та ризиками	<p>Підвищення кваліфікації, стажування :</p> <ol style="list-style-type: none"> Міжнародний Диплом IAPBE DipPMP Professional Project Manager (Certificate No IAPBE1865 від 08.09.2023) з Управління проєктами та програмами. Науково-педагогічне стажування «Менеджмент та маркетинг проєктної діяльності», Університет Леона Козмінського (м. Варшава, Польща), сертифікат 29.04.2019-5.07.2019, що засвідчує 324 годин (11 ECTS) навчально-наукової роботи Науково-педагогічне стажування «Хмарні технології в дистанційному навчанні в умовах карантину», за спеціальністю 126 «Інформаційні системи та технології», Державний університет «Житомирська політехніка» в межах сертифікованої освітньої програми, сертифікат ПК 05407870/792-20 13.04.2020–17.04.2020, що засвідчує 15 годин (0,5 ECTS) навчально-наукової роботи Науково-педагогічне стажування «Інформаційні системи та хмарні технології в освітньому процесі», Державний університет «Житомирська

політехніка» в межах сертифікованої освітньої програми за спеціальністю 126 «Інформаційні системи та технології», Сертифікат ПК 05407870-1514-20 18.05.2020–22.05.2020, що засвідчує 15 годин (0,5 ECTS) навчально-наукової роботи

5. Науково-педагогічне стажування «Ефективні рішення Google for education для хмарної взаємодії», Академія цифрового розвитку, 12–22.11.2020 р., сертифікат № БС-02375 від 24.11.2020 р., що засвідчує 15 годин (0,5 ECTS) навчально-наукової роботи

6. Дистанційний курс «Математика та статистика для аналізу даних», R_d, сертифікат від 01.12.2020, що засвідчує 30 годин (1 ECTS) навчально-наукової роботи

7. Науково-педагогічне стажування «Створення персонального сайту-портфоліо педагогічного працівника закладу освіти», НМЦПТО у Запорізькій обл., сертифікат 4250 від 22.03.2021 р., що засвідчує 15 годин (0,5 ECTS) навчально-наукової роботи

8. Науково-педагогічне стажування «Використання цифрових інструментів Google для організації роботи педагогічного працівника та керівництва закладу освіти», НМЦПТО у Запорізькій обл., сертифікат 3244 від 03.02.2021 р., що засвідчує 30 годин (1 ECTS) навчально-наукової роботи

9. Дистанційний курс «Тренінг для тренерів. Цифрові інструменти Google для освіти», Академія цифрового розвитку, сертифікат ToT-GDTfE-0223-01186 від 20.02.2023, 02.02.2023–19.02.2023 р., що засвідчує 15 годин (0,5

ECTS) навчально-наукової роботи
10. Науково-педагогічне стажування «Технології освітньої діяльності», Куявсько-Поморська вища школа в Бидгощі, 01.04.2022–01.10.2022, сертифікат від 20.10.2022 р., що засвідчує 330 годин (11 ECTS) навчально-наукової роботи
11. Науково-педагогічне стажування «Digital Future: Blended Learning», DAAD, 04.04.2023–31.05.2023, сертифікат DN 202305167 від 31.05.2023, що засвідчує 180 годин (6 ECTS) навчально-наукової роботи
12. 11. Науково-педагогічне стажування «Інноваційне підприємництво та управління стартап-проектами», CEO YEP, 50 годин (1,8 ECTS), вересень-грудень 2021 р., сертифікат EU-21-22/1-055 від 25.01.2022 р.
12. Науково-педагогічне стажування «Uni-Biz Bridge від UGEN: Адаптивність та гнучкість викладача», UGEN, 8 годин, 29-31.08.2023, сертифікат No 433 від 23.09.2023
13. Базовий тренінг Програми «Молодіжний працівник» - 2022», свідоцтво МП 13684879-128-22 від 21.11.2022 в обсязі 24 навч. год / 0,8 кредити, Міністерство молоді та спорту України
14. Спеціалізований тренінг Програми «Молодіжний працівник» «Молодіжна робота, інформована про травму», свідоцтво МП 42948109-637-23 СТ від 01.08.2023 в обсязі 24 навч. год / 0,8 кредити, Міністерство молоді та спорту України
15. Курс підвищення кваліфікації для освітян «Штучний Інтелект в освіті» в обсязі 15 год. / 0,5 кредита, сертифікат № 18154403 від 06.12.2023, Асоціація Інноваційної та

