НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	**Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України**
Освітня програма	**35393 Публічне управління та адміністрування**
Рівень вищої освіти	**Доктор філософії**
Спеціальність	**281 Публічне управління та адміністрування**

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – https://naqa.gov.ua/

Використані скорочення:

ID	ідентифікатор
ВСП	відокремлений структурний підрозділ
ЄДЕБО	Єдина державна електронна база з питань освіти
ЄКТС	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
ЗВО	заклад вищої освіти
ОП	освітня програма

Загальні відомості

1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	**3508**
Повна назва ЗВО	**Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України**
Ідентифікаційний код ЗВО	**05481984**
ПІБ керівника ЗВО	**Хаустова Вікторія Євгенівна**
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	

2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

https://registry.edbo.gov.ua/university/3508

3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	**35393**
Назва ОП	**Публічне управління та адміністрування**
Галузь знань	**28 Публічне управління та адміністрування**
Спеціальність	**281 Публічне управління та адміністрування**
Спеціалізація (за наявності)	*відсутня*
Рівень вищої освіти	**Доктор філософії**
Тип освітньої програми	**Освітньо-наукова**
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	**Магістр (ОКР «спеціаліст»)**
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	**Відділ макроекономічної політики та регіонального розвитку**
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	**Відділ промислової політики та енергетичної безпеки**
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	**Провулок Інженерний 1-А, м. Харків, 61166**
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	*не передбачає*
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	***відсутня***
Мова (мови) викладання	**Українська**
Партнерський заклад (якщо програма реалізовується у співпраці з іншим закладом вищої освіти)	**Приватний заклад вищої освіти Харківський гуманітарний університет "Народна українська академія" 49**
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	**30544**
ПІБ гаранта ОП	**Бєлікова Надія Володимирівна**
Посада гаранта ОП	**Вчений секретар**
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	**nadezdabelikova@gmail.com**
Контактний телефон гаранта ОП	**+38(066)-171-14-08**
Додатковий телефон гаранта ОП	**+38(066)-185-14-25**

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
заочна	4 р. 0 міс.
очна денна	4 р. 0 міс.

4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

У Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (НДЦ ІПР НАН України) у 2016 р. розпочато підготовку здобувачів вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні в галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування. Структурним підрозділом, відповідальним за реалізацію програми, визначено відділ макроекономічної політики та регіонального розвитку. Перший захист дисертації здобувача у разовій спеціалізованій раді НДЦ ІПР НАН України ступеня доктора філософії за ОНП «Публічне управління та адміністрування» відбувся у 2022 р.
Відділом макроекономічної політики та регіонального розвитку напрацьовано наукові підходи до управління регіональними системами – просторовий розвиток територіальних громад, стратегування розвитку громади (міста), регіону (області), розвиток сільських територій, концепція розумних міст.
Перегляд та актуалізація ОНП й вдосконалення освітнього процесу відбувається з урахуванням пропозицій стейкхолдерів, змін у наукових тенденціях та актуального стану ринку праці, а також економічної ситуації в умовах воєнного стану.
Кадрове забезпечення освітньо-наукової програми сформовано з висококваліфікованих науково-педагогічних працівників професорсько-викладацького складу.
ОНП орієнтована на формування у здобувачів компетентностей щодо продукування ідей, розв'язання комплексних проблем у професійній та/або дослідницько-інноваційній діяльності у сфері публічного управління та адміністрування, що передбачає підготовку висококваліфікованих фахівців нової формації, здатних працювати в умовах швидкозмінного, багатофункціонального середовища з системним мисленням для управління організаціями на регіональному, національному та глобальних рівнях.
У 2023 році, враховуючи ключові положення Стратегії розвитку НДЦ ІПР НАН України до 2030 р. https://surl.li/igloeo, а також рекомендації стейкхолдерів та здобувачів вищої освіти за даною спеціальністю, було проведено перегляд освітньо-наукової програми (ОНП), уточнено її зміст та наповнення освітніх компонент, що забезпечують набуття здобувачами третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти програмних результатів навчання. Успішність діяльності щодо підготовки докторів філософії підтверджується тим, що у 2024 році за ОНП «Публічне управління та адміністрування» захистила дисертаційну роботу Базько О. в (Реєстраційний номер УкрІНТЕІ: 0824U003086)

5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		У тому числі іноземців	
			ОД	*З*	*ОД*	*З*
1 курс	2025 - 2026	10	3	0	0	0
2 курс	2024 - 2025	10	4	0	0	0
3 курс	2023 - 2024	10	3	0	0	0
4 курс	2022 - 2023	10	3	0	0	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	*програми відсутні*
перший (бакалаврський) рівень	*програми відсутні*
другий (магістерський) рівень	*програми відсутні*
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	**35393 Публічне управління та адміністрування**

7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	265	206
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	0	0
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	265	206
Приміщення, здані в оренду	0	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:
- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	*ОНП ПУ 2025.pdf*	ty/Wn/M50AO7NjjO2s25Sirl03L/5I8EUnPKvxsONoE=
Освітня програма	*ОНП 281_2024 (2).pdf*	7jyGN+CQg8FJ/6sleVtJva1KeJU964uDMKlhfj7CbKA=
Навчальний план за ОП	*НП 281_Публічка_2025_денна (3).pdf*	PB9idOLSIvfojeKeS5G6SMwG2YUN/LeOH/IolC2MVqA=
Навчальний план за ОП	*НП 281_Публічка_2025_заочна (3).pdf*	kT3SNnYldEo051mRKQ1/QkKPkaH5lXMgkoVTqZ5xSLw=
Навчальний план за ОП	*НП 281_Публічка_2024_денна.pdf*	ohWrPPG1quGz2O02Zj1JkSAhYIOrcPozu50P3sNd1RM=
Навчальний план за ОП	*НП 281_Публічка_2024_заочна.pdf*	6TX5UOoVb1n3pQvl51YF88emdzw2fSyfmFD9bwjLDPo=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	*КвокаТГ_Рецензія.pdf*	d9pEntnTmZbTovElvNnbOIGfoM85ROxaRgiictB44Ag=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	*Рецензія_Дніпро.pdf*	riUBTAmw75G066O8f6Hrr4Z/nis7Ob11lkcyn1qPuhU=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	*Рецензія_Львів.pdf*	EK3twCanJNylVZeIquhhaGXodoueKbp+nzLovj+R3sM=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	*Таблиця відповідності публікації_ПУ.pdf*	UPJh/fI1dSZCV9XjFN15Z+VfyAWn+4xkjoczoNUoWxk=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників	*Рецензія_Самородов.pdf*	16eyVH6QoFHXrmVBeWYluZMiCVgWEnpyOwezxesTCew=

напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)		

1. Проєктування освітньої програми

Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?

ОНП «Публічне управління та адміністрування» дає можливість досягти результатів навчання, незважаючи на те, що стандарт вищої освіти за спеціальністю Публічне управління та адміністрування третього рівня вищої освіти відсутній. При розробці та вдосконаленні ОНП було враховано вимоги дескрипторів Національної рамки кваліфікацій та проекту Стандарту вищої освіти підготовки здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня за спеціальністю Публічне управління та адміністрування. Зокрема було забезпечено формування інтегральної компетентності, як здатності вирішувати системні проблеми та комплексні завдання в галузі наукової, дослідницької, інноваційної та професійної діяльності у сфері публічного управління та адміністрування, що передбачає креативне переосмислення наявних та генерування нових системних знань та професійних практик ОНП відповідає 8-му рівню НРК, який передбачає одержання концептуальних та методологічних знань в галузі чи на межі галузей знань або професійної діяльності. Відповідно до сформульованих компетентностей/результатів навчання дескрипторам НРК було визначено програмні результати навчання здобувачів вищої освіти за даною ОНП за спеціальністю Публічне управління та адміністрування. ОНП дозволяє досягти результатів навчання, визначених НРК, через освітні компоненти, про що свідчить інформація, наведена у таблиці 3 відомостей про самооцінювання. Таким чином, методологічні та концептуальні знання в галузі чи на межі галузей знань або професійної діяльності забезпечують ОК1, ОК2, ОК3, ОК4; спеціалізовані уміння/навички і методи, необхідні для розв'язання значущих проблем у сфері професійної діяльності, науки та/або інновацій, розширення та переоцінки вже існуючих знань і професійної практики – ОК 6, ОК7, ОК8, ОК9; започаткування, планування, реалізацію та коригування послідовного процесу ґрунтовного наукового дослідження з дотриманням належної академічної доброчесності – ОК1, ОК2, ОК3; критичний аналіз, оцінка і синтез нових та комплексних ідей – ОК1, ОК2, ОК6, ОК5, ОК7; вільне спілкування з питань, що стосуються сфери наукових та експертних знань, з колегами, широкою науковою спільнотою, суспільством у цілому, використання академічної української та іноземної мови у професійній діяльності та дослідженнях – ОК1, ОК4, ОК9; демонстрацію значної авторитетності, інноваційності, високий ступінь самостійності, академічну та професійну доброчесність, постійну відданість розвитку нових ідей або процесів у передових контекстах професійної та наукової діяльності – ОК1, ОК2, ОК5; здатність до безперервного саморозвитку та самовдосконалення – ОК1, ОК2, ОК4, ОК9.

Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?

Професійний стандарт відсутній.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкголдерів)?
- здобувачі вищої освіти та випускники програми

З метою врахування інтересів та пропозицій здобувачів і випускників щодо формування цілей та результатів навчання проводяться онлайн зустрічі аспірантів з гарантом ОНП, на яких обговорюються питання щодо змістовного наповнення ОНП; періодичні заслуховування та розгляд пропозицій на засіданнях відділу макроекономічної політики і регіонального розвитку. Крім того, проводяться опитування щодо задоволеності здобувачів освітньою програмою та якістю викладання. Так, за результатами опитування аспірантів (2024-2025 рр.) було розширено можливості для інтернаціональної підготовки здобувачів, збільшено кількість гостьових лекцій закордонними фахівцями та фахівцями сфери публічного управління України, уточнено СК в сфері розвитку електронного врядування, які необхідні для успішної управлінської діяльності в органах влади. Аспіранти та випускники минулих років в процесі громадського обговорення ОНП (https://surl.li/romfin) беруть участь при розробленні ОНП як члени РПГ (Д. Орєхов), висловлюють рекомендації по удосконаленню ОНП з точки зору їх практичної діяльності. Формування програмних результатів навчання та цілей ОНП ґрунтується на результатах круглих столів зі здобувачами наукового ступеня, фундаментальних та прикладних дослідженнях установи, роботи в проектних групах. Якість навчального процесу забезпечується високим рівнем викладання дисциплін, доведенням досліджень до рівня практичних результатів, запрошенням практиків з гостьовими лекціями для формування відповідних компетентностей.

- роботодавці

Важливим для забезпечення високого рівня підготовки здобувачів освіти враховувати вимоги ринку праці та роботодавців, що висуваються до випускників аспірантури. В процесі роботи над ОНП проводилися зустрічі з потенційними роботодавцями та представниками ринку праці.
Так, обговорення проєкту ОНП 2025 року відбулися на розширеному засіданні відділу макроекономічної політики та регіонального розвитку (протокол № 4 від 17.04.2025 р.). ОНП обговорена РПГ та заслухана на засіданні Вченої

ради (протокол № 7 від 27.05.2025 р.).
Зворотній зв'язок з представниками наукових установ, ЗВО, підприємств та організацій, які є роботодавцями для випускників ОНП, здійснюється шляхом їх участі у спільних конференціях: https://surl.li/ymvqvo, https://surl.lu/xbyoeh.
Представники регіональних органів влади, роботодавці інституційно долучаються до процесу розробки ОНП, у тому числі до визначення цілей та програмних результатів навчання. Так, при розробці ОНП, з пропозиціями РПГ щодо цілей навчання, компетентностей, необхідних для фахівців у сфері публічного управління та адміністрування, було ознайомлено потенційних роботодавців (заступник міського голови ХМР Т. Чечетова-Терашвілі; голова ГО «Розвиток громад Харківщини» Ю. Лола, Міський голова Соколівської міської ради М. Романишин, начальник Савинської селишної військової адміністрації О. Супрун, перший заступник селищного голови Кегичівської селищної ради). Пропозиції роботодавців було враховано при формуванні тематики наукових досліджень аспірантів.

- академічна спільнота

Академічна спільнота НДЦ ІПР НАН України бере активну участь у обговоренні змісту ОНП. Інтереси академічної спільноти враховані наступним чином:
а) щодо академічної спільноти НДЦ ІПР НАНУ – через участь у обговоренні проблем та прийнятті відповідних рішень на засіданнях відділу макроекономічної політики та регіонального розвитку (протокол № 4 від 17.04.2025 р.). Рекомендації академічної спільноти щодо досягнення програмних результатів навчання враховані у ОНП для формування та розвитку таких компетентностей ЗК04, СК7-8, ПР8, ПР12. ОНП обговорена з провідними фахівцями Харківського національного економічного університету ім. С. Кузнеця, Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна, WSG University in Bydgoszcz (Польща), з якими укладено договори про співробітництво;
б) щодо академічної спільноти загалом – шляхом створення умов для співпраці з представниками інших ЗВО, наукових установ, а також комунікації з академічною спільнотою на конференціях (https://surl.li/ymvqvo), в роботі над спільними науковими темами, проєктами.
Рецензентами ОНП є представники академічної спільноти, зокрема, позитивною є рецензія на ОНП 2025 р. д.держ.упр., проф. НУ «Львівська політехніка» В. Карковської.
Взаємодія з викладачами ЗВО дозволила врахувати пропозиції щодо введення в освітню складову компонент, які враховують розвиток електронного врядування (E-Goovernance) в Україні, що знайшло відображення в дисципліні «Сучасні системи публічного управління».

- інші стейкхолдери

Результати та перспективи розвитку освітньої програми обговорюються під час участі гаранта ОНП, співробітників відділу макроекономічної політики та регіонального розвитку на міжнародних науково-практичних конференціях та семінарах, де крім академічної спільноти, присутні й інші стейкхолдери, зокрема, здобувачі аналогічних програм інших університетів, представники органів державної влади: https://surl.li/ymvqvo, https://surl.li/vhzxby , https://surl.li/tqnexq .
Відділ макроекономічної політики та регіонального розвитку має тісну і налагоджену співпрацю із виконавчим комітетом Харківської міської ради Харківської області (https://bit.ly/3ydmCqt). Результатом такої співпраці є розробка та реалізація пропозицій щодо стратегії розвитку м. Харкова (https://bit.ly/3WFsTWo), що враховано в ПРН 8 програми.
За результатами зустрічей з представниками громадських об'єднань та територіальних громад (https://bit.ly/3ydmCqt, https://surl.lu/fmrbdx) обґрунтовано їх потребу у висококваліфікованих кадрах з публічного управління, здатних приймати управлінські рішення та розробляти управлінські механізми в умовах війни, що було враховано у ході формування навчального плану.
Пропозиції представників органів державної влади та громадських об'єднань націлені на посилення практичної цінності результатів наукового дослідження докторів філософії та розвиток комунікативних здібностей.

Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?

Цілі ОНП відповідають Стратегії розвитку Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України до 2030 р.(https://surl.li/xzkmdg), а саме стратегічній цілі «Забезпечення ефективного відтворення кадрового потенціалу», до завдань якої належить активізація роботи з підготовки молодих вчених в аспірантурі і докторантурі.
Цілі програми також узгоджені з місією НДЦ ІПР НАН України (http://surl.li/gtidn), яка полягає у такому: здійснювати якісні фундаментальні та прикладні наукові дослідження, спрямовані на розв'язання актуальних проблем національної економіки, проводити експертно-аналітичну, проектно-консалтингову та освітню діяльність з підготовки молодих вчених на міжнародному, національному та регіональному рівнях.
Цілі ОНП відповідають пріоритетам установи щодо формування наукових та розвитку існуючих наукових шкіл, реалізації фундаментальних та прикладних досліджень, актуальних для суспільного розвитку, налагодження міжнародної наукової співпраці, активізація інтеграції в глобальний освітньо-науковий простір, упровадження новітніх досягнень наукової думки та практик організації досліджень і підготовки науковців, широке оприлюднення результатів наукових досліджень шляхом збільшення публікаційної активності у провідних наукових виданнях та участі в міжнародних освітньо-наукових заходах.
Цілі ОНП відповідають візії НДЦ ІПР НАН України (http://surl.li/gtidn) щодо сприяння ефективної діяльності ОМС, ТГ, в інтересах яких можуть працювати здобувачі спеціальності.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?

Мета ОНП та ПРН визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки та спеціальності на макро-, мезо- та мікрорівні. Посилення вимог до органів публічного управління та організацій публічної сфери з боку всіх суспільних інституцій та громадськості в умовах воєнного стану, процеси трансформації публічно-управлінської системи виступають основними чинниками розвитку спеціальності «Публічне управління та адміністрування» в межах підвищення фахової спроможності здобувача вищої освіти, та знайшли відображення у цілях та програмних результатах навчання ОНП. Неодноразово при обговоренні ОНП та інших публічних заходах https://surl.li/ymvqvo, https://surl.li/vhzxby , https://surl.li/tqnexq представники бізнесу робили акцент на актуальності наукових досліджень на рівні регіону у контексті реалізації безпекової, стратегічної та проєктної складової його розвитку. Цілі та програмні результати навчання ОНП «Публічне управління та адміністрування» (ПРН1; ПРН6- ПРН 8; ПРН12) (https://surl.li/hraznd) відображають тенденції розвитку спеціальності, що дозволяють випускникові програми бути конкурентоспроможним завдяки отриманим компетентностям з генерування нових ідей, розв'язання комплексних проблем дослідницької діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?

При формулюванні цілей та програмних результатів навчання ОНП контекст галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування враховано шляхом забезпечення відповідного до Національної рамки кваліфікації. Регіональний контекст реалізований обов'язковими компонентами освітньої програми (ОК3, ОК6-ОК9).
НДЦ ІПР НАН України займається проблематикою визначення стратегічних напрямів розвитку галузей національної економіки, а також просторового розвитку регіонів та країни в цілому. Результати цих досліджень було покладено в основу дисциплін, що викладаються ОНП. Участь аспірантів у виконанні НДР «Соціально-економічний розвиток північно-східних регіонів України в умовах зовнішніх загроз» (№ 0124U005104 2024-2026 рр.) забезпечує підготовку висококваліфікованих фахівців для розбудови північно-східних регіонів, місцевих громад, здатних планувати і виконувати наукові та прикладні дослідження з публічного управління та регіонального розвитку (ПРН4-ПРН 6, ПРН 12), в рамках НДР запланована розробка та реалізація наукових та прикладних проектів (ПРН8). Регіональна та галузева спрямованість наукових досліджень здобувачів також урахована у дисертаційних роботах аспірантів (А. Ісмаілова, В. Самойленко, О. Єремєєва) та в освітніх компонентах (ОК6, ОК7, ОК8, ОК9).

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?

Під час формулювання цілей, результатів навчання та змісту ОНП було проаналізовано та враховано досвід аналогічних вітчизняних програм – Харківського національного економічного університету ім. Семена Кузнеця, Західноукраїнського національного університету, інших ЗВО, що здійснюють підготовку за аналогічними програмами. У результаті аналізу програм було визначено основні тенденції підготовки докторів філософії за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, які було враховано під час формування освітньої складової програми, обов'язкових та вибіркових освітніх компонентів.
За результатами участі к.е.н., доц. О. Полякової, к.е.н О.Тур у Міжнародній осіній школі "Modeling, Data Analysis and Digital Technologies in Economic Research" (КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024 р.) були обговорені питання застосування сучасних методів та підходів до моделювання, аналізу даних, практичного застосування цифрових технологій в економічних дослідженнях.
За результатми участі к.е.н. І. Ярошенко, к.е.н. І. Семігуліної в онлайн-курсі «Інтеркультуралізм у публічному управлінні», Проєкт імені Жана Моне (Модуль) "EU Education Agenda for Intercultural City Development", №101047729 ERASMUS-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH було обговорено питання тематики досліджень здобувачів (протокол відділу №4 від 17.04.2025 р.).

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?

При формуванні мети та ПРН було враховано досвід іноземних ЗВО, а саме: Університет Козьмінського, Польща (http://surl.li/pyfnin), де нами акцентовано увагу на Kompetencje badacza (компетенції дослідника): Projekty grantów badawczych (подача заявки на фінансування досліджень) та Warsztaty pisania tesktow naukowych (написання наукової статті). Такий досвід реалізовано при викладанні ОК7 «Інструментарій регіональної політики в системі публічного управління та адміністрування» та ОК2 «Математичні методи та моделі у наукових дослідженнях».

2. Структура та зміст освітньої програми

Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

60

Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

40

Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

20

Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Зміст ОНП «Публічне управління та адміністрування» відповідає предметній області спеціальності. ОНП передбачає:
- об'єкт вивчення: процеси управління на загальнодержавному, регіональному, місцевому рівнях та адміністративна діяльність в органах державної влади і органах місцевого самоврядування, установах, організаціях різного рівня.
- цілі навчання: підготовка висококласних фахівців, які здатні самостійно проводити наукові дослідження, генерувати нові знання та організовувати їх впровадження в теорію та практику публічного управління та адміністрування і володіють для цього необхідними потенціалом.
- теоретичний зміст предметної області: теоретичні засади та новітні концептуальні й методологічні знання науково-дослідного та фахового змісту в сфері публічного управління та адміністрування, управління на загальнодержавному, регіональному місцевому та організаційному рівнях й управління та адміністрування у всіх сферах публічної діяльності.
- методи, методики та технології: наукового пізнання, управління та прийняття рішень, індукції та дедукції, аналізу та синтезу, порівняння, систематизації та контент-аналізу, системного підходу, моделювання, прогнозування та проєктування.
- інструменти та обладнання: інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються у публічному управлінні та адмініструванні, моніторингу, аналізі і прийнятті рішень.
ОНП формується на основі компетентнісного підходу з орієнтацією на ПРН з цілісним поєднанням загальної підготовки (формування мовних компетентностей, загальних компетентностей (креативність, системне мислення, компетентностей у сфері дослідницько-інноваційної діяльності), професійної підготовки (здобуття глибинних знань зі спеціальності, спеціальних компетентностей відповідно до сучасних тенденцій у професійній сфері) підготовки, а також розвитку індивідуальних освітніх траєкторій шляхом пропозиції широкого переліку дисциплін вільного вибору. Відповідно до Постанови КМУ № 261 від 23.03.2016 р. (із змінами) ОНП включає чотири складових, що передбачають набуття аспірантом компетентностей відповідно до НРК та відповідають предметній області: 1. Здобуття глибинних знань зі спеціальності (ОК3, ОК6-ОК9). 2. Оволодіння загальнонауковими (філософськими) компетентностями (ОК1). 3. Набуття універсальних навичок дослідника (ОК1, ОК2, ОК5). 4. Здобуття мовних компетентностей (ОК4). Застосування інноваційних педагогічних технологій, вміння самостійно визначати завдання професійного та особистісного розвитку забезпечуються ОК1. Освітні компоненти ОНП дібрані таким чином, щоб досягти максимального охоплення об'єктів вивчення та предметної діяльності спеціальності. Отже, мета та зміст (освітні компоненти) ОНП відповідають предметній області спеціальності Публічне управління та адміністрування і забезпечує готовність докторів філософії з публічного управління та адміністрування до виконання завдань професійно-наукової діяльності.

Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

Формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачам вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні визначається відповідними Положеннями Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України (https://gclnk.com/tPOM0oI4 https://surl.li/vldmlc). Відповідно до Положень здобувачі вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні обирають чотири навчальні дисципліни (20 кредитів ЄКТС) з переліку вибіркової компоненти ОНП.
Індивідуальна освітня траєкторія реалізована через індивідуальний план виконання ОНП підготовки доктора філософії та вільний вибір навчальних дисциплін. Мета проєктування індивідуальної освітньої траєкторії – поглиблена підготовка за сферами, що визначають характер майбутньої діяльності, наукової підтримки для проведення дослідження, сприяння розвитку особистих інтересів через можливість: вільного вибору дисциплін; вибору форм вивчення: традиційна, змішана, онлайн; участі у програмах внутрішньої та міжнародної мобільності, у тому числі віртуальних академічних обмінів відповідно до договорів з Università degli Studi di Bari Aldo Moro (Італія), University of Solento (Італія)Baltic International Academy (Латвія), Shandong Ruibo International Education Exchange Co. Ltd (Китай), Research and innovation Center PRO-AKADEMIA (Польща), Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu, UMK (Польща); урахування науково-дослідних інтересів здобувачів; диференціації завдань самостійної роботи здобувачів.

Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?

Вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти третього освітньо-наукового рівня здійснюється відповідно до Положень Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України (https://gclnk.com/tPOM0oI4 https://surl.li/vldmlc)
Здобувачі можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін (за даною ОНП загальною кількістю 20 кредитів) через наступні заходи:
- Кожного навчального року у перші два тижні після зарахування гарант ознайомлює здобувачів з особливостями освітнього процесу і структурою навчальних планів, доводить до відома переліки обов'язкових і вибіркових дисциплін, порядки, строки та особливості реєстрації для вивчення вибіркових навчальних дисциплін (ВНД), надає для заповнення здобувачам індивідуальний план підготовки.
- Методична робота щодо формування /оновлення переліку ВНД: до 30 листопада, на основі пропозицій відділів та секторів формується перелік ВНД для аспірантів на наступний рік вступу для подальшого затвердження на Вченій раді НДЦ ІПР НАН України. До формування переліку ВНД долучаються аспіранти та роботодавці. Перелік ВНД

формується з урахуванням результатів опитування аспірантів щодо якості освітніх програм, пропозицій стейкхолдерів, тенденцій розвитку спеціальності, ринку праці, галузевого та регіонального контексту, а також пріоритетної тематики наукових досліджень керівників та аспірантів.
- Вибір ВНД здійснюється здобувачами шляхом вибору дисциплін протягом 2-х місяців після зарахування.

Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності

Загальні положення організації практичної підготовки викладені в «Положенні про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у НДЦ НАН України» (https://gclnk.com/mT6B5tZt). Відповідно до ОНП це: інтегральна компетентність (здатність вирішувати системні проблеми та комплексні завдання в галузі наукової, дослідницької, інноваційної та професійної діяльності у сфері публічного управління та адміністрування, що передбачає креативне переосмислення наявних та генерування нових системних знань та професійних практик); загальні компетентності (ЗК3, ЗК4), спеціальні компетентності (СК3, СК4, СК6). Практична підготовка здійснюється через набуття практичних навичок під час виконання освітньої і наукової складової ОНП: виконанням завдань під час практичних занять, індивідуальних завдань у рамках виконання самостійної роботи; педагогічною практикою, під час якої, окрім навичок з наукової роботи, здобувачі набувають практичний досвід щодо педагогічної складової; апробацією результатів дисертації під час участі в міжнародних науково-практичних конференціях, семінарах та круглих столах; впровадженням результатів досліджень у діяльність органів місцевого самоврядування, громадських об'єднаннях з участю здобувачів у НДР. Здобувачі приймають участь у виконанні НДР НДЦ ІПР НАНУ шляхом самостійної підготовки підрозділів наукових звітів та імплементації наукових результатів у практичну діяльність установ, організацій та органів виконавчої влади.

Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання

Здобувач ОНП має вміти адаптуватися до змін, бути гнучким, вміти організувати співпрацю, бути відповідальним при розробці механізмів публічного управління та адміністрування У програмі навчання для здобувачів ОНП великий акцент робиться на розвитку різноманітних соціальних навичок soft skills . Це включає толерантність, тактовність, креативне мислення, управління інформацією, вміння створювати презентації, формувати власну думку, приймати рішення, працювати в команді, виявляти високий рівень самоорганізації та лідерські якості. Ці навички набуваються шляхом командного виконання завдань, презентацій результатів досліджень, виступів на наукових заходах та участі у круглих столах та мастер майнд групах. Виокремлені соціальні навички формуються за рахунок опанування усіх ОК (ОК1-ОК9), вибіркових дисциплін поряд із сформованістю загальних (здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми; здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел; здатність працювати в міжнародному контексті; здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері публічного управління на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності) і професійних компетентностей та досягненням ПРН (ПРН1-ПРН12), мовної підготовки (ОК4), під час педагогічної практики (ОК5), підготовки дисертаційної роботи та апробації її результатів.

Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів

ОНП є чітко структурованою за семестрами та роками навчання і змістовно. Дисципліни обов'язкової частини включають ОК загальної підготовки (22 кред. ЄКТС) та спеціальної підготовки (18 кред. ЄКТС). Вибіркові ОК становлять 20 кред. ЄКТС. Структурно-логічний взаємозв'язок між окремими ОК забезпечується завдяки врахуванню міжпредметних взаємозв'язків між ОК, це передбачає визначення базових ОК і тих, які вони забезпечують відповідно до загальної концепції реалізації ОНП. Педагогічна практика передбачена у навчальному плані після вивчення ОК, які забезпечують формування відповідних компетентностей і ПРН, необхідних для її проходження. Відповідно, зміст ОНП чітко структурований, що дає можливість досягти заявленої мети і ПРН ОНП.

Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?

Освітній процес НДЦ ІПР НАН України регулюється Положенням про організацію освітнього процесу в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.lu/hpjtai). Обсяг освітніх компонентів ОНП становить 60 кредитів ЄКТС. Навчальний рік становить 2 семестри. Загальне навчальне навантаження здобувача включає час на лекційні та практичні заняття, консультації, практики, самостійну роботу, виконання індивідуальних завдань, контрольних заходів. Для організації СРС за дисциплінами ОНП передбачені консультації викладачів. Працівник відділу аспірантури і докторантури, завідувач відділу, гарант, наукові керівники постійно відстежують реальне навантаження здобувачів з метою визначення наявності їх перевантаження, а також проводять систематичне опитування здобувачів, метою якого є переконання у наявності достатності часу для самостійної роботи.

Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації

Структура ОНП передбачає послідовне формування практичних навичок здобувачів вищої освіти за рахунок практичної складової при вивченні ОК та проходженні педагогічної практики. У межах вивчення ОК ОНП проводяться практичні заняття, які передбачають виконання практикоорієнтованих практичних робіт, а також виконуються індивідуальні завдання, що містять практичну складову. Так, у межах ОК7 виконується завдання з написання проєкту дослідження молодих вчених за методикою визначеною МОН України. Використання елементів комп'ютерного моделювання при опрацюванні даних реалізується у межах ОК2. Обґрунтування доцільності інновацій та прийняття управлінських рішень на практиці розглядається при проведенні практичних занять ОК9 та інших ОК. Виконання практикоорієнтованих завдань дає змогу підготувати здобувачів вищої освіти до успішного проходження педагогічної практики (ОК5). Систематичне проведення анкетування здобувачів вищої освіти за результатами проходження практики й вивчення ОК дають змогу зорієнтуватися щодо практикоорієнтованості їх змісту й завдань зокрема. В поточному та попередніх навчальних роках на ОНП Публічне управління та адміністрування не здійснювалася підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, але вивчається доцільність її запровадження.

Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722

При формуванні і удосконаленні ОНП враховано основні цілі сталого розвитку України до 2030 року (http://surl.li/mlfczw). Забезпечення національної безпеки, проєктного підходу до управління соціально-економічними системами та перехід до раціональних моделей споживання і виробництва на інноваційній основі враховано в ОК3;ОК7;ОК9. Набуття здобувачами навичок і компетентностей, направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку, реалізується через тематику наукових робіт (Попович М., Самойленко В.), участю у міжнародних програмах та наукових заходах (https://surl.li/qjjqpf, https://surl.li/agqabg https://surl.lt/zcomtg).

3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП

Правила вступу до аспірантури та докторантури для здобуття наукового ступеня доктора філософії та доктора наук Науково-дослідного центру
індустріальних проблем розвитку НАН України в 2025 році
https://drive.google.com/file/d/1vOw41JMtpsUp3HQWSt3FEITvslvtox8T/view

Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?

Правила прийому, умови вступу, перелік необхідних документів та програми вступних іспитів зі спеціальності розміщені на офіційному сайті установи (https://surl.li/qdmqkl https://surl.lu/hdprpt https://surl.li/grgisw)
Прийом до аспірантури здійснюється на основі здобутого ступеня магістра або рівня спеціаліста за відповідною (або іншою) спеціальністю.
Програмою фахового вступного іспиту зі спеціальності Публічне управління та адміністрування визначено загальне коло кваліфікаційних вимог до теоретичних знань та практичних навичок претендентів для вступу до аспірантури, а також компетентної здатності для проведення наукових досліджень з зазначеної спеціальності. Вступні випробування на ОНП складаються з іспиту зі спеціальності, який дозволяє визначити рівень початкових компетентностей, необхідних для успішного проходження навчання за ОНП. Прийом до аспірантури здійснюється на конкурсній основі. Конкурсний відбір здобувачів вищої освіти здійснюється за результатами вступних випробувань зі спеціальності, ЄВІ та ЄВВ.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Порядок визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО, зокрема під час академічної мобільності, регулюються Положенням про порядок реалізації учасниками освітнього процесу Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України права на академічну мобільність (http://surl.li/gtuby), Правилами прийому до аспірантури та докторантури Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.li/qdmqkl), Положення про організацію освітнього процесу в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.lu/hpjtai).
Доступність визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО, реалізується через механізми процедури перезарахування освітніх компонент.
Визнання результатів навчання та перезарахування освітніх компонент здійснюється на основі укладеного договору про навчання (стажування) за програмою академічної мобільності.

Переведення, поновлення здобувачів з інших ЗВО або наукових установ (внутрішнього переведення між програмами) і визнання результатів навчання регламентуються Положенням про організацію освітнього процесу в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.lu/hpjtai). Поінформованість здобувачів про можливість визнання результатів навчання забезпечується наявністю відповідної нормативної бази (http://surl.li/gsoyz) у вільному доступі.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)

Приклади застосування вказаних правил відсутні.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті, забезпечується Положенням про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.li/xdiodg); Положенням про організацію освітнього процесу в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.lu/hpjtai).
Перезарахування здійснюється на добровільній основі та передбачає підтвердження досягнення здобувачем результатів навчання, передбачених ОП, за якою він навчається. Для перезарахування результатів здобувач подає до відділу аспірантури документи, що підтверджують участь у заході неформальної освіти (свідоцтва, сертифікати, дипломи; опис заходу неформальної освіти тощо). На підставі цього керівник групи забезпечення спеціальності, за якою навчається здобувач, формує комісію з атестації (не менш ніж 3 особи) під своїм головуванням, яка визначає змістовну відповідність отриманих результатів неформального навчання та освітнього компонента ОНП, за якою навчається здобувач, обсяг перезарахування, підсумкову оцінку.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті

Приклади застосування вказаних правил відсутні.

4. Навчання і викладання за освітньою програмою

Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?

ОНП передбачає такі форми організації освітнього процесу: лекції, практичні заняття, самостійна робота, що відповідає ЗУ «Про вищу освіту». Вимоги до цих форм та видів занять регламентовані Положенням про організацію освітнього процесу в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.lu/hpjtai).
Відповідність методів навчання й викладання результатам навчання за окремим ОК та результатам навчання за ОНП обґрунтовується у робочих програмах. Викладання за ОНП передбачає: проблемні лекції (ОК5;ОК8), лекції-дискусії (ОК1, ОК3, ОК4); застосування як традиційної системи методів і прийомів, так і інноваційних методик, зокрема: наукові дискусії (ОК4), навчальні дискусії/дебати з елементами мозкового штурму (ОК4, ОК8, ОК9), практико-орієнтоване навчання (ОК7-ОК9), проектне навчання (ОК4, ОК8, ОК9), творчий метод (ОК1), проблемно-пошуковий метод, дослідницьку роботу (ОК2-ОК5, ОК8, ОК9), case-study (ОК2-ОК5, ОК8, ОК9); за організаційними формами: електронне навчання в системах відеозв'язку (Google Classroom, Zoom). Передбачається особистісний саморозвиток, вміння презентувати результати, що сприяє формуванню розуміння потреби до продовження самоосвіти впродовж життя. Практичне підготовка та засвоєння РН здійснюється шляхом виконання та захисту дисертаційного дослідження, участі у виконанні НДР, педагогічної практики для набуття педагогічної майстерності. Самостійна робота: збір й обробка інформації, підготовка статей та інших публікацій за темою дослідження, участь у конференціях.

Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?

Навчання та викладання за ОНП Публічне управління та адміністрування ґрунтується на принципах студентоцентрованого навчання, що спрямоване на поглиблення практичних знань, посилення компетентністної складової навчання, розвиток аналітичного та критичного мислення здобувачів і збільшення автономії як викладачів, так і аспірантів та передбачає: повагу як до здобувачів, так і до їх потреб, застосування різних педагогічних методів і способів подання матеріалу. Обрані методи та форми навчання забезпечують формування у аспірантів самостійності при вирішенні як практичних, так і наукових завдань. Рівень задоволеності формами і методами навчання та викладання визначається через проведення опитування здобувачів вищої освіти щодо якості освітніх програм та якості організації освітньої діяльності при вивченні навчальних дисциплін. Результати опитування здобувачів вищої освіти щодо якості організації освітньої діяльності при вивченні навчальних

дисциплін свідчать про достатній рівень задоволеності аспірантів якістю викладання. За результатами оцінювання якості ОНП 82% здобувачів вищої освіти ОНП продемонстрували повну задоволеність сучасними формами та методами навчання і викладання https://surl.li/zjddsd . В процесі опитування виявляються відповідність очікувань здобувачів вищої освіти наявним методам навчання і викладання. Результати опитувань, за необхідністю, використовуються для корегування методів навчання і викладання.

Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи

Викладачі мають повну академічну свободу стосовно вибору методів навчання на ОНП. Академічна свобода здобувачів вищої освіти досягається шляхом надання їм права вільно обирати форму і методи навчання, теми для індивідуальних завдань у межах освітніх компонент, тематику наукових пошуків, формувати індивідуальний навчальний план тощо. Здобувачі можуть навчатися за індивідуальним графіком, вільно обирати предмети для формування індивідуальної освітньої траєкторії. Здобувачі мають можливість вільно обирати напрям наукових досліджень, керівника, самостійно проводити власні наукові дослідження, обирати форми та методи навчання, брати участь у формуванні індивідуального навчального плану тощо відповідно до принципів академічної свобод, а також користуються правом на академічну мобільність (у т.ч. міжнародну). Згідно з Положенням про порядок реалізації учасниками освітнього процесу Наково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України права на академічну мобільність (https://surl.li/ncosbb) здобувачі мають право на навчання в закладах-партнерах. При обранні методів навчання для досягнення ПРН (ПРН01-ПРН12) науково-педагогічні працівники керуються низкою чинників, зокрема складністю проблеми, мотивацією здобувачів вищої освіти, часом тощо. Обрані викладачами методи навчання зазначаються в методичному забезпеченні кожної освітньої компоненти ОНП.

Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів

На сайті НДЦ ІПР НАН України (http://surl.li/gsoyz) у вільному доступі розміщена вся необхідна інформація щодо організації та змісту освітнього процесу за ОНП: мета, характеристика, зміст, очікуванні результати навчання; а також навчальний план ОНП, що дає уяву про перелік дисциплін обов'язкової та вибіркової компонент.
Основну інформацію про навчальну дисципліну (цілі, зміст, очікувані результати навчання, порядок та критерії оцінювання) містять робоча програма та силабус, обов'язково розміщений на сайті НДЦ ІПР НАН України. Окрім того, кожен викладач під час першого заняття за ОК ознайомлює аспірантів з силабусом та регламентом навчальної дисципліни.
Здобувачі вищої освіти можуть отримати інформацію стосовно результатів кожного контрольного заходу; програми підсумкового випробування та підсумкових результатів семестрового контролю у викладача особисто.

Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП

Відповідно до Положення про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.li/xdiodg) здобувачі вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні повинні виконати як освітню так і наукову складову. Поєднання навчання і досліджень відбувається шляхом залучення здобувачів до активної участі у науково-дослідній роботі (http://surl.li/gspjm).
Навчання на ОНП поєднується з дослідженнями, що передбачено освітніми компонентами: ОК1 (через вивчення процесу рецензування авторефератів та статей); ОК2 (через проблемно-орієнтоване навчання, що передбачає визначення аспірантами напрямку математичної формалізації процесів, безпосередньо пов'язаних з темою дослідження та з урахуванням регіонального чи галузевого контексту); ОК7 (через визначення доцільних інструментів регіональної політики в системі публічного управління та адміністрування у власних роботах); ОК7, ОК9 (через виконання індивідуальних дослідницьких проектів за напрямами дисертаційних робіт здобувачів; виконання досліджень в рамках науково-дослідних робіт НДЦ ІПР НАН України). Навчання за ОНП передбачає застосування дослідницьких методів (індивідуальної, групової дослідницької, проектної роботи); запровадження в межах ОК нових форм організації науково-дослідної діяльності, спрямованих на розвиток наукового й критичного мислення; створення наукових груп здобувачів для підготовки спільних наукових проектів, підготовки наукових публікацій. ОНП розроблено з урахуванням тематики наукових досліджень НДЦ ІПР НАН України у сфері публічного управління, а також наукових інтересів аспірантів. В НДЦ ІПР НАН України виконуються НДР: «Формування механізму вирішення проблемних ситуацій у соціально-економічному розвитку регіону (на прикладі Харківської області)» (№ д.р. 0121U113503, 2022-2024 рр.), НДР «Синергетичні ефекти диверсифікації просторового розвитку України» (№ ДР 0124U000046, 2024 -2026 рр.), «Соціально-економічний розвиток північно-східних регіонів України в умовах зовнішніх загроз» (№ д.р. 0124U005104, 2024 – 2026 рр.) тощо, до виконання яких залучаються викладачі і аспіранти ОНП. Формами поєднання навчання і досліджень здобувачів за ОНП є: долучення аспірантів до виконання НДР; участь в міжнародних і всеукраїнських наукових заходах; оприлюднення результатів наукових досліджень; залучення до грантової діяльності всеукраїнського і міжнародного рівнів.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі

Оновлення навчальних дисциплін здійснюється за ініціативою робочої проєктної групи, наукового співробітника, відповідального за розроблення дисципліни, на початку навчального року, відповідно до сучасних тенденцій розвитку науки, наукових інтересів здобувачів вищої освіти та отриманих результатів за результатом виконання

НДР (http://surl.li/gspjm), з урахуванням результатів моніторингу освітніх програм та зауважень і пропозицій, отриманих від здобувачів та стейкхолдерів.
За результатами участі к.е.н., доцента О. Полякової у Міжнародній осіній школі «Modeling, Data Analysis and Digital Technologies in Economic Research» (КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024 р.) в ОК2 «Математичні методи та моделі у наукових дослідженнях» були розширені методи та підходи до моделювання, аналізу даних, практичного застосування цифрових технологій в економічних дослідженнях.
За результатами виконання НДР «Формування механізму вирішення проблемних ситуацій у соціально-економічному розвитку регіону (на прикладі Харківської області)» (№ д.р. 0121U113503, 2022-2024 рр.), д.е.н., професор Н. Бєлікова внесла зміни у зміст ОК 3 «Методологія економічних реформ», доповнено питаннями резилієнтності як цільового орієнтиру реформ у країні.
За результатами участі у літній школі «Електронне урядування для цифрової економіки» у рамках модулю Jean Monnet програми Erasmus+ у межах проєкту «Європейський досвід цифрового управління для України: інструменти та наслідки» (e-DEBUT) 2025 р. к.е.н. О. Тур внесла зміни в методи викладання ОК6 «Сучасні системи публічного управління».
Зміст ОК оновлюється шляхом: урахування пропозицій стейкхолдерів, зокрема, представників ринку праці; урахування законодавчих і рекомендаційних документів органів державного управління; вивчення стандартів, рекомендацій звітів досліджень міжнародних організацій; участі викладачів у міжнародних і вітчизняних наукових заходах; стажувань на вітчизняних і закордонних підприємствах та організаціях; підвищення кваліфікації, в т.ч. у закордонних ЗВО; участі викладачів у виконанні НДР. Результати напрацювань викладачів за ОНП узагальнені у наукових статтях, у т.ч. виданнях, що входять до баз Scopus та WoS, монографіях, посібниках, які використовуються для оновлення змісту освітніх компонентів.

Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти

ОНП має чітку політику інтернаціоналізації, що забезпечує можливості для інтеграції здобувачів в міжнародну академічну спільноту через закордонні стажування в ЗВО-партнерах, виступи на конференціях (Латвія, Польща, Італія), публікації в іноземних виданнях, що входять в Scopus та Web of Science, міжнародні програми, конкурси, проекти (табл.2).
Науково-педагогічний персонал приймає участь у закордонних стажуваннях та освітніх міжнародних проєктах:
д.е.н., проф. Іванов Ю. взяв участь у міжнародному стажуванні «Сучасні фінанси: глобальні виклики та актуальні тенденції» у Netherlands Business Academy 2024 р.
д.е.н., проф. Хаустова В. пройшла чотиримісячне стажування та роботу в якості запрошеного дослідника в Università degli studi di Bari Aldo Moro (Італія, Барі) http://surl.li/tltzs.
к.е.н. ст. досл. І. Ярошенко, к.е.н. О. Тур, к.е.н І. Семігуліна взяли участь у модулі «Interculturalism in Public Policy» within the framework of the project «EU Education Agenda for Intercultural City Development» Jean Monnet Module No101047729 ERASMUS-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH, 2024 р.
д.е.н., проф. Хаустова В., к.е.н Тур О. мають сертифікати про володіння англійської мовою рівня B2.
Укладено договори з рядом ЗВО країн про співробітництво з Baltic International Akademy (Латвія), Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu, UMK (Польща), Research and innovation Center PRO-AKADEMIA (Польща). В освітньому процесі застосовуються результати досліджень іноземних науковців, а також надбання практики управління інших країн.

5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?

Форми контрольних заходів у межах ОК ОНП регулюються Положенням про організацію освітнього процесу у НДЦ ІПР НАН України (https://surl.lu/hpjtai). Контрольні заходи здійснюються через поточний і підсумковий контроль та проводяться згідно із робочою програмою ОК і графіком навчального процесу НДЦ ІПР НАН України, який затверджується наказом директора. Система проведення поточного контролю реалізується через усне опитування, тестування, вирішення аналітичних завдань, розв'язання кейсів, участь здобувачів вищої освіти у дискусіях, написання есе, тез, статей, презентацій, виступи на наукових заходах тощо, що дозволяє у повній мірі та об'єктивно оцінити сформованість ПРН. Підсумковий контроль передбачає перевірку розуміння здобувачів вищої освіти програмного матеріалу в цілому; логіки та взаємозв'язків між окремими розділами; рівня досягнення ПРН; здатності творчо використовувати накопичені знання і набуті компетентності; уміння сформулювати своє ставлення до об'єкту вивчення. Форми підсумкового контролю з ОК визначаються ОНП та НП. Для усіх вибіркових ОК формою підсумкового контролю є залік. При проведенні семестрового контролю у формі заліку підсумкова оцінка з ОК виставляється на останньому тижні теоретичного навчання за результатами поточного контролю з усіх видів навчальної роботи з урахуванням коефіцієнтів вагомості за умови повного виконання студентом програми ОК. Підсумкова семестрова оцінка (іспит) з ОК складається із середньозваженої оцінки за результатами поточного контролю усіх видів навчальної роботи та підсумкового контрольного заходу. Результати практичної підготовки здобувачів вищої освіти оцінюються відповідно до Робочої програми. Виконання освітньої складової ОНП відображено в Індивідуальних планах. Підсумкова атестація здобувачів ОНП проводиться у формі публічного захисту дисертаційної роботи. В установі проводиться оцінювання якості викладання навчальних дисциплін. Результати представлених опитувань свідчать про задоволеність аспірантів системою оцінювання знань. Всі форми контролю направлені на перевірку досягнення ПРН ОНП.

Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?

Чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти забезпечуються через своєчасне доведення до аспірантів інформації щодо термінів вивчення дисципліни, форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання. Після зарахування до аспірантури здобувачам доводиться інформація щодо особливостей підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні, зокрема щодо освітньої складової ОНП, ведення індивідуальних планів роботи тощо.
Зрозумілість форм контрольних заходів забезпечується дотриманням вимог Положення про організацію освітнього процесу в НДЦ ІПР НАН України (https://surl.lu/hpjtai).
Форми підсумкового контролю для дисциплін – екзамен, залік. Критерії оцінювання навчальних досягнень визначаються для кожного контрольного заходу та заздалегідь доводяться до здобувачів. У ОНП за кожним ОК чітко та зрозуміло визначені форми контрольних заходів та критерії оцінювання навчальних досягнень. За ОНП передбачено формативне (письмові та усні коментарі й настанови викладачів у процесі навчання, формування навичок самооцінювання, залучення здобувачів до оцінювання роботи один одного) та сумативне (письмові іспити з навчальних дисциплін, оцінювання поточної роботи протягом вивчення окремих освітніх компонентів - звіти за результатами виконання практичних завдань, кейс-стаді, презентації наукових досліджень та проектів, концептуальні карти, написання і захист звіту про педагогічну практику за професійним спрямуванням) оцінювання, що визначає рівень досягнення ПРН.

Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?

Інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання знаходиться у вільному доступі для перегляду для всіх учасників освітнього процесу та широкої громадськості на сайті НДЦ ІПР НАН України (http://surl.li/gsoyz). Для аспірантів першого року навчання принципи формування та оприлюднення відповідної інформації доводяться на настановчих зборах аспірантів співробітниками НДЦ ІПР НАН України https://surl.li/qnzrmx. Додатково цю інформацію викладач поширює на першому занятті з дисципліни.

Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений

Атестація здобувачів ступеня доктора філософії спеціалізованими вченими радами проводиться відповідно до порядку, визначеного постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. №44 із затвердженим «Порядком присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами). Стандарт вищої освіти відсутній, то форми атестації здобувачів вищої освіти за даною ОНП визначаються відповідно до Положення про підготовку здобувачів (http://surl.li/tlvqc). Зокрема, атестація здобувачів вищої освіти ОНП здійснюється шляхом публічного захисту наукових досягнень у формі дисертації. Тематика дисертаційних робіт відповідає предметній області спеціальності з урахуванням профілю ОНП, ураховує сучасні тенденції розвитку спеціальності, формується з урахуванням зауважень роботодавців та індивідуальних інтересів здобувачів. Обов'язковою умовою допуску до захисту є успішне виконання аспірантом його індивідуального навчального плану.

Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Процедура проведення контрольних заходів регламентується Положенням про організацію освітнього процесу в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.lu/hpjtai) та Положенням про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (http://surl.li/tlvqc). Ці документи є доступним для перегляду для всіх учасників освітнього процесу та широкої громадськості. Завдання до підсумкових контролів укладаються викладачем, їх зразки містяться в навчально-методичному комплексі навчальної дисципліни. Критерії оцінювання навчальних досягнень здобувачів у межах окремої дисципліни визначаються силабусом та регламентом, доводяться до відома здобувачів на першому занятті та оприлюднюються на сайті.

Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП

Об'єктивність є ключовим принципом функціонування системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти. Об'єктивність викладачів при проведенні екзаменів забезпечується проведенням лише письмових екзаменів або тестових процедур. Кожний семестр відбувається опитування здобувачів стосовно організації навчального процесу стосовно кожної дисципліни.
Врегулювання конфлікту інтересів здійснюється відповідно до Положення щодо врегулювання конфліктних ситуацій в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (http://surl.li/gtudc).
Приклади застосування відповідних процедур відсутні. На ОНП «Публічне управління та адміністрування» не було випадків врегулювання конфлікту інтересів. Проте, з метою їх запобігання, роботи здобувачів зберігаються протягом року після вивчення навчальної дисципліни. Зазначені вище процедури сприяють усуненню конфлікту інтересів та забезпечують об'єктивність екзаменаторів.

Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Правила перескладання підсумкового контролю у разі отримання незадовільної оцінки регламентуються Положення про організацію освітнього процесу в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.lu/hpjtai) та передбачають можливість дворазового перескладання – перший раз викладачу, другий раз комісії. Цей порядок передбачає стандартні етапи:
ознайомлення з графіком перескладань, отримання індивідуального екзаменаційного листка, перескладання за стандартними процедурами. На основі цих правил формуються критерії оцінювання та відповідні процедури за дисциплінами ОНП «Публічне управління та адміністрування», які визначаються робочими програмами та силабусами дисциплін.

Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів включає апеляцію. Апеляція може подаватися здобувачем у разі непогодження з оцінкою семестрової атестації; апеляція подається особисто здобувачем на ім'я директора Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України; за фактом заяви створюється комісія за головування гаранта ОНП, члени якої вивчають обставини скарги та визначають, чи були порушення при проведенні атестації. Апеляція розглядається апеляційною комісією не пізніше наступного робочого дня після її подання. Висновки апеляційної комісії оформляються відповідним протоколом. Результати розгляду апеляції доводяться до відома здобувача. У разі встановлення порушень, що вплинули на результати оцінювання, оцінка може змінюватись за рішенням апеляційної комісії. На ОНП Публічне управління та адміністрування не було випадків оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів.

Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?

Вимоги щодо дотримання здобувачами академічної доброчесності відображена в Положенні про академічну доброчесність в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (http://surl.li/gtudm). Зміни і доповнення до вказаних нормативних документів обговорюються та затверджуються на засіданні Вченої ради НДЦ ІПР НАН України. Факт ознайомлення усіх категорій здобувачів та співробітників з положенням про академічну доброчесність та їх зобов'язання щодо його дотримання фіксується підписанням Декларації про дотримання академічної доброчесності. На навчально-методичному семінарі на тему «Академічна доброчесність – інструмент забезпечення якості освіти і науки» здобувачі знайомляться з політикою, стандартами і процедурами дотримання академічної доброчесності в НДЦ ІПР НАН України http://surl.li/tlwhb.

Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП

Алгоритм перевірки на наявність ознак академічного плагіату визначається в Положенні про академічну доброчесність в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (http://surl.li/gtudm). Перевірка всіх видів робіт - дисертаційних, звітів з науково-дослідних робіт, наукових публікацій, навчально-методичної та навчальної літератури, письмових робіт здобувачів на наявність ознак академічного плагіату обов'язково передує процедурам їх розгляду. Технологічним інструментом протидії порушення академічної доброчесності у вигляді академічного плагіату служать відповідні програмні продукти Unicheck, Anti-Plagiarism). Усі учасники освітнього процесу підписують Декларацію щодо дотримання академічної доброчесності

Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?

Після зарахування до аспірантури, кожен здобувач підписує Декларацію про дотримання академічної доброчесності. Відповідно до Положення про академічну доброчесність в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (http://surl.li/gtudm). Питання академічної доброчесності обговорюються зі здобувачами вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні на заняттях з дисципліни «Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка» та навчально-методичному семінарі на тему «Академічна доброчесність – інструмент забезпечення якості освіти і науки» http://surl.li/tlwhb.

Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП

Заходи щодо особи, яка порушила академічну доброчесність та етику академічних взаємовідносин зазначені у Положенні про академічну доброчесність в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (http://surl.li/gtudm). Здобувачі можуть бути притягнені до академічної відповідальності наступним чином: зниження результатів оцінювання або повторне проходження контрольної роботи, іспиту, заліку тощо; призначення додаткових контрольних заходів; повторне проходження відповідного освітнього компонента; проведення додаткової перевірки інших робіт, автором яких є порушник та інше.
На ОНП «Публічне управління та адміністрування» не було випадків порушення академічної доброчесності

6. Людські ресурси

Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством

До реалізації ОНП залучені НПП НДЦ ІПР НАН України Хаустова В.Є. д.е.н., проф. (ОК1) має відповідність ОК за пп. 38.1, 38.3, 38.6, 38.7, 38.8, 38.10, 38.12, 38.19, 38.20; Полякова О.Ю., к.е.н., доц. (ОК2) – 38.1, 38.2, 38.3, 38.6, 38.8, 38.10, 38.12, 38.19; Бєлікова Н.В. д.е.н., проф. (ОК3) – 38.1,38.3,38.6, 38.7, 38.8, 38.12, 38.19; к.ф.н., доц. Молодча Н.С. (ОК4) – 38.1, 38.2, 38.3, 38.4, 38.10, 38.12, 38.14, 38.15, 38.19; к.е.н., доц. Васюренко Л.В. (ОК5) – 38.1, 38.3, 38.4, 38,8, 38.10, 38.11, 38.12, 38.19; к.е.н. Тур О.В. (ОК6) – 38.1, 38.3, 38.7, 38.8, 38.10, 38.12, 38.13; к.е.н., ст. д. Ярошенко І.В. (ОК7) – 38.1, 38.3, 38.6, 38.8, 38.10, 38.12, 38.20; д.е.н., проф. Іванов Ю.Б. (ОК8) – 38.1, 38.3, 38.4, 38.7, 38.8, 38.9,38.10, 38.12, 38.19, к.е.н. Семигуліна І.Б. (ОК9) – 38.1, 38.3, 38.8, 38.10, 38.12, 38.20.
НПП, який забезпечує ОНП, мають науковий ступінь, вчене звання та не менше чотирьох досягнень у професійній діяльності за останні п'ять років, визначених у пункті 38 Ліцензійних умов, постійно підвищують кваліфікацію шляхом стажування у вітчизняних та зарубіжних ЗВО, проходження тренінгів та курсів підвищення кваліфікації.
НПП, що залучені до викладання на ОНП є керівниками та відповідальними виконавцями НДР, членами постійної спеціалізованої вченої ради Д.64.251.01 (Хаустова В.Є., Іванов Ю.Б., Бєлікова Н.В.), головами (Хаустова В.Є.) та членами редакційних колегій міжнародних та фахових журналів (Іванов Ю.Б.), керівниками здобувачів вищої освіти, які захистили дисертації, та є науковими керівниками аспірантів; регулярно беруть участь в атестації науково-педагогічних кадрів в якості опонентів та рецензентів дисертаційних робіт. Хаустова В.Є. брала участь у реалізації міжнародних проектів, а Іванов Ю.Б. у міжнародних стажуваннях. Все це підтверджує їх високу кваліфікацію і професійний досвід. Детальна інформація про досягнення НПП подана у таблиці 2.

Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються

Порядок проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників НДЦ ІПР НАН України та укладання з ними трудових договорів (контрактів) передбачає встановлення додаткових вимог до претендентів, у тому числі щодо виконання критеріїв, які характеризують якість їх науково-дослідної та навчально-методичної діяльності. При проведенні конкурсного відбору претенденти подають Інформаційну довідку щодо відповідності освітньому компоненту освітньої та професійної кваліфікації претендента на заміщення посади професорсько-викладацького складу та його досягнень за затвердженим шаблоном, яка дає змогу визначити досягнення у професійній діяльності претендента, що визначені ліцензійними умовами, та які є підставою для визначення терміну контракту. Конкурс проводиться з дотриманням принципів законності, відкритості, гласності, прозорості, недискримінації, доброчесності, ефективного і справедливого відбору.
Обрані за конкурсом наукові працівника, з якими укладено трудовий договір на невизначений строк або укладено контракт чи трудовий договір на строк, встановлений за погодженням сторін, більше п'яти років, проходять атестацію у встановленому законодавством порядку.
Відбір викладачів проводиться за критеріями: спеціальність та кваліфікація за вищою освітою, спеціальність захисту дисертації, рівень публікаційної активності, Soft skills (соціальні навички), наявність відповідного підвищення кваліфікації (стажування).
Детальна інформація про викладачів на ОНП наведена в Таблиці 2.

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу

З метою забезпечення якісного навчання на ОНП відбувається процес залучення професіоналів-практиків для:
-формування індивідуальних завдань за освітніми компонентами у відповідності до сформульованих завдань дисертаційного дослідження, що сприяє впровадженню їх результатів;
-надають консультативну допомогу щодо практичних аспектів дисертаційного дослідження та використання їх у практичної діяльності організацій (https://surl.li/dnxkpk).
Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України залучає професіоналів-практиків як запрошених гостей на лекційні, практичні та семінарські заняття. Так, на практичне заняття з дисципліни «Сучасні системи публічного управління» було запрошено першого заступник селищного голови Кегичівської селищної ради Людмилу Квоку, депутата Богодухівської районної ради Харківської області Марину Орлову.
Відкриту лекцію на тему: «Стратегічне управління розвитком територіальної громади» провела начальник Савинської селищної військової адміністрації Ізюмського району Харківської області Оксана Супрун (https://surl.li/exopnx).
В онлайн-форматі було проведено гостьові лекції Assistant Professor Doctor at the University of Cantabria (Santander, Spain) in the area of Marketing and Marketing Research and a research member of the Marketing Intelligence R&D Group, PhD in Projects in Entrepreneurship Alexeeva I. (http://surl.li/tlwnw) та Associate Professor, PhD in financial management at the Academy of Economic Studies of Moldova Busmachiu E. (http://surl.li/tlwox)

Яким чином ЗВО сприяє професійному розвиткові викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

Професійний розвиток викладачів забезпечується системою підвищення кваліфікації для забезпечення професійного розвитку викладачів застосовуються різні види: довгострокове, короткострокове (семінари, тренінги, вебінари, «круглі столи» тощо), стажування. Викладачі, які задіяні до реалізації ОНП проходили стажування: д.е.н., проф. Бєлікова Н. пройшла стажування на тему «Менеджмент освітніх організацій», 2025 р. https://surli.cc/exrjhb
д.е.н., проф. Іванов Ю. брав участь у міжнародному стажуванні «Сучасні фінанси: глобальні виклики та актуальні тенденції» у Netherlands Business Academy 2024 р., у складі делегації України взяв участь у роботі 41-ої сесії Міжурядової робочої групи експертів з міжнародних стандартів обліку та звітності ISAR, UNCTAD (https://surl.li/nupqwr).
К.е.н., ст. д. Ярошенко І., к.е.н. Семигуліна І. брали участь у круглому столі «Просторовий розвиток територій України: сучасні виклики та проблеми нормативно-правового забезпечення» https://surli.cc/oizxlr, у літній школі "Електронне урядування для цифрової економіки" в межах проєкту ЄС Еразмус+ (Жан Моне) e-DEBUT “Європейський досвід цифрового управління для України: інструменти та наслідки” (Грантова Угода № – 101127007), 2025 р.
Керівництво НДЦ ІПР НАН України також стимулює професійний розвиток викладачів через укладення відповідних угод з іншими ЗВО, установами та організаціями, в тому числі зарубіжними.

Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності

Відповідно до Положення про порядок преміювання працівників Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України, що є додатком до колективного договору, відбувається стимулювання розвитку викладацької майстерності шляхом матеріального заохочення в одержанні вагомих результатів роботи при наполегливій кваліфікованій праці та високому професіоналізмі.
Президією НАН України відзначено працівників установ Академії, які беруть участь у бойових діях, займаються благодійною та волонтерською діяльністю, а також тих, хто у перші дні війни забезпечував життєдіяльність академічних установ. Нагороджено подякою д.е.н., проф. Хаустову В. (http://surl.li/gspou) (2023 р.). Подякою голови Харківської обласної ради (2021 р.) було нагороджено к.е.н., доц. Полякову О. Д.е.н., проф. Іванов Ю. має почесне звання «Заслужений економіст України» (2006 р.)
В рамках двосторонніх договорів д.е.н., проф Хаустова В., к.е.н., доц. Полякова О. прийняли участь в осінній школі "INTERNATIONAL AUTUMN SCHOOL: "MODELING, DATA ANALYSIS AND DIGITAL TECHNOLOGIES IN ECONOMIC RESEARCH" https://surl.li/vjzsfo

7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання

Згідно з угодою про співробітництво з Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця (від 10.06.2016) та договором про співробітництво з Харківським гуманітарним університетом «Народна українська академія» (від 13.05.2016 р.) здобувачі та наукові співробітники НДЦ ІПР НАН України можуть користуватися приміщеннями навчального призначення; обладнанням лабораторій й спеціалізованих кабінетів; устаткуванням спеціалізованих комп’ютерних лабораторій, бібліотек та читальних залів, а також підручниками, навчальними посібниками, довідковою навчальною літературою, науковими та фаховими періодичними виданнями; гуртожитками, їдальнями та буфетами; медичними пунктами; програмним забезпеченням.
Надається доступ до інформаційних наукових баз даних, які відповідають сучасним тенденціям наукових досліджень в галузі, включають наукову, навчально-методичну літературу, періодичні видання баз Scopus, WoS, ScienceDirect, SciVal. Усі ОК забезпечені навчальними, методичними та науковими виданнями, що дає можливість досягати цілі й програмні результати ОНП.

Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства

Основними структурними підрозділами, які забезпечують потреби здобувачів вищої освіти є: відділ аспірантури та докторантури та відділ макроекономічної політики та регіонального розвитку (https://surl.li/hhoyrr). У НДЦ ІПР НАН України доступні платформи Scopus і Web of Science, ScienceDirect, SciVal, на сайті забезпечено вільний доступ до навч.-метод. матеріалів ОК. У корпусі наявна Wi-Fi мережа і безкоштовний доступ до інтернет. Згідно з угодою про співробітництво з Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця аспірантам надано доступ до навчальної, спортивної, оздоровчої бази, соціально-психологічної служби; враховуються індивідуальні особливості здобувачів, у т.ч. створення умов для осіб з особливими потребами та соціально незахищених верств населення, створено інклюзивний простір; постійно вдосконалюється упровадження сучасних технологій дистанційного навчання. Здобувачі вищої освіти і НПП залучаються до волонтерської діяльності. Для виявлення і врахування потреб й інтересів здобувачів вищої освіти проводяться зустрічі з адміністрацією, круглі столи, анкетування (https://surl.li/xgsgoj).

Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя,

фізичного та ментального здоров'я

Безпечність освітнього середовища для життя та здоров'я здобувачів вищої освіти забезпечується системою заходів щодо охорони праці, дотримання техніки безпеки, санітарних норм та правил, а також правил протипожежної безпеки. Безпечність освітнього середовища для життя та здоров'я здобувачів вищої освіти ОНП забезпечується відповідно до угоди про співробітництво з Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця та договору про співробітництво з Харківським гуманітарним університетом «Народна українська академія». Відповідно до угоди про співробітництво з Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця, здобувачам вищої освіти надається інформаційна, психологічна, соціально-педагогічна та юридична підтримка. Проводяться регулярні та різноманітні заходи щодо пропаганди та розвитку здорового способу життя, як серед здобувачів, так і серед співробітників НДЦ ІПР НАН України. Для забезпечення освітнього середовища, безпечного для життя та здоров'я здобувачів: в умовах розповсюдження COVID-19, згідно наказів директора, було вжито ряд заходів щодо запобігання розповсюдження захворювання; в умовах воєнного стану створено пункти освітньої незламності, запроваджено обмежувальні заходи щодо проведення занять, проведення масових заходів тощо.

Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.

Інформаційна підтримка реалізується через засоби електронного навчання, сайт НДЦ ІПР НАН України; програмні продукти Google. Основну інформаційну підтримку здобувачів забезпечують: сайт НДЦ ІПР НАН України (https://ndc-ipr.org), сторінка НДЦ ІПР НАН України у Facebook (http://surl.li/gsppj), WatsApp-канал. Здобувачі використовують можливості індивідуального та групового, дистанційного консультування з викладачами у зручний час. Проводиться регулярне інформування здобувачів щодо додаткових освітніх та позаосвітніх можливостей.

Працевлаштування аспірантів та випускників забезпечується шляхом зустрічей з роботодавцями, наданням інформації про стажування, аспіранти залучаються до виконання НДР; проводяться бізнес-ігри; надається всебічна підтримка реалізації проектів.

З будь-яких питань здобувачі вищої освіти можуть звернутися до гаранта ОНП та співробітників. Організаційне забезпечення навчального процесу здійснює відділ аспірантури та докторантури. За поданням наукового керівника до стипендіальної комісії здобувачу вищої освіти надається соціальна підтримка в вигляді матеріальної допомоги. За результатами опитування у 2025 році аспірантів в достатній мірі задовольняють можливості доступу до наукометричних баз даних, підтримка реалізації ОНП Публічне управління та адміністрування в частині необхідного обладнання.

Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)

Відповідно до угоди про співробітництво з Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця для аспірантів НДЦ ІПР НАН України створено інклюзивне освітнє середовище для спільного навчання та розвитку здобувачів освіти з урахуванням їхніх потреб та можливостей. Для аспірантів, які не мають можливості відвідувати установу, створені умови для здобуття освіти он-лайн. Інклюзивне навчання здобувачів з особливими освітніми потребами передбачає індивідуальне навчання у формі індивідуального графіку у загальних групах. Навчальний корпус облаштовано пандусом, працює психологічна служба.
Здобувачі з особливими освітніми потребами за ОНП Публічне управління та адміністрування на сьогодні не навчаються, проте наведена інформація свідчить про створення достатніх можливостей для реалізації такого права.

Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми

Політика та процедури врегулювання конфліктних ситуацій (включаючи пов'язаних із сексуальними домаганнями, дискримінацією та корупцією) регламентовані: Положенням щодо врегулювання конфліктних ситуацій в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (http://surl.li/gtudc) та Положенням про академічну доброчесність в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (http://surl.li/gtudm). Здобувач вищої освіти може звернутися до керівництва для врегулювання взаємовідносин та конфліктів (у тому числі пов'язаних із сексуальними домаганнями, корупцією, дискримінацією), що виникають при здійсненні освітньої, науково-педагогічної, наукової, науково-технічної діяльності між всіма категоріями співробітників, здобувачами вищої освіти та іншими особами. У випадку звернення особи створюється тимчасова комісія із врегулювання конфліктних ситуацій, склад якої затверджує директор. Комісія перевіряє факти, що спричинили конфлікт, та ухвалює відповідне рішення. Окремі конфлікти за згодою учасників можуть вирішуватися без створення комісії за участі керівників підрозділів, де виникла передконфліктна або конфліктна ситуація. Врегулювання конфліктних ситуацій, пов'язаних із корупцією, здійснюється відповідно до ЗУ Про запобігання корупції. До відома НПП доводиться інформація про заходи, спрямовані на запобігання, виявлення і протидію корупції. Всі учасники освітнього процесу у НДЦ ІПР НАН України зобов'язані дотримуватися загальновизнаних етичних норм поведінки і вимог Кодексу академічної доброчесності учасників освітнього процесу, толерантно і з повагою ставитися до політичних поглядів, ідеологічних та релігійних переконань інших осіб, не використовувати свої повноваження в інтересах політичних партій те релігійних обєднань тощо. Конфліктних ситуацій, у тому числі пов'язаних з сексуальними домаганнями, дискримінацією та корупцією, за ОНП Публічне управління та

адміністрування не було зафіксовано.

8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті

Нормативну основу для процедур забезпечення якості ОНП, розробки, затвердження, перегляд ОНП регулюються Положенням про освітні програми вищої освіти Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.li/geluiv) та іншими положеннями НДЦ ІПР НАН України, які оприлюднені на офіційному сайті установи (http://surl.li/gsoyz).

Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?

Відповідно до Положення про освітні програми вищої освіти Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України https://surl.li/geluiv ОНП Публічне управління та адміністрування може оновлюватися один раз на рік в частині всіх її компонентів. Підставами для оновлення є: ініціатива керівництва, пропозиції гаранта, викладачів, здобувачів, роботодавців; рекомендації інших зовнішніх стейкхолдерів; результати опитувань стейкхолдерів; зміни ресурсних умов реалізації ОНП. Результати оновлення відображаються у структурних елементах ОНП (навчальному плані, робочих програмах дисциплін, тематиці дисертаційних робіт тощо). Модернізація ОНП передбачає зміни в її змісті та умовах реалізації у разі зміни Національної рамки кваліфікацій; стандартів вищої освіти; ініціативи керівництва для врахування змін, що відбулися в науковому фаховому полі, на ринку освітніх послуг або ринку праці. Модернізована ОНП проходить повторне затвердження.
За результатами останнього перегляду з урахуванням пропозицій викладачів, здобувачів, роботодавців, опитувань та рекомендацій зовнішніх стейкхолдерів до ОНП було розширено блок вибіркової компоненти ОНП. В межах врахування зауваження здобувачів щодо необхідності надання інформації про усі вибіркові освітні компоненти, які пропонуються на весь період навчання, для аспірантів 1 року навчання було проведено зустріч з гарантом та викладачами вибіркових дисциплін, де було проведено ознайомлення із їх переліком і змістом дисциплін. За рекомендаціями роботодавців та здобувачів щодо включення у змісті освітніх компонент розгляд питань, пов ′ язаних з особливостями публічного управління в умовах війни внесено зміни у ОК7, цифровізації публічного упраління - в ОК6, ризильєнтності економіки – в ОК3. (протокол Вченої ради №7 від 27.05.25 р.).

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП

Здобувачі беруть участь у процедурах забезпечення якості через роботу у робочій проектній групі (Орєхов Д.) з розробки та супроводження освітньої програми.
Зворотний зв'язок зі здобувачами забезпечується через: періодичні опитування щодо якості організації освітньої діяльності при вивченні дисциплін відповідно до Положення про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.li/mkdsiw). За результатами опитування здобувачів викладачі, які продемонстрували «Недостатній» та «Низький» рівні якості організації освітньої діяльності отримують рекомендації щодо проходження курсів підвищення кваліфікації. Пропозиції здобувачів за результатами опитувань враховуються для підвищення якості навчання, викладання і наукового керівництва. Здобувачі своєчасно інформуються про терміни обговорення проектів ОНП та відповідно можуть надавати свої пропозиції гаранту. (https://surl.li/atqkdo).

Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?

Здобувачі вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні беруть участь в обговоренні та вирішенні питань удосконалення ОНП, які відбуваються із залученням представників Ради молодих вчених Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України, що формує підґрунтя для забезпечення високої якості ОПН шляхом врахування думки її безпосередніх користувачів. Представники Ради молодих вчених беруть активну участь у роботі Вченої ради НДЦ ІПР НАН України. Рада молодих вчених скеровує діяльність аспірантів та сприяє гармонійному розвитку особистості, ефективному навчанню та професійній підготовці, формуванню навичок майбутнього організатора та керівника, вихованню активної громадської позиції.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості

ОНП переглядалася у 2025 р. із залученням роботодавців, у тому числі до процедур забезпечення якості підготовки за цією ОНП. Інтереси роботодавців враховуються під час формування цілей та ПРН як в процесі розробки ОНП, так і її перегляду (вдосконалення). За результатом обговорення проекту ОНП 2025 року було здійснено:
- зовнішня експертиза ОНП на етапах її затвердження і модернізації. Рецензентами ОНП є Ю. Лола (голова ГО «Розвиток громад Харківщини»); О. Супрун (начальник Савинської селишної військової адміністрації); Л. Квока

(перший заступник селищного голови Кегичівської селищної ради Харківської області);
- участь роботодавців з академічного середовища – д.держ. упр., професор В. Карковська (НУ «Львівська політехніка»); д.держ. упр., професор Л. Васільєва (Дніпровський державний аграрно-економічний університет)
У межах функцій РПГ, визначених нормативною базою, запропоновано врахувати зауваження, надані при громадському обговоренні проекту ОНП (рішення Вченої ради протокол №7 від 27.05.2025 р.) (https://surl.li/eswxrc). Були враховані пропозиції: оновлено робочі програми ОК3, ОК6, ОК7, проведено гостьові лекції. Роботодавці беруть участь у визначенні цілей ОНП, програмних компетентностей і ПРН, переглядають ОНП, оцінюють її змістовність, удосконалюють для забезпечення відповідності знань і вмінь здобувачів вимогам ринку праці. У НДЦ ІПР НАН України проводяться опитування роботодавців.

Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)

У НДЦ ІПР НАН України ведеться системна робота щодо збирання, систематизації та врахування інформації щодо працевлаштування випускників. Проводиться аналіз основних траєкторій працевлаштування випускників для визначення необхідних компетентностей і результатів навчання для успішного працевлаштування за фахом. Перший випуск аспірантів за даною ОНП відбувся у 2020 р. Успішно захистили дисертацію Семигулін П. (2022 р.), Базько О. (2024 р.). Випускники запрошуються гарантом ОНП та викладачами для участі в обговоренні ОНП. НДЦ ІПР НАН України запроваджено процедуру опитування випускників для забезпечення якості підготовки здобувачів вищої освіти. (https://surl.li/atqkdo).

Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін

Відповідно до Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти в Науково-дослідного центрі індустріальних проблем розвитку НАН України система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на виявлені недоліки в ОНП та/або освітній діяльності з її реалізації. Процедури щодо забезпечення якості реалізації, контролю та моніторингу внутрішніх показників освітньої діяльності за ОНП проводяться на рівні відділів (в частині моніторингу викладацької діяльності працівників, що викладають на ОНП), на рівні Вченої ради Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України (в частині обговорення питань та прийняття рішень щодо затвердження основних нормативних документів з реалізації ОНП).
У НДЦ ІПР НАН України реалізується внутрішня система забезпечення якості відповідно до сформованої інституційної структури. Здобувачі беруть участь у ній через опитування й фокус-групи, результати яких аналізуються директором НДЦ ІПР НАН України, завідувачем відділу, гарантом, викладачами та науковими керівниками, що дозволяє формувати комплекс заходів для покращення якості освітньої діяльності, впровадження нових освітніх компонентів, удосконалення викладання й наукового керівництва. Результати опитування обговорюються на засіданнях Вченої ради. Зокрема, в опитуванні проведеному у НДЦ ІПР НАН України у 2021 р. частина аспірантів відмітили складність організації віддаленого доступу до наукометричних баз Scopus та Web of Science. Для виправлення цього зі здобувачами було проведено семінар, в опитуванні 2023 р. 84 % здобувачів позитивно оцінили ефективність підтримки щодо доступу до наукометричних баз даних. Як результат, аспіранти Базько О., Ісмаілов А. опублікували статті у високорейтингових виданнях у наукометричних базах.
Для вдосконалення забезпечення якості на рівні відділів здійснюється щорічна перевірка їх діяльності. Результати перевірки доповідаються на засіданні Вченої ради з зазначенням виявлених недоліків у підготовці аспірантів, якості освітнього компонента, термінів їх усунення, рекомендацій щодо забезпечення якості, заходів щодо її покращення (протокол Вченої ради №8 від 26.06.2025 р.).
Удосконалюється навчально-методичне забезпечення ОНП; щорічно здобувачі залучаються до участі у науково-дослідних роботах; поширюється розвиток співпраці з органами влади, організаціями, ЗВО і науковими установами, що спеціалізуються на публічному управлінні та адмініструванні.

Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були враховані під час удосконалення цієї ОП?

На основі рішення Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти України від 22.04.2025 р. ОНП Публічне управління та адміністрування отримала умовну (відкладену) акредитацію відповідно до Постанови КМУ від 16.03.2022 № 295 «Про особливості акредитації освітніх програм, за якими здійснюють підготовку здобувачі вищої освіти, в умовах воєнного стану» (https://surl.lu/yabwas), тому зауваження та пропозиції з останньої акредитації, що беруться до уваги для удосконалення ОНП, відсутні.

Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП

Учасники академічної спільноти змістовно залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОНП через такі заходи: опитування, круглі столи, методичні семінари та тренінги.
Академічна спільнота є стейкхолдером освітньої діяльності та учасником системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти на рівні ОП як члени РПГ. Викладачі постійно підвищують свою кваліфікацію, беруть участь у роботі методичних семінарів, метою яких є удосконалення структури та змісту ОП та навчального плану, дисциплін; застосування інноваційних методик викладання та обговорення можливостей використання сучасних технологій у навчанні, пошук шляхів вдосконалення педагогічної майстерності; розвиток навчально-методичного та матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності (https://surl.li/xggxsg https://surl.li/atqkdo).

Учасники академічної спільноти мають можливість впливати на процеси внутрішнього забезпечення якості вищої освіти шляхом участі в опитуванні НПП щодо моніторингу якості організації освітнього процесу та створених умов праці в НДЦ ІПР НАН України.

Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти

Формування культури якості освіти забезпечується завдяки розподілу відповідальності щодо процесів та процедур внутрішнього забезпечення якості.
Внутрішня система забезпечення якості НДЦ ІПР НАН України має інституційні рівні:
1 рівень: здобувачі, які беруть участь у забезпеченні якості освіти через опитування.
2 рівень: рівень розроблення, затвердження, моніторингу та перегляду ОНП: робоча група на чолі з гарантом.
3 рівень макроекономічної політики та регіонального розвитку
4 рівень: рівень Вчена рада.
У системі забезпечення якості також беруть участь відділи аспірантури та докторантури; промислової політики та енергетичної безпеки.
Відповідальність за здійснення процесів і процедур внутрішнього забезпечення якості освіти покладено на гаранта ОНП Публічне управління та адміністрування, відділ аспірантури та докторантури, наукові відділи.

9. Прозорість і публічність

Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?

Права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу регулюються Положенням про організацію освітнього процесу НДЦ ІПР НАН України та Положенням про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктор філософії та доктора наук, Статутом та іншими нормативними актами, які розміщені в розділі «Документи Центру» (http://surl.li/gsptv) на сайті НДЦ ІПР НАН України і є загальнодоступними.

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкголдерів).

Відповідно до термінів перегляду та оновлення ОП з метою отримання пропозицій чи зауважень від стейкхолдерів в НДЦ ІПР НАН України існує практика оприлюднення проектів ОНП для обговорення не пізніше ніж за місяць до затвердження на офіційному веб-сайті (https://surl.lt/bwslvf). Обговорення проєкту ОНП Публічне управління та адміністування відбувалося з 10.04.2025 р. по 10.05.2025 р. Представники стейкхолдерів мали змогу надсилати відгуки і пропозиції. За результатами обговорення ОНП була сформована узагальнена таблиця-звіт щодо врахування побажань стейкхолдерів, яка оприлюднена на сайті (https://surl.li/eswxrc).

Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства

Інформація про ОНП Публічне управління та адміністрування наведена за посиланням https://surli.cc/dczlwq Навчальні плани https://surl.lu/ipxmjx, робочі програми, силабуси та інші документи представлені на сайті https://ndc-ipr.org/about-us/docs/

10. Навчання через дослідження

Продемонструйте, що зміст освітньо-наукової (освітньо-творчої) програми забезпечує повноцінну підготовку аспірантів (ад'юнктів) до розв'язання комплексних проблем у галузі професійної та/або дослідницько-інноваційної діяльності за відповідною спеціальністю (спеціальностями) та/або галуззю знань (галузями знань), володіння методологією наукової та педагогічної діяльності

В ОНП передбачені дисципліни, що спрямовані на повноцінну підготовку здобувачів вищої освіти до дослідницької діяльності (ОК1, ОК2).
Наукова складова освітньо-наукової програми передбачає проведення власного наукового дослідження під керівництвом наукового керівника та представлення його результатів у вигляді дисертації. ОНП передбачено виконання індивідуального або групового дослідницького проекту: аспіранти виконують пошуково-дослідне завдання (ОК2); розробляють групову дослідницьку пропозицію (ОК6); готують наукову статтю (ОК1); виконують та презентують дослідження за темою дисертації з використанням прикладного програмного забезпечення (VosViewer, BibExcel, MaxQDA), виконують дослідження за напрямом дисертаційної роботи, що базується на використанні експериментальних даних (ОК7, ОК8). Компоненти ОНП циклу загальної підготовки

формують: компетентності із загальнонаукового (філософського) світогляду (ОК1); навички наукової роботи та передбачають виконання індивідуальних завдань здобувачів відповідно до тематики дисертаційного дослідження у сфері публічного управління та адміністрування (ОК2, ОК6, ОК7). Поглиблюють дослідницьку підготовку дисципліни вільного вибору, які здобувач обирає, виходячи з напряму власного наукового дослідження. Підготовку здобувачів вищої освіти до викладацької діяльності забезпечують наступні обов'язкові компоненти ОНП: ОК1, ОК5.

Продемонструйте, що наукова (освітньо-творча) діяльність аспірантів (ад'юнктів) відповідає напряму досліджень (творчості) наукових (творчих) керівників

Теми дисертаційних досліджень аспірантів дотичні тематиці наукових досліджень і сфері наукових інтересів керівників. Ще на етапі подачі документів на вступ до аспірантури здобувачі подають письмову дослідницьку пропозицію та тематику своїх перспективних досліджень. Рекомендація та відбір потенційних наукових керівників аспірантів відбувається на основі даних дослідницьких пропозицій. Теми аспірантів обговорюються та затверджуються на засіданнях відділу та затверджуються Вченою радою НДЦ ІПР НАН України. Тематика дисертаційних досліджень аспірантів тісно корелює із НДР, що реалізуються у НДЦ ІПР НАН України. Тісна співпраця наукових керівників та аспірантів підтверджується спільними публікаціями.

Продемонструйте здатність закладу освіти сформувати разові спеціалізовані вчені ради (разові спеціалізовані ради з присудження ступеня доктора мистецтва) для атестації аспірантів (ад'юнктів), які навчаються на відповідній освітній програмі

Науковий потенціал НДЦ ІПР НАН України дозволяє сформувати разові спецради для захисту дисертацій здобувачів вищої освіти. Підтвердженням цьому є наявність спеціалізованої вченої ради із захисту докторських дисертацій Д 64.251.01 зі спеціальностей 08.00.03 та 08.00.05, а також успішні захисти двох здобувачів за спеціальністю Публічне управління та адміністрування в разових спеціалізованих вчених радах: Семигуліна П., Базько О. (https://surl.li/snitwf). Для здобувачів вищої освіти 3 року навчання Самойленко В., Ісмаілова А. також попередньо сформовано склад разових рад з вказанням відповідності публікацій її учасників тематиці дисертаційної роботи. У НДЦ ІПР НАН України є значна кількість НПП, які мають 5 і більше публікацій у Scopus і Web of Science та систематично публікуються у фахових виданнях (https://ndc-ipr.org/publications/) з різної управлінської та економічної тематики, що дає можливість широкого вибору рецензентів дисертацій відповідно до тематики наукових досліджень здобувачів вищої освіти. Вибір опонентів також достатньо великий за рахунок систематичної співпраці з різними ЗВО відповідно до укладених угод та взаємодії науковців у конференціях відповідної тематики та круглих столах.

Опишіть, як заклад вищої освіти організаційно та матеріально забезпечує можливості для виконання наукових досліджень (творчих проєктів) і апробації їх результатів відповідно до тематики аспірантів (ад'юнктів) (проведення регулярних конференцій, семінарів, колоквіумів, концертів, спектаклів, майстер-класів, персональних виставок, публічних виступів, надання доступу до використання лабораторій, обладнання, інформаційних та обчислювальних ресурсів тощо).

Нормативною базою НДЦ ІПР НАН України (http://surl.li/gsoyz) передбачається щорічне звітування аспірантів про виконання індивідуального плану наукової роботи на засіданнях відділу та Вченої ради. Здобувачі мають онлайн-доступ до наукової літератури за спеціальністю та світових інформресурсів. Аспіранти мають можливість апробації своїх результатів досліджень на наукових конференціях та круглих столах (http://surl.li/gsqhr ; http://surl.li/gsqig). Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України спільно з ХНЕУ ім. Семена Кузнеця проводить щорічно Міжнародну науково-практичну конференцію «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики» (https://surl.li/inpqdj).
Аспіранти мають можливість представити результати своїх досліджень у наукових виданнях «Бізнес Інформ» та «Проблеми економіки» (фахові видання, що включено до категорії «Б» (http://surl.li/gsqxk; http://surl.li/gsqxt), приймати учать у конкурсах НАН України на отримання грантів, що забезпечують стимулювання і підтримку наукових досліджень та або прикладних розробок аспірантів (http://surl.li/gsqxx).
Відповідно до угоди про співробітництво з Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця та договору про співробітництво з Харківським гуманітарним університетом «Народна українська академія» здобувачам відкрито доступ до бібліотеки з філією Регіональної депозитарної бібліотеки Світового банку реконструкції й розвитку.

Опишіть, як заклад вищої освіти забезпечує можливості для залучення аспірантів (ад'юнктів) до міжнародної академічної спільноти за спеціальністю, зокрема через виступи на конференціях, публікації, концерти, спектаклі, майстер-класи, персональні виставки, публічні виступи, участь у спільних дослідницьких (творчих мистецьких) проєктах тощо

НДЦ ІПР НАН України забезпечує можливості для реалізації права здобувачів на академічну мобільність (http://surl.li/gtuby). Аспіранти можуть пройти наукове стажування, навчатися за міжнародними програмами академічної мобільності на підставі укладених договорів у Baltic International Academy (Латвія); Shandong Ruibo International Education Exchange Co. Ltd (Китай), Research and innovation Center PRO-AKADEMIA (Польща), Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu, UMK (Польща).
Аспіранти Базько О., Самойленко В. презентували результати досліджень на міжнародних наукових конференціях у Великобританії, Австрії (https://surl.li/urcskm, https://surl.li/hehxka).
НДЦ ІПР НАН України сприяє підготовці аспірантами наукових публікацій, що індексуються у наукометричних базах SCOPUS та WoS, зокрема англійською мовою. Так, аспірантами Базько О., Ісмаіловим А. опубліковано статті у

наукометричних базах SCOPUS та WoS (https://surl.lu/scsyet (WoS); https://surl.li/nynqgt (Scopus). Аспіранти активно залучаються до виконання НДР (http://surl.li/gspjm).

Опишіть наявну практику участі наукових (творчих) керівників аспірантів (ад'юнктів) у дослідницьких (творчих мистецьких) проєктах, результати яких регулярно публікуються, презентуються та/або практично впроваджуються.

Наукові керівники аспірантів (Хаустова В., Полякова О., Іванов Ю., Бєлікова Н., Салашенко Т., Тур О.) постійно беруть участь у НДР як керівники та відповідальні виконавці (http://surl.li/gspjm).
Керівники аспірантів є активними дослідниками, які щорічно публікують результати своїх досліджень (http://surl.li/gsqpu).

К.е.н., доц. Тур О. керівник аспіранта Єремеєва О. (тема дисертації «Публічне управління розвитком регіонів України в поствоєний період на засадах smart-спеціалізації») досліджує питання просторового розвитку регіонів. Результати дослідження увійшли до НДР «Соціально-економічний розвиток прикордонних територій України в умовах зовнішніх загроз»
(№ д. р. 01240U005104, 2024-2026 рр.) та опубліковані у фахових статтях категорії Б (https://surl.li/unnzaw; https://surl.li/tkbtzp).
Д.е.н., професор Бєлікова Н. керівник аспіранта Мухіна В. (тема дисертації «Державна підтримка повоєнного економічного відновлення прикордонних регіонів (на прикладі Харківського)») досліджує питання пастки відсталості, регіонального розвитку. Результати дослідження увійшли до НДР «Синергетичні ефекти диверсифікації просторового розвитку України» (№ ДР 0124U000046, 2024-2026 рр. та опубліковані у фаховій статті категорії Б (https://surl.li/tizenn)

Опишіть, як заклад вищої освіти забезпечує дотримання академічної доброчесності у професійній діяльності наукових (творчих) керівників та аспірантів (ад'юнктів)

Наукові керівники та здобувачі ознайомлені та керуються в своїй діяльності Положенням про академічну доброчесність в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (http://surl.li/gtudm). Після зарахування до аспірантури, кожен здобувач підписує Декларацію про дотримання академічної доброчесності. Питання академічної доброчесності обговорюються зі здобувачами вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні на заняттях з дисципліни «Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка». Перевірка наукових робіт на наявність ознак академічного плагіату є обов'язковою. Управління процесом дотримання принципів академічної доброчесності в освітній діяльності здобувачами здійснюється заступником директора з наукової роботи. При публікації у фахових виданнях «Бізнес Інформ» та «Проблеми економіки» (засновником в яких є НДЦ ІПР НАНУ) наукові статті аспірантів, наукових керівників перевіряються на ознаки академічного плагіату, за цю перевірку відповідає редакційна колегія наукових журналів. Дотримання академічної доброчесності перевіряється також при проведенні захистів дисертацій на здобуття наукових ступенів, при виконанні НДР перевіряються заключні звіти. Перевірка всіх видів робіт на наявність ознак академічного плагіату обов'язково передує всім іншим процедурам розгляду.
Відповідальність за дотримання принципів академічної доброчесності під час здійснення освітньо-наукової діяльності покладається на здобувачів вищої освіти та співробітників установи.

Опишіть, як заклад вищої освіти вживає заходів для унеможливлення здійснення наукового (творчого) керівництва особами, які вчинили порушення академічної доброчесності

Серед чинних і потенційних наукових керівників аспірантів ОНП Публічне управління та адміністрування відсутні особи, які вчинили порушення академічної доброчесності або щодо яких рішенням МОН та/або НАЗЯВО встановлено факт порушення академічної доброчесності. На етапі складання переліку потенційних наукових керівників аспірантів, здійснюється перевірка НПП на наявність фактів порушення академічної доброчесності.
У НДЦ ІПР НАН України проводиться політика дотримання академічної доброчесності, яка поширюється на всіх здобувачів вищої освіти, а також на науково-педагогічних працівників, наукових керівників аспірантів. У НДЦ ІПР НАН України вживаються заходи в напрямку популяризації академічної доброчесності. Рішення щодо академічної відповідальності за порушення академічної доброчесності приймається Вченою радою. Вчена рада надає рекомендації розгляду директором питання щодо призначення для відповідних видів академічної відповідальності. За порушення академічної доброчесності науково-педагогічні працівники можуть бути притягнені до таких видів академічної відповідальності: позбавлення наукового керівника права участі у підготовці та/або атестації наукових кадрів; позбавлення права брати участь у конкурсах на отримання фінансування для проведення наукових досліджень та реалізації освітніх проектів, грантів тощо.

11. Перспективи подальшого розвитку ОП

Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

До сильних сторін ОНП «Публічне управління та адміністрування» слід віднести:
1) фокусування ОНП на підготовці науково-педагогічних та наукових кадрів, здатних розв'язувати комплексні багаторівневі завдання щодо наукового обґрунтування нової парадигми викладання публічного управління та адміністрування, зумовленої трансформацією інститутів публічної сфери в сучасних умовах,

2) адаптованість до мінливого середовища сфери наукових досліджень в Україні та світі, адаптованість під умови кризи в умовах воєнних станів.
3) сформована потужна наукова школа з інституційного забезпечення управління економічним на макро- та мезорівнях, багаторічний досвід підготовки докторів та кандидатів наук за спеціальностями 08.00.05 та 08.00.03, тематика дисертацій яких повністю відповідала предметній області спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування;
4) постійна участь всіх учасників освітнього процесу у науковому пошуку, їх командну співпрацю у ході розв'язання складних наукових завдань які поставлені перед НАН України. Командна співпраця дозволяє здобувачам та викладачам краще порозумітися та отримати додатковий ефект від процесу навчання;
5) проблемно-орієнтована спрямованість ОНП з врахуванням компетентнісного, системного, інтегративного підходів;
6) відкритість, прозорість та доступність для здобувачів усіх освітніх компонентів ОНП; ′
7) наявний потужний кадровий потенціал. Академічна та наукова кваліфікація викладачів та наукових керівників підтверджена відповідними публікаціями (в т.ч. у наукометричних базах Scopus та Web of Science), показниками наукової і професійної діяльності, високими індексами цитування;
8) участь аспірантів в науково-дослідних темах;
9) апробація результатів наукових досліджень на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, круглих столах, тренінгах;
10) міжнародна співпраця, мобільність та інтерналізація освітньо-наукової діяльності, оскільки підготовка здобувачів реалізується спільно із представниками університетів-партнерів, зокрема Baltic International Academy (Латвія); Shandong Ruibo International Education Exchange Co. Ltd (Китай), Research and innovation Center PRO-AKADEMIA (Польща), Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu, UMK (Польща) та ін.
Слабкі сторони ОНП:
недостатнє залучення роботодавців до викладання аудиторних занять;
недостатня публікаційна активність аспірантів у наукових журналах, що індексуються у наукометричних базах Scopus та Web of Science;
недостатньо реалізуються елементи дуальної освіти (залучення здобувачів до науково-дослідної роботи за цивільно-правовими договорами з відповідною оплатою праці та працевлаштування їх викладачами-стажистами у вузах-партнерах);
обмеженість очної участі аспірантів у міжнародних наукових заходах у зарубіжних країнах та міжнародній академічній мобільності (ця проблема загострилася під час війни)

Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

З метою подальшого розвитку ОНП впродовж найближчих трьох років планується:
- посилення використання внутрішньої академічної мобільності в умовах об'єктивної обмеженості міжнародної мобільності аспірантів.
- продовжити роботу щодо залучення роботодавців до удосконалення ОНП, особливо в частині практичної спрямованості програми та відповідності її ринку праці для покращення рівня працевлаштування випускників;
- підвищення якості освітнього процесу шляхом подальшого впровадження інноваційних освітніх технологій та інтерактивних методів їх реалізації.
-сприяти розвитку академічної мобільності;
-залучити для проведення гостьових лекцій за дисциплінами фахівців (практиків та науковців) з публічного управління, а саме з органів місцевого самоврядування, територіальних громад, громадських організацій. Це дасть змогу значно розширити та поглибити професійні компетенції здобувачів наукового ступеня на третьому рівні вищої освіти за ОНП «Публічне управління та адміністрування»;
- активізувати участь здобувачів у наукових і освітніх проектах міжнародного рівня;
-удосконалювати можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії, зокрема оновлювати перелік вибіркових дисциплін фахової підготовки для максимального врахування тематики дисертаційних робіт аспірантів та підвищення здатності до працевлаштування на сучасному ринку праці;
-розширення напрямків співпраці із стейкхолдерами ОНП.

Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

***

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.

Інформація про КЕП

ПІБ: Хаустова Вікторія Євгенівна

Дата: 11.12.2025 р.

Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
Педагогічна практика	практика	*ОК5 Практика.pdf*	2vc/05/wUj0dnNXgQwTOOUDJwqF/Tmhm5/001tOZcWw=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi: фліпчарт, мультимідійне обладнання*
Сучасні системи публічного управління	навчальна дисципліна	*ОК6_ПУ.pdf*	j3nVTc9UwbOJnKRHQtjVGiEmotQKW6rHx8XzjSeKRaA=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi: фліпчарт, мультимідійне обладнання*
Інструментарій регіональної політики в системі публічного управління та адміністрування	навчальна дисципліна	*ОК7_ПУ.pdf*	B6V7yP/dh/wqVslwt7FMDRv77g3DyE6rsddTtEjXoXM=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi: фліпчарт, мультимідійне обладнання*
Фінансова децентралізація	навчальна дисципліна	*ОК8_ПУ.pdf*	Uyx49E8QF94L+bfwnLmOTTI7fWruIbrYEi5PBU5x+AU=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi: фліпчарт, мультимідійне обладнання*
Інформаційно-комунікативне забезпечення управління та адміністрування	навчальна дисципліна	*ОК9_ПУ.pdf*	9311gz2/zOv2mra88AnEWlBHxxP2feXT2wdIGCGnbpU=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi: фліпчарт, мультимідійне обладнання*
Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка	навчальна дисципліна	*ОК1_ПУ.pdf*	mENhvkJQEVoiMZLbbF2Cr41AChluuGabCwVjRmvfNqc=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi: фліпчарт, мультимідійне обладнання*
Математичні методи та моделі у наукових дослідженнях	навчальна дисципліна	*ОК2_ПУ.pdf*	bbaXhVPBbbUjI9/rAzbPr0SBhNs1VWKZywwro/uQdAQ=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi: фліпчарт, мультимідійне обладнання*
Методологія економічних реформ	навчальна дисципліна	*ОК3_ПУ.pdf*	snOD0a3Rd6CNILzoy5uNso4m+cKnWybElB9NexpjhIo=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi: фліпчарт, мультимідійне обладнання*
Іноземна мова у наукових дослідженнях	навчальна дисципліна	*ОК4_ПУ.pdf*	xiM10LqZf2OHga+jp57YRlWBMm9ZgPKl28CQAkgU5tA=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi: фліпчарт, мультимідійне обладнання*

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

Таблиця 2. Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ID викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
170330	Полякова Ольга Юріївна	Завідувач сектора №1 Макроекономічного аналізу та прогнозування, Основне місце роботи	Відділ макроекономічної політики та регіонального розвитку	Диплом спеціаліста, Харківський державний університет, рік закінчення: 1992, спеціальність: Прикладна математика, Диплом кандидата наук КН 014406, виданий 23.05.1997, Атестат доцента ДЦ 001045, виданий 22.11.2000	29	Математичні методи та моделі у наукових дослідженнях	Кваліфікація Кандидат економічних наук, 08.03.02 - економіко-математичні методи та моделі, "Методи якісного аналізу організаційних структур виробничо-економічних систем" (КН 014406, 23.05.1997) Підвищення кваліфікації, стажування Стажування: Міжнародна програма модуля Jean Monnet 101085651 "Business models for sustainability challenges and digital transformation", (березень-травень 2025 р., 3 ECTS), cert. №066/2025, 30.05.2025 International scientific and methodological internship «Modern finance: global challenges and current trends» (10.06.2024-23.06.2024, 2 ECTS), cert. IF № 23/06/24-92, the Netherlands Business Academy, від 23.06.2024; II International autumn school «Modelling, data analysis and digital technologies in economic research», National technical university of Ukraine “Igor Sikorsky Kyiv polytechnic institute” (28.11-04.12.2024, 0.5 ECTS), cert. No 177/2024, participant. International autumn school in the occasion of 125th anniversary of National technical university of Ukraine “Igor Sikorsky Kyiv polytechnic institute” «Modelling, data analysis and digital technologies in economic research» (23.11-30.11.2023, 0.65 ECTS), cert. No 0004/2023, speaker and participant. Міжнародний освітній грант № EG/U/2021-22/10/01 від

							International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Jerusalem - Rome – Beljing), міжнародний сертифікат № 5511 від 20.01.2022, кількість навчальних кредитів - 6. CEO DataCamp courses «Monte Carlo Simulation in Python», № 37.083.037, від 07.11.2024; «Discrete Event Simulation in Python», № 35.821.230 від 08.11.2024; «Introduction to KNIME», № 38.328.793 від 16.01.2025; «Data Manipulation with pandas», № 42.712.753 від 29.08.2025; «Intermediate Python», № 42.634.272 від 27.08.2025; «Introduction to Deep Learning in Python», № 39.155.560 від 22.02.2025; «Understanding ChatGPT», № 39.152.971 від 21.02.2025 Публікації Hubarieva I.O., Poliakova O.Y., Shlykova V.O., Kostenko D.M., Buka S. Development and Increasing the Value Added Scenarios for the Woodworking Industry of Ukraine in the Context of the Circular Economy. Data-Centric Business and Applications: Modern Trends in Financial and Innovation Data Processes. 2024. Volume 194. Springer Cham. P. 245-268. (https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-53984-8_11#citeas) (Scopus) https://doi.org/10.1007/978-3-031-53984-8_11 Ivanova O., Laptiev V., Poliakova O., Ostroverkhov V., Stańczyk-Hugiet E. Modeling Scenarios of Territorial Communities Spatial Development. 13th International Conference on Advanced computer information technologies. 21-23 September 2023. Wrocław, Poland. IEEE. 2023. P. 211-213. DOI: 10.1109/ACIT58437.2023.10275537 (Scopus) Ivanov Yu., Ivanova O.,

							Poliakova O., Shlykova V., Laptiev V. Methodology of determining priority directions for stimulating the development of territorial communi-ties on the basis of fiscal decentralization. Financial and credit activity: Problems of Theory and Practice. Vol. 6 No. 47 (2022) (WoS) С. 242-252. Ivanov Yu., Ivanova O., Laptiev V., Polyakova O., Shlykova V. Problem-oriented Management of United Territorial Communities' Development Based on Decentralization under the Pandemic Influence. International Scientific and Practical Conference “Sustainable Development in the Post-Pandemic Period” (SDPPP-2021). SHS Web of Conferences. Vol. 126. 02001 (2021) https://doi.org/10.1051/shsconf/202112606002 (WoS) Полякова О.Ю. Виклики, загрози та ризики у контексті резильєнтності економіки. Проблеми економіки. №3-2024. С. 126-134. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-3-126-134 Семигуліна І. Б., Ярошенко І. В., Полякова О. Ю., Іванова О.Ю. Класифікація територіальних громад в Україні як інструментарій результа-тивного публічного управління просторовим розвитком. Проблеми економіки. № 2-2023. С. 129 – 140.https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-2-129-140 Полякова О.Ю. Підходи до оцінки впливу криз неекономічного походження на соціально-економічну систему України. Проблеми економіки. 2022, № 4. С. 245–253.DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-4-245-253. Іванов Ю. Б., Полякова О. Ю.

							Типологія криз неекономічного походження у контексті превентивної антикризової політики для України. Бізнес Інформ. 2022, № 11. С. С. 22–30. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-11-22-30 Чернова Н. Л., Полякова О. Ю. Модель оцінки справедливої ціни фондових індексів. Проблеми економіки. 2021. № 1. С. 169–177. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-1-169-177 Полякова О. Ю., Леванда О. М., Грипіч О. В. Аналіз чинників впливу на якість життя населення України. Бізнес Інформ. 2021. № 1. Харків. С. 199–206. ttps://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-1-199-206 Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір: «Моделювання змін зовнішньоторговельних зв'язків у контексті розширення Європейського Союзу», авт. Шликова В.О., Полякова О.Ю. (№ 113659 від 7.07.2022) Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір: «Оцінка участі галузей промисловості України у глобальних ланцюгах створення доданої вартості», авт. Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Полякова О.Ю., Шликова В.О. (№ 113369 від 20.06.2022) Монографії Теоретичні аспекти виходу України з «пастки відсталості» : монографія / за ред. М. О. Кизима, Н. В. Бєлікової. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. 402 с. Власний внесок – 4.35 авт. арк. Пріоритетні напрями розвитку деревообробної промисловості України у повоєнний період : кол. моногр. / за ред. М. О. Кизима, І. О. Губарєвої ; авт.

							кол. : М. О. Кизим, І. О. Губарєва, В. Є. Хаустова, О. Ю. Полякова, Є. М. Крячко, Є. С. Колбасін, Р. В. Харченко, Т. А. Філатова. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. 268 с. Власний внесок – 1.9 авт. арк. 3.Теоретичні та практичні аспекти розпізнавання патологічних процесів в економіці України: кол. моногр. / за заг. ред. М. О. Кизима / Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. – 426 с. – Режим доступу : https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Mono_PatProc.pdf Власний внесок – 1,76 авт. арк. Теоретичні засади та прикладні аспекти реалізації соціальної політики в умовах макроекономічної нестабільності в Україні : кол. моногр. / за ред. О. Ю. Полякової, Ю. Б. Іванова. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. 208 с. Власний внесок – 1,5 авторських аркушів.(12,1 авт. арк., власний внесок – 1,51 авт. арк.) Hubarieva I.O., Poliakova O.Yu., Shlykova V.O., Kostenko D.M., Buka S. Development and Increasing the Value Added Scenarios for the Woodworking Industry of Ukraine in the Context of the Circular Economy. In: Data-Centric Business and Applications: Modern Trends in Financial and Innovation Data Processes 2023. Volume 2 Springer Nature (https://www.springer.com/series/15362) Ivanova O., Polyakova O., Shlukova V., Macroeconomical and social stability: interaction problems. Economic development strategies: micro, macro and mesoeconomic levels. Baltija Publishing, Riga, Latvia. 2021. P. 142-158. DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-191-6-10 Tur O., Krasnonosova O., Poliakova O. Priority Areas of Small Business

							Development Support in Ukraine. Economic development strategies: micro, macro and mesoeconomic levels: Scientific monograph. Part 1. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2021. 316 p. P. 244-263 DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-191-6-32 Полякова О., Шликова В. Взаємозв'язок економічної та фінансової резильєнтності / У кн. Модерні фінанси: глобальні виклики і сучасні тренди. Монографія / за ред. д.е.н., проф. А. І. Крисоватого. Тернопіль: Економічна думка, 2024. С. 29-311. http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/52866/1/Monogr_Fin_forum.pdf Іванова О. Ю., Семигуліна І. Б., Ярошенко І. В., Полякова О. Ю. Просторовий розвиток і відновлення територій України в повоєнному періоді / У кн. Повоєнне відновлення економіки України: проблеми та напрямки вирішення: кол. моногр. / за ред. В. Є. Хаустової. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. С. 203-239. https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Post-War_Recovery_Mono.pdf Член редакційної колегії наукового видання "Український соціум", категорія Б (з 2025 р.), https://ukr-socium.org.ua/uk/redkolegija/ Участь в атестації наукових кадрів Науковий керівник: Леванда Олена Михайлівна, тема дисертації: Визначення впливу соціально-економічних чинників на розвиток споживчого ринку України. Канд. екон. Наук : 08.00.03 - Економіка та управління національним господарством / О.М.