цифрової освіти
Виконання п. 38
Ліцензійних умов 1, 2,
3, 4, 7, 8, 9, 10, 11, 12,
14, 19, 20
Виконання п.38
Ліцензійних умов
П. 1 Ліцензійних умов
1. Polinkevych O.,
Khovrak I., Trynchuk
V., Klapkiv Y., Volynets
I. Business Risk
Management in Times
of Crises and
Pandemics.
Montenegrin Journal of
Economics. 2021, 17
(3), 117-128.
[http://www.mnje.com/
sites/mnje.com/files/cu
rentissue/mnje_vol._1
7_no._...](http://www.mnje.com/sites/mnje.com/files/currentissue/mnje_vol._17_no._...) DOI:
10.14254/1800-
5845/2021.17-3.8
(Scopus)
2. Полінкевич О. М.
Формування
ефективних
автоматизованих
систем управління як
необхідність
інноваційного
розвитку підприємств.
Вісник
Хмельницького
національного
університету.
Економічні науки.
2019. № 4, Т. 2. С.
178–184. DOI:
10.31891/2307-5740-
2019-272-4-2-178-184
[https://lib.lntu.edu.ua/
147258369/9716](https://lib.lntu.edu.ua/147258369/9716)
3. Полінкевич О.М.
Адаптивний механізм
управління змінами у
бізнес-структурах в
умовах COVID-19.
Європейський
науковий журнал
економічних та
фінансових інновацій.
2021. Вип. 2 (26). DOI:
[http://doi.org/10.3275
0/2020-0216](http://doi.org/10.32750/2020-0216).
[https://www.journal.ea
e.com.ua/index.php/jo
urnal/article/view/110/
97](https://www.journal.eae.com.ua/index.php/journal/article/view/110/97)
4. Полінкевич О.,
Камінські Р., Ліпич Л.
Управління
економічно
поведінкою
підприємства в умовах
соціально-
психологічної
напруги. Вісник
Львівського
університету. Серія
Економічна. 2021.
Вип. 61. С. 214–224.
DOI:
[http://dx.doi.org/10.30
970/ves.2021.61.0.6117](http://dx.doi.org/10.30970/ves.2021.61.0.6117)
5. Полінкевич О.,
Ліпич Л. Управління
підприємницькими
системами в цифровій
економіці в умовах

сталого розвитку.
Вісник Львівського
університету. Серія
економічна. 2022.
Вип. 63. С. 18-28 DOI:
<http://dx.doi.org/10.30970/ves.2022.63.0.6302>

6. Britchenko, I.,
Polinkevych, O.,
Trynchuk, V., &
Khovrak, I. (2023). The
Impact of COVID-19 on
the Philosophy of Doing
Business in a
Sustainable
Environment.
Economic Studies
(Ikonomicheski
Izsledvania), 32(2),
100-116.

<http://surl.li/gsuaz>
(Scopus)

7. Polinkevych O.,
Kuzmak O.
Gamification as a tool
for quality management
of business education in
Ukraine National
Interest. 2023. Vol 3 #
11. <http://sc01.tci-thaijo.org/index.php/NIT/article/view/240405/163898>

8. Pontrandolfo P.,
Polinkevych O., Scozzi
B., Kuzmak O.
Inteligentne miasta dla
zrównoważonego
rozwoju społeczności
lokalnych na
przykładzie Wołynia i
miasta Lublin
Comparative Economic
Research. Central and
Eastern Europe. 2023.
Volume 26, Number 3,
<https://doi.org/10.18778/1508-2008.26.21>

9. Полінкевич О.М.
Інформаційно-
комунікативні та
маркетингові
технології
інноваційної
діяльності
підприємств.
Економічний форум.
2023. № 3. С. 56–62.
<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-3-7>

10. Полінкевич О.М.
Інформаційно-
комунікативні та
логістичні технології
організації
обслуговування
клієнтів готелю.
Ресторанний і
готельний
консалтинг. Інновації.
2023. Т.6. № 2. С. 150-
170.

<https://doi.org/10.31866/2616-7468.6.2.2023.291697>

П. 2 Ліцензійних умов
1. Свідоцтво про
реєстрацію
авторського права на

твір № 88468 від 10.05.2019.
Полінкевич О.М.
Управління стратегічними змінами та інноваціями на підприємстві: навч. посіб. / О. М. Полінкевич, І. Г. Волинець. – Луцьк : Вежа-Друк, 2018. – 352 с.

2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 87804 від 16.04.2019.
Полінкевич О.М.
Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб. /О.М. Полінкевич, І.Г. Волинець. –Луцьк : Вежа-Друк, 2018. – 336 с.

3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 88460 від 10.05.2019. Процесне та соціально-компетентне управління інноваційним розвитком підприємницьких систем : монографія / за наук. ред. д-ра екон. наук, проф. О.М. Полінкевич. – Луцьк: Вежа-Друк, 2017. – 352 с.

4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 90150 від 24.06.2019. Стратегії та технології інноваційного розвитку корпорацій = Strategies and technologies innovative development corporations = Стратегии и технологии инновационного развития корпораций : монографія / за наук. ред. д-ра екон. наук, проф. О. М. Полінкевич. – Луцьк : Вежа-Друк, 2018. – 416 с.

5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 87799 від 16.04.2019.
Полінкевич О. М.
Механізми адаптації бізнес-процесів промислових підприємств до нової економіки : монографія / О. М. Полінкевич. – Луцьк : РВВ Луцьк. нац. техн. ун-ту, 2014. – 448 с.

6. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 87798 від 16.04.2019.
Полінкевич (Кравчук) О.М. Функціонування допоміжного виробництва промислових підприємств за умов розвитку ринкових відносин (реформування, структуризація, управління): Монографія / О.М. Кравчук. – Луцьк: Ред.- вид. відд. Луцького держ. техн. університету, 2006. – 456 с.

7. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 88067 від 02.05.2019.
Полінкевич О. М. Фінансова санація та банкрутство підприємств : навч. посіб. (гриф МОН України) / О. М. Полінкевич, В. П. Лещук. – К. : ЦУЛ, 2011. – 400 с.

8. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 87801 від 16.04.2019.
Полінкевич (Кравчук) О. М. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва : навч. посіб. (гриф МОН України) / О. М. Кравчук, В. П. Лещук. – К. : ЦУЛ, 2010. – 504 с.

9. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 101310 від 18.12.2020.
Полінкевич О. М. Потенціал та розвиток бізнесу: навч. посіб. / За ред. О.М. Полінкевич, Л.В. Шостак. Луцьк : Вежа-Друк, 2019. 592 с.
П. з Ліцензійних умов 1. Полінкевич О.М. Механізм забезпечення інвестиційно-інноваційної безпеки підприємств. Механізми управління соціоекологічною безпекою підприємств: колективна монографія / Л.М. Черчик, Н.В. Коленда та ін.; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Л.М. Черчик. Луцьк: Терен, 2019. С. 186–193
<http://evnuir.vnu.edu.u>

a/handle/123456789/17895

2. Polinkevych O. Innowacyjny paradygmat filozofii biznesu w okresie COVID-19. Kryzys jako determinanta innowacji gospodarczych. Redakcja naukowa R. Kamiński Poznań: PTE, 2020. s. 79–89 (ISBN 978-83-232-3977-2)

3. Полінкевич О.М. Механізм формування комунікації підприємства з стейкхолдерами. Корпоративна соціально-екологічна відповідальність та партнерство стейкхолдерів задля сталого розвитку: монографія / під загальною редакцією д.е.н. Макаренко І.О. Суми, Сумському державному університеті. 2020. С. 148–152.
<http://essuir.sumdu.edu.ua/handle/123456789/76332>

4. Потенціал і розвиток бізнесу: навч. посібник / [Полінкевич О. М., Шостак Л. В., Белінська Л. В., Волинець І. Г., Грицюк Н. О., Громко Л. С., Данилюк Т. І., Колосок А. М., Левченко В. П., Ліпич Л. Г., Мальцева В. В., Миськів Г. В., Мишишин І. Р., Сак Т. В., Скорук О.В., Тринчук В. В., Хілуха О. А., Шматковська Т. О., Ющишина Л. О.]; за ред. О. М. Полінкевич, Л.В. Шостак. Луцьк : Вежа-Друк, 2019. 571 с.