							Леванда; НДЦ ІПР НАН України. – Х., 2021. Рішення Атестаційної колегії від 29.06.2021, диплом ДК № 060695 Базько Олександра Андріївна, тема дисертації: Формування механізму забезпечення ефективності проєктної діяльності об'єднаної територіальної громади. Доктор філософії, Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування». НДЦ ІПР НАН України. Диплом доктора філософії Н24 № 004198, від 07 листопада 2024 р. (наказ № 82-к від 07 листопада 2024 р.) Участь у виконанні НДР Керівник фундаментальної НДР «Синергетичні ефекти диверсифікації просторового розвитку України», № ДР 0124U000046,термін виконання: 01.01.2024-31.12.2026 Відповідальний виконавець прикладної НДР «Інституційне забезпеченн державного управління розвитком підприємницької діяльності в Україні в повоєнний період», № ДР 0125U003398, термін виконання: 01.07.2025-31.12.2027. Відповідальний виконавець фундаментальної НДР «Теоретико-методологічне обґрунтування шляхів виходу України з «пастки відсталості». Етап 1. Ідентифікація проблем потрапляння України у пастку відсталості, № ДР 0121U110481, термін виконання: січень 2021 р. – грудень 2021 р. Відповідальний виконавець прикладної НДР «Моделювання впливу впровадження стандартів нової якості життя на макроекономічні процеси в Україні», у рамках цільової програми

							«Становлення нової якості життя», № ДР 0121U111984, термін виконання: червень 2021 р. – грудень 2021 р. Відповідальний виконавець прикладної НДР «Формування превентивної антикризової економічної політики України у постпандемічному періоді», № ДР 0122U002512, термін виконання: 01.01.2022 р. – 31.12.2023 р. Апробація Poliakova O., Prokopobych S. Diversification of capital investments in Ukraine: regional aspect // International scientific conference on economic development and legacy of Simon Kuznets, Oct. 16, 2025, Kharkiv, Ukraine URL: https://skced2025.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/10/CED-presentation-Poliakova-Prokopovych.pdf Полякова О.Ю. Диверсифікація економіки країни як чинник конкурентоспроможності // Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: Тези доповідей Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. С. 895-898. URL: https://ndc-ipr.org/media/publications/files/TEZU_2024_.pdf Полякова О.Ю., Шликова В.О. Інноваційні чинники забезпечення резильєнтності економіки в умовах сучасних викликів. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали Міжнародної науково-вопрактичної інтернет-конференції, 24 листопада 2023 р. Харків: ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. С. 635-639. https://ndc-ipr.org/media/publications/files

							/TEZU_2023_DynJqcC.pdf Poliakova O. The Backwardness Trap In Ukraine Under Economic Cycles. International Scientific Conference “Economic Development and the Legacy of Simon Kuznets”, May 25, 2023. Kharkiv: Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics. https://skced2023.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2023/05/poliakova-olha.pdf Poliakova O., Shlykova V. The "trap of backwardness" in Ukraine: the pre-war period and the overcoming possibilities. XIII International Scientific Conference "Time of challenges and opportunities: challenges, solutions, perspectives", 12-13 May 2023. Riga, Latvia: Baltic international academy. ISBN 978-9984-47-291-1. – P. 309-312. https://bsa.edu.lv/docs/science/book/conference_20230513.pdf 6.Іванов Ю.Б., Полякова О,Ю, Концептуальні положення формування превентивної антикризової економічної політики для України // Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25 листопада 2022 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. С. 820-824. Іванов Ю.Б., Полякова О.Ю. Соціальне забезпечення в умовах антикризової політики в Україні // Perspective of science and practice. Abstracts of XIII International Scientific and Practical Conference. Amsterdam, Netherlands 2021. Pp. 52-53. URL: https://eu-conf.com Полякова О.Ю., Шликова В.О. Точність економічних прогнозів як передумова ефективного стратегічного

							управління // Матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики» 19 листопада 2021 р. Електронний додаток. Харків: ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. С. 291-295. Чернова Н., Полякова О. Моделювання залежності курсу валютної пари і диференціалу дохідностей державних облігацій // Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем. Матеріали XIII міжнародної науково-практичної конференції 8-9 квітня 2021 р. – Мультимедійне наук. електрон. вид. – Братислава – Харків, ВШЕМ – ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. https://mpsesm.org/index.php/mpsesm/mpsesm-xiii/paper/view/973/769 Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях Член ГО «Українське науково-освітнє ІТ товариство» (№ 22-00027 FS), ЄДРПУО 42752944 https://usit.eu.org/membership-procedure Член ГО «Відкрита інноваційна платформа підприємницьких ініціатив та інвестиційних проєктів ПРО СМАРТ БІЗ», ЄДРПУО 44928299 (сертифікат ГОА№250923/25), https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7142018964720713728/
30544	Бєлікова Надія Володимирівна	Вчений секретар, Основне місце роботи	Керівництво	Диплом бакалавра, Харківський державний економічний університет, рік закінчення: 2002, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництво, Диплом	19	Методологія економічних реформ	Кваліфікація Доктор економічних наук, спец. 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, ДД № 005616 від 01.06.2016 р., МОН України. Тема дисертації – Теоретичні аспекти реформування економіки регіонів

				магістра, Харківський державний економічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 050108 Маркетинг, Диплом доктора наук ДД 005616, виданий 01.07.2016, Диплом кандидата наук ДК 045003, виданий 13.02.2008, Атестат доцента 12ДЦ 041037, виданий 22.12.2014, Атестат професора АП 004477, виданий 10.10.2022			України. Доцент кафедри економіки та маркетингу ДЦ№041037 від 22.12.2014 р., МОН України Професор зі спеціальності 073 Менеджмент АП № 004477 Підвищення кваліфікації, стажування University of Finance, Business and Entrepreneurship, сертифікат № BG/VUZF/911-2021, тема «Modern Teaching Methods and Innovative Technologies in Higher Educations», дата видачі 31.10.2021, кількість навчальних кредитів 6,0. AKG «Global Support Services» (Індія) та Національний технічний університет «ХПІ», тема «Інновації, що формують освіту та бізнес: вивчення стратегій, методів та застосувань», сертифікат № AKG/FDP/2023/005 дата видачі 29.10.2023, кількість навчальних кредитів 2,0. Публікації Кизим М. О., Хаустова В. Є., Бєлікова Н. В., Козирєва О. В. Методичне забезпечення інтегрального оцінювання складових сталого розвитку регіонів України (на прикладі екологічної складової). Бізнес Інформ. №6. 2022. С. 31–42. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-6-31-42 Кизим М. О., Бєлікова Н. В., Беккер М. Л. Аналіз сучасної практики розробки стратегій регіонального розвитку в Україні на основі проблемно-орієнтованого підходу. Бізнес Інформ. №8. 2020. С. 88-96. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-8-88-95 Кизим М. О., Бєлікова Н. В., Беккер М. Л. Науково-методичне забезпечення вирішення проблемних ситуацій регіонах України (на прикладі Харківської

							області). Проблеми економіки. №2. 2021. С. 70-85. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-2-70-85 Гриневич Л. В., Бєлікова Н. В., Беккер М. Л. Наукові аспекти цілепокладання регіонального розвитку як складової територіального брендингу. Бізнес Інформ. №1. 2021. С. 327 – 333. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-1-327-333 Бєлікова Н. В., Беккер М. Л. Крячко Є. М. Проблеми удосконалення науково-методичного забезпечення визначення системи цілей розвитку регіону. Проблеми економіки. №4. 2020. С. 98–105. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2020-4-98-105 Бєлікова Н. В., Дороніна М. С. Зарубіжний досвід вирішення проблемних ситуацій в регіональному розвитку після воєнних конфліктів. Бізнес Інформ. №3. 2022. С.10-16. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-3-10-16 Кизим М. О., Бєлікова Н. В., Дороніна М. С., Леванда О. М. Вплив пандемії COVID-19 на регіональні ринки праці України. Проблеми економіки. №1. 2022. С. 59–69. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-1-59-69 Гриневич Л.В., Бєлікова Н.В. Напрями відновлення маркетингової діяльності й трансформації моделей поведінки споживачів у повоєнному періоді: проблеми врахування регіонального аспекту. Бізнес Інформ. №3. 2023. С. 205-210. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-3-205-210 Мухін В.А., Бєлікова Н.В., Напрями та перспективи імплементації зарубіжного досвіду щодо відновлення соціально-

							економічного розвитку після воєнних конфліктів. Бізнес Інформ. №9. 2023. С. 19-26. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-9-19-26 Козирєва О. В., Бєлікова Н. В., Красноносова О. М., Крячко Є. М. Формування фінансового та ресурсного забезпечення виходу регіону з пастки соціально-економічної відсталості. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. 2022. Том 4. № 45. С. 298-306. (Web of Science) https://doi.org/10.55643/fcaptp.4.45.2022.3778 Бєлікова Н. В., Єрьомка Д. В. Проєктна діяльність як інструмент розвитку об'єднаної територіальної громади. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. № 1. 2024. С. 32-36. https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-1-7 Бєлікова Н. В., Лукашев С. В. Проєктний підхід до публічного управління для розвитку об'єднаних територіальних громад. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. № 2. 2024. С. 42-48. https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-2-8 Bielikova, N., Shmatkov, D. Methodology for Environmental Monitoring with Use of Methods of Mathematical Modeling. CEUR Workshop Proceedings, 2021, 3200, pp. 211–217. https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85137351521&origin=resultslist&sort=plf-f (Scopus) Shmatkov D., Bielikova N., Brytan Yu., Sánchez Zafra M. The development of professionally important qualities as a result of various activities: Learning,

							sport, and labour market. Retos. Nº. 43. 2022. P. 17-26. https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85109608453&origin=resultslist&sort=plf-f (Scopus) Bielikova, N., Levanda O. Impact of Armed Conflicts on Territorial Development: Assessing Environmental Risks and Consequences in Ukraine. Science and Innovation. №21(3). 2025. Pp. 29-38. https://doi.org/10.15407/scine21.03.029 (Scopus) Монографії Теоретичні та практичні аспекти розпізнавання патологічних процесів в економіці України : кол. моногр. за заг. ред. М. О. Кизима; авт. кол.: Кизим М. О., Іванов Ю. Б., Хаустова В. Є., Бєлікова Н. В., Полякова О. Ю., Проноза П. В. та ін. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. 426 с. Режим доступу: https://ndc-ipr.org/publications/?filter=pmonografiyip&page=2 Адаптаційний потенціал забезпечення стійкого функціонування реального сектора економіки України в умовах глобальної нестабільності: кол. моногр. за ред. М. О. Кизима ; авт. кол. : М. О. Кизим, В. Є. Хаустова, В. І. Отенко, Н. В. Бєлікова, О. Ю. Полякова, О. Ю. Іванова та ін. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. 176 с. Режим доступу: https://ndc-ipr.org/publications/?filter=pmonografiyip&page=2 Теоретичні аспекти виходу України з «пастки відсталості» : монографія / за ред. М. О. Кизима, Н. В. Бєлікової. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. 402 с. Режим доступу: https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Mono_Backwardness_trap_2023.pdf Повоєнне відновлення

							економіки України: проблеми та напрямки вирішення : кол. моногр. / за ред. В. Є. Хаустової. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М.,2023. 240 с. Режим доступу: https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Post-War_Recovery_Mono.pdf Інституційне забезпечення резильєнтності економіки України : монографія / за ред. Е. М. Лібанової ; авт. колектив. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2025. 424 с. Режим доступу: https://www.researchgate.net/publication/394009661_Institucijne_zabezpecenna_rezilentnosti_ekonomiki_Ukraini_monografia_za_red_E_M_Libanovoi_avt_kolektiv_Institutional_Support_for_the_Resilience_of_the_Ukrainian_Economy Участь в атестації наукових кадрів Науковий керівник Беккер Марк Львович, здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, тема дисертації «Ідентифікація проблемних ситуацій і визначення шляхів їх вирішення в регіонах України», рік захисту 2021 р., диплом ДК №060691 від 2906.2021 р., Міністерство освіти і науки України. Член постійної спеціалізованої вченої ради Д.64.251.01 за спеціальністю 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Участь у разових радах Рецензент Семигулін П.К., здобуття наукового ступеня доктор філософії, за спеціальністю Публічне управління та адміністрування, тема дисертації «Організаційне забезпечення ресурсної спроможності регіонів України інструментами

							державно-приватного партнерства», рік захисту 2022 р., диплом ДР № 004472 виданий Науково-дослідним центром індустріальних проблем розвитку НАН України (згідно з наказом Міністерства освіти і науки України від 07.04.2022 р. №320). Рецензент. Хаустов Микита Миколайович здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент», тема дисертації Управління життєвим циклом стартапів в Україні, 2023 р. Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України (Наказ 88-к від 20.11.2023 р.) Рецензент. Базько Олександра Андріївна, тема дисертації: Формування механізму забезпечення ефективності проєктної діяльності об'єднаної територіальної громади. Доктор філософії, Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування». НДЦ ІПР НАН України. 2024 р. (наказ № 82-к від 07 листопада 2024 р.) Рецензент. Бондаренко Дмитро Валерійович, здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент», тема дисертації Управління цифровими трансформаціями підприємств будівельної галузі України, 2024 р. Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України (Наказ 83-к від 07.11.2023 р.) Участь у виконанні НДР Керівник прикладної НДР «Формування механізму вирішення проблемних ситуацій у соціально-економічному розвитку регіону (на прикладі Харківської області)», державний реєстраційний номер 0121U113503, термін виконання 01.01.2022

							– 30.06.2024 р. Відповідальний виконавець фундаментальної НДР фундаментальної НДР «Теоретичні аспекти розпізнавання патологічних процесів в економіці України» державний реєстраційний номер 0117U006324, термін виконання 01.01.2018 р. – 31.12.2020 р. Відповідальний виконавець фундаментальної НДР «Теоретичне забезпечення державного регулювання ринку електричної енергії України», державний реєстраційний номер 0119U102093, термін виконання 01.06.2019 р. – 31.12.2021 р. Відповідальний виконавець фундаментальної НДР «Теоретико-методологічне обґрунтування шляхів виходу України з «пастки відсталості»» державний реєстраційний номер 0121U110481, термін виконання 01.01.2021 р. – 31.12.2023 рр. Відповідальний виконавець прикладної НДР «Соціально-економічний розвиток північно-східних регіонів України в умовах зовнішніх загроз» державний реєстраційний номер 0124U005104, термін виконання 01.07.2024 р. – 31.12.2026 рр. Відповідальний виконавець прикладної НДР «Інституційне забезпечення державного управління розвитком підприємницької діяльності в Україні в повоєнний період» державний реєстраційний номер 0125U003398, термін виконання 01.07.2025 р. – 31.12.2027 р. Апробація Бєлікова Н. В. Теоретичні положення дослідження та розпізнавання «пасток відсталості» в економіці країни. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Конкурентоспромож

							ність та інновації: проблеми науки та практики», м. Харків, 25 листопада 2022. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. 892 с. – С. 810-815. Гриневич Л. В., Бєлікова Н. В. Проблеми та перспективи відновлення маркетингової діяльності підприємств Харківської області в умовах воєнного періоду. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Відновлення та модернізація економіки України: виклики, пріоритети, практики». – Харків : ВСП «Харківський торговельно-економічний фаховий коледж ДТЕУ», 2023. – 266 с. С. 206-208. Бєлікова Н. В. Ідентифікація причинно-наслідкових зв'язків відновлення маркетингової діяльності у період повоєнного відновлення економіки України. Збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції. (Україна, м. Харків, 19 травня 2023 року) [Електронний ресурс]. – Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. – 1 ел. опт. С. 252-255. Бєлікова Н. В. Наукове забезпечення формування напрямів виходу України з пастки соціально-економічної відсталості. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Конкурентоспромож ність та інновації: проблеми науки та практики». (м. Харків, 24 листопада 2023 року). 1022 с. С. 120-124. Бєлікова Н. В. Стратегічне управління вирішенням проблемних ситуацій у прикордонному регіоні (на прикладі Харківської області). Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Конкурентоспромож

							ність та інновації: проблеми науки та практики». (м. Харків, 22 листопада 2024 року). 900 с. С.105-109. Бєлікова Н. В., Мухін В. А. Наукові дослідження молоді з проблем європейської інтеграції: збірник тез доповідей XIV Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів (4 квітня 2025 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. – Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2025. – 438 с. С. 227-230. Бєлікова Н. В. Теоретико-методичне підґрунтя структуризації факторів управління організацією в умовах зовнішніх загроз. Розвиток системи управління організацією: Європейська практика та досвід України: Матеріали Всеукраїнської науково-практичної онлайн-конференції з міжнародною участю (14 травня 2025 року); [за заг. ред. проф. С. Бережної, проф. І. Денисенко] (електронне видання). Харків : ХНПУ імені Г. С. Сковороди, 2025. 474 с. С. 260-264. Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях Член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Код ЄДРПОУ 32204444). Свідоцтво № 1401 https://uamdbe.org.ua/members/
191592	Молодча Наталя Сергіївна	доцент, Основне місце роботи	Бізнес-управління	Диплом бакалавра, Кримсько-Американський коледж, рік закінчення: 1997, спеціальність: філологія, Диплом кандидата наук ДК 004761, виданий 17.02.2012	17	Іноземна мова у наукових дослідженнях	Кваліфікація Диплом спеціаліста. Харківського гуманітарний університету «Народна українська академія» (1998 р.) № 050929; №ХА10506766; Спеціальність «Прикладна лінгвістика»; кваліфікація референта-перекладача із знанням англійської та німецької мов 18.06.1998 Диплом кандидата філологічних наук №

							004761, Київ, 17.02.2012; Філологія; (10.02.04 – германські мови.) Підвищення кваліфікації Стажування та участь у семінарах, вебінарах та тренінгах Віденьского університету економіки WU, Вестфальського університету прикладних наук, Німеччина (Австрія, Німеччина) – дискурс, комунікація, лінгвістика, цифрові технології, методика Афіліація у Віденському економічному університеті, статус дослідника; міжкультурна компетентність (сертифікація німецької мови рівень B2), 2022 – по теперішній час; Відвідування лекцій та наукових семінарів вчених Віденського економічного університету з питань дослідження лідерського стратегічного дискурсу та практичного застосування цифрових платформ для текстового аналізу. Семінари та тренінги 2021 р. - педагогічні технології в освіті - Участь у 18-й міжнародній школі-семінарі «Сучасні педагогічні технології в освіті», НТУ ХПІ, 27–29.01.2021, 0,5 ECTS / 15 год., сертифікат підтверджений НТУ ХПІ. Участь у роботі 11 міжнародного форуму заочного наукового форуму «Сучасна германістика: мова і світ людини» 21.10.21, (сертифікат) Загальноакадемічний метод семінару. «Формування навчальної мотивації в умовах трансформації звичного світу» 8.01.21. Участь у 18-й міжнародній школі-семінарі «Сучасні педагогічні технології в освіті», НТУ ХПІ 27-29 .01. 2021 (15 годин,

							0.5. кред. ECTS), сертифікат 2022-«Interoperability: Seamlessly Sharing Data, Content, and Services Within School District Systems» Monday, February 14, 2022 (сертифікат) 2023. Ukrainian Researcher Publishing Workshop Elsevier (2023),участь Методика- Тренінг «How to produce a successful video content within the blended learning, using innovative digital tools», German-Ukrainian Project "DAAD JOUKRAINE", South Westphalia University of Applied Sciences (Meschede, Germany), 05–17.05.2023, 3 ECTS / 90 год., сертифікат підтверджений. Семінар Exercising Global Leadership: A Dynamic Process Approach, Helen Spencer- Oatey, 19.04.2023, WU, Department of Business Communication (сертифікат) Дискурс -аналіз - Patterns, tendencies and idiosyncratic habits in political language* (Jukka Tyrkkö); Exercising Global Leadership: A Dynamic Process Approach* (Helen Spencer-Oatey); Unlocking Linguistic Potential: An Introduction to KNIME for Linguists* (Jukka Tyrkkö); Lecture: *Is SCR always good for your organization? The role of honesty, deception and fit in CSR communication* / Benno Viererbl, Johannes Gutenberg University Mainz - 13, 19 квітня 2023, 0,3 ECTS / 8 год., сертифікати підтверджені Department of Business Communication, Vienna University of Economics and Business, WU. 2023/2024 рік - сучасні європейські освітні технології та практики - Implementation of European Experience: Technologies and Values of the Austrian Education System, практичний досвід у Відні, грудень 2023, 6 ECTS / 180 год.,

							сертифікат підтверджений EUCFI / Zentrum Ukrainischer Forscher*innen, WIENXTRA, Відень, Австрія. 2024р. – методика - Стажування по програмі DAAD (02.07.2024-06.07.2024), participant at 68th ICSB World Congress in Berlin “Empowering entrepreneurship for a better future” (18 hours, 0.6. ECTS certificate) “DAAD JOUKRAINE”, funding program Базова психологічна допомога в умовах війни, Prometheus, 05.02.2024, 0,4 ECTS / 13 год., сертифікат підтверджений. 2022-24 – міжкультурна компетентність (курси німецької мови - для афіліації у Віденському економічному університеті, статус дослідника. Курси німецької мови, рівні A2,B1.1,B1.2,B2.1,B2.2., (16 кред) в Венском университете (Sprachzentrum, UniWien) 2022-24 Сертифікати підтверджені UniWien 16 кред./ г.480 2025- “Критерії оцінювання якості освітньої програми», Н.Внукова, 13.02.25, Семінар по акредитації, 2025, (НУА) ; “Enabling AI Companion meeting Summary” Україна Публікації Molodcha, N., & Khilkovska, A. (2025) “Investment, not charity!”– Indirect fundraising communication: strategies in higher education leadership (corpus-assisted discourse analysis) / «Інвестиція, а не благодійність!»: стратегії непрямої фандрейзингової комунікації лідерів вищої освіти (корпусно-дискурсивний аналіз). Закарпатські філологічні студії» випуску 41/2025 (фахове видання, категорія Б) жовтень Хільковська, А., Молодча, Н., Степанов, В., & Шмакова, Л. (2025).

							Стратегія життєстійкості університетів у умовах збройного конфлікту. Педагогічна Академія: наукові записки, (21). https://pedagogical-academy.com/index.php/journal/article/view/1181 фахове видання, категорія Б) Molodcha N.S. (2024). Communication strategies of university presidents in Baccalaureate speeches. Академічні студії. Серія «Гуманітарні науки», Вип. 4 https://doi.org/10.52726/as.humanities/2024.4.8 (фахове видання, категорія Б) Molodcha, Natalia. (2024). American university presidents' statements on Russia's 2022 invasion of Ukraine: a corpus-assisted critical discourse analysis. Studia Linguistica, Вип. 25: 99-127. URL: DOI: 10.17721/StudLing2024.25.99-127 (фахове видання, категорія Б) Molodcha, N., & Khilkovska, A. (2022). Strategies of criticism and disapproval in the academic administrative discourse. Cognition, Communication, Discourse, (25), 19-32. DOI: https://doi.org/10.26565/2218-2926-2022-25-02 /Ministry Of Education And Science, Ukraine, V.N. Karazin Kharkiv National University, International On-Line Journal, фахове видання, категорія Б) Сертифікація курсу - Молодча, Н.С. (2025). Сертифікація курсу в Moodle: Англійська мова за професійним спрямуванням. Модуль 2. «Англійська мова для управління персоналом» ХГУ «НУА» Монографії Молодча, Н.С. (2021). Адміністративно-академічний дискурс і його жанрові особливості (на матеріалі публічних виступів керівників провідних американських і британських університетів). У: Сучасні підходи до

							методології лінгвістичних і лінгводидактичних досліджень. Харків: Народна українська академія, с. 62–93. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.5047832 Молодча, Н.С. (2021). Лексико-семантичні та лексико-стилістичні особливості епідейктичного жанру адміністративно-академічного дискурсу керівників американських університетів (на матеріалі текстів «Commencement speech»). У: Сучасні підходи до методології лінгвістичних і лінгводидактичних досліджень. Харків: Народна українська академія, с. 94–102. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.5047852 (0.7 п.л.) Англо-український словник «Новітня лексика академічного дискурсу» з методичними рекомендаціями / автор-укладач та редактор Н.С. Молодча ; Нар. укр. акад. [загальноакад. каф. іноз.мов]. – Харків : Вид-во НУА, 2021. – 45 с. Molodcha, N.S. (2024). Analytical reading: stories and poems (a study guide for Philology students). Kharkiv: People's Ukrainian Academy, 70 p. (4 д.л.) Молодча, Н.С. (2024). Англійська мова за професійним спрямуванням. Модуль 2. «Англійська для управління персоналом». Методичні рекомендації та програма курсу для здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою «Соціально-психологічний супровід управління персоналом» та спеціальністю 054 „Соціологія". Харків: Вид-во НУА, 28 с. (2 д.л.) Molodcha, N. (2024). Analytical Reading: Theory and Practice. Kharkiv, 37 slides.

							(7059 знаків, 0.2 д.а.) Molodcha, N. (2024). Grammar Booster (A2–B1). Kharkiv, 15 slides. Molodcha, N. (2024). Diagrams & Graphs. Kharkiv, 15 slides. Організатор міжнародних проектів (е-тандемів) Спільний австрійсько-український проєкт, загальна академічна кафедра іноземних мов та Кафедра бізнес комунікацій, Віденський економічний університет - WU (Department of Business Communication Vienna / Vienna University of Economics and Business) (Проведення навчально-ігрових симуляційних переговорів) (2022,2023). Compac Institute (Швейцарія)-ХГУ “НУА” (conflict management) (2023). Українсько-японський проект (ХГУ “НУА”-Економічний університет г.Такасакі) бізнес інновації) (2024). Участь у міжнародному проекті Ukraine Digital (онлайн освіта для українських студентів) за фінансової підтримки фонда JOUKRAINE DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst German Academic exchange service (Німеччина) 2023-2024 рр. Спільний австрійсько-український проєкт Department of Business Communication Vienna / Vienna University of Economics and Business), Кафедра бізнес комунікацій, Віденський економічний університет (WU) (Проведення навчально-ігрових симуляційних переговорів) Апробація Molodcha, A. (2025). Fundraising rhetorical strategies in university presidents' communication. II Міжнародна науково-практична конференція «Стратегічні інновації соціальних

							комунікацій та іноземної філології в умовах кризи», 28 трав. Сумський державний університет. с.х-х (0.2. д.а) Molodcha, N., & Reddy-Hrisenko, Krishne (2025). Sustainable communication and resilience as priorities in turbulent academia. Навчальний заклад та викладач: зміни векторів взаємозалежності : матеріали XXIII Міжнар. наук.-практ. конф., Харків, 7 лют. 2025 р. / Ін-т вищої освіти НАПН України, Харк. гуманітарний ун-т «Нар. укр. акад.» [та ін. ; редкол.: К. В. Астахова (голов. ред.) та ін.]., – Харків: Вид-во НУА, pp.123-127 2025. https://doi.org/10.5281/zenodo.14766668 (0.5. д.л) Молодча, Н.С., 2024. Інтеркультурна комунікативна компетентність в українському мовному просторі: методологічні засади. Міжнародна наукова конференція «Українська гуманітаристика в координатах сучасності», Київський національний університет імені Т. Шевченка, навчально-науковий інститут філології, 14–15 листопада 2024 р., с. 78–79. URL: https://philology.knu.ua/nauka/konferentsii/ukrainian-humanities-in-the-coordinates-of-contemporary-time/ Komori-Glatz, M., & Molodcha, N. (2024). Ukrainian-Austrian business negotiations in the format of intercultural educational collaboration. 82-85. Paper presented at XXII International Scientific and Practical Conference, Charkiv, Ukraine. https://nua.kharkov.ua/wp-content/uploads/2024/02/matetialu-konferenciyi-nua-9.02.2024_.pdf Molodcha, N. (2024). Linguoconceptual markers of the university leadership

							discourse. Ad orbem per linguas. До світу через мови". Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції “Семіотика української НЕЗЛАМНОСТІ: мова – освіта – дискурс”, 16–17 травня 2024 року. Київ: Видавничий центр КНЛУ, 2024. Pp. 335-336. Available at: https://www.knlu.edu.ua/konferentsii-i-seminary.html 0.2. д.а. Batmanova, S., Molodcha, N., Zobova, H. (2023). Junior Academy of Sciences Participation as Attractiveness Factor of the Ukrainian Schools. В: К. В. Астахова, ред. Привабливість навчального закладу: складові та тренди. Харків: Вид-во НУА, с. 31–36. https://doi.org/10.5281/zenodo.7612407 Molodcha, N, & Khilkovska, A. (2022). Strategies of criticism and disapproval in the academic administrative discourse. Cognition, communication, discourse, 25, 19-32. http://doi.org/10.26565/2218-2926-2022-25-03. Pp.19-33 (1 п.л.) approved 8 of November 25, 2022 Керівництво наковими роботами студентів та секцією конференції «День науки : програма та матеріали / Департамент науки і освіти Харківської обл. військ. адмін., Ін-т вищ. освіти НАПН України, Харк. акад. неперерв. освіти, Нар. укр. акад.” Харків, квітень, щорічно. Керівництво роботою студентки Ерецької Т., РП-5, що отримала призове місце на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт за спеціальністю «Переклад» на базі Національного університету ім. І. Франко, 8-9.04.2021. (Диплом 3 ступеню). Королева Є., Lysenko, Є. (2022). Патріотичні промови в академічному дискурсі: специфіка

							відтворення українською мовою (на матеріалі промов “Commencement ROTC” керівників Гарвардського університету). 2022 р. – перша позиції у рейтингу - https://nua.kharkov.ua/en/2022/10/04/all-ukrainian-students-research-competition-specialty-translation-results-of-the-academic-year-2021-2022/ Перше місце (2 д.а) Slesarenko M., Sydorenko O., (Molodcha, N.). (2024). Intercultural competence and Ukrainian business culture awareness. День науки : програма та матеріали / Департамент науки і освіти Харківської обл. військ. адмін., Ін-т вищ. освіти НАПН України, Харк. акад. неперерв. освіти, Нар. укр. акад. ; [редкол.: К. В. Астахова та ін.]. – Харків: Вид-во НУА, 2024. – 282 с. Pp. 117-119 (призове місце на секції) Tarusin V. (2024). Values and principles of contemporary students through the prism of corpus-based content analysis of baccalaureate speeches. День науки : програма та матеріали / Департамент науки і освіти Харківської обл. військ. адмін., Ін-т вищ. освіти НАПН України, Харк. акад. неперерв. освіти, Нар. укр. акад. ; [редкол.: К. В. Астахова та ін.]. – Харків: Вид-во НУА, 2024. – 282 с. Pp. 112-113. (призове місце на секції) Novykova A. (2024). Building up employability skills through international internships. День науки : програма та матеріали / Департамент науки і освіти Харківської обл. військ. адмін., Ін-т вищ. освіти НАПН України, Харк. акад. неперерв. освіти, Нар. укр. акад. ; [редкол.: К. В. Астахова та ін.]. – Харків: Вид-во НУА, 2024. – 282 с Pp. 109-110. (1 місце на секції) Korobkova, M. та Retyunina, M. (2021). Benefits and challenges

							of student internship in Ukraine. Кар'єрно-професійні уявлення й переваги студентів: тренди, парадигми, фактори. Астахова, К. В. (ред.) Харків: Вид-во НУА, с. 132–133. (0.2 д.а.)(1 місце на секції) Керівництво науковою роботою учнів МАН (районий, обласний етап, всеукр.) 2021 - Харитонов А. (9б) – 2 ое место міський етап; «Інноваційна лексика сучасного англомовного дискурсу сфери «Digital»: специфіка відтворення українською мовою» - Харитонов Андрій, учень 10-А СЕПШ ХГУ НУА , -2021 - Кулик С.(9а) – 3е место р-н етап, «Словниковий склад як ключ до розуміння етносоціології та психології культури: моделі "дружби" в різних культурах» (Кулик Святослав, СЕПШ, ХГУ НУА, 9 кл. 2023-2024 - М.Тихий. Мовні засоби вираження модальності в контексті міжмовної ділової комунікації (на матеріалі листів-вибачень) – район. етап – 1місце (2 д.а) 2024-2025. М.Тихий. «Lexical Stylistic Devices of Creating the Comic Effect in the US Stand-Up Comedy in the Aspect of their Translation into the Ukrainian Language)» /10-А класу Харківського приватного ліцею «Народна українська академія» Харківської області, СЕПШ ХГУ «НУА»/ (всеукр. тур. - 3е місце, 2 д.а.) Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях Афіліація у Віденському економічному університеті, статус дослідника з 2022 – по теперішній час. Членство у Центрі українських дослідників в Австрії (Center of Ukrainian researchers in Austria)

114797	Тур Олена Василівна	Старший науковий співробітник Сектору №2 Проблем регіонального розвитку та децентралізації, Основне місце роботи	Відділ макроекономічної політики та регіонального розвитку	Диплом спеціаліста, Харківський державний економічний університет, рік закінчення: 1994, спеціальність: , Диплом кандидата наук DK 030697, виданий 29.09.2015	19	Сучасні системи публічного управління	Кваліфікація Кандидат економічних наук, 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, тема дисертації: «Подолання нерівномірності розвитку та депресивного стану територій на основі реформування їх адміністративно-територіального устрою» диплом ДК № 030697 від 29.09.2015 р. Міністерство освіти і науки України Підвищення кваліфікації, стажування International Historical Biographical Institute, сертифікат № 5438/20 січня 2022 року, тема: «Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності», 2022 рік, кількість навчальних кредитів - 6. Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, сертифікат № 256/2022, тема: Модуль Жана Моне «Європейська інтеграція України в умовах Індустрії 4.0», 2022 рік, кількість навчальних кредитів - 4. Волинський національний університет імені Лесі Українки, сертифікат 151-ШВ-01-2023, Весняна Школа Вернадського-2023, тема «Сталий, інклюзивний та смарт розвиток в контексті децентралізації: досвід ЄС», 2023 рік, кількість навчальних кредитів – 3. Сумський державний університет, сертифікат № 2023/31 від 30.06.2023, тема «Implementation of European Union mechanisms of combating modern challenges and threats», 2023 рік, кількість навчальних кредитів – 3. Сумський державний університет, сертифікат № 2023/219 від 28.07.2023, участь у тренінгу «Сталий, стійкий і безпечний

							розвиток міста», 2023 рік, кількість навчальних кредитів – 0,6. Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», сертифікат № 0072/2023, Міжнародна осіння школа, тема «Моделювання, аналіз даних та цифрові технології в економічних дослідженнях», 2023 рік, кількість навчальних кредитів – 0,5. Національний університет харчових технологій, сертифікат № JM 198-2023 D, Міжнародна зимова школа Жана Моне «Менеджмент академічних проектів та ефективна комунікація», 2023 рік, кількість навчальних кредитів – 0,8. Державний торговельно-економічний університет/Київський національний торговельно-економічний університет, сертифікат № EU-AC-2024-SC-38, Літня школа «EU AntiCor»: Антикорупційна політика ЄС, уроки для України», 2024 рік, кількість навчальних кредитів – 0,7. Сумський державний університет, The course «Interculturalism in Public Policy» within the framework of the project «EU Education Agenda for Intercultural City Development» Jean Monnet Module No101047729 ERASMUS-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH, 2024 рік, кількість навчальних кредитів – 0,6. Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, сертифікат № 203/2024, тема: Модуль Жана Моне «Стале мислення та підприємництво», 2024 рік, кількість навчальних кредитів - 3. Харківський

							національний університет імені В. Н. Каразіна, сертифікат № 410/2024, тема: Модуль Жана Моне «Бізнес-моделі для сталого розвитку: виклики та цифрова трансформація», 2024 рік, кількість навчальних кредитів - 3. Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», сертифікат № 052/2024, Міжнародна осіння школа, тема «Моделювання, аналіз даних та цифрові технології в економічних дослідженнях», 2024 рік, кількість навчальних кредитів – 0,5. Участь у Міжнародній зимовій школі Жана Моне «Менеджмент академічних проектів та ефективна комунікація - 2025» 0,8 кредитів ECTS 15-17 січня 2025 року Сертифікат #JM 198-2025 J Участь у навчальному курсі "Маркетинг PRO: практичний підхід через кейси" 4 кредити ECTS, у рамках весняного циклу тренінгів Української Асоціації Маркетингу з 5 березня по 21 травня 2025 року Сертифікат № 49 від 22.05.2025 Участь у модулі Жана Моне «Бізнес-моделі для сталого розвитку: виклики та цифрова трансформація» 101085651 BeSustainAble, 3 кредити ECTS, сертифікат №078/2025, 30 травня 2025 Summer School on EU Practice in Peace Education as part of the project 'Peace Education for Consolidated and Human-Centered Europe' — №101094420 — PeaECH — ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH-UA-IBA, 1 ECTS credit from 12 May, 2025 to 17 May, 2025 Certificat of Completion 17 May, 2025 Участь у літній школі «Електронне

							урядування для цифрової економіки» у рамках модулю Jean Monnet програми Erasmus+ у межах проєкту "Європейський досвід цифрового управління для України: інструменти та наслідки" (e-DEBUT), 1 кредит ECTS, 19 - 23 травня 2025 Участь у Всеукраїнському форумі "Дні освітнього лідерства", 0,5 кредитів ECTS, 10 - 11 червня 2025 Сертифікат АР №6521/0422-25 Сертифікат щодо володіння англійською мовою: Certificate 29Y264G031DQ17, 02 /September /2023 (The Language Exam, Overall Grade Equals FCE B2 According to CEFR) Публікації Тур О.В., Харченко Р.В. Європейський досвід застосування неподаткових засобів підтримки малого бізнесу. Journal of science. Lyon. 2021. № 20. С. 10-14 URL: http://www.joslyon.com/wp-content/uploads/2021/06/Lyon_20_2.pdf Іванов Ю.Б., Красноносова О.М., Полякова О.Ю., Тур О.В. Формування інструментарію стимулювання розвитку малого бізнесу в регіонах України. Проблеми економіки. 2021. № 4. С. 21-28. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-4-21-28 S. Tulchynska, O. Popelo, N. Kovalenko, I. Makaliuk, O. Tur Introduction of the Organizational and Economic Mechanism of the Activation of Intellectual and Innovative Determinants of the Regional Economic Development. Laplage em Revista (International). 2021. vol.7, n. 3A, Sept. - Dec. p.92-102 https://doi.org/10.24115/S2446-6220202173A1372p.92-102 (Web of Science) Тур О.В. Наслідки військової агресії як основа формування

							антикризової економічної політики України. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. 2022. № 4. DOI: https://doi.org/10.54929/2786-5738-2022-4-03-06. Тур О.В. Заходи економічної політики для подолання наслідків пандемії коронавірусу в Україні. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. 2022. № 5. DOI: https://doi.org/10.54929/2786-5738-2022-5-03-02 Тур О.В., Михайленко Д.Г. Підходи до оцінки ефективності заходів економічної політики для подолання негативних проявів карантинних обмежень в Україні. Бізнес Інформ. 2022. № 9. С. 4-9 DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-9-4-9 Михайленко Д. Г., Тур О. В. Проблеми організації державної підтримки населення в умовах військової агресії. Бізнес Інформ. 2022. С. 196-201. № 12 DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-12-196-201 Тур О. В. Теоретичні засади реструктуризації національної економіки. Бізнес Інформ. 2023. № 9. С. 6–11. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-9-6-11 Тур О. В. Розвиток переробної промисловості України як напрям реструктуризації національної економіки. Бізнес Інформ. 2023. № 11. С. 202-208. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-11-202-208 Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В., Красноносова О.М., Михайленко Д.Г., Тур О.В. Класифікація проблемних ситуацій у розвитку регіонів України. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та

							практики. 2024. Том 3 (56). С. 350-364 DOI:10.55643/fcaptp.3.56.2024.4378 (Scopus) Єремєєв О.В., Тур О.В. Передумови трансформації публічного управління в регіонах України в сучасних умовах. Econimic Sinergy. 2024. Вип. 3 (13). С. 83-95. https://doi.org/10.53920/ES-2024-3-5 Тур О.В., Єремєєв О.В. Проблеми просторового розвитку регіонів України у воєнному періоді. Бізнес Інформ. 2024. № 9. С. 240–246. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-9-240-246 Тур О.В. Ляшевська В. І., Куц Н. В. Тенденції формування товарного експорту України в умовах військової агресії. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. 2024. № 16. https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-16-03-06 Тур О.В., Дячек В.В., Болотна О.В. Соціальне підприємництво як напрям вирішення глобальних проблем сучасності. Бізнес Інформ. 2024. № 11. С. 155-160. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-11-155-160 Тур О.В., Єремєєв О.В. Ідентифікація проблем регіонального розвитку у довоєнному, воєнному та повоєнному періодах. Бізнес Інформ. 2025. № 1. С. 301-307 https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-1-301-307 Тур О.В., Болотна О. В., Михайленко Д. Г. Маркетингові дослідження як основа позиціонування товарів на зарубіжних ринках. Бізнес Інформ. 2025. № 3. С. 353–359 https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-3-353-359 Тур О. В., Єремєєв О. В. Підходи до класифікації