5. Економіка підприємства : підручник / за заг. ред. Л. Г. Ліпич. Луцьк : Вежа-Друк, 2021. 1 електрон. опт. диск (CD-ROM). Об'єм даних 14,95 Мб. (ISBN 978-966-940-359-9).
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/10536>

6. Полінкевич О. М. Маркетинг туризму та готельно-ресторанної справи : навч. посібник. Луцьк : ЛНТУ, 2022. 288 с. 1 електрон. опт. диск (CD-ROM). Об'єм даних 5,9 Мб. (ISBN 978-617-672-250-2).
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/11184>

7. Полінкевич О. М., Волинець І. Г.

Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб. Луцьк : Вежа-Друк, 2023. 1 електрон, опт. диск (CD-ROM). Об'єм даних 43,4 Мб. (ISBN 978-966-940-529-6) <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/14567>

8. Методологія та організація наукових досліджень (галузі знань: 05 - соціальні та поведінкові науки, 07 - управління та адміністрування, 28 - публічне управління та адміністрування): навч. посіб. / Вахович І. М., Ліпич Л. Г., Полінкевич О. М., Ковальчук Н. В., Хілуха О. А.; за заг. ред. Л. Г. Ліпич, О. М. Полінкевич. 2-ге вид., доп. і перероб. Луцьк, Вежа-Друк, 2023. 1 електрон, опт. диск (CD-ROM). Об'єм даних 43,4 Мб. (ISBN 978-966-940-507-4) <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/13841>

П. 4 Ліцензійних умов

1. Підприємництво і торгівля: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» спеціальності 076 Підприємництво та торгівля галузі знань 07 Управління та адміністрування денної та заочної форм навчання / уклад. О. М. Полінкевич. Луцьк: ЛНТУ, 2023. 112 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/14075>

2. Підприємництво і торгівля: методичні вказівки до проведення практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Полінкевич. Луцьк: ВПІ ЛНТУ, 2023. 48 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/13957>

3. Підприємництво і торгівля : методичні

вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Полінкевич. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 44 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/13958>

4. Економіка підприємства : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання / уклад. О. М. Полінкевич. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 88 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/13956>

5. Економіка підприємства : методичні вказівки до проведення практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання/ уклад. О.М. Полінкевич. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 24 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/13954>

6. Економіка підприємства : методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Логістика» спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Полінкевич. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 32 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/13955>

П. 7 Ліцензійних умов
1. Поляков Павло

Андрійович
25.02.2020
Хмельницький
національний
університет 08.00.04
– економіка та
управління
підприємствами (за
видами економічної
діяльності) Структура
системи управління
економічною
безпекою
підприємства за умов
розвитку
інтеграційних
процесів

2. Мамедова Ельза Рза
кизи галузь знань
«Управління та
адміністрування»,
спеціальність
«Маркетинг»
Харківський
національний
економічний
університет імені
Семена Кузнеця ДФ
64.055.020 на тему
«Управління
конкурентоспроможні
стю страхових
компаній на ринку
туристичних послуг».
Опонент. (наказ МОН
України № 398 від
01.04.2021 р. Про
утворення
спеціалізованих
вчених рад з
присудження ступеня
доктора філософії,
внесення змін до
деяких наказів МОН
України)

3. Шмаров Денис
Миколайович галузь
знань «Соціальні та
поведінкові науки»,
спеціальність
«Економіка» Луцький
національний
економічний
технічний університет
ДФ 32.075.005 на тему
«Економічне
регулювання
комплексного
розвитку переробної
ланки аграрного
сектору регіону».
Рецензент. (наказ
МОН України № 414
від 13.04.2021 р. Про
утворення
спеціалізованих
вчених рад з
присудження ступеня
доктора філософії,
внесення змін до
деяких наказів МОН
України)

4. Салівончик Ірина
Миколаївна галузь
знань «Управління та
адміністрування»,
спеціальність
«Підприємництво,
торгівля та біржова
діяльність» Луцький
національний