							територій України за ознакою загроз соціально-економічному розвитку. Бізнес Інформ. 2025. № 8. С. 8–16. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-8-8-16 Монографії Теоретичні та практичні аспекти розпізнавання патологічних процесів в економіці України: кол. моногр. за ред. М.О. Кизима; авт. кол. : М. О. Кизим, Ю.Б. Іванов, В. Є. Хаустова, Н. В. Бєлікова, О. Ю. Полякова, П. В. Проноза, О.Ю. Іванова, І. В. Ярошенко, В. О. Шликова, О. В. Тур, І. Б. Семигуліна, Н.Л. Луценко, Т. А. Філатова, М. Є. Іванов. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. 426 с. URL: https://ndc-ipr.org/publications/?filter=pmonografiyip&page=3 Tur O., Krasnonosova O., Poliakova O. Priority Areas of Small Business Development Support in Ukraine. Economic development strategies: micro, macro and mesoeconomic levels: Scientific monograph. Part 1. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2021. 316 p. P. 244-263 DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-191-6-32 Участь у підготовці наукових кадрів Опонування дисертації Свічка Сергія Олександровича на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.05 Розвиток продуктивних сил та регіональна економіка на тему «Організаційно-економічний механізм інвестиційного забезпечення регіонального розвитку» (23.09.2021) Участь у виконанні НДР «Теоретичні аспекти розпізнавання патологічних процесів в економіці України» (за рахунок

							держбюджету), № держреєстрації 0117U006324, відповідальний виконавець «Теоретико-методичне забезпечення обґрунтування соціальних стандартів нової якості життя населення України» (за рахунок держбюджету), № держреєстрації 0120U103212, відповідальний виконавець «Стимулювання розвитку малого бізнесу в Україні», (за рахунок держбюджету), № держреєстрації 0120U101109, відповідальний виконавець «Формування превентивної антикризової економічної політики України у постпандемічному періоді» (за рахунок держбюджету), № держреєстрації 0122U002512, відповідальний виконавець «Реструктуризація економіки України в повоєнний період» (за рахунок держбюджету), № держреєстрації 0123U102453, відповідальний виконавець «Синергетичні ефекти диверсифікації просторового розвитку України» (за рахунок держбюджету), відповідальний виконавець «Соціально-економічний розвиток північно-східних регіонів України в умовах зовнішніх загроз» (за рахунок держбюджету), № держреєстрації 0124U000046, відповідальний виконавець Апробація Тур О.В. Особливості підтримки діяльності підприємств малого бізнесу у країнах ЄС в умовах пандемії COVID-19. Актуальні питання діяльності суб'єктів господарювання в умовах пандемії COVID-19 : матеріали Міжнародної науково-практичної

							конференції, 26 лютого 2021 р., Харків : ХНУВС, 2021. С. 332-335 URL: Актуальні питання діяльності суб'єктів господарювання в умовах пандемії COVID-19 Красноносова О.М., Тур О.В. Розвиток конкурентоспроможного малого бізнесу в Україні. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 19 листопада 2021 р., Харків : ФОП Лібуркіна Л. М. 2021. С. 226-231 URL:«КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ТА ІННОВАЦІЇ: ПРОБЛЕМИ НАУКИ ТА ПРАКТИКИ». Тур О.В. Узагальнення результатів консенсус-прогнозу щодо впливу пандемії коронавірусу на економіку України. Трансформаційні процеси в умовах війни та післявоєнного періоду: матеріали Всеукраїнської міждисциплінарної науково-практичної конференції, 10 червня 2022 року, Чернігів : ГО «Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій». 2022. С. 100-102. DOI: https://doi.org/10.54929/confmult-06-2022 Тур О.В. Антикризова державна політика в умовах воєнного часу. Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції ВНУ ім. Лесі Українки, 27-29 червня 2022 року, Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф", 2022. С. 108-109 URL: Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та

							законодавства в умовах воєнного часу Михайленко Д.Г., Тур О.В. Визначення конкурентоспроможності сфери соціального захисту населення у воєнний період: регіональний аспект. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали XVII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25 листопада 2022 року, Харків : ФОП Лібуркіна Л. М.. 2022. С. 841-844 URL: МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ Тур О.В., Михайленко Д.Г. Визначення ефективності заходів економічної політики для подолання наслідків пандемії в Україні. Інноваційна модернізація економіки України в умовах євроінтеграційних процесів: VII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція, 15-16 листопада 2022 р., Кременчук: Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського, 2022. 517 с. С. 43-46 URL: https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u375/zbirnyk_2022.pdf Михайленко Д.Г., Тур О.В. Державна підтримка населення в період військового стану. Професійний менеджмент в сучасних умовах розвитку ринку: матеріали XI науково-практичної конференції з міжнародною участю, 14 грудня 2022 року, Харків. Х.: НФаУ. 2022. 265 с. С. 32-33 URL: «Професійний менеджмент в сучасних умовах розвитку ринку» Тур О.В., Михайленко Д.Г. Реструктуризація національної економіки як складова повоєнного відновлення України. Економічне відродження України: проблеми, виклики,

							перспективи: матеріали Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції. Дніпро, Інститут промислових і бізнес-технологій Українського державного університету науки і технологій, 30 березня 2023 року. 170 с. С. 5-6 URL: Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція Михайленко Д.Г., Тур О.В. Проблеми відбудови економіки України в повоєнний період. Забезпечення стійкості у складних умовах: збірник матеріалів доповідей учасників міжнародної міждисциплінарної науково-практичної конференції. (Харків–Брістоль, 8 червня 2023 р.). Харків, 2023. 288 с. С. 134-136 URL: https://dspace.library.khai.edu/xmlui/bitstream/handle/123456789/5457/Conference2023.pdf?sequence=1&isAllowed=y Тур О. В. Напрями підтримки промислового розвитку в Україні. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 24 листопада 2023 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. С. 1058-1061 URL: МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ. Tur O.V. Core Positions of Ukraine's Post-War Reconstruction on the Basis of Bosnia and Herzegovina Experience. Механізми протидії сучасним викликам і загрозам: досвід для України: матеріали конференції в рамках Проєкту програми ЄС Еразмус+ за темою «Implementation of European Union mechanisms for combating modern challenges and threats» (101085700 – IMEU – ERASMUS-JMO-2022-HEITCH-RSCH) (2022-

							2025 рр.), 28-29 лютого 2024 р. С. 177-179 URL: МЕХАНІЗМИ ПРОТИДІЇ СУЧАСНИМ ВИКЛИКАМ І ЗАГРОЗАМ: ДОСВІД ЄС ДЛЯ УКРАЇН Тур О.В., Єремєєв О.В. Енергетична безпека регіонів України в умовах війни. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, Харків, 22 листопада 2024 року. С. 913-917. URL: МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ. Тур О.В. Забезпечення якості закладів вищої освіти в Україні. Вища освіта за новими стандартами: виклики у контексті діджиталізації та інтеграції в міжнародний освітній простір : матеріали IV Міжнародної науково-методичної конф., (м. Харків, 03 квіт. 2025 р.). Харків : «Факт», 2025. 346 с. С. 218-220 URL: URL:ХНАДУ: Факультет управління та бізнесу - Всеукраїнська науково-практична конференція Тур О.В. Узагальнення підходів до визначення індикаторів розвитку територій в умовах загроз. Механізми забезпечення сталого розвитку економіки: проблеми, перспективи, міжнародний досвід: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції в межах реалізації проєкту Erasmus+ Jean Monnet Module «Європейська архітектура сталого розвитку: механізми економічної та фінансової інтеграції» / «European Architecture of Sustainable Development: Economic and Financial Integration Mechanisms» – SusDEFIM (№ 101127849). (м. Харків, 10 жовтня 2025 р.)

							(прийнята до друку) Проведення занять іноземною мовою Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна, Навчально-науковий інститут «Каразінський банківський інститут», кафедра менеджменту, бізнесу та професійних комунікацій, викладання англійською мовою дисциплін «Бізнес-комунікації та соціальна відповідальність», «Глобальні проблеми сучасності», «Управління проектами» для студентів-іноземців (здобувачі ступеня вищої освіти магістр) 2023/2024, 2024/2025 навчальні роки. Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна, кафедра маркетингу, менеджменту та підприємництва, викладання дисципліни «Міжнародний маркетинг» (англійською мовою) для здобувачів ступеня вищої освіти бакалавр, 2024/2025 навчальний рік
107110	Ярошенко Ігор Васильович	Завідувач відділу макроекономічної політики та регіонального розвитку, Основне місце роботи	Відділ макроекономічної політики та регіонального розвитку	Диплом молодшого спеціаліста, Харківський фінансово-економічний коледж, рік закінчення: 1998, спеціальність: Фінанси і кредит, спеціалізація "Податки і оподаткування", Диплом спеціаліста, Харківський інститут управління (перепідготовка), рік закінчення: 2003, спеціальність: , Диплом спеціаліста, Харківський державний політехнічний університет, рік закінчення: 1995, спеціальність: Фізика металів,	10	Інструментарій регіональної політики в системі публічного управління та адміністрування	Кваліфікація Харківський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, 2008 р., спеціальність – державне управління, кваліфікація – магістр державного управління, диплом ХА № 33109213 від 29.02.2008 р. Кандидат економічних наук, спец. 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, ДК № 028115 від 28.04.2015 р., наказ Міністерства освіти і науки України 28.04.2015 р. №483. Тема дисертації – «Ідентифікація проблемних регіонів України та визначення пріоритетних

				Диплом магістра, Харківський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2008, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом кандидата наук ДК 028115, виданий 28.04.2015, Атестат старшого наукового співробітника (старшого дослідника) АС 000901, виданий 10.10.2022			напрямів їх розвитку». Старший дослідник зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування. Атестат АС № 000901 від 10.10.2022 р., наказ Міністерства освіти і науки України від 10.10.2022 р. №894. Підвищення кваліфікації Учасник міжнародного освітнього гранту № EG/U/21-22/10/01 від International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Rome – Jerusalem – Beljing), міжнародний сертифікат № 5513 / 20 січня 2022 року, виданий Ярошенку Ігорю Васильовичу, III Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників «Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності», 03.12.2021-20.01.2022 р., в обсязі 6 кредитів ECTS або 180 годин; Громадська організація «МІЖНАРОДНА ФУНДАЦІЯ НАУКОВЦІВ ТА ОСВІТЯН» (ГО "МФНО", INTERNATIONAL EDUCATORS AND SCHOLARS FOUNDATION, IESF), Сертифікат ES № 8846/2021, Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Академічна доброчесність в країнах Європейського Союзу та УКРАЇНІ» 22-29.11.2021 р. (м. Люблін, Республіка Польща), 1,5 кредити ЄКТС або 45 годин; Громадська організація «МІЖНАРОДНА ФУНДАЦІЯ НАУКОВЦІВ ТА ОСВІТЯН» (ГО "МФНО", INTERNATIONAL EDUCATORS AND SCHOLARS FOUNDATION, IESF), Сертифікат

							ESN№7903/2021, Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Інноваційні форми сучасної освіти з використанням платформ Microsoft Teams та Office 365» 23-30.08.2021 р. (м. Люблін, Республіка Польща), 1,5 кредити ЄКТС або 45 годин; Громадська організація «МІЖНАРОДНА ФУНДАЦІЯ НАУКОВЦІВ ТА ОСВІТЯН» (ГО "МФНО", INTERNATIONAL EDUCATORS AND SCHOLARS FOUNDATION, IESF), Сертифікат ES №6446/2021, Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Інноваційні методи дистанційного навчання з використанням платформ Zoom та Moodle», 31.05.-07.06.2021 р. (м. Люблін, Республіка Польща), 1,5 кредити ЄКТС або 45 годин; Громадська організація «МІЖНАРОДНА ФУНДАЦІЯ НАУКОВЦІВ ТА ОСВІТЯН» (ГО "МФНО", INTERNATIONAL EDUCATORS AND SCHOLARS FOUNDATION, IESF), Сертифікат Es№3718/2020, Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Використання в сучасній онлайн освіті можливостей хмарних сервісів на прикладі платформ GOOGLE MEET, GOOGLE CLASSROOM» 14-21.12.2020 р. (м. Люблін, Республіка Польща), 1,5 кредити ЄКТС або 45 годин. Консалтингова компанія «Наукові Публікації», Сертифікат № АА 2836 / 19.11.2021, Цикл навчальних вебінарів з наукометрії: «Міжнародний досвід у публікаційній сфері. Успішні публікації у Scopus та Web of Science», 1 кредит ЄКТС або 30 годин,

							(«Наукові Публікації» є офіційним суб'єктом, який надає освітні послуги та сертифікати міжнародного зразка, який є офіційним документом, його структура має всі пункти, що відповідають законодавчим актам країн, де здійснюються освітні послуги). Учасник стажування в рамках міжнародного проєкту Jean Monnet Chair SISDDP Erasmus + «Сталий, інклюзивний та розумний розвиток в умовах децентралізації: досвід ЄС» (Jean Monnet Chair project “Sustainable, Inclusive and Smart Development within Decentralization Process: the EU experience” Erasmus + (№101047894-SISDDP-Erasmus-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH)), в обсязі 90 академічних годин (3 кредити ЄКТС), у Волинському національному університету імені Лесі Українки (01-15.03.2023). Сертифікат Реєстраційний номер 240-ШВ-01-2023 виданий 15.03.2023. Учасник проєкту програми ЄС Еразмус+ за темою «Implementation of European Union mechanisms for combating modern challenges and threats» (101085700 – IMEU – ERASMUS-JMO-2022-HEITCH-RSCH) (2022-2025 рр.) у Сумському державному університеті, в обсязі 94 академічних години (3,13 кредити ЄКТС) (08-24.06.2023). Сертифікат № 2023/122 від 30.06.2023. Учасник літньої школи «Європейська зелена угода: як зробити фінанси сталими?», 30 годин (1 кредит ЄКТС); Erasmus+, Проєкт Модуль Жан Моне "Європейська зелена політика та сталі фінанси: адаптація випускників українських

							університетів до роботи на ринку праці в умовах переходу до сталої економіки". Номер проєкту: 101126681, 21.06.2024 - 25.06.2024. Сертифікат № GreenFinEDU-2024-3-090 від 25.06.2024. Учасник курсу Жан Моне модуль «Стале мислення та підприємництво» в рамках європейського проєкту StepUp (StepUp - 101080031), 02.10.-25.12.2025, 90 годин (3 кредити ЄКТС). Сертифікат № 283/2024 від 30.12.2024. Публікації Семигуліна, І., Ярошенко, І., Красноносова, О., Михайленко, Д., & Тур, О. (2024). КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОБЛЕМНИХ СИТУАЦІЙ В РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 3(56), 350–364. DOI: https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.56.2024.4378 Семигуліна, І., Ярошенко, І., Красноносова, О., & Михайленко, Д. (2023). СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ «ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА В УМОВАХ ПРОСТОРОВОГО РОЗВИТКУ». Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 4(51), 440–450. DOI: https://doi.org/10.55643/fcaptp.4.51.2023.4117. (Scopus) Семигуліна, І., Ярошенко, І., Красноносова , О., & Козирєва, О. (2022). ПРОГРАМНО-ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД ДО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОСТОРОВИМ РОЗВИТКОМ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЗА ЇХ ВИДАМИ. 2022. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 2022, 6(47), 352–364. https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.47.2022.3896 Olena Krasnonosova,

							Daria Mykhailenko, Ihor Yaroshenko Reproduction of Human Capital as a Strategic Priority for Sustainable Development of Regions // PROBLEMY EKOROZWOJU – PROBLEMS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT, 2022, 17(1): 302-309. (WoS). URL: https://ekorozwoj.pollub.pl/no33/27.Krasnonosova_et_al.pdf, URL: https://ekorozwoj.pollub.pl/index.php/1712021-2/reproduction-of-human-capital-as-a-strategic-priority-for-sustainable-development-of-regions/
							Modeling the Harmony of Economic Development of Regions in the Context of Sustainable Development. Viktoriia Marhasova | Svitlana Tulchynska | Olha Popelo* | Olga Garafonova | Ihor Yaroshenko | Iryna Semykhulyna. Page: 441-448 (WoS). DOI: https://doi.org/10.18280/ijsdp.170209.
							Svitlana Kovalchuk, Sergiy Gritsenko. Ihor Yaroshenko, Iryna Semyhulina, Dmytro Kobets. Structural changes in economy of the regions in the context of digitalization. Laplage em Revista (International), vol.7, n. 3C, Sept. - Dec. 2021, p.669-681 (WoS). https://www.researchgate.net/publication/355085654_Structural_changes_in_economy_of_the_regions_in_the_context_of_digitalization
							Tulchynska, S., Popelo, O., Garafonova, O., Yaroshenko, I., & Semyhulina, I. (2021). Modeling the influence of innovative factors on sustainable development of regions in the context of digitalization. Journal of Management Information and Decision Sciences, 24(S5), 1-8 (Scopus,Q2). URL: https://www.abacademies.org/articles/Modeling-the-influence-of-innovative-factors-on-sustainable-development-of-regions-in-the-context-

							of-digitalization-1528-2635-24-S5-333.pdf Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Інноваційні підходи до розвитку «розумних» міст: нормативно-правова база в Україні та європейський досвід. Проблеми економіки. 2021. № 2. С.95-102. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-2-95-102 Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Публічне управління територіями: аналіз теоретичних підходів та моделей функціонування місцевого самоврядування в світі. Бізнес Інформ. 2021. № 6. С.28-37. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-6-28-37 Ярошенко І.В. Сутність і види територіальної громади: аналіз теоретичних аспектів. Бізнес Інформ. 2021. № 7. С.134-145. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-7-134-145 Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В., Дороніна М.А. Аналіз теоретико-методичних підходів щодо визначення та подолання регіональних проблем в системі публічного управління регіонами в Україні, Бізнес Інформ. 2022. № 2. С.59-67. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-2-59-67 Кизим М.О., Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Чинники просторового розвитку територіальних громад в системі публічного управління територіями. Проблеми економіки. 2022. № 2. С.83-92. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-2-83-92 Красноносова О.М., Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Методичне забезпечення організації розробки стратегії розвитку

							міських територіальних громад в Україні. «Economic Synergy». 2022. №4(6). С.42-64. DOI: https://doi.org/10.53920/ES-2022-4-4 Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Пропозиції до законодавчого забезпечення щодо напрямів просторового розвитку територіальних громад різних видів в Україні. Бізнес Інформ. 2023. № 6. С.81-87. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-6-81-87. Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В., Полякова О.Ю., Іванова О.Ю. Класифікація територіальних громад в Україні як інструментарій результативного публічного управління просторовим розвитком. Проблеми економіки. 2023. № 2. С.129-140. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-2-129-140. Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Теоретичні та практичні рекомендації щодо формування методичного підходу до вибору напрямів просторового розвитку територій України. Бізнес Інформ. 2023. № 11. С.93-102. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-11-93-102. Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Складові механізму відновлення соціально-економічного розвитку регіонів України у повоєнний період. - Бізнес Інформ. 2024. № 4. С.63-71. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-4-63-71 Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Чинники впливу на соціально-економічний розвиток регіонів (територій) України в умовах загроз і подолання наслідків військової

							агресії. Проблеми економіки. 2024. № 3. С.142-148. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-3-142-148 Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Проблеми законодавчого забезпечення просторового розвитку територій України в умовах сучасних викликів і загроз. - Бізнес Інформ. 2024. № 10. С.118-128. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-10-118-128 Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Трансформація законодавства України з питань просторового розвитку територій в умовах сучасних викликів і загроз: проблеми та пропозиції. Бізнес Інформ. 2025. № 2. С.83-94. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-2-83-94 Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Теоретико-практичні аспекти формування поняття і сутності загроз в контексті управління регіональним (територіальним) розвитком в Україні. Бізнес Інформ. 2025. № 8. С.143-154. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-8-143-154. Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Теоретико-практичні аспекти класифікації загроз в контексті управління регіональним (територіальним) розвитком в Україні. – Проблеми економіки. 2025. № 3. С.115-125. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-3-115-125. Монографії Semyhulina Iryna, Yaroshenko Ihor, Mykhailenko Daria Theoretical approaches to the formation of the principles of spatial development of territories in Ukraine // Economic development strategies: micro, macro and mesoeconomic

							levels: Scientific monograph. Part 2. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2021. P.1-19. (міжнародна монографія, Латвія). URL: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-191-6-20 Теоретичні та практичні аспекти розпізнавання патологічних процесів в економіці України : кол. моногр. / за заг. ред. М.О. Кизима ; авт. кол. : М.О. Кизим, Ю.Б. Іванов, В.Є. Хаустова, Н.В. Бєлікова, О.Ю. Полякова, П.В. Проноза, О.Ю. Іванова, І.В. Ярошенко, В.О. Шликова, О.В. Тур, І.Б. Семигуліна, Н.Л. Луценко, Т.А. Філатова, М.Є. Іванов. Харків : ФОП Лібуркіна Л.М., 2021. 426 с. Укр. мова. Повоєнне відновлення економіки України: проблеми та напрямки вирішення : кол. моногр. / за ред. В.Є. Хаустової. Харків : ФОП Лібуркіна Л.М., 2023. 240 с. Укр. мова. Розділ: Іванова О.Ю., Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В., Полякова О.Ю. Просторовий розвиток і відновлення територій України в повоєнному періоді. с. 203-239. Участь у підготовці та атестації наукових кадрів Керівництво дисертації Семигулін Павло Костянтинович, на здобуття наукового ступеня доктор філософії, за спеціальністю публічне управління та адміністрування, тема дисертації «Організаційне забезпечення ресурсної спроможності регіонів України інструментами державно-приватного партнерства», рік захисту 2022 р., диплом ДР № 004472 виданий Науково-дослідним центром індустріальних проблем розвитку НАН України (згідно з наказом Міністерства

							освіти і науки України від 07.04.2022 р. №320). Участь разовій раді Рецензент. Доктор філософії, Базько Олександра Андріївна, спеціальність 281 – Публічне управління та адміністрування, «Формування механізму забезпечення ефективності проєктної діяльності об'єднаної територіальної громади», 2024 р., НДЦ ІПР НАН України. Участь у НДР Відповідальний виконавець фундаментальної НДР «Моделювання просторового розвитку об'єднаних територіальних громад в Україні», державний реєстраційний номер 0120U101128, термін виконання 01.01.2020 р. – 31.12.2022 р. Відповідальний виконавець прикладної НДР «Формування механізму вирішення проблемних ситуацій у соціально-економічному розвитку регіону (на прикладі Харківської області)», державний реєстраційний номер № 0121U113503, термін виконання 01.01.2022 р. – 30.06.2024 р. Відповідальний виконавець фундаментальної НДР «Синергетичні ефекти диверсифікації просторового розвитку України», державний реєстраційний номер № 0124U000046, термін виконання 01.01.2024 р. – 31.12.2026 р. Керівник прикладної НДР «Соціально-економічний розвиток північно-східних регіонів України в умовах зовнішніх загроз», державний реєстраційний номер № 0124U005104, термін виконання 01.07.2024 р. – 31.12.2026 р. Апробація Ярошенко І.В. Нерівномірності розвитку регіонів України: проблемні

							питання державної регіональної політики // Наукові та освітні трансформації в сучасному світі: збірник матеріалів Всеукраїнської міждисциплінарної науково-практичної конференції (м. Чернігів, 15 липня 2021 року) / Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій, м. Чернігів. Суми: ТОВ НВП “Росток А. В.Т.”. 2021. 476 с. С. 170–172. Ярошенко І.В. Визначення факторів впливу на соціально-економічний розвиток регіонів в Україні // Актуальні проблеми, пріоритетні напрямки та стратегії розвитку України: тези доповідей III Міжнародної науково-практичної онлайн-конференції, м. Київ, 13 жовтня 2021 року/ редкол. О.С. Волошкіна та ін. – К.: ІТТА, 2021. – С. 1139-1143. Ярошенко І.В. Інноваційні підходи до стратегічного планування розвитку територій в Україні на засадах смарт-спеціалізації // Професійний менеджмент в сучасних умовах розвитку ринку : Матеріали доповідей X науково-практичної конференції з міжнародною участю (1 листопада 2021 р.). – Х.: Видавництво Іванченка І. С.,2021. – 430 с. С.175-177. Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Теоретичні аспекти формування системи публічного управління на місцевому рівні в світі // Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 19 листопада 2021 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. С.436-439. Ярошенко І.В. Аналіз нормативно-правового забезпечення публічного управління територіальним

							розвитком в Україні щодо типології видів територій. // Актуальні проблеми розвитку галузевої економіки, менеджменту та логістики: матер. X міжнарод. наук.-практ. internet-конференції з міжнар. участю, Харків, 10 листопада 2022 / ред. кол.: О.В. Посилкіна, О.В. Літвінова, Ю.С. Братішко, А.Г. Лісна, Ю.– Харків : НФаУ, 2022, с. 159-161. Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Аналіз європейського досвіду визначення видів територій при формуванні регіональної політики ЄС // Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ, МЕНЕДЖМЕНТУ, СФЕРИ ОБСЛУГОВУВАННЯ ТА ПРАВА В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ» 03-04 листопада 2022 року, м. Івано-Франківськ, с. 239-243. Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Аналіз особливостей класифікації видів територій для використання в системі публічного управління розвитком та відновлення України // Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали XVII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25 листопада 2022 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л.М., 2022. 122 с. (+ додаток). Укр. мова, англ. мова. С.854-858. Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Методичний підхід до вибору видів територіальних громад в Україні // Професійний менеджмент в сучасних умовах розвитку ринку : Матеріали доповідей XI науково-практичної конференції з міжнародною участю (14 грудня 2022 р.). –

							Х.: НФаУ, 2022. С.38-42. Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Особливості впливу окремих чинників на просторовий розвиток територій в регіонах України в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення // Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку : збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції (Україна, м. Харків, 20 листопада 2023 року). с. 379-381. Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Вплив факторів на вибір пріоритетів просторового розвитку територій в умовах повоєнного відновлення України // «УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ПРОТИДІЇ ГІБРИДНИМ ЗАГРОЗАМ НАЦІОНАЛЬНІЙ БЕЗПЕЦІ» : збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичній конференції (Україна, м. Київ, 22 листопада 2023 року). Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Світовий досвід класифікацій проблемних ситуацій при формуванні політики управління просторовим розвитком // Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : Тези доповідей VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 24 листопада 2023 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. Укр. мова, англ. Мова. с. 1053-1057. Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Фактори впливу на просторовий розвиток територій в Україні в умовах подолання наслідків військової агресії // Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем:

							збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції до 80-річчя від дня заснування банківського інституту (17 травня 2024 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. – Харків : ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2024. – 1 ел. опт. диск (CD-ROM). – Систем. вимоги: Процесор Pentium-класса ; ОС Windows 7/10 ; дисковод CD-ROM; Acrobat Reader 10. – 327 с.. с. 244-247. Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Регіональна політика України: методичні підходи до класифікації проблем розвитку територій країни в умовах існуючих загроз // Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи: матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції (Одеса, ОНЕУ, 4-5 жовтня 2024 р.). – Одеса, 2024. 888 с. С.345-347. Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Публічне управління в умовах сучасних викликів і загроз: особливості вибору видів проблем розвитку територій в Україні // Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 17 жовтня 2024 року). К.: ДУІТ, ХНУРЕ, МНТУ. 2024. 743 с., с.408-411. Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Світовий досвід реалізації проєктної діяльності в публічному управлінні просторовим розвитком // Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП

							Лібуркіна Л. М., 2024. 62 с. (+ додаток). Укр. мова, англ. мова. с. 957-961. Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Інноваційні підходи до публічного управління просторовим розвитком міст і територій: європейський досвід // Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку : електронний збірник тез IV Міжнародної науковопрактичної конференції (20 листопада 2024 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. – Харків : ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2024. – 1 ел. опт. диск (CD-ROM). – Систем. вимоги: Процесор Pentium-класса ; ОС Windows 7/10 ; дисковод CD-ROM; Acrobat Reader 10. – 540 с. С.224-226. Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Законодавчі ініціативи щодо сталого просторового розвитку України та її територій в умовах воєнного і повоєнного відновлення // Стратегічні орієнтири сталого розвитку в Україні та світі: збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених (м. Чернігів, 20 березня 2025 р.). – Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. – 375 с., с.313-315. https://ir.stu.cn.ua/handle/123456789/32297.
132215	Іванов Юрій Борисович	Головний науковий співробітник Сектору №1 Макроекономічного аналізу та прогнозування, Основне місце роботи	Відділ макроекономічної політики та регіонального розвитку	Диплом спеціаліста, Харківський інженерно-економічний інститут, рік закінчення: 1977, спеціальність: Економіка та організація металургійної промисловості, Диплом доктора наук ДН 003399, виданий 19.06.1997, Диплом кандидата наук	45	Фінансова децентралізація	Кваліфікація. Доктор економічних наук, 08.05.21. Економіка підприємства і форми господарювання: Тема дисертації: Організаційно-економічні проблеми забезпечення конкурентоспроможності підприємств в умовах формування ринкових відносин. Диплом ДНМ№003399 від 19 червня 1997 року, Вища атестаційна комісія України Професор кафедри

				ЭК 016332, виданий 21.03.1984, Атестат доцента ДЦ 009818, виданий 30.03.1989, Атестат професора ПР 000594, виданий 20.07.2001			менеджменту та маркетингу, ПР № 000594 від 20 липня 2001 року, Міністерство освіти і науки України Заслужений економіст України. № 934 Указ Президента України від 20.01.2006 №18/2006 Підвищення кваліфікації Західноукраїнський національний університет, The Ukrainian-American Association Of College Educators Сертифікат про підвищення кваліфікації (стажування) № 609/21 від 16 травня 2021 р. 26 березня 2020 р. - 26 квітня 2020 р. «Інтернаціоналізація вищої освіти у контексті розвитку культурної та публічної дипломатії» 06 квітня 2021 р. - 16 травня 2020 р. Обсяг стажування 240 годин (8 кредитів ECTS). Міжнародне підвищення кваліфікації “Perspectives of science and practice” The XIII International Science conference. Amsterdam, Netherlands, December 13-15 2021. 12 hours of participation (0,4 ECTS credits). European Conference. Міжнародне стажування International scientific and methodological internship «MODERN FINANCE: GLOBAL CHALLENGES AND CURRENT TRENDS» 10.06.2024 to 23.06.2024 at the Netherlands Business Academy. Сертифікат IF № 23/06/24 – 151 (2 кредити ECTS - 60 hours) Підвищення кваліфікації – участь у Зимовій школі «Основи європейського митного законодавства при експертизі товарів»20-24 січня 2025 р. в рамках проєкту ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH «European concept of dynamic regulation and coordination of

							examination of goods in customs affairs» (EDETMS) «Європейська концепція динамічного регулювання та координації експертизи товарів у митній справі». № 101127747 - EDETMS– ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. МОН України. Сертификат № EDETMS/WS-2025/051 (1 кредит ECTS -30 год) Підвищення кваліфікації – участь в курсі: «Європейський досвід експертизи товарів у митній справі» /«European experience of goods examination at customs» 15 квітня - 15 травня 2025 р. в рамках проєкту ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH «European concept of dynamic regulation and coordination of examination of goods in customs affairs» (EDETMS) «Європейська концепція динамічного регулювання та координації експертизи товарів у митній справі». № 101127747 - EDETMS – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH. МОН України. Сертификат № EDETMS/2025/032 (6 кредитів ECTS -180 год). Публікації Shapovalova A.O., Ivanov Yu.B., Tyschenko V.F., Karpova V.V. Assessment of the effectiveness of anti-COVID tax support for innovation activities of small and medium-sized enterprises in OECD countries. Journal of Tax Reform. 2021;7(1):68–86. Режим доступу: DOI: 10.15826/jtr.2021.7.1.09 1 (Web of Science). 1,2 ум.др.арк. / власний внесок 0,3 авторських аркушів. Іванов Ю.Б., Іванова О. Ю., Лаптєв В.І. Концептуальні засади державного регулювання просторового розвитку територіальних громад. /Ю.Б. Іванов, О.Ю. Іванова, В.І. Лаптєв. Регіональні

							аспекти розвитку продуктивних сил України. - 2021. - № 26 - С.41-54. (фахове, категорія Б). 1,2 ум.др.арк. / власний внесок 0,4 авторських аркушів Режим доступу: https://doi.org/10.35774/rarrpsu2021.26.041 Іванов Ю.Б., Красноносова О.М., Полякова О.Ю., Тур О.В. Формування інструментарію стимулювання розвитку малого бізнесу в Україні. Проблеми економіки. 2021. № 4. – С.21-28. – Режим доступу: http://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-4-21-28 (фахове, категорія Б). 0,8 ум.др.арк. / власний внесок 0,2 авторських аркушів.. Єфименко Т.І., Іванов Ю. Б., Карпова В.В. Диференційовані ставки ПДВ в Україні: проблеми та напрями їх вирішення. Наукові праці НДФІ. - 2021. - № 1. - С. 5-21. Режим доступу: https://doi.org/10.33763/npndfi2021.01.005 (фахове, категорія Б). 0,9 ум.др.арк. / власний внесок 0,3 авторських аркушів. Єфименко Т.І., Іванов Ю.Б., Найденко О.Є. Обгрунтування доцільності використання в преференційній політиці концепції податкових витрат// Фінанси України. - 2021. - № 8, С. 7-23 – 1,5 д.а. URL: https://doi.org/10.33763/finukr2021.08.007 (фахове, категорія Б) 1,5 ум.др.арк. / власний внесок 0,5 авторських аркушів. Єфименко Т., Іванов Ю., Карпова В. Пільги в оподаткуванні в умовах воєнного стану: управління комплаєнс-ризиком. Фінанси України, - 2022. - № 4. - С.7-26. URL: https://doi.org/10.33763/finukr2022.04.007 (фахове, категорія Б) 1,2 ум.др.арк. / власний внесок 0,4 авторських аркушів. Іванов Ю. Б. Методичний підхід до ідентифікації проблем функціонування територіальних

							громад в умовах нестабільності / Ю.Б. Іванов, О.Ю. Іванова, В.І. Лаптєв // Проблеми економіки. - 2022. - № 1. С. 51–58. – Режим доступу: https://www.problecon.com/article/?year=2022&abstract=2022_1_0_51_58 (фахове, категорія Б). 0,9 ум.др.арк. / власний внесок 0,3 авторських аркушів. Іванов Ю.Б., Іванова О.Ю. Методичний підхід до вибору напрямів просторового розвитку об'єднаних територіальних громад в умовах децентралізації та воєнного стану // Бізнес Інформ, 2022 № 7, с.67-73. - DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-7-67-73 (фахове, категорія Б). 0,9 ум.др.арк. / власний внесок 0,45 авторських аркушів. Yu. Ivanov, O. Ivanova, O. Poliakova, V. Shlykova, V. Laptiev. Methodology of determining priority directions for stimulating the development of territorial communities on the basis of fiscal decentralization. FINANCIAL AND CREDIT ACTIVITY: Problems of Theory and Practice. Vol. 6 No. 47 (2022) 242-252. - https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.47.2022.3920 (Web of Science) 1,2 ум.др.арк. / власний внесок 0,24 авторських аркушів. Іванов Ю.Б., Полякова О.Ю. Типологія криз неекономічного походження у контексті превентивної антикризової політики для України // Бізнес Інформ. – № 11 – С. 22–30. URL:https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-11-22-30 (фахове, категорія Б) 0,9 ум.др.арк. / власний внесок 0,45 авторських аркушів. Ivanov, Yu., Tyshchenko, V., & Naidenko, O. (2023). Customs and tax aspects of the economic integration of Ukraine into the EU. Development

							Management, 21(2), 20-29. doi: 10.57111/devt/2.2023.20. URL: https://devma.com.ua/uk/journals/t-21-2-2023/mitno-podatkovi-aspekti-ekonomichnoyi-integratsiyi-ukrayini-do-yes. (фахове, категорія Б). 0,9 ум.др.арк. / власний внесок 0,3 авторських аркушів Іванов Ю. Б. Податки солідарності: новітній досвід ЄС та перспективи для України // Фінанси України. 2023. № 7; - С. 80-98. URL: https://doi.org/10.33763/finukr2023.07.080 (фахове, категорія Б) 1,0 ум.др.арк. / власний внесок 1,0 авторських аркушів. Іванов Ю.Б. Фінансова безпека підприємства та податкове планування // International Scientific Journal "Internauka". Series: "Economic Sciences" 2024. № 10. URL: https://www.inter-nauka.com/issues/economic2024/9/10269 https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-9-10269 (фахове, категорія Б). 0,6 ум.др.арк. / власний внесок 0,6 авторських аркушів . Іванова О. Ю., Іванов Ю. Б., Лаптєв В. І. Механізми стимулювання підприємницької активності в періоди економічної нестабільності: територіальний аспект. Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України: зб. наук. пр. 2024. Вип. 4(168). С. 8-15. DOI: https://doi.org/10.36818/2071-4653-2024-4-2 (фахове, категорія Б). 0,9 ум.др.арк. / власний внесок 0,3 авторських аркушів. Іванов Ю.Б. Регіональні аспекти диверсифікації розвитку малого бізнесу в Україні // Проблеми економіки. 2025. - №2. С.96-108. - DOI https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-2-96-108 (фахове, категорія Б). 1,6 ум.др.арк. / власний

							внесок 1,6 авторських аркушів. Іванов Ю. Б., Лаптєв В. І., Сидоренко О. М., Венцковський Д. Ю. Проблемно-орієнтоване управління людськими ресурсами територіальних громад в умовах децентралізації // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". – 2025. – № 5. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-5-11296 (фахове, категорія Б). 0,8 ум.др.арк. / власний внесок 0,2 авторських аркушів. Іванов Ю. Б., Лаптєв В. І., Сидоренко О. М., Венцковський Д. Ю. Ключові напрями розвитку кадрового забезпечення органів місцевого самоврядування в контексті реформи децентралізації влади // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". – 2025. – № 7. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-7-11298 (фахове, категорія Б). 1,0 ум.др.арк. / власний внесок 0,25 авторських аркушів. Іванов Ю. Б., Лаптєв В. І., Сидоренко О. М., Венцковський Д. Ю. Людські ресурси як стратегічний ресурс просторового розвитку територіальних громад // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". – 2025. – № 6. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-6-11297 (фахове, категорія Б). 0,8 ум.др.арк. / власний внесок 0,2 авторських аркушів. Монографії Податкова система [Електронний ресурс] : мультимедійний навчальний посібник / В. Ф. Тищенко, О. Є. Найденко, В. В. Карпова, В. М. Остапенко, Ю. Б. Іванов, О. І. Омельченко, Д. М. Островський, О. В. Костяна, А. О. Єніна. –

							Самостійне електрон. текстове мережеве вид (26 ум. друк. арк.). – Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. – Режим доступу : https://pns.hneu.edu.ua/mod/url/view.php?id=325088. – Назва з тит. екрана. – ISBN 978-966-676-811-0. Власний внесок 2,6 авторських аркушів. Yu. Ivanov. V. Laptiev. The latest global practices of tax policy in the energy sector and prospects for Ukraine. // Financial policy of Ukraine in the context of European integration: trends in martial law and post-war revival: monograph. – Edited by R. Pukala, V. Tischenko. Jaroslaw: National Academy of Applied Sciences priest Bronislaw Markiewicz, 2023. P. 302-360. URL: http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/31350. Розділ в закордонній колективній монографії. Власний внесок 1,5 авторських аркушів. Іванов Ю.Б., Лаптєв В.І., Карпова В.В. Проблемні аспекти застосування миттєвої (повної) амортизації для податкової підтримки інвестицій // Модерні фінанси: глобальні виклики і сучасні тренди [електронний документ] : монографія / за ред. А. І. Крисоватого. Тернопіль: Економічна думка, 2024 - с.659-673. http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/52866 Авторський внесок 0,22 д.а. Ivanov Y., Shapovalova A. Problems and risks of tax support for small business in Ukraine /Architectonics of Fiscal Science and Divergence of Customs and Tax Institutions. Monograph. / edited by Doctor of Economics, Prof. Andriy Krysovatyy. Ternopil: WUNU. 2021. Pages 158-171. URL: http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/52729 Авторський внесок 0,5 д.а. Іванов Ю.Б., Лаптев В.І. Податкові аспекти повоєнного

							відновлення України // В кн. Повоєнне відновлення економіки України: проблеми та напрямки вирішення : монографія. За ред. Хаустової В.Є. Харків : ФОП Лібуркіна Л.М., 2023. 224 с. . Власний внесок 0,6 д.а. URL: https://www.researchgate.net/publication/380664069_Povoenne_vidnovlenna_ekonomiki_Ukraini_problemi_ta_napramki_virisenna_Post-war_recovery_of_Ukraine%27s_economy_problems_and_solutions Участь у підготовці та атестації кадрів Член разової вченої ради (опонент) щодо захисту дисертаційної роботи Воргач О.А. на тему «Методи прибуткового оподаткування у стимулюванні розвитку людського капіталу», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 – Економіка 23.04.2021р. Наказ МОН № 342 від 19.03.2021 "Про утворення спеціалізованих вчених рад для присудження ступеня доктора філософії, внесення змін до деяких наказів Міністерства освіти і науки України». Член разової вченої ради ДФ 26.006.100 Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана (опонент) щодо захисту дисертаційної роботи Маркіної О.О. на тему «Фіскальний і регуляторний потенціал оподаткування споживання», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 – Фінанси, банківська справа та страхування 22.02.2024р. Член постійної спеціалізованої вченої ради Д64.251.01 по захисту докторських

							та кандидатських дисертацій із спеціальності: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, НДЦ ІПР НАН України Член постійної спеціалізованої вченої ради Д64.055.01 по захисту докторських та кандидатських дисертацій із спеціальності: 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), ХНЕУ ім. Семена Кузнеця. Участь у НДР Науковий керівник НДР «Теоретичне забезпечення державного регулювання ринку електричної енергії України. Концептуальні положення формування системи державного регулювання ринку електроенергії», державний реєстраційний номер 0119U102093, термін виконання 01.01.2020 р. – 31.12.2021 р. Науковий керівник НДР «Моделювання впливу впровадження стандартів нової якості життя на макроекономічні процеси в Україні» у рамках цільової програми «Становлення нової якості життя», державний реєстраційний номер 0121U111984, термін виконання 10.05.2021 р. – 31.12.2021 р. Науковий керівник прикладної НДР «Стимулювання розвитку малого бізнесу в Україні», державний реєстраційний номер 0120U101109, термін виконання 01.01.2020 р. – 31.12.2021 р. Науковий керівник НДР «Формування превентивної антикризової економічної політики України у постпандемічному періоді», державний реєстраційний номер 0122U002512, термін виконання 01.01.2022 р. – 31.12.2023 р. Науковий керівник бюджетного

							наукового проекту «Формування превентивної антикризової економічної політики України у постпандемічному періоді». (№ ДР 0120U101109); термін виконання 2022 р. Відповідальний виконавець бюджетного наукового проекту «Синергетичні ефекти диверсифікації просторового розвитку України». (№0124U000046); термін виконання 2024 – 2026 рр. Науковий керівник прикладної НДР «Інституційне забезпечення державного управління розвитком підприємницької діяльності в Україні в повоєнний період», термін виконання 2025 -2027 рр Член редакційної колегії наукових видань: БІЗНЕС ІНФОРМ (фаховий) https://www.business-inform.net/editorial-staff/ (2005-т.ч.) Економіка розвитку (фаховий), http://www.ed.ksue.edu.ua/ER/UER/documents/rdk.html (2005-2021) Фінанси України (фаховий), http://finukr.org.ua/?page_id=41 (2012-т.ч.) Проблеми економіки (фаховий), https://www.problecon.com/editorial-staff/ (2009-т.ч.) Робота у складі експертної групи МОН України ЕГ-02 з оцінювання ефективності діяльності наукових установ за науковим напрямом суспільних наук (економіка) відповідно до наказу МОН від 19.04 2019 р. № 524 (2019 – 2024.); Робота у складі Наукової ради Міністерства фінансів України. Наказ Мінфіну України № 815 від 28.12.2020 (2020 – т.ч.); Робота у складі експертної групи МОН України з визначення пріоритетних напрямів розвитку

							наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності Наказ МОН від 05.03.2021 № 296. (2021); Робота у складі науково-експертної ради Державної фіскальної служби України в Харківській області (2018 - 2022). Член Президії Україно-Американської асоціації викладачів вищих навчальних закладів (2018-2024.), заступник голови Правління (з 2024 р) https://www.uaace.org/?p=49 Співголова Міжнародного симпозіуму «Теорія і практика податкових реформ» (2009-2021 рр.). Апробація Іванов Ю.Б., Лаптев В.І. Проблемні аспекти стимулювання інвестицій на етапі повоєнного відновлення України / Підприємництво та бізнес-адміністрування у воєнний час: сучасні виклики, тренди та трансформації. Матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції Харків, Харківський національний університет міського господарства імені О.М.Бєкетова, 2024. С. 124-127. URL: https://eprints.kname.edu.ua/65283/1/Збірник%202024.pdf Іванов Ю.Б., Іванова О.Ю. Фінансова децентралізація в Національній стратегії доходів до 2030 р. / Актуальні проблеми та перспективи соціально-економічного розвитку регіону в умовах сучасних глобальних викликів: матеріали II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Кременчук, Придніпровський інститут МАУП, 22 лютого 2024 р.) / за заг. ред. В. В. Татарінова. 2024. С 138-140. URL: https://drive.google.com/file/d/1faOmc_ZoQQFi7ciMqsifT8aFNJAm

							OZf9/view Податкові ризики та малий бізнес./ В кн. «Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем. Збірник тез доповідей 1 Міжнародної науково-практичної конференції 26 травня 2021 р., м. Харків, Україні. - С. 139-141. Іванов Ю. Б. Аналіз тенденцій застосування пільг з податку на додану вартість / Ю. Б. Іванов, В. О. Шликова // Облік, аналіз і аудит: виклики інституціональної економіки: тези доповіді VIII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Луцьк, 9 жовтня 2021 року). Випуск 8. Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2021. С. 156-159. – Режим доступу: https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2021-11/Збірник%20тез%20%289%20жовтня%2021%20р.%29_1.pdf, вільний (дата звернення 31.12.2021 р.). Іванов Ю.Б., Полякова О.Ю. Соціальне забезпечення в умовах антикризової політики в Україні. Perspective of science and practice. Abstracts of XIII International Scientific and Practical Conference. Amsterdam, Netherlands 2021. P. 52-53. – Електронне наукове видання. – https://eu-conf.com Іванов Ю. Б. Архітектоніка преференційних інструментів інноваційного розвитку малого бізнесу / Ю. Б. Іванов, А. О. Шаповалова // Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 19 листопада 2021 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. С. 382-385. – Режим доступу: https://ndc-ipr.org/publications/ Ivanov Yu., Ivanova O., Laptiev V., Polyakova O., Shlykova V.

							Problem-oriented Management of United Territorial Communities' Development Based on Decentralization under the Pandemic Influence. International Scientific and Practical Conference “Sustainable Development in the Post-Pandemic Period” (SDPPP-2021). SHS Web of Conferences. Vol. 126. 02001(2021). DOI: https://doi.org/10.1051/shsconf/202112606002 Іванов Ю.Б., Карпова В.В. Податкова політика в умовах воєнного стану та післявоєнної відбудови України: загальнодержавний та регіональний аспекти. /Матеріали Всеукраїнської науково-практична конференції з міжнародною участю«Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах □ війни та післяв□єнної відбудови України. – ЗУНУ. 31 травня 2022 р. С.46-49. - URL: http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/44954. Іванов Ю.Б., Іванова О.Ю. Податкова політика та економічна безпека: реалії та тенденції військового часу // Економічна безпека: міжнародний і національний рівень: зб. матеріалів праць І-ї науково-практичної конференції, 27 травня 2022 року. URL: https://ndipzir.org.ua/ekonomichna-bezpeka-mizhnarodnij-i-naczionalnij-riven Ivanov Y, Karpova V. Ukraine: genesis and risks of preferential wartime tax policy/ Chance for Science. Conference for academics affected by the war in Ukraine – 2022. URL: https://chance-for-science.eu/index.php/download#46-53-law-in-ukraine-during-the-war Іванов Ю.Б., Полякова О.Ю. Концептуальні положення формування

							превентивної антикризової економічної політикидля України // Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25 листопада 2022 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. С. 820-824. – Режим доступу: https://ndc-ipr.org/publications/ Іванов Ю.Б. Фіскальна політика проти енергетичної кризи: світові тренди 2022 року.//Сучасні трендисоціально-економічних перетворень та інтелектуалізації суспільства в умовах сталого розвитку: тези доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (10 листопада 2022 р.) Запоріжжя: НУ Запоріжська політехніка, 2022. – С. 157-159. – URL:-https://zp.edu.ua/uploads/dept_s&r/2022/conf/1.2/STSEPtaIS_2022_tezy.pdf Іванов Ю.Б., Іванова О.Ю. Новітні тренди антикризової податкової політики країн ЄС в енергетичній сфері // В зб «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами. Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції. – 15 грудня 2022. – м. Луцьк. – Луцький національний технічний університет. 2022. С. 111-113. Іванов Ю.Б., Іванова О.Ю. Податкові стабілізатори антикризового регулювання економіки // В зб Стратегії, моделі та технології управління економічними системами. Матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції. – 16 грудня 2022. – Хмельницький: Хмельницький національний університет, 2022. – С. 292-275. Іванов Ю., Іванова О.

							Особливості узгодженої антикризової податкової політики ЄС в енергетичній сфері / В зб. «Стратегії глобальної конкурентоспроможності: соціально-економічні виміри»: матеріали X міжнар. науково-практич. конфер. (23 берез. 2023 р.) [Електронний ресурс] / упоряд. : Л. О. Петкова, Д. М. Паламарчук ; М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т. – Черкаси : Черкаський державний технологічний університет, 2023. – С. 6-8. URL: http://dspace.puet.edu.ua/bitstream/123456789/12893/1/X%20міжнародна%20конф_Стратегії%20глобальної%20конкурентоспроможності_соціально%20економічні%20виміри%20%281%29_removed%20%281%29.pdf Іванов Ю.Б., Іванова О.Ю. Податкові аспекти регіонального розвитку на етапі післявоєнного відновлення України / В кн. Актуальні проблеми та перспективи соціально-економічного розвитку регіону в умовах сучасних глобальних викликів: матеріали I Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Кременчук, Придніпровський інститут МАУП, 23 березня 2023 р.) / за заг. ред. В. В. Татарінова. 2023. 443 с. – С. 143-144. Іванов Ю.Б., Лаптєв В.І. Податкові механізми компенсації цін на енергоресурси в ЄС: перспективи для України / Економічне відродження України: проблеми, виклики, перспективи : Зб. мат.-лів всеукр. наук.-практ. Інтернет-конфер. 30 березня 2023 р. / УДУНТ. Дніпро. 2023. 170 с. С. 143-145 URL: https://nmetau.edu.ua/file/zbirnyk_tez_30.03.2023.pdf Іванов Ю.Б., Толстошеєва Д.В.

							Розвиток митної політики України в період дії режиму воєнного стану / В кн. Управління розвитком соціально-економічних систем: Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 20-21 квітня 2023 року). Харків: ДБТУ, 2023. С. 338-340(684 с). URL: https://nmetau.edu.ua/file/zbirnyk_tez_30.03.2023.pdf Іванов Ю.Б., Шликова В.О. Кількісний аналіз податкових заходів, застосованих країнами світу у відповідь на кризу COVID-19 / Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 5-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 27 квітня 2023 р.). – Чернівці : Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. –С. 149-152 (496 с.) URL: https://econom.chnu.edu.ua/advert/zbirnyk-materialiv-konferentsiyi-finansovi-instrumenty-stalogo-rozvytku-ekonomiky-2022 Іванов Ю.Б. Податки солідарності як джерело фінансування реструктуризації економіки України в повоєнний період. В зб. «Відкрита наука України: візійний дискурс в умовах воєнного стану». Матеріали Міжнародної міждисциплінарної науково-практичної конференції, Ужгород: ДНВЗ Ужгородський національний університет 26-28 квітня 2023 р. URL: https://osu2023.uz.ua/archive. https://doi.org/10.59948/osou3.2023.18 Іванов Ю.Б. Податки солідарності в фіскальному просторі ЄС: перспективи та ризики імплементації в Україні / Актуальні економічні, фінансові та правові питання в умовах євроінтеграції та глобальної конкуренції : збірник тез IV Міжнародної

							науково-практичної конференції, Ірпінь – Берегово, 27–29 квітня 2023. – Ірпінь: Державний податковий університет, 2023. – 356 с.– С. 317-322. Yuriy Ivanov, Vlada Karpova, Olga Ivanova. Problematic aspects of tax innovations in Ukraine during the martial law period. /Selected Papers of the V International Conference on European Dimensions of Sustainable Development, June 1-2, 2023. – Kyiv: NUFT, 2023. – P. 57-67 (403 p). URL: https://drive.google.com/file/d/1WX_EmxuT5zCCQDz5qKuV0RyTrS4PCF2l/view Іванов Ю.Б., Лаптев В.І. Детермінанти преференційної податкової політики повоєнного відновлення економіки України// Фіскальна та монетарна безпека національної економіки в умовах глобальних викликів і загроз: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 31 жовт. 2023 р. Київ : ДННУ “Акад. фін. управління”, 2023. С. 160-164. [Електронний ресурс]. URL: https://afu.kiev.ua/index.php?page_id=1118 Іванов Ю.Б., Іванова О.Ю. Проблемні аспекти державного планування повоєнного відновлення економіки України // Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики :Тези доповідей VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 24 листопада 2023 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. С. 1014-1017. – Режим доступу: https://ndc-ipr.org/publications/?page=1&year=2023 Іванов Ю.Б., Лаптєв В.І. Преференційна податкова політика повоєнного відновлення України в контексті євроінтеграції /"Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку

							бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем" Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції. Харків, ХНУ імені В.Каразіна, 19 травня 2023р. URL: http://dspace.univer.kharkov.ua/handle/123456789/17830 Іванов Ю.Б., Лаптєв В.І. Проблемні аспекти євроінтеграції України крізь призму Національної стратегії доходів / Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством: Матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної конференції 28-29 березня 2024 р. м. Полтава, Полтавський аграрний університет, 2024. С. 419-420. URL: https://drive.google.com/file/d/1wknSpC3qvMlIpLk2SVARpHpAeVk-Kpvl/view Іванов Ю.Б., Іванова О.Ю. Фінансові аспекти інноваційної політики в умовах повоєнного відновлення України / Інноваційне підприємництво: стан та перспективи розвитку [Електронний ресурс]: Зб. матеріалів IX Міжнар. наук.-практ. конференції. — К.: КНЕУ, 2024. — С 36-39. URL: https://drive.google.com/file/d/15IYGRlcQhS18kvZ6-pcvxmGZKTQ1H91l/view Іванов Ю.Б., Іванова О.Ю. Диверсифікація просторового розвитку: сутність та ознаки/ Синергія науки і бізнесу в повоєнному відновленні регіонів України: Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції 24-26 квітня 2024 р. м. Херсон, Херсонський національний технічний університет, 2024. Т.1 С. 442-444. URL: https://kntu.net.ua/ukr/content/download/116575/654126/file/СИНЕРГІЯ_2024_Том%201_секції%201-5.pdf

							Yuriy Ivanov, Vlada Karpova, Olena Revenko. Problematic aspects of implementation of Ukraine Facility reforms / Proceedings of the VI International Conference on European Dimensions of Sustainable Development, May 15 – 17, 2024. – Kyiv: NUFT, 2024. – P. 135. URL: https://drive.google.com/file/d/1Jko03tOlpphuCXDCIJWqpLtOnv5Jg-4A/view Іванов Ю.Б., Іванова О.Ю. Інноваційні аспекти диверсифікації просторового розвитку // Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. С. 1236-239. – Режим доступу: https://ndc-ipr.org/publications/ Іванов Ю.Б., Іванова О.Ю. Оподаткування та інноваційна наповненість інвестицій в контексті диверсифікації просторового розвитку. // Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку : IV Міжнародна науково-практична конференція, 20 листоп. 2024 р., м. Харків : електрон. зб. тез [Електронний ресурс]. – Харків : Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, 2024. – 1 ел. опт. диск (CD-ROM). – Систем. вимоги: Процесор Pentium-класса ; ОС Windows 7/10 ; дисковод CD-ROM; Acrobat Reader 10. – 540 с. URL https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/19436 Іванов Ю.Б., Іванова О.Ю. Податкова складова «зелених» фінансів та диверсифікація просторового розвитку // Сталий розвиток міст та регіонів України в

							умовах євроінтеграції [Електронне видання] : збірник тез за матеріалами Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (м. Ірпінь, 27 листопада 2024р.). Ірпінь: Державний податковий університет, 2024. С. 74-78. – PDF-формат ; мережеве видання ; інституційний депозитарій. https://dpu.edu.ua/images/Documents/UNIVERSITET/FAKULTETI%20INSTITUTI/Fakultet%20podatkovoi%20spravi%20obliku%20ta%20auditu/Kafedra%20ekonomicnoi%20politiki%20ta%20stalogo%20rozvitku/OP%20Ekonomika%20mista%20ta%20regionu%20Magistr/Zbirniki%20tez/2024_Zbirnik_tez_Vseukrainskoi_naukovo_prakticnoi_internet_konferencii_Stalij%20rozvitok%20mist%20ta%20regioniv%20Ukraini%20v%20umovah%20evrointegracii.pdf.
							Іванов Ю.Б., Іванова О.Ю. Повоєнна диверсифікація просторового розвитку та податкова політика України в умовах євроінтеграції / Трансформація національної моделі фінансово-кредитних відносин: виклики глобалізації та регіональні аспекти: збірник матеріалів IX Всеукраїнської науково-практичної конференції(м. Ужгород, 4 грудня 2024 р.). – Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2024. – С 149-151. URL: https://www.uzhnu.edu.ua/uk/infocentre/get/83744.
							Іванов Ю.Б., Іванова О.Ю. Проблеми та ризики стимулювання інвестицій засобами амортизаційної політики // Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством : Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції. Частина 1. Полтавський державний аграрний університет (25 березня 2025 р.).

							Полтава, 2025. С. 518-519. URL: https://drive.google.com/file/d/1R_ejKDnhWdtwE3uyLKZEiPZK6nbYy_3n/view. Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях Член Правління(з 2024 р - Заступник голови Правління) Громадської організації «Україно-Американська асоціація викладачів вищих навчальних закладів. (Свідоцтво про реєстрацію громадського об'єднання від 17 лютого 2015 року № 1429501 URL http://www.uaace.org/?page_id=2 (2015-т.ч.). Дійсний член Громадської організації Академія економічних наук України (Код ЄДРПОУ 20350535). URL: http://www.aenu.org/ru/ (2004 р – т.ч.)
115756	Семигуліна Ірина Борисівна	Науковий співробітник Сектору №2 Проблем регіонального розвитку та децентралізації, Основне місце роботи	Відділ макроекономічної політики та регіонального розвитку	Диплом спеціаліста, Харківський інститут радіоелектроніки, рік закінчення: 1992, спеціальність: , Диплом кандидата наук ДК 049996, виданий 18.12.2018	10	Інформаційно-комунікативне забезпечення управління та адміністрування	Кваліфікація Харківський інститут управління, 2010 р., спеціальність – облік і аудит, кваліфікація – спеціаліст з обліку і аудиту, Диплом 12 ДСК № 175391 від 07.06.2010 р. Кандидат економічних наук, спец. 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, ДК № 049996 від 18.12.2018 р., наказ Міністерства освіти і науки України від 18.12.2018 р. №1411. Тема дисертації «Оцінювання проблем сталого розвитку регіонів України та вибір інструментів їх подолання». Підвищення кваліфікації, стажування Учасник міжнародного освітнього гранту № EG/U/2021/08/12 від International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Rome – Jerusalem – Beljing), Міжнародний сертифікат № 2256 / 12 жовтня 2021 року, II Міжнародна програма підвищення кваліфікації

							керівників закладів освіти, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників «Разом із Визначними Лідерами Сучасності: Цінності, Досвід, Знання, Компетентності і Технології для Формування Успішної Особистості та Трансформації Оточуючого Світу», 12.08.2021-12.10.2021 р., , в обсязі 6 кредитів ECTS або 180 годин; Громадська організація «МІЖНАРОДНА ФУНДАЦІЯ НАУКОВЦІВ ТА ОСВІТЯН» (ГО "МФНО", INTERNATIONAL EDUCATORS AND SCHOLARS FOUNDATION, IESF), Сертифікат ES №6447/2021 від 07.06.2021 р., Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) на тему: «Інноваційні методи дистанційного навчання з використанням платформ Zoom та Moodle» 31.05.-07.06.2021 р. (м. Люблін, Республіка Польща), 1,5 кредити ЄКТС або 45 годин); Стажування в рамках міжнародного проєкту Jean Monnet Chair SISDDP Erasmus + «Сталий, інклюзивний та розумний розвиток в умовах децентралізації: досвід ЄС» (Jean Monnet Chair project “Sustainable, Inclusive and Smart Development within Decentralization Process: the EU experience” Erasmus + (№101047894-SISDDP-Erasmus-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH)), в обсязі 90 академічних годин (3 кредити ЄКТС), у Волинському національному університету імені Лесі Українки (01-15.03.2023). Сертифікат Реєстраційний номер 216-ШВ-01-2023 виданий 15.03.2023. Проєкт програми ЄС Еразмус+ за темою «Implementation of European Union

							mechanisms for combating modern challenges and threats» (101085700 – IMEU – ERASMUS-JMO-2022-HEITCH-RSCH) (2022-2025 рр.) у Сумському державному університеті, в обсязі 94 академічних години (3,13 кредити ЄКТС) (08-24.06.2023). Сертифікат № 2023/121 від 30.06.2023. Тренінг «Сталий, стійкий і безпечний розвиток міста» Проєкт програми ЄС Еразмус+ за темою «Implementation of European Union mechanisms for combating modern challenges and threats» (101085700 – IMEU – ERASMUS-JMO-2022-HEITCH-RSCH) (2022-2025 рр.) у Сумському державному університеті, 18 академічних годин (0,6 кредити ЄКТС) (25-27.07.2028). Сертифікат № 2023/217 від 28.07.2023. МІЖНАРОДНА ЗИМОВА ШКОЛА ЖАНА МОНЕ МЕНЕДЖМЕНТ АКАДЕМІЧНИХ ПРОЄКТІВ ТА ЕФЕКТИВНА КОМУНІКАЦІЯ в рамках проєктів програми ЄС Еразмус+ «Політика та кращі практики Європейського Союзу з управління академічними проєктами» (101085243 - ProEU - ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH) та «Екоменеджмент та екокомунікація у Європейському Союзі: до кліматично нейтральної Європи» (101127449 - EcoEurope - ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH), 24 академічних годин (0,8 кредити ЄКТС) 5-7 грудня 2023 р., м. Київ. Сертифікат № JM 295-2023 D. Сертифікований онлайн-курс «Інтеркультуралізм у публічному управлінні», Проєкт імені Жана Моне (Модуль) “EU Education Agenda for Intercultural City Development”,

							№101047729 ERASMUS-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH, 18 академічних годин (0,6 кредити ЄКТС), 29-31.05.2024, 05.06.2024, Кафедра управління імені Олега Балацького, БіЕМ Сумського державного університету, м.Суми. Сертифікат 29.05.–05.06.2024. Літня школа EU AntiCor «Антикорупційна політика ЄС, уроки для України» (EU anti-corruption policy: key elements, orientation on sustainable development, lessons for Ukraine, 101047968 — EU AntiCor — ERASMUS-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH Duration 2022-2025) 20 академічних годин (0,67 кредити ЄКТС), 05.06.2024 - 14.06.2024, Сертифікат №EU-AC-2024-SC-14 Літня школа «Європейська зелена угода: як зробити фінанси сталими?», 30 годин (1 кредит ЄКТС); Erasmus+, Проєкт Модуль Жан Моне "Європейська зелена політика та сталі фінанси: адаптація випускників українських університетів до роботи на ринку праці в умовах переходу до сталої економіки". Номер проєкту: 101126681, 21.06.2024 - 25.06.2024. Сертифікат № GreenFinEDU-2024-3-089 від 25.06.2024 р. Літня школа «Політика ЄС щодо соціальної економіки: зайнятість, соціальні питання, інклюзивне підприємництво», 30 годин (1 кредит ЄКТС); Erasmus+, Проєкт Модуль Жан Моне "Політика ЄС щодо соціальної економіки: зайнятість, соціальні питання, інклюзивне підприємництво". Номер проєкту: 101127204, 21.06.2024 - 25.06.2024. Сертифікат № ECONOMY4ALL-2024-3-081 від 25.06.2024 р. Жан Моне модуль «Стале мислення та підприємництво» в рамках європейського

							проєкту StepUp (StepUp - 101080031), 02.10.-25.12.2024, 90 годин (3 кредити ЄКТС). Сертифікат № 282/2024 від 30.12.2024 р. Жан Моне Модуль (101085651 – BeSustainAble) «БІЗНЕС-МОДЕЛІ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: ВИКЛИКИ ТА ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ», 07.02.-23.05.2025, 90 годин (3 кредити ЄКТС). (Проєкт ERASMUS Jean Monnet BeSustainAble-101085651). 30 травня 2025 р., м. Харків, Сертифікат № 99/2025. Літня школа в рамках проєкту Еразмус+ модуль Жана Моне «Миротворча освіта заради консолідованої та людиноцентричної Європи», що співфінансується Європейським Союзом (ERASMUS-JMO2022-HEI-TCH-RSCH-UA-IBA-101094420), 12-17.05.2025, 30 годин (1 кредит ЄКТС). Сертифікат б/н 17.05.2025. Літня школа "Електронне урядування для цифрової економіки" в межах проєкту ЄС Еразмус+ (Жан Моне) e-DEBUT “Європейський досвід цифрового управління для України: інструменти та наслідки” (Грантова Угода № – 101127007), 19-23.05.2025, 30 годин (1 кредит ЄКТС). Сертифікат б/н. Публікації Семигуліна, І., Ярошенко, І., Красноносова, О., Михайленко, Д., & Тур, О. (2024). КЛАСИФІКАЦІЯ ПРОБЛЕМНИХ СИТУАЦІЙ У РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 3(56), 350–364. https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.56.2024.4378. (Scopus) Семигуліна І., Ярошенко І., Красноносова О.,

							Михайленко Д. Сутність поняття "територіальна громада в умовах просторового розвитку". Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2023. V. 4 (51). С. 440-450. (Scopus, Web of Science) https://doi.org/10.55643/fcaptp.4.51.2023.4117 Семигуліна І., Ярошенко І., Красноносова О., Козирєва О. Програмно-проєкстний підхід до публічного управління просторовим розвитком об'єднаних територіальних громад за їх видами. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2022. Т. 6(47). С. 352-364. (Scopus, Web of Science) https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.47.2022.3896 Marhasova V., Tulchynska S., Popelo O., Garafonova O., Yaroshenko I., Semykhulyna I. Modeling the Harmony of Economic Development of Regions in the Context of Sustainable Development. International Journal of Sustainable Development and Planning. 2022. V. 17, Is. 2. P. 441-448. 10.18280/ijsdp.170209 Tulchynska S., Popelo O., Garafonova O., Yaroshenko I., Semyhulina I. Modeling the influence of innovative factors on sustainable development of regions in the context of digitalization. Journal of Management Information and Decision Sciences. 2021. P. 1-8. (Scopus) https://www.abacademies.org/articles/Modeling-the-influence-of-innovative-factors-on-sustainable-development-of-regions-in-the-context-of-digitalization-1528-2635-24- Kovalchuk S., Gritsenko S., Yaroshenko I., Semyhulina I., Kobets D. Structural changes in economy of the regions in the context of

							digitalization. Laplage em Revista (International). 2021. V. 7, Is. 3C. P. 669-681. (Web of Science) https://laplageemrevista.editorialaar.com/index.php/lpg1/article/view/1676/1420 Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Теоретико-практичні аспекти класифікації загроз в контексті управління регіональним (територіальним) розвитком в Україні. – Проблеми економіки. 2025. № 3. С.115-125. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-3-115-125. Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Теоретико-практичні аспекти формування поняття і сутності загроз в контексті управління регіональним (територіальним) розвитком в Україні. Бізнес Інформ. 2025. № 8. С.143-154. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-8-143-154. Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Трансформація законодавства України з питань просторового розвитку територій в умовах сучасних викликів і загроз: проблеми та пропозиції. Бізнес Інформ. 2025. № 2. С.83-94. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-2-83-94. Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Складові механізму відновлення соціально-економічного розвитку регіонів України у повоєнний період. Бізнес Інформ. 2024. № 4. С.63-71. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-4-63-71. Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Чинники впливу на соціально-економічний розвиток регіонів (територій) України в умовах загроз і подолання наслідків військової агресії. Проблеми економіки. 2024. № 3. С.142-148. DOI:

							https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-3-142-148. Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Проблеми законодавчого забезпечення просторового розвитку територій України в умовах сучасних викликів і загроз. Бізнес Інформ. 2024. № 10. С.118-128. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-10-118-128 Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Пропозиції до законодавчого забезпечення щодо напрямів просторового розвитку територіальних громад різних видів в Україні. Бізнес Інформ. 2023. № 6. С. 81-87. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-6-81-87 Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Теоретичні та практичні рекомендації щодо формування методичного підходу до вибору напрямів просторового розвитку територій України. Бізнес Інформ. 2023. № 11. С. 93-102. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-11-93-102 Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В., Полякова О.Ю., Іванова О.Ю. Класифікація територіальних громад в Україні як інструментарій результативного публічного управління просторовим розвитком. Проблеми економіки. 2023. № 2. С. 129-140. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-2-129-140 Красноносова О.М., Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Методичне забезпечення організації розробки стратегії розвитку міських територіальних громад в Україн. Economic Synergy. 2022. № 4(6). С. 42-64. DOI:

							https://doi.org/10.53920/ES-2022-4-4 https://es.istu.edu.ua/EconomicSynergy/article/view/59/43 Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В., Дороніна М.С. Аналіз теоретико-методичних підходів щодо визначення та подолання регіональних проблем в системі публічного управління регіонами в Україні. Бізнес Інформ. 2022. № 2. С. 59-67. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-2-59-67 Кизим М.О., Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Чинники просторового розвитку територіальних громад в системі публічного управління територіями. Проблеми економіки. 2022. № 2. С. 83-92. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-2-83-92 Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Інноваційні підходи до розвитку «розумних» міст: нормативно- правова база в Україні та європейський досвід. Проблеми економіки. 2021. № 2. С. 95-102. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-2-95-102 Семигуліна І.Б. Теоретичні аспекти просторового розвитку: аналіз світового досвіду формування системи управління територіями. Бізнес Інформ. 2021. № 7. С. 6-14. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-7-6-14 Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Публічне управління територіями: аналіз теоретичних підходів та моделей функціонування місцевого самоврядування у світі. Бізнес Інформ. 2021. № 6. С. 28-37. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-6-28-37 Монографії Хаустова В.Є. Повоєнне

							відновлення економіки України: проблеми та напрямки вирішення : монографія. За ред. В.Є. Хаустової / Кол. авт.: Бєлікова Н. В., Губарєва І. О., Зінченко В. А., Іванов Ю. Б., Іванова О. Ю., Кизим М. О., Котляров Є. І., Крячко Є. М., Лаптєв В. І., Марущенко О. О., Полякова О. Ю., Решетняк О. І., Семигуліна І. Б., Трушкіна Н. В., Хаустова В. Є., Хаустов М. М., Шликова В. О., Ярошенко І. В. Харків: ФОП Лібуркіна Л.М. 2023. 224 с. URL: https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Post-War_Recovery_Mono.pdf (1-н розділ) Теоретичні та практичні аспекти розпізнавання патологічних процесів в економіці України : кол. моногр. / за заг. ред. М. О. Кизима / Кол. авт.: Кизим М. О., Іванов Ю. Б., Хаустова В. Є., Бєлікова Н. В., Полякова О. Ю., Проноза П. В., Іванова О. Ю., Ярошенко І. В., Шликова В. О., Тур О. В., Семигуліна І. Б., Луценко Н. Л., Філатова Т. А., Іванов М. Є. Харків: ФОП Лібуркіна Л.М. 2021. 426 с. URL: https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Mono_PatProc.pdf (15 розділів) Адаптаційний потенціал забезпечення стійкого функціонування реального сектора економіки України в умовах глобальної нестабільності: кол. моногр. / за ред. М. О. Кизима / Кол. авт.: Кизим М. О., Хаустова В. Є., Отенко В. І., Бєлікова Н. В., Полякова О. Ю., Іванова О. Ю., Михайленко Д.Г., Шликова В. О., Крячко Є. М., Семигуліна І. Б., Шпілевський О. В., Леванда О. М., Харченко Р. В., Матвейченко О. С. Харків: ФОП Лібуркіна Л. М. 2021. 176 с.

							URL: https://ndc-ipr.org/media/publications/files/%D0%90%D0%B4%D0%B0%D0%BF%D1%82%D0%B0%D1%86%D1%96%D0%B9%D0%BD%D0%B8%D0%B9_%D0%BF%D0%BE%D1%82%D0%B5%D0%BD%D1 (9 розділів) Semyhulina I., Yaroshenko I., Mykhailenko D. Theoretical approaches to the formation of the principles of spatial development of territories in Ukraine. Economic development strategies: micro, macro and mesoeconomic levels: Scientific monograph. Part 1. Riga, Latvia: Baltija Publishing. 2021. P. 1-19. https://doi.org/10.30525/978-9934-26-191-6-20 Участь у виконанні НДР НДР «Соціально-економічний розвиток північно-східних регіонів України в умовах зовнішніх загроз», прикладна, відомча, 01.07.2024 р. – 31.12.2026 р., № ДР 0124U005104, відповідальний виконавець; НДР «Синергетичні ефекти диверсифікації просторового розвитку України», фундаментальна, відомча, 2024-2026 рр., № ДР 0124U000046; відповідальний виконавець; НДР «Формування механізму вирішення проблемних ситуацій у соціально-економічному розвитку регіону (на прикладі Харківської області)», прикладна, відомча, 01.01.2022 р.-30.06.2024 р., № ДР 0121U113503, відповідальний виконавець; НДР «Моделювання просторового розвитку об'єднаних територіальних громад в Україні», фундаментальна, відомча, 01.01.2020 р.-31.12.2022 р ,№ ДР 0120U101128,. відповідальний виконавець; Апробація Семигуліна І.Б.,

							Ярошенко І.В. Законодавчі ініціативи щодо сталого просторового розвитку України та її територій в умовах воєнного і повоєнного відновлення // Стратегічні орієнтири сталого розвитку в Україні та світі: збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених (м. Чернігів, 20 березня 2025 р.). – Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. – 375 с., с.313-315. URL: https://ir.stu.cn.ua/handle/123456789/32297 Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Фактори впливу на просторовий розвиток територій в Україні в умовах подолання наслідків військової агресії // Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції до 80-річчя від дня заснування банківського інституту (17 травня 2024 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. – Харків : ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2024. – 1 ел. опт. диск (CD-ROM). – Систем. вимоги: Процесор Pentium-класса ; ОС Windows 7/10 ; дисковод CD-ROM; Acrobat Reader 10. – 327 с.. с. 244-247. URL: https://ekhnuir.karazin.ua/items/a418cd45-b318-4e94-8a47-823e5813d661 Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Регіональна політика України: методичні підходи до класифікації проблем розвитку територій країни в умовах існуючих загроз // Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи: матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції (Одеса, ОНЕУ, 4-5 жовтня 2024 р.). – Одеса,

							2024. 888 с., С.345-347. URL: http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/handle/123456789/18704 Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Публічне управління в умовах сучасних викликів і загроз: особливості вибору видів проблем розвитку територій в Україні // Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 17 жовтня 2024 року). К.: ДУІТ, ХНУРЕ, МНТУ. 2024. 743 с., с.408-411. URL: https://duit.edu.ua/international-news/v-yuvilejna-mizhnarodna-naukovo-praktychna-konferencziya-upravlinnya-ta-administruvannya-v-umovah-protydiyi-gibrydnym-zagrozam-naczionalnij-bezpeczi/ Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Інноваційні підходи до публічного управління просторовим розвитком міст і територій: європейський досвід // Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку : електронний збірник тез IV Міжнародної науково-практичної конференції (20 листопада 2024 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. – Харків : ХНУ імені В.Н. Каразіна, 2024. – 1 ел. опт. диск (CD-ROM). – Систем. вимоги: Процесор Pentium-класса ; ОС Windows 7/10 ; дисковод CD-ROM; Acrobat Reader 10. – 540 с. С.224-226. ISBN 978-966-285-789-4. URL: https://ekhnuir.karazin.ua/items/7e6a5495-f9e2-4505-ae42-f23cb4c93096. https://ekhnuir.karazin.ua/server/api/core/bitstreams/de6f019e-a023-4aba-8b69-2564a563097f/content Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б.