економічний
технічний університет
ДФ 32.075.004 на тему
«Інноваційне
підприємництво як
складова структурної
модернізації
економіки».
Рецензент. (наказ
МОН України № 414
від 13.04.2021 р. Про
утворення
спеціалізованих
вчених рад з
присудження ступеня
доктора філософії,
внесення змін до
деяких наказів МОН
України)

5. Член
спеціалізованої вченої
ради К 32.051.07 з
правом прийняття до
розгляду та
проведення захисту
дисертацій на
здобуття наукового
ступеня кандидата
економічних наук за
спеціальностями:
08.00.04 – економіка
та управління
підприємствами (за
видами економічної
діяльності) та
08.00.06 – економіка
природокористування
та охорони
навколишнього
середовища
Східноєвропейського
національного
університету імені
Лесі Українки.

6. Член
спеціалізованої вченої
ради К 32.051.07 з
правом прийняття до
розгляду та
проведення захисту
дисертацій на
здобуття наукового
ступеня кандидата
економічних наук за
спеціальностями:
08.00.04 –
регіональна економіка
та 08.00.06 – фінанси,
банківська справа та
страхування
Волинського
національного
університету імені
Лесі Українки.

П. 8 Ліцензійних умов
1. Керівник
держбюджетної теми
«Інноваційний
розвиток
підприємства на
засадах процесного та
соціально-
компетентного
корпоративного
управління»
(державний
реєстраційний номер
0117U002301),
(01.2017 р.-12.2017р.).

2. Член редакційної
колегії «Економічний

часопис СНУ ім. Лесі Українки» з 1.09.2015 по 31.12.2020 р.

3. Journal of Management and Business Administration. Central Europe
<https://mbace.eu/resources/html/cms/SCIENTIFICCOUNCIL> (Scopus) з 2018 року до тепер

4. Член редакційної колегії Ресторанний і готельний консалтинг. Інновації (фаховий категорія Б по 241 Готельно-ресторанна справа) з 2021 року.

5. Член редакційної колегії Економічний форум (фаховий категорія Б з Економічних наук) з 2021 року

П. 9 Ліцензійних умов

1. З 2018 року входить до складу Ради за фаховими напрямками щодо конкурсного відбору проектів наукових робіт та науково-технічних (експериментальних) розробок молодих вчених секції 6 «Економічні перетворення; демографічні зміни та благополуччя суспільства» включити наступних експертів (наказ МОН України № 1143 від 19.10.2018 р.).

2. З 2019 року експерт Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти (договір Е-19-1159) від 23 грудня 2019 р., додаток до реєстру експертів для проведення акредитації освітніх програм серед науково-педагогічних працівників),
<https://naqa.gov.ua/wp-content/uploads/2019/12/%d0%b4%d0%be%d0%b4%d0%bo...>

3. З 2021 року експерт Національного фонду досліджень України (<https://nrfu.org.ua/>)

4. З 2022 року секретар секції спеціалізованої науково-технічної ради Міністерства освіти і науки України з відбору наукових робіт, науково-технічних та інфраструктурних проектів «Наукові роботи за тематичним

напрямом "Безпечне, інноваційне та розумне суспільство (соціально-економічний, соціально-правовий та соціально-гуманітарний напрями)"» (наказ МОНУ від 20.01.2022 № 39), <https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-utvorennya-sekcij-specializovanoji-naukov...>)

П. 10 Ліцензійних умов

1. З 2018 року входить до складу Ради за фаховими напрямами щодо конкурсного відбору проектів наукових робіт та науково-технічних (експериментальних) розробок молодих вчених секції 6 «Економічні перетворення; демографічні зміни та благополуччя суспільства» включити наступних експертів (наказ МОН України № 1143 від 19.10.2018 р.).