							Світовий досвід реалізації проєктної діяльності в публічному управлінні просторовим розвитком // Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. 62 с. (+ додаток). Укр. мова, англ. мова. с. 957-961. ISBN 978-617-7801-50-3, URL: https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Program_Conf_2024.pdf, URL: https://ndc-ipr.org/media/publications/files/TEZU_2024_.pdf Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Світовий досвід класифікацій проблемних ситуацій при формуванні політики управління просторовим розвитком. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: Тези доповідей VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 24 листопада 2023 р. Харків: ФОП Лібуркіна Л. М. 2023. С. 1053-1057. URL: https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2023/12/TEZU_2023-2.pdf Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Вплив факторів на вибір пріоритетів просторового розвитку територій в умовах повоєнного відновлення України. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 22 листопада 2023 року). Київ: ДУІТ, ХНУРЕ, МНТУ. 2023. С. 536-539. URL: https://files.duit.edu.ua/uploads/%D0%A1%D0%B0%D0%B9%D1%82/3_%D0%9D%D0%90%D0%A3%D0%9A%D0%90/conferences/interna

							tional-scientific-and-practical-conferences/hybrid-threats-23-11-2023.pdf Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Особливості впливу окремих чинників на просторовий розвиток територій в регіонах України в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення. Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку: збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції (Україна, м. Харків, 20 листопада 2023 року). арків: ХНУ імені В. Н. Каразіна. 2023. С. 375-377. URL: https://ekhnuir.karazin.ua/items/f972ddfa-4ec9-4f3b-ad51-2908360of22d Семигуліна І.Б. Аналіз наукових підходів до визначення типології видів територій в Україні для використання в системі публічного управління. Актуальні проблеми розвитку галузевої економіки, менеджменту та логістики: матер. X міжнарод. наук.-практ. internet-конференції з міжнар. участю, Харків, 10 листопада 2022. Харків: НФаУ. 2022. С. 142-144. URL: https://drive.google.com/drive/folders/1_roye4AkfDmwUoipJNuvDOroZi6c9MfZ?usp=sharing Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Аналіз європейського досвіду визначення видів територій при формуванні регіональної політики ЄС. Стратегічні пріоритети розвитку економіки, менеджменту, сфери обслуговування та права в умовах інтеграційниxx процесів: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференція 03-04 листопада 2022 року, м. Івано-Франківськ. 2022. С. 239-243. URL: https://ekhsuir.kspu.edu/items/6b44d18f-f1f6-4ed9-b07d-

							bcc60e45be94 Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Аналіз особливостей класифікації видів територій для використання в системі публічного управління розвитком та відновлення України. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали XVII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25 листопада 2022 р. Харків: ФОП Лібуркіна Л.М. 2022. С. 854-858. URL: https://ndc-ipr.org/media/publications/files/%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%86%D1%96%D1%8F_%D0%A5%D0%B0%D1%80%D0%BA%D1%96%D0%B2_25_ Семигуліна І.Б., Ярошенко І.В. Методичний підхід до вибору видів територіальних громад в Україні. Професійний менеджмент в сучасних умовах розвитку ринку: Матеріали доповідей XI науково-практичної конференції з міжнародною участю (14 грудня 2022 р.). Харків: НФаУ. 2022. С. 38-42. URL: https://quality.nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2022/12/2022_konferentsiia_profesijnyj-menedzhment-v-suchasnykh-umovakh-rozvytku-rynku.pdf Семигуліна І.Б. Вибір показників для визначення проблем сталого розвитку регіонів в Україні. Професійний менеджмент в сучасних умовах розвитку ринку: Матеріали доповідей X науково-практичної конференції з міжнародною участю, 1 листопада 2021 р. Харків: Видавництво Іванченка І.С. 2021. С. 170-172. URL: https://adm.nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2021/10/zbirnyk-tez-kh-naukovo- praktychnoi-

							konferentsii_2021.pdf Семигуліна І.Б. Аналіз методичних підходів до визначення рівня проблем сталого розвитку регіонів України. Наукові та освітні трансформації в сучасному світі: збірник матеріалів Всеукраїнської міждисциплінарної науково-практичної конференції, м. Чернігів, 15 липня 2021 року. Чернігів: Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій; Суми. 2021. С. 148-150. URL: https://www.researchgate.net/publication/353889572_NAUKOVI_TA_OSVITNI_TRANSFORMACII_V_SUCASNOMU_SVITI Ярошенко І.В., Семигуліна І.Б. Теоретичні аспекти формування системи публічного управління на місцевому рівні в світі. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 19 листопада 2021 р. Харків: ФОП Лібуркіна Л. М. 2021. С. 436-439. URL: https://ndc-ipr.org/media/publications/files/TEZU_2021.pdf Семигуліна І.Б. Методичний підхід до вибору показників для визначення проблем сталого розвитку регіонів в Україні. Актуальні проблеми, пріоритетні напрямки та стратегії розвитку України: тези доповідей III Міжнародної науково-практичної онлайн-конференції, м. Київ, 13 жовтня 2021 року/ редкол. О.С. Волошкіна та ін. Київ: ІТТА. 2021. С. 1102-1106. URL: http://dspace.pdaa.edu.ua:8080/bitstream/123456789/11147/1/%D0%90%D0%BA%D1%82%D1%83%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%96_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B5%D0%BC%D0%B8_%D0%BF%D1%80%D1%96%D0%BE%D1%80%D0%B8%D1

							%82
93190	Хаустова Вікторія Євгенівна	Директор, Основне місце роботи	Керівництво	Диплом спеціаліста, Харківський державний економічний університет, рік закінчення: 1995, спеціальність: , Диплом доктора наук ДД 004926, виданий 15.12.2015, Диплом кандидата наук ДК 010115, виданий 11.04.2001, Атестат доцента 02ДЦ 013615, виданий 19.10.2006, Атестат професора АП 000833, виданий 05.03.2019	20	Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка	Кваліфікація Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, ДД № 004926 від 15.12.2015 р., МОН України Тема дисертації – Промислова політика в Україні в умовах інтеграції та глобалізації економіки. Підвищення кваліфікації, стажування Запрошений дослідник (наукове стажування), Університет Барі альдо Моро (Барі, Італія, березень – серпень 2023). Participation in the Project «Programme Module Jean Monnet 101085651 – BeSustainAble «Business Models for Sustainable Challenges and Digital Transformations»», Certificate №BSA 497/2024 від 31.05.2024, Kharkiv, Ukraine Підвищення кваліфікації за онлайн-курсом "Інтеркультуралізм у публічному управлінні", що відбувався в рамках проєкту Жана Моне «Educational Agenda for Intercultural City Development» (ID No 101047729 ERASMUS-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH) 29.05.2024-05.06.2024 (0,6 кредити ECTS), Certificate б.н., Україна International scientific and methodological internship «MODERN FINANCE: GLOBAL CHALLENGES AND CURRENT TRENDS», from 10.06.2024 to 23.06.2024 at the Netherlands Business Academy, 60 hours (2 ECTS), Certificate б.н., Netherlands Волинський національний університет імені Лесі Українки, проєкт Jean Monnet Chair SISDDP Erasmus + «Сталий, інклюзивний та розумний розвиток в

							умовах децентралізації: досвід ЄС» (№101047894-SISDDP-Erasmus-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH), 2023 р., 90 академ. годин (3 кредити ECTS), Сертифікат 057-ШВ-01-2023 від 15.03.2023 р. Підвищення кваліфікації шляхом участі в Міжнародній осінній школі з нагоди 125-річного ювілею Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» «МОДЕЛЮВАННЯ, АНАЛІЗ ДАНИХ ТА ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЧНИХ ДОСЛІДЖЕННЯХ». Тривалість 15 годин (0,5 кредити ЄКТС) (23.11-30.11.2023). Сертифікат № 0138/2023 від 30.11.2023 р. International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Jerusalem - Rome – Beljing), III Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників «Нобелевський курс: нові знання, ідеї, досвід, цінності, компетентності», 03.12.2021 – 20.01.2022, 180 годин (6 кредитів ECTS), з них 15 годин інклюзивної освіти (0,5 кредита ECTS), міжнародний сертифікат № 5397 від 20.01.2022 р. Підвищення кваліфікації: Active participation of the “Mechanisms of economic development in the context of global changes: international experience” (University of Applied Sciences, October, 2022, Riga, Latvia), 0,5 кредити ECTS, Сертифікат EC-21-30-ISMA від 22.10.2022 Active participation of the XII International Scientific and Practical

							Conference «Eurasian Scientific Discussions» (18-20 грудня 2022 р., Барселона, Іспанія), 0,8 кредити ECTS, Сертифікат (б.н.) Certificate of Participation in the 9th International Scientific Conference on Sustainability in Energy and Environmental Science (ID 22903301) and international scientific and pedagogical traineeship (6 ECTS credits), June 22-24, 2022, Сертифікат (б.н.) Публікації Arefieva O., Poberezhna Z., Khaustova V., Piletska S., Zyz D. Monitoring the economic sustainability of business processes of the enterprise: investment and security aspect / 2021 IOP Conf. Ser.: Earth Environ. Sci. 628 012042. DOI: 10.1088/1755-1315/628/1/012042 (Web of Science) Hubarieva I.O., Khaustova V.Y., Kozyrieva O.V., Kolodyazhna T.V. Tax Benefits: Bibliografic and Trend Analysis. Financial and credit activity: problems of theory and practice. 2021. № 6(41) (Web of Science) Chen Q., Balian A., Kyzym M. Salashenko T. Gryshova, I. Khaustova V. Electricity Markets Instability: Causes of Price Dispersion. Sustainability. 2021, 13, 12343. DOI: 10.3390/su132212343 (Scopus Q1, Web of Science) Wang D., Gryshova I., Balian A., Kyzym M., Salashenko T., Khaustova V., Davidyuk O. Assessment of Power System Sustainability and Compromises between the Development Goals. Sustainability. 2022, 14, 2236. DOI: 10.3390/su14042236 (Scopus Q1, Web of Science) Wang D., Gryshova I., Kyzym M., Salashenko T., Khaustova V., Shcherbata M. Electricity Price Instability over Time: Time Series Analysis and Forecasting. Sustainability. 2022.

							14(15). 9081. DOI:10.3390/su14159081 (Scopus Q1, Web of Science) Magdalena Osi´nska, Mykola Kyzym, Victoriia Khaustova, Olha Ilyash, Tetiana Salashenko. Does the Ukrainian electricity market correspond to the european model? Utilities Policy 79 (2022) 101436 https://doi.org/10.1016/j.jup.2022.101436 (Scopus Q1, Web of Science) Xiangfei Ma, Inna Gryshova, Viktoriia Khaustova, Olena Reshetnyak, Maryna Shcherbata, Denys Bobrovnyk and Mykyta Khaustov. Assessment of the Impact of Scientific and Technical Activities on the Economic Growth of World Countries. Sustainability 2022, 14(21), 14350; https://doi.org/10.3390/su142114350 (Scopus Q1, Web of Science) Павловська І.Г., Хаустова В.Є., Губарєва І.О. Вимірювання участі країн у глобальних ланцюгах створення вартості. Академічний огляд. 2022. 2. 57. DOI: 10.32342/2074-5354-2022-2-57-4 (Web of Science) Koval Viktor, Khaustova Viktoriia, Lippolis Stella, Ilyash Olha, Salashenko Tetiana, Olczak Piotr. Fundamental Shifts in the EU's Electric Power Sector Development: LMDI Decomposition Analysis. Energies 2023, 16, 5478. https://doi.org/10.3390/en16145478 (Scopus, Q1, WOS) Kyzym M., Khaustova V., Horal L., Shpilevskiy V., Zinchenko V. Structural changes in Ukraine's electricity generation and their impact on the reduction of CO2 emissions. IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science, 1150 (2023) 012018. doi:10.1088/1755-1315/1150/1/012018 (Scopus) Mykola Kyzym, Viktoriia Khaustova, Volodymyr Shpilevskiy, Tetiana Salashenko, Svitlana Hrynkevych, Oksana Kruchinina. Consistency of Trends

							in the Economic and Energy Development of Ukraine: Assessment and Analysis. 3rd International Conference on Sustainable, Circular Management and Environmental Engineering (ISCMEE 2023), Turkey, Izmir, 12 July, E3S Web of Conferences 408, 01018 (2023). DOI: 10.1051/e3sconf/20234 0801018 (Scopus) Khaustova V., Salashenko T. Contradictions in electric power sector development: Ukraine versus EU. IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science 1254 (2023) 012042. doi:10.1088/1755-1315/1254/1/012042 (Scopus) Tetiana Salashenko, Alessandro Rubino, Viktoriia Khaustova, Stella Lippolis, Olha Ilyash, Claudia Capozza. Identifying the energy crisis in EU electricity markets. IOP Conf. Ser.: Earth Environ. Sci. 1269 012008. doi:10.1088/1755-1315/1269/1/012008 (Scopus) Olha Ilyash, Alessandro Rubino, Viktoriia Khaustova, Claudia Capozza, Tetiana Salashenko, Stella Lippolis. Analysis of the energy and environmental breakthrough components of the global economic security of the United Euro-Atlantic countries and Ukraine. 3rd International Conference on Sustainable, Circular Management and Environmental Engineering (ISCMEE 2023), Turkey, Izmir, 12 July, E3S Web of Conferences 408, 01018 (2023). DOI: 10.1051/e3sconf/20234 0801009 (Scopus) Khaustova V., Bondarenko D., Omarov Sh., Yudenko Ye., Yurchenko O. Analysis of research trends in the field of digital finance based on bibliometric data. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice. 2024. Vol. 4 (57). DOI: 10.55643/fcaptp.4.57.2 024.4429 (Scopus, Web

							of Science) Khaustova V.Y., Kyzym M.O., Salashenko T.I., Hubarieva I.O., Kotlyarov Ye. I., Khaustov M.M. Tracking the European transition from fuel dependence to sustainable mobility. Environmental Economics. 2024. Vol. 15(2), 164-184. doi: 10.21511/ee.15(2).2024.12 (Scopus, Web of Science) Shulga I., Kyzym M., Kotliarov Y., Khaustova V. Improvement of the ecological efficiency of synthetic motor fuel production in Ukraine. Journal of Engineering Sciences (Ukraine), Vol. 11(2), pp. H11–H25. https://doi.org/10.21272/jes.2024.11(2).h2 (Scopus, Web of Science) Viktoriia Khaustova, Mykola Kyzym, Nataliia Trushkina and Mykyta Khaustov. Digital transformation of energy infrastructure in the conditions of global changes: bibliometric analysis. Proceedings of International Conference on Applied Innovation in IT. 2024/03/07, Volume 12, Issue 1, pp.135-142. DOI: 10.25673/115664; PPN 1884680941 (Scopus) Khaustova V.Y., Kyzym M.O., Salashenko T.I., Hubarieva I.O., Kotlyarov Ye. I., Khaustov M.M. Tracking the European transition from fuel dependence to sustainable. Environmental Economics. 2024. Vol. 15(2), 164-184. doi:10.21511/ee.15(2).2024.12 (Scopus, Q2) Viktoriia Khaustova, Mykola Kyzym, Olena Reshetnyak, Mykyta Khaustov and Nataliia Trushkina. Methodical Approach to the Startup Ecosystem Formation: Foreign Experience and Opportunities for Ukraine. ICAIIT 2024_12(2)_Part 3. Proceedings of the International Conference on Applied Innovations in IT 2024, 12(1). DOI: 10.25673/118138 (Scopus) Кизим М.О., Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Успаленко В.І.

							Теоретико-методичний підхід до визначення перспективних напрямів наукової та науково-технічної діяльності в Україні. Проблеми економіки. 2021. № 2. С.23-26. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-2-23-36 Корнєєв В.В., Хаустова В.Є., Ходжаян А.О. Прогресивне оподаткування індивідуальних доходів в ісламських країнах. Проблеми економіки. 2021. № 2. С. 187-193 DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-2-187-193 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Котляров Є.І. Аналіз тенденцій розвитку централізованого теплопостачання в Україні. Бізнес Інформ. 2021. № 8. С. 84-92. DOI: 10.32983/2222-4459-2021-8-68-81 Doronin A. V., Khaustova V., Doronina M. S. Cognitive Resources of New Economy. Проблеми економіки. 2021. № 3(49). С. 124-131. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-3-124-131 Кизим М.О., Котляров Є.І., Хаустова В.Є. Аналіз організації централізованого теплозабезпечення великих населених пунктів в Україні та країнах світу. Бізнес Інформ. 2021. № 9. С. 96-107. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-9-96-107 Хаустова В. Є., Решетняк О. І. Інтегральна оцінка освітньої, наукової та інноваційної діяльності і дослідження їх впливу на економічний розвиток України. Бізнес Інформ. 2021. № 12. С. 114-1223. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-12-114-123 Хаустова В. Є., Решетняк О. І. Сучасні форми взаємодії та інтеграції освіти та науки: теорія та практика. Ефективна економіка. 2021. №12. DOI: 10.32702/2307-

							2105-2021.12.12 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Решетняк О. І. Організаційно-економічний механізм інтеграції освіти, науки та бізнесу: модель сучасного університету. Проблеми економіки. 2021. № 4. С. 3-19. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-1-3-19 Хаустова В. Є., Решетняк О. І., Зінченко В.А., Кривanич М.В. Виявлення основних проблем розвитку освіти та науки в Україні в умовах глобальної нестабільності. Бізнес Інформ. 2021. № 11. С. 131-143. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-11-131-143 Хаустова В. Є., Решетняк О. І., Хаустов М. М. Перспективні напрямки розвитку IT-сфери в світі. Проблеми економіки. 2022. №1. С. 3–19. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-1-3-19 Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Хаустов М.М., Зінченко В.А. Напрямки розвитку технологій штучного інтелекту в забезпеченні обороноздатності країни. Бізнес Інформ. 2022. № 3. С. 17-26. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-3-17-26 Кизим М. О., Губарєва І. О., Хаустова В. Є., Манойленко О. В. Аналіз контекстуальних і часових закономірностей розвитку поглядів на пріоритети забезпечення обороноздатності країн світу. Бізнес Інформ. 2022. № 4. С. 4-12. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-4-4-12 Хаустова В. Є., Решетняк О. І., Хаустов М. М., Зінченко В. А. Аналіз розвитку ІКТ-сфери в Україні за міжнародними

							індексами та рейтингами. Бізнес Інформ. 2022. № 4. С. 40-56. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-5-40-56 Kyzym M., Khaustova V., Shlykova V. War in Ukraine: Analysis of the Prerequisites, Lessons of the Infighting, and Conclusions for the Future. The Problems of Economy. 2022. № 2. P. 47-57. DOI: 10.32983/2222-0712-2022-2-47-57 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Бєлікова Н. В., Козирєва О.В. Методичне забезпечення інтегрального оцінювання складових сталого розвитку регіонів України (на прикладі екологічної складової). Бізнес Інформ. 2022. № 6. С. 31-42. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-6-31-42 Yildirim O., Ilyash O., Khaustova V., Celiksular A. The effect of emotional intelligence and work-related strain on the employee's organizational behavior factors. The Problems of Economy. 2022. № 2. P. 83-92. DOI: 10.32983/2222-0712-2022-2-83 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілевський В.В., Костенко Д.М. Аналіз сировинного потенціалу виробнитцва моторного палива в Україні та її регіонах. Бізнес Інформ. 2022. № 7. С. 59-81. DOI: 10.32983/2222-4459-2022-7-59-81 Кірік Т.М., Хаустова В. Є., Решетняк О.І., Іванова О.А. Напрями поліпшення якості бізнес-планів. Бізнес Інформ. 2022. № 7. С. 79-90. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-7-217-228 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Теоретичні підходи до визначення поняття «мережева структура». Бізнес Інформ. 2022. № 8. С. 12-19. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-8-12-19. Кизим М.О., Хаустова

							В.Є., Шпілєвський В.В., Шпілєвський О.В. Військово-тактичні та економічні передумови розвитку оборонної промисловості України. Проблеми економіки. 2022. № 3(53). С. 35-44. DOI: 10.32983/2222-0712-2022-3-27-35-44. Khaustova V., Boiko O., Trushkina N. Vectors of increasing the level of innovation and investment attractiveness of the transport and logistics infrastructure of the national economy of Ukraine. The Problems of Economy. 2022. № 3(53). P. 84-97. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-3-84-97 Хаустова В.Є., Решеняк О.І., Проноза П.В. Сучасні війни та воєнні конфлікти: сутність, класифікація, особливості та вплив на економіку. Бізнес Інформ. 2022. № 11. С.16-21. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-11-6-21 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілевський В.В., Костенко Д.М. Державне регулювання і підтримка виробництва синтетичного рідкого палива в Україні. Бізнес Інформ. 2022. № 11. С. 82-88. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-11-82-88 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Шпилевский В.В. Аналіз загроз виникнення воєнних конфліктів між Україною та країнами-сусідами. Бізнес Інформ. 2022. № 12. Кизим М. О., Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Мережева економіка: еволюція розвитку, передумови становлення концепції, концептуальні підходи до визначення. Бізнес Інформ. 2022. № 11. С. 40-51. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-11-40-51 Кизим М.О., Хаустова

							В.Є., Решетняк О.І. Оцінка економічного потенціалу України та країн-сусідів в залежності від видів війн або військових конфліктів та потенціалу збройних сил. Проблеми економіки. 2022. № 4. Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілєвський В.В. Світовий ринок синтетичного рідкого палива: особливості та перспективи розвитку. Бізнес Інформ. 2022. № 12. С. 164-172. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-12-164-172 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілевський В.В., Котляров Є.І. Технічні й економічні аспекти створення підгалузі з виробництва синтетичного рідкого палива в Україні. Проблеми економіки. 2022. № 4. С. 59-79. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-4-59-79 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Решетняк О.І. Сутність і методичні підходи до оцінки економічного потенціалу країн світу як основи формування їх воєнної могутності. Бізнес Інформ. 2022. № 12. С. 17-28. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-12-17-28 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Інфраструктурне забезпечення регіонального управління відходами у контексті циркулярної економіки (на прикладі Харківської області). Проблеми економіки. 2022. № 4. С. 118-132. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-4-118-132 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Сутність поняття «критична інфраструктура» з позицій національної безпеки України. Бізнес Інформ. 2022. № 12. С. 58-78. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-12-58-78 Liashenko V., Khaustova V., Trushkina N. Cross-border transpory and

							logistics clusrer as a tool for terrirorial development of Ukraine and Poland: institutional basis. Journal of European Economy. Vol. 21. № 4 (83). October–December 2022. https://doi.org/10.35774/jee2022.04.503 Khaustova V., Tirlea Mariana R., Dandara L., Trushkina N., Birca Iu. Development of critical infrastructure from the point of view of information security. UNIVERS STRATEGIC. Revistă de Studii Strategice Interdisciplinare și de Securitate. 2023. Nr. 1(53). P. 170-188. URL: https://iss.ucdc.ro/revista-pdf/us53.pdf Кизим М.О., Хаустова В.Є., Костенко Д.М. Оцінка і порівняльний аналіз військової сили України та рф з врахуванням структури та складу їх збройних сил. Проблеми економіки. 2023. № 1(55). С. 4-22. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-1-4-22 Іляш О.І., Лупак Р. Л., Смоляр Л.Г., Хаустова В.Є., Бояринова К.О. Композиція порівняльних характеристик соціальної політики європейських країн. Бізнес Інформ. 2023. № 5. С.24-32. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-5-24-32 Вікторія Хаустова, Ірина Жукова, Наталія Трушкіна. Закордонний досвід фінансового забезпечення відбудови та модернізації критичної інфраструктури. Věda a perspektivy. 2023. №7(26). P. 178-192. http://perspectives.pp.ua/index.php/vp/article/view/5554/5585 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілевський В.В., Крячко Є.М. Енергоефективність економіки України за видами економічної діяльності. Проблеми економіки. 2023. № 2. С. 41-55. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-2-41-55 Хаустова В. Є.,

							Трушкіна Н. В. Стратегічне управління розвитком агрокластерних структур: закордонна та вітчизняна практика. Бізнес Інформ. 2023. № 7. С. 182-197. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-7-182-197 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Котляров Є.І Специфіка господарських відносин в теплоенергетиці України. Бізнес Інформ. 2023. № 8. С. 157-170. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-8-157-170 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Шпілєвський В. В., Шпілєвський О. В. Обґрунтування перспективних напрямів розвитку циркулярної економіки в Україні. Проблеми економіки. 2023. № 3. С. 101-111. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-3-101-111 Шульга І.В., Котляров Є.І., Кизим М.О., Хаустова В.Є. Перспективна сировинна база процесів виробництва рідкого синтетичного палива з українського вугілля. Вуглехімічний журнал. 2023. № 5. С. 3-11. DOI: https://doi.org/10.31081/1681-309X-2023-0-5-3-11 Khaustova V., Kyzym M., Kostenko D., Shpilevskyi V. Analysis of trends in meeting Ukraine's needs for motor fuel. The Problems of Economy. 2023. №4 DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-4-82-98 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілєвський В.В., Шульга І.В. Концептуальне моделювання національного виробництва синтетичного рідкого палива. Бізнес Інформ. 2023. № 12. с. 181-190. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-12-181-190 Khaustova Viktoriia, Ivanov Mykola. Mathematical Modeling

							of Risk Management Processes in IT Companies. Problems of Modern Transformations. Series: Economics and Management. 2023. №9. DOI: https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-9-04-16 Шульга І.В., Котляров Є.І., Кизим М.О., Хаустова В.Є. Перспективна сировинна база процесів виробництва рідкого синтетичного палива з українського вугілля. Вуглехімічний журнал. 2023. № 5. С. 3-11. DOI: https://doi.org/10.31081/1681-309X-2023-0-5-3-11 Пушак Я. Я., Хаустова В.Є., Трушкіна Н. В. Безпекова стратегія розитку критичнох інфраструктури в умовах повоєнної відбудови економіки України. Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ (серія економічна). 2023 (1), 68–78. https://doi.org/10.32782/2311-844X/2023-1-10 Osman YILDIRIM, Viktoriia Khaustova, Olha Ilyash. Reliability and Validity Adaptation of the Hospital Safety Climate Scale. The Problems of Economy. 2023. № 4(58). P. 207-216. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-4-207-216 Хаустова В.Є., Петриківа О.С. Сучасні тенденції розвиту інноваційних технологій в освіті. Бізнес Інформ. 2023. № 12. С. 174-180. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-12-174-180 Хаустова В.Є., Петриківа О.С. Сучасні тенденції розвиту інноваційних технологій в освіті. Бізнес Інформ. 2023. № 12. С. 174-180. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-12-174-180 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Забезпечення сталого та раціонального землекористування: міжнародний досвід

							та українські реалії. Бізнес Інформ. 2024. № 1. С. 218-234. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-1-218-234 Котляров Є.І, Шульга І.В., Кизим М.О., Хаустова В.Є. Техніко-економічна оцінка різних способів газифікації бурого вугілля для виробництва синтетичного моторного палива. Бізнес Інформ. 2024. № 2. С. 128-138. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-2-128-138 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Котляров Є. І., Салашенко Т. І. Концептуальні аспекти та принципи формування конкурентних ринків теплоенергії. Бізнес Інформ. 2024. № 3. С. 204-215. DOI: 10.32983/2222-4459-2024-3-204-215 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Шпілєвський В. В., Шпілєвський О. В. Оцінка відповідності продуктів газифікації стратегічним задачам досягнення циркулярної економіки. Бізнес Інформ. 2024. № 3. С. 216-224. DOI: 10.32983/2222-4459-2024-3-216-224 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Котляров Є. І., Салашенко Т. І. Методичні аспекти ціноутворення на ринках теплової енергії за аукціонного підходу. Бізнес Інформ. 2024. № 4. С. 115-128. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-4-115-128 Хаустова В.Є., Дороніна М.С. Формування кадрового потенціалу в системі управління персоналом підприємства. Проблеми економіки. 2024. №2. С. 198-204. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-2-198-204 Khaustova V.Y., Hubarieva I.O., Salashenko T.I., Kostenko D.V. Identification of Risks, Sustainability and Problems of Fuel Security of Ukraine and the Countries of the

							European Area (Matrix Approach). Problems of economy. 2024. №3 (61). P. 58-67. DOI: 10.32983/2222-0712-2024-3-58-67 Хаустова В.Є., Крячко Є.М., Бондаренко Д.В. Моделювання впливу факторів цифровізації на економічний розвиток країн світу. Проблеми економіки. 2024. № 2 (60). С. 61-73. DOI: 10.32983/2222-0712-2024-2-61-73 Шульга І.В., Кизим М.О., Котляров Є.І., Хаустова В.Є. Методичний підхід до обґрунтування способу газифікації кам'яного вугілля для виробництва синтетичних моторних палив. Бізнес Інформ. 2024. №7. С. 254-264. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-7-254-264 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Котляров Є.І., Шульга І.В. Аналіз напрямків трансформації гірничо-металургійного комплексу України. Бізнес Інформ. 2024. №6. С. 217–225. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-6-217-225 Вікторія Хаустова, Ірина Жукова, Наталія Трушкіна. ДОСВІД ТУРЕЧЧИНИ У ФОРМУВАННІ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ НА ШЛЯХУ ВІДБУДОВИ ЕКОНОМІКИ. Національні інтереси України. 2024. Вип. 1. DOI: 10.52058/3041-3041-1793-1(1)-332-342 Хаустова В.Є., Котляров Є.І., Костенко Д.М., Салашенко Т.І. Аналіз стану та тенденцій розвитку українського ринку сталі. Ефективна економіка. 2024. No 9. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.9.2 Хаустова В.Є., Крячко Д.М., Бондаренко Д.В. Оцінка процесів цифровізації в країнах світу та Україні на основі світових індексів і рейтингів. Бізнес Інформ. 2024. №9. С. 75-93. DOI: 10.32983/2222-4459-2024-9-75-93

							Шульга І.В., Кизим М.О., Хаустова В.Є., Котляров Є.І., Костенко Д.М. Технологічно-економічні передумови доцільності створення в Україні виробництва синтетичного моторного палива. Вуглехімічний журнал. 2024. № 4. С. 26-36. DOI: 10.31081/1681-309X-2024-0-4-26-36 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Теоретичні підходи до визначення сутності поняття «національна безпека» та її складових. Проблеми економіки. 2024. № 4. С. 134-153. DOI: 10.32983/2222-0712-2024-134-153 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Котляров Є.І., Шульга І.В. Розвиток ресурсозберігаючих технологій металургійного виробництва на основі українського вугілля. Вуглехімічний журнал. 2024. № 3. с. 14-22. DOI: 10.31081/1681-309X-2024-0-3-14-22 Котляров Є.І., Шульга І.В., Кизим М.О., Хаустова В.Є. PRODUCTION OF SYNTHETIC MOTOR FUEL FROM HARD COAL USING VARIOUS GASIFICATION METHODS. Вуглехімічний журнал. 2024. № 5. С. 13-20. DOI: 10.31081/1681-309X-2024-0-5-13-20 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Ягольницький О.А. Оцінка та напрями підвищення резилієнтності українського суспільства. Демографія та соціальна економіка. 2024. № 4(58). С. 24-44. DOI: https://doi.org/10.15407/dse2024.04.024 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Ризики і загрози національній безпеці: сутність і класифікація. Бізнес Інформ. 2024. № 10. С. 6-22. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-10-6-22 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Решетняк О. І., Попович М. В.

							Інструменти оцінки вразливості та резильєнтності економік країн світу. Бізнес Інформ. 2024. № 11. С. 46-62. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-11-46-62 Хаустова В. Є., Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Нормативно-правове та організаційне забезпечення національної безпеки в Україні. Бізнес Інформ. 2024. № 11. С. 277-293. DOI: 10.32983/2222-4459-2024-11-277-293 Хаустова В.Є., Кизим М.О., Котляров Є.І., Шульга І.В. НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ КОКСОВОЇ ТА БЕЗКОКСОВОЇ МЕТАЛУРГІЇ. Вуглехімічний журнал. 2025. №4. С. 3-13. DOI: 10.31081/1681-309X-2025-0-4-3-13 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Бібліометричний аналіз наукових досліджень з актуальних проблем розвитку критичної інфраструктури. Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту. 2024. Випуск 1 (31). С. 42-64. DOI: https://doi.org/10.58253/2078-1628-2024-1(31)-004 Кизим М., Хаустова В., Юденко Є. Концептуальні засади інституційно-інструментального забезпечення розбудови резилієнтної економіки України. Проблеми економіки. 2024. № 4. С. 221-234. DOI: 10.32983/2222-0712-2024-221-234 Хаустова В.Є., Трушкіна Н.В. Аналіз підходів до оцінювання національної безпеки у країнах світу. Бізнес Інформ. 2025. № 1. С. 172-200. DOI: 10.32983/2222-4459-2025-1-172-200 Хаустова В.Є., Трушкина Н.В., Проноза П.В. Закордонна практика реалізації стратегій і програм забезпечення

							національної безпеки. Бізнес Інформ. 2025. № 5. С. 108-126. DOI: 10.32983/2222-4459-2025-5-108-126 Хаустова В.Є., Трушкина Н.В. Теоретико-методичне обґрунтування підходу до оцінювання національної безпеки України у повоєнний період. Проблеми економіки. 2025. №1. С. 15–15. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-1-15-15 Хаустова В.Є., Трушкина Н.В., Проноза П.В., Юденко Є.В. Реструктуризація економіки країни: бібліометричний аналіз досліджень. Проблеми економіки. 2025. №2. С. 143–159. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-2-143-159 Хаустова В.Є., Трушкина Н.В., Проноза П.В. Ідентифікація елементів критичної інфраструктури: закордонний і вітчизняний досвід. Бізнес Інформ. 2025. №8. С. 47–71. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-8-47-71 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Юденко Є.В. Аналіз резильєнтності економік України та країн світу у 2007–2023 роках. Бізнес Інформ. 2025. № 7. С. 51-64. DOI: 10.32983/2222-4459-2025-7-51-64 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Попович М.В., Юденко Є.В. ПОНЯТТЯ «РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ ЯКОСТІ ЖИТТЯ НАСЕЛЕННЯ»: СУТНІСНЕ НАПОВНЕННЯ ТА СКЛАДОВІ. Проблеми економіки. 2025. №3. С. 235–254. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-3-235-254 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Загрози розвитку критичної інфраструктури: сутність і класифікація. Проблеми економіки. 2025. №3. С. 89-104.

							DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-3-89-104 Монографії Кизим М.О., Хаустова В.Є., Проноза П.В. та ін. Теоретичні та практичні аспекти розпізнавання патологічних процесів в економіці України. Монографія. За заг. ред. М. О. Кизима. Харків: ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. 426 с. (24,6 д.а./2,7 д.а.) URL: https://www.researchgate.net/publication/353342334_Teoreticni_ta_prakticni_aspekti_rozpiznavanna_patologicnih_procesiv_v_ekonomici_Ukraini_Theoretical_and_practical_aspects_of_the_recognition_of_pathological_processes_in_the_Ukrainian_economy Іляш О. І., Савіна Н. Б., Хаустова В.Є., Джадан І. М. Промислово-технологічний розвиток національної економіки у системі економічної безпеки України: маркетинговий аспект. Монографія. За заг. Ред. О. І. Іляш. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. 244 с. (14,2 д.а./3,5 д.а.) URL: https://www.researchgate.net/publication/353755789_Promislovo-tehnologicnij_rozvitok_nacionalnoi_ekonomiki_u_sistemi_ekonomicnoi_bezpeki_Ukraini_marketingovij_aspekt_Industrial_and_technological_development_of_the_national_economy_in_the_system_of_eco Адаптаційний потенціал забезпечення стійкого функціонування реального сектора економіки України в умовах глоабльної нестабільності. Кол. монографія. За ред. М.О. Кизима. Авт. кол.: Кизим М.О., Хаустова В.Є., Полякова О.Ю. та ін. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. 156 с. (9,07 д.а./ 1,5 д.а.) URL: https://www.researchgate.net/publication/354698453_Adaptacijnij_potencial_zabezpecenna_stijkogo_funkcionuvanna_realnogo_sektora

							_ekonomiki_Ukraini_v_umovah_globalnoi_nestabilnosti_Adaptive_potential_to_ensure_the_sustainable_functioning_of_the_real_sec Інтеграція освіти та науки в Україні на базі моделі університету майбутнього. Кол. моногр. / За ред. В. Є. Хаустової. Авт. кол.: Кизим М.О., Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Луценко Н.Л., Остапенко В.Х. та ін. Х.: ФОП Лібуркіна Л.М., 2021. 424 с. (24,6 д.а./ 4.2 д.а.) URL: https://www.researchgate.net/publication/361262853_Integracia_osviti_ta_nauki_v_Ukraini_na_bazi_modeli_universitetu_majbutnogo_Integration_of_education_and_science_in_Ukraine_based_on_the_model_of_the_university_of_the_future Деревообробна промисловість України та країн світу: стан, проблеми і перспективи розвитку. кол. моногр. / за ред. М. О. Кизима, І. О. Губарєвої ; авт. кол.: Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. 272 с. (15,8 д.а./ 2,3 д.а.) URL: https://www.researchgate.net/publication/362068430_Derevoobrobna_promislovist_Ukraini_ta_krain_svitu_stan_problemi_i_perspektivi_rozvitku_Woodworking_industry_of_Ukraine_and_countries_of_the_world_state_problems_and_development_prospects Енергетична модель економічного розвитку України. кол. моногр. / За ред. М.О. Кизима. Авт. кол.: Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілевський В.В. та ін. Х.: ФОП Лібуркіна Л.М., 2021. 340 с. URL: https://www.researchgate.net/publication/365047098_Energeticna_model_ekonomicnogo_zrostanna_Ukraini_Energy_model_of_economic_growth_of_Ukraine (16,7 д.а./ 3,3 д.а.). Теплозабезпечення великих міст України: поточний стан і напрями модернізації : кол. моногр. / за ред. М. О. Кизима, Є. І. Котлярова. Авт. кол. : Кизим М. О., Котляров Є. І.,

							Хаустова В. Є., Салашенко Т. І., Красноносова О. М., Костенко Д. М., Крячко Є. М., Рудика О. В., Хаустов М. М. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. 340 с. (19,8 д.а./ 3,1 д.а.) URL: https://www.researchgate.net/publication/363185102_Teplozabezpecennna_velikih_mist_Ukraini_potocnij_stan_i_naprami_modernizacii_Heat_supply_of_large_cities_of_Ukraine_current_state_and_directions_of_modernization Економіка миротворення в системі економічної безпеки держави: подолання наслідків гібридної окупації : кол. моногр., авт. кол. : Блохін П. В., Васильців Т. Г., Іляш О. І. Мокій А. І., Смоляр Л. Г., Флейчук М. І., Хаустова В. Є. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. 244 с. (14,2 д.а./ 1,8 д.а.) URL: https://www.researchgate.net/publication/364720021_EKONOMIKA_MIROTVORENNA_V_SISTEMI_EKONOMICNOI_BEZPEKI_DERZAVI_PODOLANNA_NASLIDKIV_GIBRIDNOI_OKUPACII_THE_ECONOMY_OF_PEACE BUILDING_IN_THE_SYSTEM_OF_ECONOMIC_SECURITY_OF_THE_STATE_OVERCOMING_THE_CONSEQUE Khaustova V., Hubarieva I., Kostenko D., Salashenko T., Mykhailenko D. Rationale for the Creation and Characteristics of the National High-Tech Production of Motor Biofuel. In: Zaporozhets, A. (eds) Systems, Decision and Control in Energy V. Studies in Systems, Decision and Control, vol 481. Springer, Cham. (2023). https://doi.org/10.1007/978-3-031-35088-7_31 (Scopus) Техніко-економічні засади створення підгалузі з виробництва синтетичного рідкого палива в Україні: кол. монографія / За ред. М.О. Кизима. Авт. кол. Кизим М.О.,

							Хаустова В.Є., Шпілевський В.В., Салашенко Т.І., Котляров Є.І., Шульга І.В., Костенко Д.М., Шпілевський О.В. Х.: ФОП Лібуркіна Л.М., 2022. ISBN 978-617-7801-42-8 URL: https://www.ndc-ipr.org/media/publications/files/Motor_Fuel_Mono.pdf Kyzym M., Khaustova V., Kotlyarov Y., Shpilevskyi V., Reshetnyak O. Directions for the Rehabilitation and Modernization of Ukraine's Heat Supply and Heat Consumption Systems in the Post-war Period. In: Zaporozhets, A. (eds) Systems, Decision and Control in Energy V. Studies in Systems, Decision and Control, vol 481. Springer, Cham. (2023). https://doi.org/10.1007/978-3-031-35088-7_15 (Scopus) Bezpartochnyi M., Khaustova V., Trushkina N. Mechanism for ensuring international security in new geostrategic realities. Prospects for sustainable development and ensuring the security of economic systems in the new geostrategic realities. Scientific monograph. Košice: Vysoká škola bezpečnostného manažérstva v Košiciach, 2023. p. 222-246. URL: https://www.researchgate.net/publication/377110905_MECHANISM_FOR_ENSURING_INTERNATIONAL_SECURITY_IN_NEW_GEOSTRATEGIC_REALITIES Обґрунтування створення виробництва синтетичного моторного палива з вугілля в Україні: кол. моногр. / за ред. В. Є. Хаустової ; авт. кол. : В. Є. Хаустова, М. О. Кизим, Є. І. Котляров, І. В. Шульга, І. О. Губарєва,В. В. Шпілєвський, Т. І. Салашенко, Д. М. Костенко, М. М. Хаустов. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. 514 с. DOI: 10.32983/978-617-

							7801-49-7 Rubino, A., Mokiy, A., Fleychuk, M., Khaustova, V., Salashenko, T. (2025). Systemic Risks to Capital Investment Flows in the Post-crisis Economy of Ukraine. In: Pacelli, V. (eds) Systemic Risk and Complex Networks in Modern Financial Systems. New Economic Windows. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-64916-5_20 (Scopus) Kwilinski, A., Khaustova, V., Trushkina, N. (2024). Transformation of the Energy Infrastructure in the Context of the Implementation of the European Green Deal. In: Babak, V., Zaporozhets, A. (eds) Systems, Decision and Control in Energy VI. Studies in Systems, Decision and Control, vol 561. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-68372-5_3 (Scopus) Khaustova V., Ilyash O., Smoliar L., Bondarenko D. (2024). Digitalization and Its Impact on the Development of Society. In M. Sobczak-Michalowska, S. Borah, Z. Polkowski, & S. Mishra (Eds.), Applications of Synthetic High Dimensional Data (pp. 54-76). IGI Global. https://doi.org/10.4018/979-8-3693-1886-7.ch004 (Scopus) Хаустова В. Є. Трансформація моделі економіки України у повоєнний період: монографія. Харків : Лібуркіна Л. М., 2025. 152 с. DOI: https://doi.org/10.32983/978-617-7801-52-7 Інструменти забезпечення резильєнтності українського суспільства : монографія / за ред. Е. М. Лібанової ; авт. колектив. Харків : Лібуркіна Л. М., 2025. 372 с. https://www.researchgate.net/publication/394009344_Instrumenti_zabezpecenna_rezilentnosti_ukrainskogo_suspilstva_monografia_za_red_E_M_Libanovoi_av

							t_kolektiv_The_Instruments_for_Ensuring_the_Resilience_of_Ukrainian_Society Інституційне забезпечення резильєнтності економіки України : монографія. За ред. Е.М. Лібанової. Авт. кол. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2025. 424 с. https://www.researchgate.net/publication/394009661_Institucijne_zabezpecenna_rezilentnosti_ekonomiki_Ukraini_monografia_za_red_E_M_Libanovoi_avt_kolektiv_Institutional_Support_for_the_Resilience_of_the_Ukrainian_Economy Khaustova V., Kyzym M., Salashenko T., Kostenko D., Khaustov M. (2025). The EU's Fuel Dependence Under the Pressure of Russian-Ukrainian Conflict. In: Babak, V., Zaporozhets, A. (eds) Systems, Decision and Control in Energy VII. Studies in Systems, Decision and Control, vol 596. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-90462-2_10 (Scopus) Методичне забезпечення Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Гроші та кредит» для здобувачів вищої освіти спеціальності: 075 - «Маркетинг» / Укладачі: В.Є. Хаустова, О.В. Вінниченко. Х.: ХНУБА, 2021. 17 с. URL: http://www.fin.kharkov.ua/ua/index.html Методичні вказівки до виконання індивідуальної роботи з дисципліни «Гроші та кредит» для здобувачів вищої освіти спеціальності: 075 - «Маркетинг»/ Укладачі: В.Є. Хаустова, О.В. Вінниченко. Х.: ХНУБА, 2021. 16 с. URL: http://www.fin.kharkov.ua/ua/index.html Кизим М.О., Хаустова В.Є., Дороніна М.С. Методологія і технологія наукових досліджень. Економічні науки (у

							схемах, визначеннях, прикладах) : навч. посіб. Харків : ФОП Лібуркіна Л.М., 2022. 56 с. URL: https://www.researchgate.net/publication/364355631_Metodologia_i_tehnologia_naukovih_doslidzen_Ekonomicni_nauki_u_shemah_viznacennah_prikladah_navc_posib_Methodology_and_technology_of_scientific_research_Economic_sciences_in_schemes_definitions_exampl Дороніна М. С., Хаустова В. Є., Доронін А. В. Методологія і технологія соціально-економічних наукових досліджень (схеми, визначення, приклади). навч. посіб. 3-є вид., випр. і допов. Харків : ФОП Лібуркіна Л.М., 2023. 210 с. URL: https://www.researchgate.net/publication/377148461_Metodologia_i_tehnologia_socialno-ekonomicnih_naukovih_doslidzen_shemi_viznacenna_prikladi_navc_posib_3-te_vid_vipr_i_dopov_Methodology_and_technology_of_socio-economic_scientific_research_schemes_def Участь в атестації наукових кадрів Решетняк Олена Іванівна, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03. Економіка та управління національним господарством, тема дисертації: Теоретичні аспекти забезпечення наукової та науково-технічної діяльності в Україні, 2021 р. Диплом DD 011471 від 29.06.2021 Крамарев Геннадій Віталійович, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03. Економіка та управління національним господарством, тема дисертації: Теоретико-методологічне обґрунтування сталого розвитку промисловості України, 2021 р. Диплом DD 01470 від 29.06.2021 Іванов Микола Євгенович, здобуття

							наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – «Менеджмент» (07 – Управління та адміністрування), тема дисертації: Організаційно-економічне забезпечення системи управління проектними ризиками в ІТ-компаніях, 2024 р. Бондаренко Дмитро Валерійович, здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – «Менеджмент» (07 – Управління та адміністрування), тема дисертації: Управління цифровими трансформаціями підприємств будівельної галузі України, 2024 р. Голова спеціалізованої вченої ради Д 64.251.01 у НДЦ ІПР НАН України по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством; 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Наказ МОН № 894 від 10.10.2022 Член спеціалізованої вченої ради Д 64.089.01 у Харківському національному університеті міського господарства імені О. М. Бекетова по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями: 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» 08.00.05 «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка» Наказ МОН № 1166 від 23.12.2022 Член спеціалізованої вченої ради Д 64.051.05 у Харківському національному

							університеті імені В.Н. Каразіна по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями: 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Наказ МОН № 1721 від 10.12.2024 Офіційний опонент: Міхно Інеса Сергіївна, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, «Організаційно-управлінські засади формування циркулярної економічної системи в Україні», 28 листопада 2025 р., Львівський торгівельно-економічний університет МОН України Солодовніков Сергій Миколайович, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, «Інноваційний розвиток національної економіки: методи оцінювання та освітні детермінанти», 7 листопада 2025 р., Сумський державний університет МОН України Михайлова Єлизавета Вікторівна, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, «Антикризове управління сферою освіти в умовах інформаційних екстерналій», 23 січня 2025 р., Національний університет водного господарства та природокористування МОН України Han Yafeng, здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 –

							«Менеджмент» (07 – Управління та адміністрування), тема дисертації: DEVELOPMENT OF INTEGRATED E-WASTE MANAGEMENT SYSTEM BASED ON RESOURCE-SAVING IN CHINA, 2024, Сумський національний аграрний університет Несененко Павло Петрович, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, Національний університет водного господарства та природокористування МОН України, 21 грудня 2023 р., Національний університет водного господарства та природокористування Люльчак Зореслава Стефанівна, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, «Інструментальне забезпечення реалізації державної програми енергоефективності на цільових ринках», 12.05.2021 р., Національний університет водного господарства та природокористування Стрілець Вікторія Юріївна, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, «Забезпечення розвитку малого підприємництва в умовах трансформації національної економіки України», 01.04.2021 р., Сумський національний університет Тоцька Олеся Леонтіївна, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством,

							«Управління розвитком вищої освіти в Україні», 26.04.2021 р., Національний університет водного господарства та природокористування Залуцька Христина Ярославівна, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 08.00.04. – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), «Управління диверсифікаційно-інтеграційним розвитком підприємств в умовах неотехнологічного відтворення», 22.04.2021 р., Національний університет «Львівська політехніка» Письменна Уляна Євгенівна, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, «Енергетичні трансформації та сталість економіки», 09.04.2021 р., Національний університет «Чернігівська політехніка» Дун Чживей, здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, «Забезпечення розвитку освітньої галузі національної економіки», 28.01.2021 р., Національний університет водного господарства та природокористування Участь у разових спеціалізованих вчених радах: доктор філософії, Su Rui, спеціальність 051 – Економіка, галузі знань – 05 Соціальні та поведінкові науки, «Formation of the mechanism of economic behavior of the enterprise», 19 червня 2025 р., ХНЕУ імені Семена Кузнеця МОН України доктор філософії,

							Чигиринський Артем Михайлович, спеціальність 051 – Економіка, галузі знань – 05 Соціальні та поведінкові науки, «Формування та розвиток цифрових екосистем», 28 серпня 2025 р., Київський національний університет імені Тараса Шевченка МОН України доктор філософії, Буданов Микола Павлович, спеціальність 073 – Менеджмент, галузь знань – управління та адміністрування, «Організаційно-економічне забезпечення управління енергетичною безпекою підприємств в умовах ентропії», 28 березня 2025 р., Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна МОН України ДФ 64.055.017, доктор філософії, Лосєва Ольга Геннадіївна, спеціальність 073 – Менеджмент, галузь знань – управління та адміністрування, «Організаційне забезпечення стратегії розвитку адміністративної території», 04.2021 р., Харківський національний економічний університет імені С. Кузнеця ДФ 47.104.004, доктор філософії, Джадан Ірина Миколаївна, спеціальність 051 – економіка, «Маркетингове забезпечення промислово-технологічного розвитку національної економіки в системі економічної безпеки держави», 18.05.2021 р., Національний університет водного господарства та природокористування Участь у виконанні НДР Виконання функцій наукового керівника держбюджетної держбюджетної фундаментальної роботи за темою: «Реструктуризація економіки України в повоєнний період», № д.р.0123U102453,

							2023-червень 2025 рр. Виконання функцій наукового керівника держбюджетної прикладної науково-дослідної роботи за темою: «Обґрунтування пріоритетів розвитку оборонно-промислового комплексу України», № д. р. 0122U200126, 2022 -2023 рр. Виконання функцій відповідального виконавця держбюджетної фундаментальної науково-дослідної роботи за темою: Теоретико-методологічне обґрунтування шляхів виходу України з «пастки відсталості»», № д. р. 0121U110481, січень 2021 р. – грудень 2023 р. Виконання функцій відповідального виконавця держбюджетної фундаментальної науково-дослідної роботи за темою: «Теоретичне забезпечення державного регулювання ринку електричної енергії України», № д. р. 0119U102093, 2019-2021 рр. Випусковий редактор наукового фахового видання «Проблеми економіки», Україна, категорія Б, з 2009 р. по цей час (https://www.problecon.com/editorial-staff/?editor=khaustova) Випусковий редактор наукового фахового видання «Бізнес Інформ», Україна, категорія Б, з 2004 р. по цей час (http://www.business-inform.net/editorial-staff/?editor=khaustova) Керівник проекту «Створення виробництва синтетичного рідкого палива з вугілля в Україні у воєнний та повоєнний періоди», за фінансуванням Національного фонду досліджень України, № 166/0061 (2023-2024) Національний консультант ЮНІДО з промислового

							розвитку (з серпня 2023 р. по цей час) Учасник проєкту Jean Monnet Chair project “Sustainable, Inclusive and Smart Development within Decentralization Process: the EU experience” Erasmus +, Волинський національний університет імені Лесі Українки (№101047894-SISDDP-Erasmus-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH), 2023 р. Учасник міжнародного освітнього гранту № EG/U/21-22/10/01 International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Jerusalem - Rome – Beljing) (2021-2022 рр.) Регіонет - проект ЄС «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні», член Харківського регіонального представництва мережі REGIONET (2014-2022 рр.) Запрошений дослідник, Університет Барі альдо Моро (Барі, Італія, березень – серпень 2023). Експерт МОН України для перевірки заявок Основного конкурсу наукових проєктів Апробація Хаустова В.Є., Решетняк О.І. Університет майбутнього: виклики для вітчизняної вищої освіти. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 19 листопада 2021 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. С. 15-21. URL: https://ndc-ipr.org/media/publications/files/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%B0_%D0%9A%D0%9E%D0%9D%D0%A4_2021.pdf Kyzym M., Khaustova V., Shlykova V. War in Ukraine: conclusions for the future. Presentation for the International Seminar

							“Round Table: “War in Ukraine: Consequences for the World Economy”, June 16, 2022, Kyiv, Ukraine, National Technical University of Ukraine “Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute”. URL: https://www.researchgate.net/publication/361344057_WAR_IN_UKRAINE_CONCLUSIONS_FOR_THE_FUTURE Kyzym M., Khaustova V., Salashenko T. SPATIAL DISPERSION OF ELECTRICITY PRICES: A CHALLENGE TO THE EUROPEAN SINGLE MARKET. Presentation for the 11th International Scientific Conference: CONTEMPORARY ECONOMIC PROBLEMS “EUROPE AND THE WORLD FACING THE SOCIO-ECONOMIC CRISIS” (Toruń, Poland, 2nd of June 2022). URL: https://www.researchgate.net/publication/361039189_SPATIAL_DISPERSION_OF_ELECTRICITY_PRICES_A_CHALLENGE_TO_THE_EUROPEAN_SINGLE_MARKET Хаустова В., Трушкіна Н. ТРАНСКОРДОННИЙ ТРАНСПОРТНОЛОГІСТИЧНИЙ КЛАСТЕР ЯК МЕХАНІЗМ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ЗАКАРПАТСЬКОЇ ОБЛАСТІ ТА УГОРЩИНИ. XIУ Міжнародна науково-практична конференція “МАРКЕТИНГ І ЛОГІСТИКА В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ”. 28 жовтня 2022 р. Львів, с. 230-232. URL: https://www.researchgate.net/publication/366411877_TRANSKORDONNIJ_TRANSPORTNO-LOGISTICNIJ_KLASTER_AK_MEHANIZM_REALIZACII_REGIONALNOI_POLITIKI_ZAKARPATSKOI_OBLASTI_TA_UGORSINI Хаустова В.Є., Салашенко Т.І. 3Д МОДЕЛЬ ЕНЕРГЕТИЧНОГО ПЕРЕХОДУ ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТИ

							КИ УКРАЇНИ ДО ЕНЕРГЕТИКИ 4.0. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали XVII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25 листопада 2022 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. С. 862-866. URL: https://www.researchgate.net/publication/365991376_3D-model_energeticnogo_perehodu_elektroenergetiki_Ukraini_do_energetiki_40_3D_model_of_the_energy_transition_of_the_Ukrainian_electricity_industry_to_energy_40
							Хаустова В.Є., Губарєва І.О. Індустріальні парки як інструмент підтримки промислового сектору та відновлення економіки України. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали XVII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25 листопада 2022 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. С. 54-61. URL: https://www.researchgate.net/publication/365991526_Industrialni_parki_ak_instrument_pidtrimki_promislovogo_sektora_ta_vidnovlenna_ekonomiki_Ukraini_Industrial_parks_as_a_tool_to_support_the_industrial_sector_and_restore_the_economy_of_Ukraine
							Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Щодо оцінювання ефективності переходу до зеленої економіки як детермінанти забезпечення конкурентоспроможності та екологічної безпеки. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали XVII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25 листопада 2022 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. С. 867-871. URL: https://ndc-ipr.org/media/posts/presentations/%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%

							D0%B5%D0%BD%D1%86%D1%96%D1%8F_%D0%A5%D0%B0%D1%80%D0%BA%D1%96%D0%B2_25_11_2022.pdf Khaustova V., Trushkina N. THE ESSENCE OF THE CONCEPT OF "NETWORK STRUCTURE" IN THE CONDITIONS OF GLOBAL CHANGES. International scientific and practical conference "Mechanisms of economic development in the context of global changes: international experience" : conference proceedings, October 21-22, 2022. Riga : "Baltija Publishing", 2022. p. 44-47. DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-243-2-11 Khaustova V. Ye., Doronina M. S. Consolidation of Ukrainian society: problems and perspectives. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали XVII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25 листопада 2022 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. С. 859-861. URL: https://ndc-ipr.org/media/posts/presentations/%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%86%D1%96%D1%8F_%D0%A5%D0%B0%D1%80%D0%BA%D1%96%D0%B2_25_11_2022.pdf Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Проноза П.В. Аналіз впливу військових конфліктів на економіку країн // Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції Eurasian Scientific Discussions, 18-20 грудня 2022 р., Барселона, Іспанія. ISBN 978-84-15927-32-7 Хаустова В.Є., Губарєва І.О. Теоретичний підхід до вибору стратегічних напрямів розвитку деревообробної промисловості країн світу // XI

							International research-to-practice conference “Society transformations in social and human sciences”. Rīga: BSA, 2023. 368 pp. P. 68-73 ISBN 978-9984-47-289-8 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Фінансові аспекти повоєнної відбудови критичної інфраструктури в країнах світу. Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансовокредитних та облікових систем: збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції (Україна, м. Харків, 19 травня 2023 року) [Електронний ресурс]. Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 109-112 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Актуальні питання управління відходами у Харківській області у воєнний період. Актуальні проблеми та перспективи соціально-економічного розвитку регіону в умовах сучасних глобальних викликів: матеріали I Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Кременчук, Придніпровський інститут МАУП, 23 березня 2023 р.), с. 385-387 Khaustova V. Ye., Trushkina N. V. Rating assessment of the development of critical infrastructure: foreign experience. Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку: зб. текстів доповідей за матеріалами XXIII Міжнародної наук.-практ. конф., 01 червня 2023 р. Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. Alessandro Rubino, Viktoriia Khaustova, Olha Ilyash, Claudia Cappoza, Tetiana

							Salashenko. Issues of Ukrainian electric power sector development towards the integration into European space. Issues of Ukrainian electric power sector development towards the integration into European space // Presentation for the Conference Europa e Mediterraneo tra transizioni e conflitti Opportunità e rischi per regioni e territori, Napoli (Italy), 6-8 settembre 2023. URL: https://www.researchgate.net/publication/374024766_Issues_of_Ukrainian_electric_power_sector_development_towards_the_integration_into_European_space Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Щодо рейтингового оцінювання розвитку критичної інфраструктури у країнах світу. Національна економіка та інфраструктурні проєкти: матер. II Всеукр. наук.-практ. семінару (м. Дніпро, 27 квітня 2023 року). Дніпро : ДДУВС, 2023. 124 с. С.26-29 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Зелена трансформація як ключовий пріоритет розвитку національної економіки в умовах сучасних викликів. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : Тези доповідей VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 24 листопада 2023 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. С. 1065-1069 Viktoriia Khaustova, Mykola Kyzym, Nataliia Trushkina, Mykyta Khaustov. Digital transformation of energy infrastructure in the conditions of global changes: bibliometric analysis. Proceedings of the 12th International Conference on Applied Innovations in IT (ICAIIT), March 2024. (Scopus). https://opendata.uni-halle.de/bitstream/19811185920/117619/1/2_10_ICAIIT_2024_Part_4_paper_7.pdf lyash Olha, Rubino

							Alessandro, Khaustova Viktoriia. Actualization of foreign support for the Ukraine's accelerated recovery in the conditions of rapid and shocking global challenges. Міжнародна науково-практична конференція "Моделювання та прогнозування економічних процесів", 7 грудня 2023 року., Том 1 № 1 (1): XVII. URL: https://mpeproc.fmm.kpi.ua/article/view/298339 Alessandro Rubino, Ilyash Olha, Khaustova Viktoriia, Salashenko Tetiana, Angelo Facchini. Local Energy Security Passport for War-Affected Communities: Addressing Vulnerabilities in Ukraine and Italy. Cities and Regions in the Digital Era and the Challenge of the Transition Towards the Circular Economy. Call for papers – XLV Annual Scientific Conference. Turin, 4-6 September 2024 Хаустова В. Є. Перспективи інтеграції України в глобальні ланцюги створення вартості. Перший міжнародний фінансовий форум «МОДЕРНІ ФІНАНСИ: ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ І СУЧАСНІ ТРЕНДИ», 19–23 червня 2024 р. Хаустова В., Юденко Є., Косс А. ПРОБЛЕМИ ІНТЕГРАЦІЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ В ГЛОБАЛЬНІ ЛАНЦЮГИ СТВОРЕННЯ ВАРТОСТІ. Proceedings of the XXVI International Scientific and Practical Conference. Oslo, Norway. 2024. Pp. 67-72. URL: https://isg-konf.com/world-problems-and-ways-of-solving-modern-problems/ Viktoriia Khaustova, Mykola Kyzym, Olena Reshetnyak, Mykyta Khaustov and Nataliia Trushkina. Methodical Approach to the Startup Ecosystem Formation: Foreign Experience and

							Opportunities for Ukraine. ICAIIT 2024_12(2)_Part 3 / Proceedings of the International Conference on Applied Innovations in IT 2024, 12(2). DOI: 10.25673/118138 (Scopus). https://www.icaiit.org/paper.php?paper=12th_ICAIIT_2/5_6 Хаустова В.Є., Ягольницький О.А. Резилієнтність суспільства: теоретичний аспект. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. С. 940-945. https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Program_Conf_2024.pdf Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Класифікація загроз національній безпеці. Сучасні вектори розвитку України: забезпечення сталості та безпеки. Збірник матеріалів II Міжнародної науково-¬практичної конференції (м. Київ, 28 жовтня 2024 року). Чернігів: ГО «Науково-¬освітній інноваційний центр суспільних трансформацій», 2024. DOI: https://doi.org/10.54929/conf_28_10_2024-01-02 Хаустова В.Є., Косс А. ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ РИНКУ МОЛОКА ТА МОЛОЧНОЇ ПРОДУКЦІЇ В СВІТІ ТА УКРАЇНІ. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. С. 934-939. https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Program_Conf_2024.pdf Хаустова Вікторія, Губарєва Ірина, Трушкіна Наталія.

							Сутність поняття «національна безпека країни» в умовах гібридних загроз. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: зб. матеріалів V Міжнар. наук.-практ. конф. у рамках реалізації проєкту Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN 610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP (м. Київ, 17 жовтня 2024 р.). Київ: ДУІТ, ХНУРЕ, МНТУ. 2024. С. 106-108. Хаустова В.Є., Кизим М.О., Юденко Є.В. Перспективи та проблеми розвитку ринку швидкомонтованого будівництва в Україні. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. С. 929-933. https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Program_Conf_2024.pdf Хаустова В.Є., Трушкіна Н.В. Засади формування системи забезпечення національної безпеки України. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. С. 923-928. https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Program_Conf_2024.pdf Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Оцінка стану національної безпеки України у світових індексах і рейтингах. Моделювання та прогнозування економічних процесів: зб. матеріалів XVIII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 5 грудня 2024 р.). Київ: Нац. техн. ун-т України «Київський політехнічний

							інститут імені Ігоря Сікорського», 2024. Хаустова В. Є., Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Цифрова трансформація як пріоритетний напрям розвитку енергетичної інфраструктури: закордонний досвід. Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку: електрон. зб. тез IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 20 листопада 2024 р.): [Електронний ресурс]. Харків: Харківський нац. ун-т імені В. Н. Каразіна, 2024. С. 513-516. URL: https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/1943 Khaustova V., Trushkina N. Interests as an important component of the state's national security system. Modern aspects of modernization of science: status, problems, development trends: Materials of the 55th International Scientific and Practical Conference (Czech Republic, Ostrava, April 7, 2025). Kyiv: Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration, 2025. P. 232-237. DOI: https://doi.org/10.52058/55. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Система забезпечення інформаційної безпеки в умовах гібридних загроз. ерезневий науковий дискурс 2025 на тему: «Синергія освіти, науки та бізнесу в епоху глобальних трансформацій»: зб. матеріалів III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Чернігів, 27 лютого 2025 р.). Чернігів: ГО «Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій», 2025. С. 232-234. https://doi.org/10.54929/conf_reicst_27_02_25 Viktoriia Khaustova, Iulia Caprian, Mariana Rodica Ţîrlea, Iulita Bîrca, Natalia Trushkina. Critical infrastructure sustainability in the

							context of the well-being of the country's population. Proceedings of the International Scientific Conference Dezvoltarea sustenabilă a cooperativelor şi bunăstare pentru toţi, DEC3 (Republica Moldova, Chişinău, June 19-20, 2025). Chişinău: Universităţii Cooperatist-Comerciale din Moldova, 2025, p. 358-368 Khaustova Viktoriia, Reshetnyak Olena, Trushkina Nataliia Analysis of the Relationship Between the Concepts of “Infrastructure Threats” and “Resilience of the Population's Quality of Life”. Development Through Research and Innovation IDSC-2025: International Scientific Conference: The 6th Edition, May 16th, 2025: Collection of scientific articles. Chişinău: SEP ASEM, 2025, pp. 576-587. DOI: https://doi.org/10.53486/dri2025.72 Хаустова В. Є., Решетняк О. І., Трушкіна Н. В. Вплив інфраструктурних змін на якість життя населення України в умовах війни. Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: зб. доп. V Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 16 травня 2025 р.) [Електронний ресурс] / редкол.: Б. В. Самородов (голов. ред.) [та ін.]. Харків: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, 2025. С. 552-555. URL: https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/23198 Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об’єднаннях Член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Код ЄДРПОУ 32204444) (https://uamdbe.org.ua/members/) Член ГО «Академічний

							простір» (Код ЄДРПОУ 39003475) (https://aprostir.org.ua/pro-nas/kerivnytstvo.html) Досвід практичної роботи Видавничий Дім "ІНЖЕК" (профіль – видавництво наукової та навчальної літератури), заступник директора (2002-2015 рр.) Харківська товарна біржа, оцінювач (2000-2002 рр.) Дирекція Міжрегіональної асоціації "АЕК", спеціаліст відділу консалтингу, розвитку та підтримки інвестиційних проектів (1995-1996 рр.)

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	**ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)**	**Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН**	**Методи навчання**	**Форми та методи оцінювання**
ПРН 11. Діяти на основі етичних міркувань та академічної доброчесності в процесі проведення і оприлюднення наукових досліджень.	☒	Педагогічна практика	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); практико-орієнтоване навчання, самостійна робота	Усне опитування. Перевірка звітів з практики. Захист звіту з практики
		Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); практико-орієнтоване навчання	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності; практична перевірка умінь і навичок; письмовий екзамен
ПРН 9. Демонструвати навички оприлюднення та презентації наукових досягнень державною та іноземною мовами в письмовій та усній формі.	☒	Інструментарій регіональної політики в системі публічного управління та адміністрування	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної робот; тестування
		Інформаційно-комунікативне забезпечення управління та адміністрування	Словесні (розповідь - пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота;	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної робот; тестування

			case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	
		Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); практико-орієнтоване навчання, самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності; практична перевірка умінь і навичок; письмовий екзамен
		Іноземна мова у наукових дослідженнях	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); інтерактивні (з використанням новітніх методик викладання та технологій).	Усне та письмове опитування, що стосується теми наукового дослідження з використанням іншомовної академічної та наукової лексики; переклад наукової статті, що стосується теми дослідження. Письмовий екзамен
ПРН 8. Ініціювати, розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти з публічного управління та адміністрування	☒	Інструментарій регіональної політики в системі публічного управління та адміністрування	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Розрахункові та розрахунково-графічні роботи
		Фінансова децентралізація	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Розрахункові та розрахунково-графічні роботи
ПРН 1. Генерувати системний науковий світогляд, володіння сучасними концепціями публічного управління та адміністрування	☒	Сучасні системи публічного управління	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); навчальна дискусія/дебати з елементами мозкового штурму; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної роботи
		Методологія економічних реформ	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); навчальна дискусія/дебати з елементами мозкового штурму; самостійна робота.	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної роботи
		Фінансова децентралізація	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); навчальна дискусія/дебати з елементами мозкового штурму; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної роботи; тестування
		Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); інтерактивні (з використанням новітніх методик викладання та технологій); творчий метод	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності, тестовий контроль, практична перевірка умінь і навичок; письмовий екзамен

ПРН. 5. Самостійно організовувати та виконувати оригінальні наукові дослідження, нести відповідальність за особистий професійний розвиток та навчання, здійснювати критичний аналіз та узагальнювати результати наукових досліджень	☒	Педагогічна практика	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); практико-орієнтоване навчання, самостійна робота	Усне опитування. Перевірка звітів з практики. Захист звіту з практики
		Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); лекції-дискусії; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності; практична перевірка умінь і навичок; письмовий екзамен
		Математичні методи та моделі у наукових дослідженнях	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація); демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності
		Методологія економічних реформ	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної роботи
ПРН 2. Визначати завдання теорії і практики, вирішувати їх для досягнення наукових результатів в сфері публічного управління та адміністрування, проводити оригінальні наукові дослідження	☒	Методологія економічних реформ	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної роботи
		Фінансова децентралізація	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної роботи; тестування
		Інформаційно-комунікативне забезпечення управління та адміністрування	Словесні (розповідь - пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); навчальна дискусія/дебати з елементами мозкового штурму; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної робот; тестування
ПРН 12. Уміти розробляти нові підходи та адаптувати кращі практики електронного урядування та електронної демократії до потреб сталого розвитку	☒	Сучасні системи публічного управління	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності.
		Інформаційно-комунікативне забезпечення	Словесні (розповідь - пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація,	Фронтальне та індивідуальне усне опитування.

		управління та адміністрування	демонстрація), технологій дистанційного навчання: ZOOM, тощо); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності, презентації результатів виконаних завдань; проміжний контроль – самостійна робота; залік
ПРН 4. Самостійно визначати та використовувати загально-наукові та спеціальні методи наукових досліджень в публічному управлінні та адмініструванні	☒	Математичні методи та моделі у наукових дослідженнях	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності
		Педагогічна практика	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); практико-орієнтоване навчання; самостійна робота	Усне опитування. Перевірка звітів з практики. Захист звіту з практики
ПРН 3. Демонструвати навички гнучкого мислення, відкритості до нових знань	☒	Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); лекції-дискусії	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності; практична перевірка умінь і навичок; письмовий екзамен
		Інструментарій регіональної політики в системі публічного управління та адміністрування	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); навчальна дискусія/дебати з елементами мозкового штурму; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної робот; тестування
		Педагогічна практика	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); case-study, самостійна робота	Усне опитування. Перевірка звітів з практики. Захист звіту з практики
		Математичні методи та моделі у наукових дослідженнях	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; case-study; самостійна робота	Усне опитування, практична перевірка умінь. Розв'язування практичних задач. Обговорення результатів самостійної аналітичної діяльності.
ПРН 6. Оцінювати результати, формулювати та обґрунтовувати висновки та пропозиції щодо розвитку теорії й практики публічного управління та адміністрування	☒	Інформаційно-комунікативне забезпечення управління та адміністрування	Словесні (розповідь - пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проектне навчання; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	Усне та письмове опитування, письмовий контроль (перевірка есе), тестові методи
		Фінансова децентралізація	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проектне навчання; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	Усне та письмове опитування, письмовий контроль (перевірка есе), тестові методи

		Сучасні системи публічного управління	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної роботи
ПРН 7. Демонструвати комунікативні навички, навички міжнародного співробітництва, здійснювати пошук партнерів для реалізації проектів з публічного управління та адміністрування	☒	Інформаційно-комунікативне забезпечення управління та адміністрування	Словесні (розповідь - пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Розрахункові та розрахунково-графічні роботи
		Іноземна мова у наукових дослідженнях	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); інтерактивні (з використанням новітніх методик викладання та технологій).	Усне та письмове опитування, що стосується теми наукового дослідження з використанням іншомовної академічної та наукової лексики; переклад наукової статті, що стосується теми дослідження. Письмовий екзамен
ПРН 10. Обговорювати результати досліджень, наукові та прикладні проблеми з публічного управління та адміністрування державною та іноземною мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних українських та міжнародних наукових виданнях.	☒	Сучасні системи публічного управління	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності.
		Інструментарій регіональної політики в системі публічного управління та адміністрування	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Розрахункові та розрахунково-графічні роботи
		Фінансова децентралізація	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Розрахункові та розрахунково-графічні роботи
		Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); практико-орієнтоване навчання, самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності; практична перевірка умінь і навичок; письмовий екзамен
		Інформаційно-комунікативне забезпечення управління та адміністрування	Словесні (розповідь - пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Розрахункові та

			орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	розрахунково-графічні роботи
		Методологія економічних реформ	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота.	Усне та письмове опитування, письмовий контроль (перевірка есе), тестові методи.