2. З 2019 року експерт Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти (договір Е-19-1159) від 23 грудня 2019 р., додаток до реєстру експертів для проведення акредитації освітніх програм серед науково-педагогічних працівників), <https://naqa.gov.ua/wp-content/uploads/2019/12/%d0%b4%d0%be%d0%b4%d0%bo...>

3. З 2021 року експерт Національного фонду досліджень України (<https://nrfu.org.ua/>)

4. З 2022 року секретар секції спеціалізованої науково-технічної ради Міністерства освіти і науки України з відбору наукових робіт, науково-технічних та інфраструктурних робіт за тематичним напрямом "Безпечне, інноваційне та розумне суспільство (соціально-економічний, соціально-правовий та соціально-гуманітарний напрями)"» (наказ МОНУ від 20.01.2022

№ 39),
<https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-utvorennya-sekcij-specializovanoj-naukov...>)

5. Участь у міжнародному проєкті «AccEnt Project: Прискорення інноваційної діяльності та підприємницької майстерності у закладах вищої освіти», що фінансується органом європейського союзу Європейський інститут інновацій та технологій (терміни реалізації з 01.07.2022 р. до 30.06.2024 р.).
Наказ № 380а / 01-02 від 05.07.2022 р.
П. 11 Ліцензійних умов

1. Арт-хостел готель Адреналів (ФОП Фещук Ю.О.) (договір № 230 від 29.12.2021 р.)
2. Hostel Lutsk G84 (ФОП Остапович Н.П.) (договір № 229 від 21.12.2021)
3. ПП «Готель Профспілковий (договір №221 від 17.12.2021)
4. ГРК Верховель (договір № 215 від 10.12.2021)
5. РК Респарк (ФОП Гусак Н.Б.) (договір № 226 від 17.12.2021)
6. ГО Інститут транскордонних ініціатив (договір № 227 від 17.12.2021)

П. 12 Ліцензійних умов

1. Полінкевич О.М. Формування soft skills у фахівців з управління підприємствами. Механізми забезпечення сталого розвитку економіки : проблеми, перспективи, міжнародний досвід : матеріали I Міжнар. наук.-практ. конф., 23 квітня 2020 р. / редкол. : О. І. Черевко [та ін.]; Харківський держ. ун-т харч. та торг. - Х.: ХДУХТ, 2020. - 277 с. С. 259–260.
2. Полінкевич О.М. Особливості розвитку бізнесу в період COVID-19. Стратегії, моделі та технології управління економічними системами / Матеріали VII Міжнародної науково-

практичної конференції (8-9 жовтня 2020 р., м. Хмельницький). Хмельницький: ХНУ, 2020. 404 с. С. 383–386.

3. Полінкевич О.М., Особливості стратегічного інформаційного розвитку підприємства простору/ О.М. Полінкевич, О.П. Лещинська // Імплементация інновацій обліково-аналітичного забезпечення сталого розвитку сучасного бізнесу: II Міжнар. наук.-практ. Інтернет-конф., 18 квітня 2019 р. / редкол. : О. І. Червено [та ін.] ; Харківський держ. ун-т харч. та торг. - Х. : ХДУХТ, 2019. – С.84–86

4. Полінкевич О.М. Механізм управління системою екологоекономічної безпеки підприємств / О.М. Полінкевич // Сучасні технології менеджменту: матеріали Міжнар. наук.- практи. конф. 4 листопада 2019р.; Відп. ред. проф. Л.М. Черчик. – Луцьк, 2019. – С. 159-161

5. Полінкевич О.М. Проблеми використання бенчмаркінгу як інструменту розвитку економічних систем Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки: Збірник наукових статей за матеріалами VI Всеукраїнської науково- практичної конференції (16 - 17 квітня 2020 р.). Частина 2. - Дніпро: НМетАУ, 2000. С. 140-142

6. Полінкевич О. Проектні технології навчання у вищій освіті при підготовці фахівців з економіки та управління. Європейська проектна культура в Україні: стан, проблеми, перспективи: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Запоріжжя, 29-30

травня 2020 р.) / за ред. О. Гури, В. Меньяло. - Запоріжжя : Видавничий дім «Гельветика», 2020. - 216 с. С. 152–154

7. Полінкевич О.М., Сарахман І.В. Заходи для покращення використання складових потенціалу підприємства. Міжнародна наукова інтернет-конференція "Інформаційне суспільство: технологічні, економічні та технічні аспекти становлення (випуск 48)" / Збірник тез доповідей: випуск 48 (м. Тернопіль, 12 травня 2020 р.). - Тернопіль. -2020. - 156 с.С. 119–120.

8. Полінкевич О.М. Інноваційні технології управління готельно-ресторанним бізнесом в Україні. «Сучасні тенденції розвитку індустрії туризму та гостинності: глобальні виклики»: матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, м. Харків / колектив авторів; Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова, 2022. С. 58–60.

9. Полінкевич О.М. Використання технології WORKflow в управлінні бізнес-процесами. Управління розвитком соціально-економічних систем: Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (присвяченої 100-річчю від Дня народження професора Турченка Михайла Михайловича), (15-16 червня 2022 року). Харків: ДБТУ, 2022. С.376–378.

П. 14 Ліцензійних умов

1. Левчук Анатолій Олександрович «Потенціал розвитку ОТГ», Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт зі спеціальності (спеціалізації) «Управління проектами та програмами» у 2017-2018 навчальному році 1 місце, 24 квітня 2018 року,

						<p>https://eenu.edu.ua/uk/articles/recenziyi-na-proekti-uchasnikiv-i-etapu...</p> <p>2. Ярмолюк Ірина Василівна «Brand», Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт зі спеціальності «Готельно-ресторанна справа» 21.05.2021 році, диплом другого ступеня, Одеська національна академія харчових технологій (Згідно з наказом Міністерства освіти і науки України №1457 від 24.11.2020 р. «Про проведення Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей у 2020/2021 навчальному році»)</p> <p>3. Осипчук Дар'я «Концептуальна модель маркетингових технологій сервісного обслуговування клієнтів за індивідуальним підходом», Міжнародний конкурс наукових робіт „Black sea science 2023” 31.03.2023 р. зі спеціальності «Туризм, готельно-ресторанний бізнес» в Одеській національній академії харчових технологій, диплом 3 ступеня (сертифікат BSS-2023.6.33) http://isc.ontu.edu.ua/</p> <p>П. 19 Ліцензійних умов Член Волинської обласної спілки економістів громадської організації «Спілка економістів України» (протокол № 1 від 12.01.2024). Громадська організація «Територія можливостей DEILO» (співзасновниця з 2021 р). П. 20 Ліцензійних умов Економіст, обліковець інструментального цеху СП ТОВ МодернЕкспо, 2003–2008</p>
--	--	--	--	--	--	---

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)	Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН	Методи навчання	Форми та методи оцінювання
<p><i>ПРН 12. Формувати місію, цілі, цінності та концепцію розвитку, обґрунтовувати програми розвитку, розробляти концепції управління змінами та ризиками задля досягнення конкурентних переваг</i></p>	<input type="checkbox"/>	<p>ОК 07. Управління якістю та ризиками</p>	<p>Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)</p>	<p>Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle</p>
		<p>ОК 05. Бізнес-діагностика та стратегії розвитку</p>	<p>Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)</p>	<p>Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle</p>
		<p>ОК 04. Адміністрування підприємницької та торгівельної діяльності</p>	<p>Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)</p>	<p>Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle</p>
		<p>ОК 03. Конкуреноспроможність підприємства та оцінювання продукції, товарів і послуг</p>	<p>Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)</p>	<p>Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle</p>
		<p>ОК 08. Переддипломна практика</p>	<p>Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО</p>	<p>Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.</p>
		<p>ОК 09. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи / проекту</p>	<p>Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО</p>	<p>Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.</p>
<p><i>ПРН 11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур</i></p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>ОК 09. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи / проекту</p>	<p>самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО</p>	<p>Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.</p>
		<p>ОК 08. Переддипломна практика</p>	<p>Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО</p>	<p>Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проекти; есе; презентації результатів</p>

				виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 07. Управління якістю та ризиками	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 05. Бізнес-діагностика та стратегії розвитку	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 04. Адміністрування підприємницької та торговельної діяльності	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 06. Управління інноваційними проектами та стартапами	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
<i>ПРН 10. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків</i>	☒	ОК 05. Бізнес-діагностика та стратегії розвитку	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 01. Managerial ecomomics (іноземною мовою)	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 09. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи / проекту	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 08. Переддипломна практика	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 07. Управління якістю та ризиками	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі

			(обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Moodle
<i>ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності</i>	☒	ОК 03. Конкурентоспроможність підприємства та оцінювання продукції, товарів і послуг	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 01. Managerial economics (іноземною мовою)	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 05. Бізнес-діагностика та стратегії розвитку	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 08. Переддипломна практика	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 09. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи / проекту	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
<i>ПРН 8. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких, торговельних та/або біржових структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень</i>	☒	ОК 09. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи / проекту	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 08. Переддипломна практика	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 07. Управління якістю та ризиками	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 05. Бізнес-діагностика та стратегії розвитку	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація,	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у

			демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	віртуальному середовищі Moodle
		ОК 01. Managerial economics (іноземною мовою)	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 03. Конкурентоспроможність підприємства та оцінювання продукції, товарів і послуг	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
<i>ПРН 7. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких, торговельних та/або біржових структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень</i>	☒	ОК 09. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи / проєкту	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проєкти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 08. Переддипломна практика	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проєкти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 07. Управління якістю та ризиками	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 06. Управління інноваційними проєктами та стартапами	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 05. Бізнес-діагностика та стратегії розвитку	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 03. Конкурентоспроможність підприємства та оцінювання продукції, товарів і послуг	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
<i>ПРН 4. Застосовувати</i>	☒	ОК 09. Підготовка та захист кваліфікаційної	Самостійна робота, наставництво, консультації з	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування;

бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп		роботи / проєкту	викладачами, участь у заходах ЗВО	командні проєкти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 08. Переддипломна практика	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проєкти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 04. Адміністрування підприємницької та торгівельної діяльності	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 02. HRM та бізнес-комунікації у підприємстві та торгівлі	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
ПРН 5. Вміти професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності	☒	ОК 09. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи / проєкту	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проєкти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 08. Переддипломна практика	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проєкти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 06. Управління інноваційними проєктами та стартапами	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 04. Адміністрування підприємницької та торгівельної діяльності	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 02. HRM та бізнес-комунікації у підприємстві та торгівлі	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 01. Managerial economics (іноземною)	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія);	Опитування, модульний контроль, підсумковий

		мовою)	наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
<i>ПРН 3. Вміти розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети</i>	☒	ОК 02. HRM та бізнес-комунікації у підприємстві та торгівлі	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 04. Адміністрування підприємницької та торгівельної діяльності	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 06. Управління інноваційними проєктами та стартапами	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 09. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи / проєкту	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проєкти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 08. Переддипломна практика	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проєкти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
<i>ПРН 2. Визначати, аналізувати проблеми підприємства, торгівлі і біржової діяльності та розробляти заходи щодо їх вирішення</i>	☒	ОК 01. Managerial economics (іноземною мовою)	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 02. HRM та бізнес-комунікації у підприємстві та торгівлі	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 04. Адміністрування підприємницької та торгівельної діяльності	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 05. Бізнес-діагностика та	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія);	Опитування, модульний контроль, підсумковий

		стратегії розвитку	наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 06. Управління інноваційними проєктами та стартапами	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 07. Управління якістю та ризиками	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 08. Переддипломна практика	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проєкти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 09. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи / проєкту	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проєкти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
<i>ПРН 1 Вміти адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності</i>	☒	ОК 01. Managerial economics (іноземною мовою)	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 04. Адміністрування підприємницької та торгівельної діяльності	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 05. Бізнес-діагностика та стратегії розвитку	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 06. Управління інноваційними проєктами та стартапами	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 08. Переддипломна	Самостійна робота, наставництво, консультації з	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування;

		практика	викладачами, участь у заходах ЗВО	командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 09. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи / проекту	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
<i>ПРН 6. Вміти розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність</i>	☒	ОК 09. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи / проекту	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.
		ОК 05. Бізнес-діагностика та стратегії розвитку	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 04. Адміністрування підприємницької та торгівельної діяльності	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 03. Конкурентоспроможність підприємства та оцінювання продукції, товарів і послуг	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації, кейс-методи); інтерактивні (новітні методики викладання)	Опитування, модульний контроль, підсумковий контроль, тестування у віртуальному середовищі Moodle
		ОК 08. Переддипломна практика	Самостійна робота, наставництво, консультації з викладачами, участь у заходах ЗВО	Захист з оцінкою; усне або письмове опитування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах.