

**ВІДОМОСТІ**  
про самооцінювання освітньої програми

|                     |   |
|---------------------|---|
| Заклад вищої освіти | <b>Луцький національний технічний університет</b> |
| Освітня програма    | <b>32764 Економіка</b>                            |
| Рівень вищої освіти | <b>Бакалавр</b>                                   |
| Спеціальність       | <b>051 Економіка</b>                              |

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

*Використані скорочення:*

|              |  |
|--------------|--|
| <b>ID</b>    | ідентифікатор  |
| <b>ВСП</b>   | відокремлений структурний підрозділ                    |
| <b>ЄДЕБО</b> | Єдина державна електронна база з питань освіти         |
| <b>ЄКТС</b>  | Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система |
| <b>ЗВО</b>   | заклад вищої освіти                                    |
| <b>ОП</b>    | освітня програма                                       |

## Загальні відомості

### 1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО     | <b>309</b>   |
| Повна назва ЗВО                     | <b>Луцький національний технічний університет</b>            |
| Ідентифікаційний код ЗВО            | <b>05477296</b>  |
| ПІБ керівника ЗВО                   | <b>Вахович Ірина Михайлівна</b>                              |
| Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО | <b><a href="https://lntu.edu.ua">https://lntu.edu.ua</a></b> |

### 2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/309>

### 3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

|   |   |
|---|---|
| ID освітньої програми в ЄДЕБО   | <b>32764</b>  |
| Назва ОП  | <b>Економіка</b>  |
| Галузь знань  | <b>05 Соціальні та поведінкові науки</b>  |
| Спеціальність   | <b>051 Економіка</b>  |
| Спеціалізація (за наявності)  | <i>відсутня</i>   |
| Рівень вищої освіти   | <b>Бакалавр</b>   |
| Тип освітньої програми  | <b>Освітньо-професійна</b>  |
| Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)                              | <b>Повна загальна середня освіта, Фаховий молодший бакалавр, ОКР «молодший спеціаліст», Молодший бакалавр</b>   |
| Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП          | <b>Кафедра економіки</b>  |
| Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП | <b>Кафедра іноземної та української філології, Кафедра соціогуманітарних технологій, Кафедра менеджменту, Кафедра обліку і аудиту, Кафедра права; Кафедра фінансів, банківської справи та страхування, Кафедра підприємництва, торгівлі та логістики, Кафедра фізики та вищої математики, Кафедра обліку і аудиту, Кафедра міжнародних економічних відносин</b> |
| Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП   | <b>м. Луцьк, вул. Львівська, 75</b>   |
| Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації                               | <i>не передбачає</i>  |
| Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)                                | <i>відсутня</i>   |
| Мова (мови) викладання  | <b>Українська</b>   |
| ID гаранта ОП у ЄДЕБО   | <b>336631</b>   |
| ПІБ гаранта ОП  | <b>Косінський Петро Миколайович</b>   |
| Посада гаранта ОП   | <b>Старший викладач</b>   |
| Корпоративна електронна адреса гаранта ОП   | <b>marmorcos@ukr.net</b>  |
| Контактний телефон гаранта ОП   | <b>+38(099)-421-34-91</b>   |
| Додатковий телефон гаранта ОП   | <b>+38(067)-597-76-16</b>   |

| Форми здобуття освіти на ОП | Термін навчання |
|-----------------------------|-----------------|
| заочна                      | 3 р. 10 міс.    |
| очна денна                  | 3 р. 10 міс.    |

#### 4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Освітньо-професійна програма «Економіка» підготовки здобувачів на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти зі спеціальності 051 Економіка галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки (надалі – ОП «Економіка») в ЛНТУ попередньо була акредитована за рішенням НАЗЯВО від 10.09.2020р. (Сертифікат №589 строком дії до 01.07.2026р.).

Надалі група забезпечення у складі викладачів випускової кафедри економіки ЛНТУ, відповідальної за реалізацію даної ОП, активно працювала над її удосконаленням. У 2021-2025 рр. подальшої реалізації ОП зазнала суттєвих удосконалень, які відбувалися у зв'язку з: уточненням Стандарту 051, врахуванням пропозицій здобувачів, роботодавців, академічної спільноти, інших стейкхолдерів, результатів 4 успішних акредитацій інших ОП кафедри економіки 1-3 рівнів, вдосконаленням внутрішньої нормативної бази ЛНТУ.

Зокрема, протягом 2020-2022 рр. відбулося уточнення загальної структури, мети, фокусу, оновлено ряд ОК (введено ОК8 «Оздоровчо-рекреаційна рухова активність», ОК12 «Організація наукових досліджень в економіці», ОК14 «Економікс», ОК15 «Міжнародна економіка»), окреслено унікальність ОП на основі уточнення формулювань додаткових понад вимоги Стандарту 051 ЗК 15-17 та відповідних ПРН 25-27, оновлено Каталог дисциплін професійного вибору.

В редакції ОП 2023р. внесено незначні учочні мети, фокусу, особливостей ОП, за рекомендаціями здобувачів ОП замість «Вища математика» введено ОК3 «Теорія ймовірностей», а замість «Економічна інформатика» - ОК4 «Аналітика і візуалізація даних», за рекомендаціями гаранта ОП і роботодавців замість дисципліни «Політичні і соціальні студії» введено ОК7 «Соціальна відповідальність». Також вдосконалено структурно-логічну схему ОП шляхом групування ОК за групами ключових компетентностей, започатковано практику складання і поширення серед здобувачів ОП «Путівника студента бакалаврської ОП Економіка» (<https://surl.lu/tsterl>), де міститься основна інформація щодо реалізації ОП та академічної підтримки.

В редакції ОП 2024р. на виконання вимог наказу МОН України № 842 від 13.06.2024р., введено ЗК14 «Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції будь яких інших проявів недоброчесності», на основі пропозицій стейкхолдерів введено ОК6 «Господарське і трудове право», ОК11 «Проектний аналіз», ОК13 «Економічна служба», відповідно й уточнено формулювання в ОП визначених ЗВО СК15 і ПРН25, оновлено ряд дисциплін у Каталозі профес. вибору, вдосконалено структурно-логічну схему вивчення ОК шляхом виділення стрілок взаємозв'язків, переглянуто матриці ЗК/СК – ОК, ПРН – ОК.

У 2025 р., крім уточнення назви спеціальності, спеціалізації, оновлення змісту ряду ОК, впорядкування Каталогу дисциплін профес. вибору, суттєвих змін ОП не відбулося.

Проект ОП 2026р. враховує опис предметної області спеціальності С1 згідно Наказу МОН України №1734 від 31.12.2025р. Детальніша інформація про розвиток ОП представлена на сторінці «Інформаційний пакет про бакалаврську ОП Економіка» <https://surl.li/kxyuek>

#### 5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

| Рік навчання | Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання | Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році | Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року |   | У тому числі іноземців |   |
|--------------|--|--|--|---|------------------------|---|
|              |  |  | ОД   | З | ОД                     | З |
| 1 курс       | 2025 - 2026  | 60   | 20   | 6 | 0                      | 0 |
| 2 курс       | 2024 - 2025  | 44   | 17   | 6 | 0                      | 0 |
| 3 курс       | 2023 - 2024  | 60   | 13   | 2 | 0                      | 0 |
| 4 курс       | 2022 - 2023  | 46   | 16   | 3 | 0                      | 0 |

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

#### 6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

| Рівень вищої освіти               | Інформація про освітні програми   |
|-----------------------------------|---|
| початковий рівень (короткий цикл) | програми відсутні   |
| перший (бакалаврський) рівень     | 35765 Управління персоналом та економіка праці<br>49434 Управління інформаційними системами в економіці<br>52807 Цифрова економіка<br>32764 Економіка |

|  |  |
|--|--|
| другий (магістерський) рівень                      | <b>28891</b> Управління персоналом і економіка праці<br><b>28892</b> Економіка довкілля та природних ресурсів<br><b>9200</b> Економіка<br><b>58850</b> Управління персоналом та бізнес-економіка<br><b>51247</b> Економіка та управління лісовим господарством |
| третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень | <b>37225</b> Економіка   |

## 7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

|   | Загальна площа | Навчальна площа |
|---|----------------|-----------------|
| Усі приміщення ЗВО  | 57987          | 42890           |
| Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)  | 57987          | 42890           |
| Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо) | 0              | 0               |
| Приміщення, здані в оренду  | 1911           | 182             |

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

## 8. Документи щодо ОП

| Документ   | Назва файла   | Хеш файла                                    |
|--|---|--|
| Освітня програма   | <i>ОПП Економіка бакалавр 2024 (наказ МОН 842 від 13.06.2024р.).pdf</i> | svnyObSuVxnmDwvy6hkQpQHv9SzQcLYVBmzFwgq6Rz0= |
| Навчальний план за ОП  | <i>НП Економіка бак денна 2024-2025.pdf</i>                             | ZnLPZtwJEijf+XoPruARIZXbPdqtUoKlnnXhmHbUbs=  |
| Навчальний план за ОП  | <i>НП Економіка бак заочна 2024-2025.pdf</i>                            | Bx1lPcpryM9gxJ4ho5dW5dZDmM4whUS9vWL/5MV9UxI= |
| Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти) | <i>рецензія відгук Поліс лісов офіс ДП Ліси України.pdf</i>             | HtsHUaURBJQoNAGDHG8oMeL/bzOGXJS1bYKeoKokPs=  |
| Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти) | <i>Рецензія відгук Управління статистики у Волинській обл.pdf</i>       | KKmk5vdLbkW2ATH1u4sh1cQUVfJtAwYQlDqC1hZ+rgM= |
| Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти) | <i>рецензія Волинський обласний центр зайнятості.pdf</i>                | 4AR9y24IL5X6yVKsFpOLp5M75hBJlKZkqyclR6fdps=  |
| Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти) | <i>рецензія ПрАТ СКФ Україна.pdf</i>                                    | jkDCkv8EOxP4afY+ZJRLNfptZqNwlPXVrCyOT6+yP84= |

|  |   |  |
|--|---|--|
| ОП третього рівня освіти)  |   |  |
| Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти) | <i>Рецензія-відгук Дороніна ДонНУ.PDF</i> | ybaYYUGf3YsVE74D71eWatF+vh+KlUYdhLLc8kanOtc= |

## 1. Проектування освітньої програми

**Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?**

Програмні результати навчання (ПРН) за ОП «Економіка» <https://surli.cc/yxdiwa> відповідають результатам навчання, передбачених Стандартом вищої освіти за спеціальністю 051 Економіка для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (Наказ МОН України від 13.11.2018р. №1244) зі змінами.

Зокрема, в ОП інтегральна компетентність, спеціальні (фахові) компетентності (СК 1-14) та програмні результати навчання (ПРН 1-24) повністю відповідають відповідним елементам Стандарту вищої освіти за спеціальністю 051 Економіка для першого (бакалаврського) рівня.

Визначені компетентності, у свою чергу, корелюють з класифікацією компетентностей НРК відповідно до представленої у даному Стандарті матриці відповідності визначених компетентностей та дескрипторів НРК. Відповідно в ОП дотримується відповідність визначених ПРН і компетентностей.

Також ОП містить Матрицю відповідності загальних та спеціальних (фахових) компетентностей освітнім компонентам ОП. Кожна із вказаних компетентностей забезпечуються не менш як однією виділеною в ОП освітньою компонентою.

В ОП подано Матрицю забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними обов'язковими компонентами освітньої програми. Кожен ПРН забезпечується не менш як однією виділеною освітньою компонентою.

**Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?**

Професійні стандарти відсутні

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?**

- здобувачі вищої освіти та випускники програми

До обговорення ОП залучалися здобувачі ОП, які висловлювали свої пропозиції під час громадських обговорень та під час опитувань (<https://surli.li/owtwit>, <https://surli.lt/uupusk>). Зокрема за підсумками громадського обговорення освітніх програм, які реалізовує кафедра економіки (<http://surli.li/pipnk>, <http://surli.li/wfgzel>), що відбувалося перед затвердженням змісту ОП 2023р. і 2024р. враховано думку здобувачів щодо зміни у навчальному плані дисципліни «Вища математика», натомість було введено дисципліну «Теорія ймовірностей». Також здобувачі звертали увагу, що матеріали з дисципліни «Ділова українська мова» певним чином дотичні до шкільної програми з вивчення української мови, тому група забезпечення ОП дійшла висновку, що більше уваги доцільно звернути на розширення компетентностей щодо академічного письма, що дозволить здобувачам надалі грамотно писати наукові праці, звіти, студентські роботи, робити аналітичні описи з урахуванням принципів академічної доброчесності. Відповідно замість вищевказаної було введено дисципліну «Академічне письмо та ділове мовлення». Також здобувачі висловлювали думку, що їм цікаво розвивати власні цифрові та аналітичні навички, зокрема щодо гарного наочного представлення аналітичної інформації. Відповідно група забезпечення, узагальнивши пропозиції здобувачів і роботодавців дійшла думки щодо заміни назви предмету «Економічна інформатика» на «Аналітика і візуалізація даних» з вивченням сучасних онлайн сервісів і програм для автоматизації аналізу і наочного представлення економічних даних.

- роботодавці

На етапі розробки і реалізації ОП залучаються роботодавці, з якими укладено договори і меморандуми про співпрацю, вони є постійними учасниками науково-практичних і освітніх заходів (<http://surli.li/xadpodb>, <http://surli.li/whmojg>), громадських обговорень ОП кафедри (<http://surli.li/pipnk>, <http://surli.li/wfgzel>). Наприклад, у березні 2024р. гаранті ОП кафедри економіки провели консультації на базі провідних роботодавців регіону (міжнародних корпорацій СП ТОВ Модерн Експо <http://surli.li/uptatp>, ПрАТ «СКФ Україна» <http://surli.li/nmyvsv>, а також Волинського обласного центру зайнятості <http://surli.li/tpxqhf>), а у 2025р. відвідали провідні промислові підприємства м. Нововолинськ (ТОВ «Кроноспан УА», ТОВ «Ренопласт», ТОВ «Імперія жирів» <https://surli.li/vvqika>) та провідне аграрне підприємство регіону ТОВ «Волинь-Зерно-Продукт» <https://surli.li/ksliah> Роботодавці звертали увагу, що сучасні економісти повинні розвивати навички володіння сучасними інформаційно-аналітичними,

цифровими технологіями, знати роботу економічної служби, вміти управляти проектами, знати чинне законодавство в умовах воєнного стану та повоєнної відбудови. Відповідно за рекомендаціями роботодавців в ОП 2024р. було введено ОК6 «Господарське і трудове право», ОК11 «Проектний аналіз», ОК13 «Економічна служба», а до Каталогу професійного вибору додано «Бізнес-аналітика в Excel та Power BI», «Інклюзивна економіка», «Економіка АПК». Роботодавці мають можливість обговорення ОП на сторінці кафедри <https://surl.li/xklrra>

### **- академічна спільнота**

Представники академічної спільноти залучаються до процесу вдосконалення ОП під час широкого громадського обговорення в рамках щорічної міжнародної конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами» (<https://surl.li/pqazko>, <https://surl.li/touhyk>, <https://surl.li/jjrqbib>), інших наукових і консультативних заходів кафедри економіки (круглих столів, семінарів, дискусійних клубів) <http://surl.li/pkdcsl>, що сприяло вдосконаленню змісту ОК16 «Цифрова економіка», ОК23 «Економіка праці і соціально-трудова відносина». В контексті реалізації ЦСР вдосконалено зміст ОК26 «Економіка природокористування» (рекомендація Стегней М.І., д.е.н., проф., Мукачівський державний університет). До Каталогу професійного вибору внесено ВК «Бізнес-симуляція» (рекомендація Попова О.Ю., д.е.н., проф., зав.кафедри, ДВНЗ «ДонНТУ»). До обговорень редакцій ОП 2024-2025рр. залучалися колеги з польського ЗВО-партнера UMCS у Любліні <http://surl.li/kkcqbc>, <https://surl.li/pvookc>, попередньо узгоджено порядок перезарахування ОК та компетентностей для подальшої реалізації програми подвійного дипломування. Враховано пропозиції викладачів завкафедри: проф. Шубалого О.М. – до Каталогу проф. вибору 2024р. внесено ВК «Економіка та управління Startup-проектами», доц. Гордійчук А.І. – з 2022 р. замість «Фізичне виховання» введено ОК8 «Оздоровчо-рекреаційна рухова активність», гаранта ОП доц. Косінського П.М. – з 2023р. замість «Політичні і соціальні студії» введено ОК7 «Соціальна відповідальність».

### **- інші стейкхолдери**

На етапах розробки і модернізації ОП залучалися інші стейкхолдери. Зокрема, постійним учасником і представником співробітників міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами», круглих столів та інших консультативних заходів кафедри економіки, а також запрошеним лектором (<http://surl.li/qqmzsl>) є вчений секретар Волинського обласного осередку ГО «Спілька економістів України» Н.С. Науменко, серед пропозицій якої було поглиблення компетентностей здобувачів ОП у сфері поведінкової економіки, міжнародної економіки та управління проектами в міжнародному контексті (<http://surl.li/edpbpr>, <http://surl.li/gygkqd>). Відповідно, починаючи з редакції ОП 2022р. було виділено ОК5 «Міжнародна економіка», а до Каталогу дисциплін професійного вибору внесено ВК «Оцінка ефективності країн, регіонів, бізнесу» (2023р.) та «Project English» (2025р.). В рамках підписання оновленої угоди про співпрацю між ЛНТУ та Управлінням статистики у Волинській області (<http://surl.li/qmnyun>), а також при рецензуванні ОП начальник управління Науменко В.Ю. висловився щодо доцільності посилення компетентностей економістів щодо проведення економіко-статистичного аналізу на основі реальної статистичної бази, відповідно при започаткуванні ОП було введено ОК4 «Аналітика і візуалізація даних», на базі Управління зацікавлені здобувачі ОП мають змогу проходити переддипломну практику, а також відвідувати практичні заняття (<http://surl.li/qroaf>).

### **Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?**

Мета ОП повною мірою відповідає місії та Стратегії ЛНТУ на 2021-2026 рр. (<https://cutt.ly/D3pedfG>), що зафіксовано в її меті: «В контексті виконання місії ЛНТУ щодо формування високоосвіченого і національно свідомого покоління громадян України надати здобувачам вищої освіти на першому (бакалаврському) рівні якісну освіту у сфері економіки ...». ОП розроблена і реалізується відповідно до планів роботи (<https://cutt.ly/d9aWRwr>) та Статуту ЛНТУ (<https://tinyurl.com/4prkmye6>). Відповідно до Стратегії ЛНТУ ОП спрямована на якісну підготовку конкурентоспроможних фахівців у сфері економіки з рівнем кваліфікації, що відповідає міжнародним стандартам, забезпечення їх професійного розвитку через удосконалення теоретичної і практичної підготовки. ОП передбачає надання можливостей здобуття якісної освіти, забезпечення поєднання теоретичного і прикладного аспектів навчання, запровадження інноваційних форм і методів викладання. Щодо наукової діяльності – залучення здобувачів до наукової роботи, участі у наукових заходах, мотивації викладачів до підвищення професійного рівня, що підтверджено довідками про стажування, підвищення кваліфікації, участі в наукових дослідженнях (<http://surl.li/pinoc>). ОП виконує завдання, визначені Статутом ЛНТУ, зокрема щодо активного залучення до освітнього процесу за ОП провідних фахівців підприємств, установ і організацій регіону: <https://cutt.ly/ZwJ1imdN>, <https://cutt.ly/twJ1iowM>, <https://cutt.ly/kwJ1omk7>

### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?**

Цілі і ПРН за ОП «Економіка» відповідають Стандарту, який враховує побажання Федерації роботодавців України, зорієнтовані на отримання знань, вмінь та практичних навичок, що дозволять випускникам працевлаштуватися на посадах економічного профілю згідно Розділу 1. «Законодавці, вищі державні службовці, керівники, менеджери (управителі)», Розділу 2. «Професіонали» Класифікатора ДКО03:2010 в економічних підрозділах вітчизняних, зарубіжних виробничих і невиробничих підприємств різних форм власності й організаційно-правових форм, органів державної влади, установ, організацій національного, регіонального, галузевого, локального рівнів, територіальних громад тощо.

В контексті вимог сучасного ринку праці до висококваліфікованих економістів в ОП включено три додаткові ПРН: ПРН25 (Вміти організувати роботу економічної служби, здійснювати проектний аналіз та комплексне планування економічної діяльності суб'єктів господарювання), ПРН26 (Вміти використовувати знання у сфері візуалізації даних, цифрової економіки, прикладних інформаційних систем і технологій для ефективного управління соціально-

економічними системами), ПРН27 (Демонструвати здатність обирати перспективні напрями інноваційної економічної діяльності, ефективно організовувати та розвивати власний бізнес). Для посилення аналітичних, цифрових, інформаційно-комунікативних компетентностей введено обов'язкові освітні компоненти «Аналітика і візуалізація даних», «Проектний аналіз», «Економічна служба», «Соціальна відповідальність»

### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?**

При формуванні змісту ОП «Економіка» враховувалося положення оновленої Стратегії розвитку Волинської області до 2027р. <https://surl.li/ulhbk1>, зокрема Цілі 1 «Підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки» та Цілі 2 «Розвиток людського капіталу та підвищення якості життя населення». Формування цілей та ПРН ОП (зокрема, визначених ЗВО ПРН 25-27) проводилося на основі досвіду співпраці кафедри економіки в рамках укладених договорів, меморандумів (<https://cutt.ly/99UzxDX>) з установами, організаціями (зокрема, Волинським обласним центром зайнятості), провідними підприємствами галузей промисловості, сільського і лісового господарства, будівництва, інформації та телекомунікацій Волинської області, науковими установами НАН України (зокрема Інститут регіональних досліджень, Інститут економіки промисловості), представники яких є учасниками наукових заходів (<https://cutt.ly/59Uzc1y>), під час яких обговорюють актуальні проблеми регіонального і галузевого розвитку, уточнення положень ОП. До обов'язкових компонентів ОП включено дисципліни «Регіональна економіка» та «Міжнародна економіка». Регіональний і галузевий контекст враховано при формуванні Каталогу дисциплін професійного вибору, до якого включено дисципліни «Економіка АПК», «Економіка сучасних міст», «Зелена економіка» (<https://surl.li/zxuvpq>). Тематика кваліфікаційних робіт бакалавра за ОП (<https://surl.li/fgnyzf>) також передбачає врахування галузевого і регіонального контексту.

### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?**

У процесі формування назви, змісту, ОК, додаткових СК і ПРН ОП вивчався і враховувався досвід аналогічних вітчизняних програм:

- ХНЕУ імені С. Кузнеця – бакалаврських ОП зі спеціальності 051 Економіка <https://surl.li/cc/smrepf>, зокрема підхід до формування назви, фокусу та особливостей ОП, а також досвід формування кількох додаткових СК і ПРН;
- Київський національний університет імені Тараса Шевченка – бакалаврської ОП «Економіка бізнесу» <https://surl.li/cc/jwmiiiv> щодо доцільності викладання дисципліни «Проектний аналіз», а також підхід до формування змісту кількох додаткових СК і ПРН;
- КНЕУ імені В. Гетьмана – бакалаврської ОП «Економіка підприємства» <https://surl.li/cc/ryqiki> щодо формування особливостей програми, вивчення «Іноземної мови» протягом перших чотирьох семестрів на ОП, взято до уваги досвід виділення як окремого освітнього компоненту «Практикум з економіки підприємства» замість практики на 3 курсі;
- Запорізького національного університету – бакалаврської ОП «Управління персоналом та економіка праці» <https://surl.li/cc/bfyqsv> щодо виділення як окремих освітніх компонентів «Курсова робота з фаху», підхід до формування фокусу та особливостей ОП;
- Хмельницького національного університету – бакалаврської ОП «Економіка і аналітика бізнесу» <https://surl.li/cc/vgzmgp> щодо виділення і підходу до формування змісту додаткової СК і додаткового ПРН з аналітики даних;
- Донецького національного університету ім. В. Стуса – бакалаврської ОП «Бізнес-економіка (Бізнес-аналітика. Економіка підприємства. Управління персоналом)» <https://surl.li/cc/xkzequ> щодо логіки поєднання при визначенні мети, компетентностей і ПРН ОП сфер бізнес-аналітики, економіки підприємства та управління персоналом, виділення як окремого компоненту практичної підготовки «Міждисциплінарного тренінгу»;
- ДУ «Житомирська політехніка» - бакалаврської ОП «Цифрова економіка» 2024р. зі спеціальності 051 Економіка <https://surl.li/cc/djvqfx> щодо доцільності вивчення в ОК13 «Економічна служба» питань цифровізації документообороту та електронного офісу;
- Західноукраїнського національного університету – бакалаврської ОП «Економіка та управління бізнесом» <https://surl.li/cc/faudot> щодо формування додаткової компетентності і ПРН спрямованої на розвиток власного бізнесу, виділення як окремого ОК «Міждисциплінарна курсова робота», впорядкування до 6-7 кількості освітніх компонентів, які вивчаються протягом одного семестру;
- Львівський національний університет імені Івана Франка – бакалаврської ОП «Економіка та правове регулювання в бізнесі» <https://surl.li/cc/lscfql> щодо виділення ОК6, які посилюють компетентності економістів у сфері господарського і трудового права, формування широкого набору фахових дисциплін з різних сфер економіки в каталозі професійного вибору;
- Одеського національного економічного університету – бакалаврської ОП «Управлінська економіка і конкурентна політика» <https://surl.li/cc/qbxxiv> щодо виділення ОК, які забезпечують отримання управлінських компетентностей.

### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?**

Враховано досвід польських магістерських програм:

- Університету Марії Кюрі-Склодовської (UMCS) – ЗВО-партнера ЛНТУ, з яким кафедра економіки з 2021 року співпрацює в освітній, науковій та проектній діяльності. Наразі за підсумками проведених спільних обговорень <http://surl.li/kkcqbc> та <https://surl.li/cc/jiibxs> розглядається можливість реалізації програми подвійного диплому за програмою «Економіка» <https://surl.li/cc/yigftm> Для достосування навчальних планів ОП до Каталогу професійного вибору в ОП внесено «Економіка публічного сектору», «Економетрика», «Економіка сучасних міст», «Економічна статистика», «Економічна політика». Вивчається польський досвід введення компетентнісних модулів

(спеціалізацій) за програмою «Економіка» (<https://www.umcs.pl/pl/programy-studiow,33665.htm>): Електронна економіка, Управлінська економіка, Державна економіка та регіональний розвиток. Розглядається можливість виділення в ОП подібних блоків вибіркових дисциплін, що посилюватимуть набуття відповідних СК і ПРН, окреслення спеціалізацій;

- Ягелонського університету у Кракові – бакалаврська освітня програма «Економіка» <https://surli.cc/kaufjd>, що сприяло виділенню в ОП групи обліково-аналітичних дисциплін «Теорія ймовірностей», «Аналітика і візуалізація даних», «Статистика», «Економіко-математичне моделювання», «Бухгалтерський облік», «Економічний аналіз».

- Економічного університету у Кракові – бакалаврська освітня програма «Економіка» <https://surli.cc/ndqubr>, зокрема спеціалізація «Управлінська економіка», що сприяло виділенню в ОП ОК15 «Міжнародна економіка» та вивчення окремих тем і ділових практик, які стосуються поведінкової та управлінської економіки, виділення додаткових СК17 та ПРН27;

- Економічного університету в Познані - бакалаврська освітня програма «Економіка» <https://surli.cc/skdbbp>, де дисципліни загально економічного спрямування (Макро- та мікро- економіка тощо) пов'язуються з дисциплінами з соціально-психологічного спрямування (Соціологія, Соціальне забезпечення, Економічна психологія тощо), вивчається міжнародний контекст (Міжнародна економіка, Фінансові ринки) та економіко-математичні методи (Математика, Економетрія, Економічний аналіз), що сприяло логічному поєднанню таких напрямів і при формуванні змісту і назви ОК за ОП.

Виділення в ОП фокусу і особливостей, пов'язаних з набуттям компетентностей і ПРН у сфері економіки відбувалося на основі з врахуванням популярності в провідних іноземних ЗВО напряму Business Economics (Бізнес економіка), (наразі реалізується понад 80 відповідних освітніх програм - [https://www.educations.com/business-economics?deg=bachelors,bsc&d\\_grp=bachelors-degree](https://www.educations.com/business-economics?deg=bachelors,bsc&d_grp=bachelors-degree)). Враховано, що спільною особливістю цих програм є вивчення основ макро- та мікроекономіки, міжнародної економіки, статистики та аналітики даних, обґрунтування економічних рішень, управління персоналом, вивчення інформаційних систем і технологій, тому й в ОП освітні компоненти також було структуровано за таким зразком.

## 2. Структура та зміст освітньої програми

### Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

240

### Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

180

### Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

60

### Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Представлений в ОП опис предметної області відповідає відповідному опису Стандарту вищої освіти 051 Економіка. Об'єктом вивчення ОП є загальні закони та тенденції розвитку економічних систем, мотивація та поведінка суб'єктів ринку, соціально-економічні процеси, їх моделювання та регулювання. Освітні компоненти (ОК) ОП, зокрема, дисципліни загальної і професійної підготовки, зміст практичної підготовки, вибіркові компоненти професійного вибору, а також зміст кваліфікаційної роботи бакалавра відповідають цілям вивчення ОП «Економіка» та спеціальності 051 Економіка, тобто, сприяють набуттю інтегральної здатності розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми в економічній сфері, які характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, що передбачає застосування теорій та методів економічної науки. Включення в ОП визначеного набору ОК обумовлено позиціями зовнішніх і внутрішніх стейкхолдерів. Визначена групою забезпечення ОП вибіркова складова ОП відповідає потребам здобувачів вищої освіти та враховує сучасні напрями розвитку економічної освіти і науки. Теоретичному змісту предметної області переважно відповідають такі ОК загальної та професійної підготовки: «Економікс» (ОК14), «Міжнародна економіка» (ОК15), «Цифрова економіка» (ОК16), «Регіональна економіка» (ОК19), «Менеджмент» (ОК10), «Соціальна відповідальність» (ОК7), «Організація наукових досліджень в економіці» (ОК12), «Економіка праці і соціально-трудові відносини» (ОК23), «Економіка природокористування» (ОК26), «Економіка та організація інноваційної діяльності» (ОК29).

Методам, методикам та технологіям у сфері економіки відповідають обов'язкові навчальні дисципліни «Теорія ймовірностей» (ОК3), «Аналітика і візуалізація даних» (ОК4), «Проектний аналіз» (ОК11), «Економіка підприємства» (ОК18), «Статистика» (ОК17), «Економіко-математичне моделювання» (ОК20), «Економічний аналіз» (ОК22), «Бухгалтерський облік» (ОК21), «Інформаційно-комунікаційні системи і технології в економіці» (ОК25), «Організація та розвиток власного бізнесу» (ОК28), «Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків» (ОК30), а також Міждисциплінарна курсова робота (ОК24), «Фаховий тренінг» (ОК31), Переддипломна практика (ОК32), Підготовка та захист кваліфікаційної роботи (ОК33).

Зміст ОП відповідає інструментарію та обладнанню. При вивченні ОК (насамперед ОК4, ОК20, ОК25) застосовується сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються

в економічній діяльності (таблиця 1).

## **Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?**

Формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувача в ЛНТУ реалізується через заповнення Індивідуального навчального плану, здійснення вільного вибору навчальних дисциплін з каталогів загальних дисциплін вільного вибору та професійних дисциплін вільного вибору, оприлюднених на офіційному сайті <https://cutt.ly/P9aVXgl> через особистий кабінет здобувача в АСУ (<https://web-dk.lntu.edu.ua/login>). Перед здійсненням вибору здобувачі можуть ознайомитися із силабусами вибіркових дисциплін у системі Moodle (<https://mdl.lntu.edu.ua/course/view.php?id=8510>). Наприклад, в ОП 2024р. до вибіркових освітніх компонентів ОП було включено 4 дисципліни загального і 8 дисципліни професійного вибору загальним обсягом 60 кредитів ЄКТС (на вивчення кожної дисципліни передбачено по 5 кредитів ЄКТС, залік у формі підсумкового контролю), тобто не менше 25% від загального обсягу кредитів ЄКТС ОП. Нормативну базу ЛНТУ з формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів ОП становлять такі основні Положення ЛНТУ:

- № 839 Про організацію освітнього процесу. Ред. 04 зі змінами <https://surli.cc/pdeadi>

- № 775 Про формування, затвердження та впровадження НП і РНП підготовки здобувачів за першим, другим та третім РВО <http://surl.li/zxqkzc>

- № 692 Про організацію вибору навчальних дисциплін та формування вибіркової складової навчальних і робочих навчальних планів (зі змінами) <https://surli.li/mrcdac>

## **Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?**

В ЛНТУ здобувачам надається можливість вільного вибору освітніх компонентів з урахуванням їх індивідуальних потреб, спрямованих на поглиблення як загальних, так і спеціальних (фахових) компетентностей обсягом не менше 25% (в кредитах ЄКТС) освітньої програми, що передбачено Положенням № 839 Про організацію освітнього процесу. Ред. 04 зі змінами <https://surli.cc/pdeadi> Також діє «Положення про організацію вибору навчальних дисциплін та формування вибіркової складової навчальних і робочих навчальних планів у ЛНТУ» №692 зі змінами (<https://surl.li/mrcdac>), яке формалізує процедури щодо: формування Каталогів загальних і професійних освітніх компонентів вільного вибору та доведення їх до здобувачів вищої освіти; здійснення вибору здобувачами вищої освіти освітніх компонентів з цих Каталогів; організації вивчення здобувачами обраних ОК. Також встановлено вимоги до каталогів, змісту та обсягів ОК, їх навчально-методичного забезпечення, визначено порядок забезпечення права здобувачів на вільний вибір, особливості опрацювання результатів вибору ОК, вибір відбувається в АСУ в кабінеті здобувача (<https://web-dk.lntu.edu.ua/login>).

Загальні дисципліни вільного вибору можуть пропонуватися усіма кафедрами ЛНТУ. Кількість загальних дисциплін вільного вибору, які включаються до вибіркової частини навчального плану за ОП «Економіка» визначається на основі Положення № 692 Про організацію вибору навчальних дисциплін та формування вибіркової складової навчальних і робочих навчальних планів (зі змінами) <https://surl.li/mrcdac>. Загальна кількість освітніх компонентів, яка представляється на вибір не обмежується і міститься у Каталогі загальних освітніх компонентів вільного вибору, який за необхідності оновлюється щороку <https://cutt.ly/P9aVXgl>. Із силабусами цих вибіркових компонент можна ознайомитися у системі Moodle або на сайті ЛНТУ <https://surli.cc/hcogsc>

Освітні компоненти професійного вибору, що пропонуються здобувачам за ОП розробляються її гарантом та членами групи забезпечення з можливістю залучення інших кафедр і стейкхолдерів, обговорюються на засіданні кафедри та пропонуються до відома здобувачів ОП. Загальна кількість професійних освітніх компонентів вільного вибору, які включаються до вибіркової частини навчального плану за ОП складає 8 дисциплін (по 5 кредитів ЄКТС), а загальна кількість дисциплін, яка представляється на вибір як правило становить не менше 16 дисциплін, які охоплюють основні напрями професійної підготовки відповідно до змісту ОП та спеціальності 051 Економіка і періодично оновлюються.

Інформування здобувачів про перелік дисциплін на вибір за ОП «Економіка», організацію процесу вибору здійснюється деканом факультету, гарантом ОП, кураторами академічних груп. Обрані дисципліни вносяться працівниками деканату до Індивідуального навчального плану здобувачів. Принцип вільного вибору дає змогу здобувачам ОП обирати навчальні дисципліни, які відображають індивідуальні уподобання, інтереси та плани на майбутнє працевлаштування.

## **Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності**

ОП «Економіка» та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів у формі «Фахового тренінгу» (ОК31), 3 кред. ЄКТС (2 тижні, 6 сем.), «Переддипломної практики» (ОК32) - 6 кред. ЄКТС (4 тижні, 8 сем.). Процес практичної підготовки здобувачів в ЛНТУ регулюється Положенням №840 Про практичну підготовку здобувачів вищої освіти в ЛНТУ. Ред. 02 <https://surli.cc/ebzlgf> Для посилення практичної підготовки здобувачів також виділено у якості окремої ОК24 «Міждисциплінарну курсову роботу». Зміст і завдання фахового тренінгу і переддипломної практики визначаються робочою програмою і методичними вказівками, які розміщені у Репозитарії ЛНТУ, на Електронному освітньому порталі ЛНТУ на базі системи Moodle та оприлюднені на сторінці кафедри економіки (<https://surli.cc/zqffji>) у розділі «Інформаційний пакет про бакалаврську ОП «Економіка» у розділі «Інформаційний пакет про бакалаврську ОП Економіка». Починаючи з навчальних планів 2021-2022 н.р. на ОП для посилення практичної підготовки здобувачів за рішенням групи забезпечення було збільшено кількість годин на практичні і семінарські заняття, лабораторну роботу за обов'язковими компонентами. Викладачі кафедри економіки організовують відвідування роботодавців в рамках практичної складової навчального процесу (<https://cutt.ly/kwJ2fnSx>) і залучення стейкхолдерів до проведення лекційних і практичних занять <https://cutt.ly/BwJ2fP2W> Згідно опитування здобувачі загалом задоволені компетентностями, здобутими за час

### **Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання**

ОП дозволяє здобувачам набувати soft skills. Наприклад, ОК1 «Філософія» формує системний світогляд із дотриманням принципів етики, здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу, ОК9 «Психологія управління» дозволяє розвинути навички комунікації, управляти своїм часом, адаптації та дій в новій ситуації, вміння вирішувати конфлікти, ОК27 «Управління персоналом» і ОК10 «Менеджмент» сприяють набуттю навичок працювати в команді, лідерства, креативності, управління своїм часом, самостійного прийняття рішень, критичного мислення. ОК12 «Організація наукових досліджень в економіці» забезпечує набуття універсальних навичок дослідника, презентації наукових досліджень, вміння працювати в команді. ОК5 «Іноземна мова за професійним спрямуванням» забезпечує набуття комунікативних навичок, володіння іноземною мовою. ОК7 «Соціальна відповідальність» розвиває здатність діяти соціально відповідально і свідомо. Розвитку soft skills у здобувачів сприяє ННЦ «Volyn Business Hub» <https://cutt.ly/b9shTpp>, сектор дистанційної освіти та веб-технологій за поданням кафедри зараховує охочих здобувачів на відомі платформи для саморозвитку <https://cutt.ly/JwJ2zBb2>, зокрема Coursera та Udemy, де надається можливість безкоштовного навчання за різними напрямками. Здобувачі беруть участь у неформальній освіті, конкурсах, конференціях (<https://surl.li/ldcalz> <https://surl.li/ixwndd> <https://surl.li/sbbxrz>). Кафедра залучає здобувачів до соціально відповідальних і виховних заходів <https://cutt.ly/2wJ2bEvB>

### **Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів**

Зміст ОП структуровано відповідно до Положення № 760 про освітню програму у ЛНТУ. Ред. 05 <http://surl.li/pmadf>, Стандарту вищої освіти за спеціальністю 051 «Економіка» для бакалаврського рівня (Наказ МОН №1244 від 13.11.2018р. зі змінами). Логіку послідовності вивчення ОК і набуття ІК, ЗК, СК і ПРП конкретизовано у структурно-логічній схемі і матрицях відповідності ОП <https://surl.li/groapp> зокрема за групами компетентностей:

загально світоглядні і правничі (ОК1, ОК6, ОК7);

оздоровчо-рекреаційні (ОК8);

мовні та науково-дослідницькі (ОК5 – 1-4 семестри, ОК2, ОК12);

загальноекономічні (ОК14, ОК15, ОК13, ОК18, ОК19, ОК26);

аналітично-облікові (ОК3, ОК4, ОК17, ОК20, ОК21, ОК22);

цифрові та інформаційно-комунікативні (ОК16, ОК25);

управлінські та соціально-психологічні (ОК9, ОК10, ОК23, ОК27);

з розвитку інноваційного бізнесу та обґрунтування економічних рішень (ОК11, ОК28, ОК29, ОК30);

фахові практичні та підсумкова атестація (ОК24, ОК31, ОК32, ОК33).

Кожна з ОК забезпечує отримання не менш як однієї СК або ЗК (Матриця відповідності програмних компетентностей ОК ОП) і забезпечує досягнення не менш як одного ПРН згідно ОП (Матриця збезпечення ПРН відповідними ОК ОП). Вибіркові компоненти ОП дозволяють додатково розвинути визначені в ОП ЗК, СК та досягнути відповідні ПРН.

При цьому, визначені ЗВО додаткові компетентності і ПРН логічно пов'язані та забезпечуються через вивчення ряду ОК: СК15 – ПРН25 (ОК11, ОК13, ОК24); СК16 – ПРН26 (ОК4, ОК16, ОК25); СК17 – ПРН27 (ОК28, ОК29).

### **Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?**

У ЛНТУ дотримуються принципу пропорційності співвідношення обсягу навантаження за навчальними роками, семестрами, окремими ОК ОП між собою (у кредитах ЄКТС) та з фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти, що регулюється № 839 Про організацію освітнього процесу. Редакція 04 <https://drive.google.com/file/d/10Xfr5KdkM6pbTTBrKSxXJPV-PY3BR4jH/view>. Обсяг ОП протягом кожного навчального року становить як правило 60 кредитів ЄКТС (30 на семестр). Середній обсяг однієї ОК становить 5 кредитів ЄКТС. Фактичний тижневий бюджет часу на виконання індивідуального навчального плану здобувача становить 45 академічних годин (1,5 кредита). Кількість годин аудиторних занять в ОК планується з урахуванням досягнутої здобувачем здатності навчатися автономно і становить від 30% до 50% год. Для вивчення дисциплін загальної і професійної підготовки вільного вибору в навчальному плані як правило встановлюється рівномірна кількість годин на види аудиторної роботи. Як правило, тривалість теоретичного навчання, становить 15 тижнів, а екзаменаційної сесії – 2 тижні (крім випускового семестру). Сукупна тривалість аудиторних годин для здобувачів освіти заочної форми навчання не перевищує 20% обсягу аудиторних годин для здобувачів освіти денної форми. Опитування показало, що у здобувачів не виникає труднощів виконувати навчальне навантаження (<https://surl.li/owtwit>, <https://surl.li/hzbbhx>)

### **Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації**

Наразі в поточному і попередніх навчальних роках на ОП «Економіка» не здійснювалася підготовка здобувачів за дуальною формою освіти. Але в ЛНТУ створено належну нормативну базу для реалізації дуальної освіти: «Концепція підготовки фахівців за дуальною формою здобуття вищої освіти у Луцькому НТУ» (наказ 49-05-55 від 06.02.2020р. <https://cutt.ly/CV05jeU>); «Дорожня карта реалізації концепції підготовки фахівців за дуальною формою здобуття вищої освіти у ЛНТУ» (наказ №50-05-35 від 06.02.2020р. <https://cutt.ly/iV05xei>); «Положення № 660 про дуальну форму здобуття вищої освіти в ЛНТУ» <https://cutt.ly/pV05nV1>, ННЦ «Volyn Business Hub» (<https://lntu.edu.ua/uk/struktura/volyn-business-hub>) було розроблено первинну документацію для забезпечення підготовки фахівців за дуальною формою освіти (програма, індивідуальний план здобувача, договір про співпрацю щодо організації дуальної форми здобуття вищої освіти, трьохсторонній договір про дуальну форму здобуття вищої освіти між здобувачем вищої освіти, ЛНТУ та організацією), яка може використовуватися у випадку запровадження дуальної форми освіти на ОП «Економіка». На освітніх програмах бакалаврського рівня кафедри економіки розпочато процес підготовки до реалізації дуальної форми освіти – підписано Договори про співпрацю щодо організації дуальної форми здобуття освіти з ТОВ «ВЕСТ ВЕЙ» та ТОВ «Бріс» ЛТД.

**Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722**

Набуття здобувачами ОП навичок і компетентностей, спрямованих на досягнення ЦСР сприяє внесення до ряду обов'язкових дисциплін тем, де розглядається досягнення ЦСР: ОК7 «Соціальна відповідальність», ОК23 «Економіка праці і соціально-трудові відносини», ОК26 «Економіка природокористування» <https://surl.li/bywfal> Згідно тематики кваліфікаційних робіт здобувачі можуть обирати теми в контексті досягнення ЦСР. У Каталогі професійного вибору за ОП передбачено дисципліни «Зелена економіка», «Економіка відновлювальних ресурсів», «Економіка сучасних міст» <https://surl.li/cc/exngvj> Наукові інтереси викладачів кафедри економіки дотичні до проблематики ЦСР, вони виконували: НДР «Детермінанти сталого інноваційно орієнтованого розвитку економіки регіону» (№ДР 0121U108271, 2021-2025), міжнародний проект EURIZON ID829 <https://lntu.edu.ua/uk/eurizon> Запрошені лектори концентрують увагу здобувачів ОП на важливості досягнення ЦСР <http://surl.li/kdrruh> Здобувачі ОП у 2024р. прослухали відкриту лекцію гаранта ОП «Стратегічні пріоритети сталого розвитку польсько-українського прикордоння» <http://surl.li/yjjuqx> В ЛНТУ реалізовано міжнародні проекти, спрямовані на імплементацію ЦСР <https://lntu.edu.ua/uk/diyalnist/proyektna> Здобувачі ОП у 2025р. взяли участь у програмі міжнародної академобільності Польсько-українська Школа Економічна UMCS «Польський досвід для адаптації прикордонних регіонів України до сучасних викликів безпеки, зеленої, цифрової та інтелектуальної трансформації» <https://surl.li/cc/ersfdn>

### **3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання**

**Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП**

Вимоги до вступників ОП <https://lntu.edu.ua/uk/abituriyentu>  
Інформація про правила прийому <https://vstup.lntu.edu.ua/uk/pravyyla-priyomu>

**Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?**

Основним нормативним документом, який визначає особливості вступу абітурієнтів на ОП «Економіка» є Правила прийому (зі змінами) до ЛНТУ з додатками (корегуються щорічно), які розміщені на офіційному сайті ЗВО у розділі «Вступнику» (<https://vstup.lntu.edu.ua/uk>). Вони розробляються відповідно до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти, який затверджується наказом МОН України на кожен рік (<https://surl.li/tktqse>). Умовами вступу для здобуття ступеня бакалавра на основі ПЗСО у 2024 році на ОП «Економіка» в ЛНТУ відповідно до Додатку 2.1 Правил прийому (<https://surl.li/whidkz>) були: Або 4 предмети НМТ 2024 р, або 3 предмети НМТ 2022-2023рр., або 3 предмети ЗНО 2021 р. + мотиваційний лист. Правила прийому передбачають встановлення мінімальної кількості балів по кожному конкурсному предмету та його ваговий коефіцієнт. Детальну інформацію щодо вступу на бакалаврську на ОП «Економіка» на основі ПЗСО у 2025 році також розміщено на сайті Приймальної комісії ЛНТУ (<https://vstup.lntu.edu.ua/uk/bakalavr/op/c101-ekonomika-ta-mizhnarodni-ekonomichni-vidnosyny-ekonomika-2>).

**Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

Питання визнання результатів навчання, отриманих на інших освітніх програмах, регулюється:  
- № 839 Про організацію освітнього процесу. Редакція 04 (<https://surl.li/tstbzy>);  
- Положення №745 Про неформальну та інформальну освіту в ЛНТУ (<https://surl.li/wsvevp>);  
- Положенням про порядок перезарахування результатів навчання за кордоном у Луцькому національному технічному університеті, затвердженого наказом № 162-05-35 від 27.03.2018 р. (<https://cutt.ly/wVpq8sC>).  
Визнання результатів навчання, одержаних під час навчання на інших освітніх програмах, можливе на підставі документів про раніше здобуту освіту з переліком результатів навчання та ОК, кількістю кредитів ЄКТС та

інформацією про систему оцінювання. На момент вступу здобувачу освіти надають роз'яснення щодо формування індивідуальної освітньої траєкторії та можливостей зарахування результатів навчання за ОК. Визнання та перезарахування результатів навчання здійснюється за бажанням здобувача вищої освіти за умови підтвердження ним досягнення результатів навчання.

Супровід зовнішньої академічної мобільності здійснюється відділом міжнародних зв'язків (<https://lntu.edu.ua/uk/diyalnist/mizhnarodna>), який відповідає за збір, обробку та поширення серед здобувачів інформації про умови проходження практики, стажування та навчання за кордоном відповідно до укладених університетом договорів за допомогою оголошень на сайті, електронної пошти та соціальних мереж (<https://www.facebook.com/inter.lntu/>)

### **Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)**

Студентка ОП «Економіка» Іранек О.А. взяла участь у програмі міжнародної кредитної мобільності в рамках програми Erasmus+ в осінньому семестрі 2023-2024 н.р. в Університеті Марії Кюрі-Склодовської (Люблін, Польща) <https://surl.li/vialqf>

В якості пілотного проекту у весняному семестрі 2024-2025 н.р. спільно з Донецьким національним університетом імені Василя Стуса успішно реалізовано програму внутрішньої академічної мобільності (<https://surl.li/ccglojtr>), до якої долучилися здобувачі ОП «Економіка», які отримали академічні довідки від ДонНУ встановленого зразка. У весняному семестрі 2025-2026 н.р. організовано нову програму внутрішньої академічної мобільності у співпраці з ДонНУ (<https://surl.li/uwgafk>), за підсумками якої передбачено прийняття рішення щодо визнання результатів навчання.

Здобувачі ОП «Економіка» протягом 28.02.2025 р. - 15.03.2025 р. взяли участь у програмі міжнародної академічної мобільності – міжнародне навчально-наукове стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської у Любліні (Польща) «Школа Економічна UMCS «Польський досвід для адаптації прикордонних регіонів України до сучасних викликів безпеки, зеленої, цифрової та інтелектуальної трансформації» на базі Університету Марії Кюрі-Склодовської у Любліні (Польща) <https://surl.li/ccdqmluk> в рамках реалізації кафедрою економіки міжнародного проекту EURIZON ID829, який фінансувався програмою ЄС HORIZON 2020 (грантова угода № 871072), що підтверджено сертифікатами обсягом 3 кредити ЄКТС (<https://surl.li/nythgc>)

### **Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

Дане питання регулюється Положенням №745 Про неформальну та інформальну освіту у ЛНТУ (Протокол №4 від 24.11.2022 р. зі змінами) ([https://drive.google.com/file/d/1gY1NoTfyLb\\_rXpPmrua2MKFKRqyMBbqz/view](https://drive.google.com/file/d/1gY1NoTfyLb_rXpPmrua2MKFKRqyMBbqz/view)) У Положенні зазначено, що здобувачі мають право на перезарахування результатів навчання у неформальній та інформальній освіті не більше, ніж 25% загальної кількості кредитів ОП. Визнання результатів навчання здобутих у неформальній освіті поширюються на нормативні та вибіркові освітні компоненти ОП.

Інформування здобувачів стосовно порядку визнання результатів навчання здобутих у неформальній освіті здійснюється наступним чином: інформація про процеси визнання результатів навчання у неформальній освіті розміщується у відкритому доступі на офіційному сайті університету <https://lntu.edu.ua/uk/struktura/viddily-lntu/yakist-osviti>; на момент вступу гарант ОП, куратор ознайомлюють здобувачів із поняттям «індивідуальна освітня траєкторія», надають роз'яснення щодо можливостей перезарахування результатів неформальної освіти, зокрема надаючи «Путівник студента бакалаврської ОП «Економіка» <https://surl.li/kvqual>, де також розміщено вказану інформацію

### **Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті**

На ОП «Економіка» була практика застосування правил зарахування результатів неформальної освіти, зокрема на підставі п. 7.2 Положення №745 Про неформальну та інформальну освіту у ЛНТУ <https://surl.li/ccrayork>. Наприклад, отримані сертифікати за підсумками проходження курсів неформальної освіти зараховувалися окремим здобувачам як результати виконання комплексного практичного індивідуального завдання або окремої теми (тем) з ОК1 «Філософія», ОК4 «Аналітика і візуалізація даних», ОК7 «Соціальна відповідальність», ОК16 «Цифрова економіка», ВК «Бізнес-симуляція» (<https://surl.li/ixwndd>). Підготовка і публікація окремими здобувачами наукових статей у науковому збірнику ЛНТУ «Студентський науковий вісник» була зарахована як виконання модульної контрольної роботи з ОК12 «Організація наукових досліджень в економіці». Підготовка здобувачами 4 курсу тез до збірників матеріалів організованих кафедрою економіки у весняному семестрі наукових семінарів, круглих столів визнавалася як виконання модульної контрольної роботи з ОК29 «Економіка та організація інноваційної діяльності». Викладачі ОП зараховувть як виконання практичних завдань з окремих ОК участь здобувачів у навчально-практичних заходах, які походили запрошені викладачі, наприклад розробники HRM-інформаційної системи HURMA <http://surl.li/gfiwew> та ERP-системи МАСТЕР (<https://surl.li/vcvmtk>), польські вчені з Університету Марії Кюрі-Склодовської у Любліні <http://surl.li/azisuv> та <http://surl.li/hutoxi>, та Економічного університету у Познані (Польща) <http://surl.li/oxmnmq>

## **4. Навчання і викладання за освітньою програмою**

**Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?**

Освітній процес на ОП відповідає вимогам ЗУ «Про освіту» і «Вищу освіту», положення яких імplementовано у внутрішній нормативній базі ЛНТУ <http://surl.li/cqibny> Згідно Положення № 839 Про організацію освітнього процесу. Ред. 04 <http://surl.li/dhaffk> формами організації освітнього процесу в умовах ЄКТС є навчальні заняття, консультації, самостійна робота, курсові роботи (проєкти), науково-дослідна робота, практична підготовка, контрольні заходи, підсумкова атестація тощо. Основними видами навчальних занять на ОП є: лекція; лабораторне, практичне заняття. На ОП для досягнення ПРН викладачі, користуючись правом академічної свободи можуть використовувати різні традиційні й інноваційні методи навчання: словесний (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний (ілюстрації і демонстрації); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями і комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань), індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів та ін. Досягненню ПРН сприяє використання викладачами Електронного освітнього порталу ЛНТУ на платформі Moodle <https://mdl.lntu.edu.ua> де розміщено навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів, є можливість проведення поточного і підсумкового оцінювання здобувачів. У табл. 3 наведено матрицю відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів та методів навчання й оцінювання

**Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?**

Форми і методи навчання і викладання на ОП відповідають вимогам студентоцентрованого підходу та принципам академічної свободи. Згідно «Положення № 839 Про організацію освітнього процесу. Редакція 04 <https://drive.google.com/file/d/1oXfr5KdkM6pbTTBrKSxXJPV-PY3BR4jH/view> мета освітнього процесу в ЛНТУ полягає у реалізації особистісного потенціалу людини, розвитку її творчих (креативних) здібностей, задоволенні її потреб і потреб суспільства у підготовці компетентних фахівців, конкурентоздатних на національному та міжнародному ринках праці. На ОП кожен здобувач має змогу вільно обирати тему кваліфікаційної роботи бакалавра, формувати індивідуальну освітню траєкторію шляхом вільного вибору дисциплін. Використовуючи студентоцентрований підхід, на ОП застосовуються різні форми і методи навчання (словесний, практичний, наочний, відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні), самостійна робота (розв'язання завдань), індивідуальна науково-дослідна робота тощо, враховуючи освітні інтереси здобувачів. Здобувачі можуть представити викладачам для зарахування результати власної неформальної освіти. Для урахування потреб та інтересів здобувачів періодично проводиться опитування згідно вимог Порядку №823 Ред. 3. (<https://surl.li/cc/ruzkdt>). Опитування здобувачів показали високий рівень їх задоволеності методами навчання і викладання (<https://surl.li/uesmxh> <https://surl.li/tvzfzj>) і дозволяють оцінювати, реагувати та коригувати форми і методи навчання за ОП

**Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи**

Відкритість і свобода думки є однією із цінностей ЛНТУ що відображено в Політиці внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності <https://surl.li/cc/vohekb> Академічна свобода на ОП «Економіка» охоплює свободу викладання, свободу проведення наукових досліджень, свободу навчання. Академічна свобода для викладачів реалізується в їх можливості вільно викладати навчальну дисципліну, обирати методи викладання, формувати програму навчальної дисципліни, обирати теми і методики наукових досліджень, брати участь у професійних або академічних органах. Науково-педагогічні працівники вільно обирають форми та методи навчання та викладання, форми контролю знань студентів, самостійно оновлюють зміст ОК, що підтверджується їх варіацією в рамках дисциплін, які викладаються в ОП. Для здобувачів – це право на вибір дисциплін навчального плану (не менше 25% обсягу ОП), тем кваліфікаційних робіт та баз проходження переддипломної практики. У процесі виконання наукової роботи під керівництвом наукового керівника здобувачі ОП мають можливість висловлювати свою думку під час підготовки наукових праць у письмовому вигляді, або в усній формі шляхом виступу чи участі в наукових конференціях, круглих столах, семінарах, зокрема організованих кафедрою економіки ЛНТУ (<https://surl.li/cc/lwpcgh>, <https://surl.li/cc/zmddsa>, <https://surl.li/cc/geygob>)

**Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів**

Основну інформацію про цілі, зміст і ПРН, порядок і критерії оцінювання містять: ОП, навчальний план, робочі програми освітніх компонентів <https://surl.li/cc/tqpslj>, силабуси вибіркового дисциплін. Інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання за окремим ОК надається здобувачам відповідним викладачем ОК на першому занятті. Інформація про вибіркові компоненти ОП надається перед початком процесу вибору у формі силабусів дисциплін. Здобувачі з початку навчання інформуються про особливості освітнього процесу в ЛНТУ, зокрема за ОП. У вільному доступі на офіційному сайті ЛНТУ у розділі «Студенту – Навчання» <https://lntu.edu.ua/uk/studentu-o/navchannya> також є можливість вивчення загальної інформації про систему здобуття освіти в ЛНТУ, змісту ОП, навчальних планів, каталогів вибіркового дисциплін, розкладів дзвінків, графіку освітнього процесу, розкладу занять та іспитів, репозитарію, Е-порталу, органів самоврядування, пропозиції щодо працевлаштування тощо. Через Е-Портал <https://lntu.edu.ua/uk/e-portal> є оперативний доступ до електронного кабінету здобувача, платформи Moodle, репозитарію тощо. За роз'ясненням інформації про освітній процес здобувач може звернутися до куратора групи, гаранта ОП, завідувача кафедри, або в деканат. Важлива

### **Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП**

Під час реалізації ОП забезпечується поєднання навчання і досліджень. Кафедра економіки щорічно виступає організатором наукових заходів, до участі в яких активно залучаються студенти ОП: 1) щорічна міжнародна науково-практична конференція «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами» (грудень 2016-2025) (<https://surl.cc/hlnjkc>); 2) щорічні міжнародні круглі столи і семінари (<http://surl.li/pkdc1>): «Детермінанти відновлення економіки України: національний, регіональний, локальний рівні» (19.05.2023) <http://surl.li/bqiuae>, «Вплив міграції населення на розвиток ринку праці польсько-українського прикордоння» (23.05.2024) <http://surl.li/lxwfmn>; «Україна – ЄС: виклики та перспективи» (16.05.2024) <http://surl.li/cjorxw>, «Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації» (28.03.2025) <https://surl.cc/wwaecr> Інформація про наукову роботу викладачів і здобувачів детально висвітлена у Звітах і Презентаціях кафедри <https://cutt.ly/X9s9u50> Наукова робота здобувачів спрямовувалася відповідно до НДР кафедри в рамках роботи студентського наукового гуртка «Сучасна економіка та управління персоналом» <https://surl.cc/gaoxvn>, керівником якого є професор кафедри, д.е.н. Рудь Н.Т. До навчального процесу активно залучаються запрошені лектори – провідні вітчизняні і зарубіжні вчені, які презентують результати власних наукових досліджень <http://surl.li/mnif1k>, надихаючи здобувачів до наукової роботи. Уже з 6-7 семестру здобувачі ОП обирають наукових керівників, під керівництвом яких займаються науковою роботою, зокрема виконують кваліфікаційну роботу бакалавра, а отримані результати проходять апробацію в рамках наукових семінарів/круглих столів кафедри економіки. У навчальному процесі використовуються результати наукових досліджень викладачів кафедри, їх науково-педагогічних стажувань. Здобувачі ОП також беруть участь і перемагають у конкурсах наукових робіт і стартапів <https://surl.li/pm0vzv>, наукових конференціях, інших наукових заходах, мають досвід публікації тез і статті у фаховому науковому виданні <https://surl.li/zqgn1p>, мають можливість безкоштовної публікації статей у Студентському науковому віснику ЛНТУ. Для посилення компетентностей у сфері бібліометричного аналізу наукових джерел з використанням сучасних інструментів веб-аналітики здобувачів ОП долучили до семінару «Бібліометричний аналіз: інструменти Bibliometrix in R, VOSVIEWER» від докторанта Економічного університету у Познані С. Єрьоменка <http://surl.li/hwatfd> Викладачі кафедри надають консультативну підтримку здобувачам <https://surl.cc/sajzpm> починаючи від вибору теми кваліфікаційної роботи, бази проходження практики і завершуючи захистом роботи <https://surl.cc/xwtrin> В рамках реалізації кафедрою економіки міжнародного проекту EURIZON ID829 (<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>) у весняному семестрі 2024/2025 н.р. здобувачі ОП долучилися до циклу лекцій від польських вчених <https://surl.cc/olqnoo>, а також наукових заходів <https://surl.cc/ddadyv>, <https://surl.cc/myjgig>

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі**

Викладачі ОП оновлюють зміст ОК на основі наукових досягнень і сучасних практик у сфері економіки. Методичне забезпечення освітнього процесу регулюється Положенням №620 <http://surl.li/plyub> Оновленню змісту ОК сприяє активна наукова і міжнародна діяльність усіх викладачів ОП, які публікуються у вітчизняних і зарубіжних виданнях, зокрема у Scopus і Web of Science, беруть участь у програмах міжнародної академічної мобільності, наукових заходах, підвищенні кваліфікації, проектній роботі, стажуваннях, неформальній освіті <https://surl.li/cvbh9p> Для оновлення змісту ОК використовуються матеріали запрошених лекторів провідних вчених-економістів партнера ЛНТУ – Університету Марії Кюрі-Склодовської у Любліні (UMCS) <https://cutt.ly/n9dw0vc>, <http://surl.li/qukci>, <http://surl.li/rtsvsnk>, <https://surl.li/frwkid> Викладачі кафедри економіки у 2023р. підготували навч. посібник «Управління персоналом» <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15190>, який використовується у навчальному процесі за ОП. Оновленню змісту і вдосконаленню ОК ОП сприяють матеріали гостьових лекцій відомих українських вчених. Оновленню ОК7 «Соціальна відповідальність» та ОК23 «Економіка праці і соціально-трудові відносини» сприяли матеріали відкритих лекцій вчених Інституту економіки промисловості НАН України <http://surl.li/qukbr>, а ОК16 «Цифрова економіка» та ОК26 «Економіка природокористування», ОК11 «Проектний аналіз» - участь у міжнародному проекті EURIZON ID829 <https://lntu.edu.ua/uk/eurizon> і стажуванні <https://surl.cc/puwvuu> Оновленню назв і змісту ОК ОП «Економіка» сприяли результати широкого громадського обговорення змісту ОП 2024р. та 2025р. в колі провідних роботодавців – міжнародних корпорацій СП ТОВ Модерн Експо <http://surl.li/uptatp>, ПрАТ «СКФ Україна» <http://surl.li/nmyvsv>, ТОВ «Кроноспан УА», ТОВ «Ренопласт», ТОВ «Імперія жирів» <https://surl.cc/yqdgqr>, ПрАТ «МХП» <https://surl.cc/vguias>, інших стейкхолдерів <http://surl.li/sawmre>, Волинського обласного центру зайнятості <http://surl.li/tpxqhf> та польського ЗВО-партнера UMCS <https://surl.cc/pibjbf> Зокрема, в ОП 2024р. введено нові дисципліни ОК11 «Проектний аналіз» та ОК13 «Економічна служба» та оновлено назву ОК6 «Господарське і трудове право» (замість «Право»). В ОК25 «Інформаційно-комунікаційні системи і технології в економіці», враховуючи сучасні практики, зроблено акцент на вивчення пакету MS Office 365, чат-ботів, месенджерів, HRM системи HURMA <http://surl.li/glmbow> та ERP-системи МАСТЕР (<https://surl.li/vcvmtk>), Вдосконаленню наукової роботи здобувачів за ОК12 «Організація наукових досліджень в економіці» сприяють матеріали семінару про інструменти бібліометричного аналізу С. Ярьоменка <http://surl.li/xcfcaf> та їх участь в організованих кафедрою економіки конференціях, семінарах, круглих столах, а також конкурсах наукових робіт і стартапів. Покращенню якості викладання ОК4 «Аналітика і візуалізація даних» сприяє неформальна освіта викладача на платформі Coursera та отримання ступеня магістра з комп'ютерних наук.

### **Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти**

Прийнято «Стратегію інтернаціоналізації ЛНТУ на 2026-2030рр.» <https://surl.li/cqqr0s>, «Цільову програму

інтеграції в міжнародний освітній і науковий простір ЛНТУ» <https://cutt.ly/OVWh88Z>. Міжнародна академічна мобільність регулюється «Порядком реалізації права на академічну мобільність в ЛНТУ» <https://cutt.ly/t9drCo9> Усі викладачі ОП публікують праці у міжнародних виданнях, зокрема індексів у Scopus і Web of Science. Згідно укладених договорів <https://cutt.ly/VзруIaN> кафедра економіки співпрацює з Університетом Марії Кюрі-Склодовської у Любліні (UMCS), Фондацією Інститут сталого розвитку у Варшаві, Академією Замойської та ін. Викладачі кафедри економіки реалізовували міжнародний проект EURIZON <https://lntu.edu.ua/uk/eurizon> Проф. Шубалий О.М. у 2021-2022н.р. взяв участь у міжнародній програмі Kirkland Research Program, стажувався у польських інституціях. Участь у програмі ERASMUS+ в UMCS (Польща) взяли доцент Гордійчук А.І. (2023р.) та проф. Шубалий О.М. (2024р.). Викладачі ОП активні учасники міжнародних проектів, програм, конференцій (<https://surl.li/wkmgbi>). Усі викладачі кафедри економіки пройшли міжнародні стажування: в Університеті Марії Кюрі-Склодовської у Любліні (лист.-груд. 2022р. <https://cutt.ly/L9dyq29>; лют.-квіт. 2025р. <https://surl.li/cc/lwypjp>), підвищення кваліфікації в рамках VI міжнародного наукового конгресу "SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023" (лист.-груд. 2023) <https://surl.li/gnpgsy>, високою є і міжнародна активність здобувачів <https://surl.li/mjqbtc>

## **5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність**

**Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?**

Для забезпечення перевірки досягнення програмних результатів навчання (ПРН), які гармонізовані з відповідним Стандартом, на ОП за підсумками вивчення навчальних дисциплін передбачено різні форми контрольних заходів (табл.3 додатку), застосування яких в ЛНТУ регулюється Положенням №839 «Про організацію освітнього процесу. Ред. 04 <https://surl.li/tstbztv> В межах навчальних дисциплін передбачено такі види контрольних заходів: поточний, модульний, підсумковий контроль. Оцінювання знань здобувачів освіти здійснюється відповідно до загальних критеріїв паралельно за: 4-х бальною національною шкалою (позитивні оцінки – «відмінно», «добре», «задовільно» або «зараховано», негативні оцінки – «незадовільно» або «незараховано»; 100-бальною шкалою ЄКТС. Така система дозволяє оцінювати більш гнучко, сприяє систематичній і активній самостійній роботі впродовж семестру тощо. Деталізована інформація про форми контрольних заходів, критерії оцінювання досягнень здобувачів на ОП міститься у робочих програмах дисциплін і силабусах. Викладач має автономію щодо розподілу ваги різних форм контрольних заходів у підсумковій оцінці.

Поточний контроль проводиться впродовж семестру з використанням методів оцінювання, які кожен викладач, користуючись автономією, деталізує у робочій програмі дисципліни, до них як правило відносяться: усне або письмове опитування; колоквиум; тестування; командні проекти; есе (тези, стаття); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах тощо. Оцінювання завдань поточного контролю проводиться за 100-бальною шкалою. Загальна оцінка поточного контролю визначається як середня арифметична оцінок з усіх навчальних занять помножена на ваговий коефіцієнт.

Модульний контроль передбачає проміжне оцінювання якості засвоєння матеріалу за певним змістовим модулем ОК, передбачених робочою програмою. Викладач самостійно визначає форми проведення модульного контролю (з використанням комп'ютерних технологій, письмова, усна), кількість завдань і критерії оцінювання за 100-бальною шкалою. Підсумковий контроль включає семестровий контроль успішності здобувача, який проводиться у формі екзамену або заліку з конкретної навчальної дисципліни. Підсумкова оцінка з навчальної дисципліни, семестровий контроль з якої проводиться у формі екзамену, обчислюється як середньозважена результатів, отриманих здобувачем з кожного модуля та семестрового контролю відповідно до їх вагових коефіцієнтів, передбачених робочою програмою ОК. Результати підсумкового контролю оцінюються за 100-бальною шкалою. Підсумкова оцінка з навчальної дисципліни (освітнього компонента) розраховується як середньозважена з оцінок, отриманих за залікові модулі, включаючи екзаменаційну.

Здобувачі ОП мають можливість проведення самоконтролю, що може бути передбачена методичними матеріалами для самостійної роботи, які розроблені викладачами. Інформація про форми контрольних заходів, критерії оцінювання доводиться викладачем до здобувачів на першому занятті.

**Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?**

Форми контрольних заходів і критерії оцінювання навчальних досягнень здобувачів у доступній та чіткій формі описано у Положенні № 839 «Про організацію освітнього процесу. Редакція 04 <https://surl.li/tstbztv> Зокрема, форми підсумкового контролю за кожною ОК деталізуються в ОП «Економіка», яка розміщена за посиланням: <https://surl.li/ybmwpc>, а також в навчальному плані <https://surl.li/lihnhd> терміни проведення окремих контрольних заходів містяться в графіку освітнього процесу. Детальний опис форм контрольних заходів і критеріїв оцінювання міститься в оприлюднених на сторінці кафедри економіки робочій програмі кожного ОК та/або силабусі <https://surl.li/tpncsw> Роз'яснення особливостей застосування форм контрольних заходів і критеріїв оцінювання, передбачених для оцінювання навчальних досягнень в рамках окремої ОК здобувачам надає її викладач на першому занятті. В Електронному кабінеті студента <https://web-dk.lntu.edu.ua/login> є можливість перегляду форм контрольних заходів, які передбачені за кожною ОК. Прозорість і зрозумілість досягається відкритістю інформації щодо оцінки у балах за правильну відповідь. Опитування здобувачів за ОП засвідчило зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання за ОК <https://surl.li/uesmxh> <https://surl.li/tvzffzj>

**Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання**

### **доводяться до здобувачів вищої освіти?**

Інформація про форми контрольних заходів з підсумкового контролю у формі іспитів, час їх проведення доводиться до здобувачів перед завершенням теоретичного навчання шляхом оприлюднення розкладу занять та іспитів в Електронному кабінеті здобувача <https://web-dk.lntu.edu.ua/login> і на сайті ЛНТУ у вкладці: Студенту / Навчання / Розклад занять та іспитів <https://cutt.ly/29hgowh> Перед початком навчання здобувач також має можливість ознайомитися з формами підсумкового контролю, передбаченими для кожної ОК, вивчивши електронні варіанти розміщених на сайті ЛНТУ навчального плану <https://surl.li/lihnhd> і ОП <https://surl.li/ybmwpc> Перед початком навчання на сторінці кафедри економіки <http://surl.li/pinoc> здобувач ОП може ознайомитися з робочими програмами кожної обов'язкової освітньої компоненти ОП, зокрема з формами контрольних заходів і критеріями оцінювання, а за наявності і строками їх проведення. З особливостями застосування форм контрольних заходів і критеріїв оцінювання за вибірковими освітніми компонентами здобувачі можуть ознайомитися перед початком здійснення вибору, вивчивши їх силабуси, які розміщуються на електронному ресурсі <https://surl.li/vuezo1> З боку викладача форми контрольних заходів і критерії оцінювання доводяться до здобувачів в усній та/або паперовій формі на першому занятті. Перед початком навчання здобувачі ОП отримують «Путівник студента бакалаврської ОП «Економіка» <https://surl.li/kvqual> де вказано перелік ОК та форми контрольних заходів

### **Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Пр продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений**

Стандарт вищої освіти зі спеціальності 051 Економіка для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти було затверджено Наказом МОН від 12.11.2018р. №1244 зі змінами згідно Наказів МОН від 28.05.2021 № 593 та № 842 від 13.06.2024 р. На виконання вимог цього Стандарту групою забезпечення ОП було сформовано і затверджено Вченою радою ЛНТУ редакції ОП «Економіка» <https://surl.li/vigyk> Зокрема, в ОП «Економіка» у розділі «Форми атестації здобувачів вищої освіти» визначено, що: «Атестація здійснюється у формі публічного захисту (демонстрації) кваліфікаційної роботи», що відповідає відповідному розділу VI Стандарту «Форми атестації здобувачів першого (бакалаврського) ступеня вищої освіти». Також у цьому розділі ОП гармонізовано до вимог Стандарту й вимоги до кваліфікаційної роботи бакалавра за ОП. Зокрема визначено, що: «Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в економічній сфері із застосуванням теорій та методів економічної науки з акцентом на сферу управління персоналом та економіки праці. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена в репозитарії ЛНТУ».

### **Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?**

Процедура проведення контрольних заходів в ЛНТУ регулюється Положенням № 839 «Про організацію освітнього процесу. Редакція 04 <https://surl.li/tstbzy>, Положенням №551 про апеляцію результатів підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти в Луцькому національному технічному університеті, введеного в дію наказом № 182-05-35 від 07.05.2020р. (<https://surl.li/yaeqrk>), які є вільно доступними на офіційному сайті ЛНТУ у розділі: Про нас / Офіційна інформація / Положення вченої ради <http://surl.li/ухаucz> Зокрема, передбачено проведення поточного, модульного та підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти. У робочих програмах та/або силабусах кожної освітньої компоненти ОП «Економіка» може деталізуватися форма і процедура проведення контрольних заходів, враховуючи автономію викладача. Інформацію про проведення контрольних заходів для учасників освітнього процесу також можна отримати через доступ до платформи Moodle <http://mdl.lntu.edu.ua/>. Певна інформація для учасників освітнього процесу також може міститися в наказах і розпорядженнях ректора ЛНТУ «Про особливості організації освітнього процесу» на сторінці офіційного сайту ЛНТУ у вкладці Студенту / Навчання <https://cutt.ly/y9hcwRP>

### **Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП**

Об'єктивності екзаменаторів сприяє чітка процедура форм поточного, модульного та підсумкового контролю, а також можливості апеляції їх результатів, які врегульовані Положенням № 839 «Про організацію освітнього процесу. Редакція 04 <https://surl.li/tstbzy>, Положенням №551 про апеляцію результатів підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти в Луцькому національному технічному університеті, введеного в дію наказом № 182-05-35 від 07.05.2020 року <https://surl.li/yaeqrk>, Положенням №548 про вирішення конфліктних ситуацій в ЛНТУ <https://cutt.ly/uVEvzqz> Положенням №773 про комісію з питань етики та академічної доброчесності в ЛНТУ <https://surl.li/winahc>, а також Антикорупційною програмою ЛНТУ <https://cutt.ly/UVWlbZH>. В університеті прийнято «Кодекс честі Луцького НТУ» (Наказ №69/01-02 від 16.02.2024 р.) <https://surl.li/vkvjqb> Здобувачам повідомлено контактні дані уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції, які є вільнодоступними на сайті ЛНТУ: <https://cutt.ly/7NFwZpj>. Врегулювання конфлікту інтересів на ОП у випадку виникнення здійснюється відповідно до положень Політики ЛНТУ щодо запобігання конфлікту інтересів <https://cutt.ly/NwJ5NhMj> За час реалізації ОП не траплялось випадків апеляції результатів контролю знань здобувачів.

### **Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Згідно Положення № 839 «Про організацію освітнього процесу. Редакція 04 <https://surl.li/tstbzy>, здобувачам освіти,

які з навчальної дисципліни (освітнього компонента) отримали семестрову оцінку «незадовільно» (від 35 до 59 балів - «FX»), або не з'явилися на екзамен, дозволяється ліквідувати академічну заборгованість максимум за два перескладання (викладачу та комісії) після завершення сесії за заявою, поданою у деканат, та відповідно до графіку ліквідації академічної заборгованості. Результати ліквідації заносяться у відомість обліку успішності в електронній системі. Здобувачі, котрі не виконали процедуру повторного підсумкового контролю, відраховуються з університету. Якщо студент отримав більше двох незадовільних оцінок з дисциплін, він підлягає відрахуванню з Університету за академічну неуспішність (у випадку, якщо здобувач не виявив бажання вивчати ці дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом). Повторний підсумковий контроль відбувається у такій же формі, як і первинний. Процедура порядку повторного проходження контрольних заходів регулюється Положенням №916 про надання освітніх послуг понад обсяги встановлені навчальними планами в ЛНТУ (<https://surl.li/jsmesg>) від 15.07.2025р.

### **Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Для врегулювання процесу оскарження процедури проведення контрольних заходів в ЛНТУ діє «Положення № 551 Про апеляцію результатів підсумкового контролю знань здобувачів вищої освіти у ЛНТУ» <https://cutt.ly/4VWlDKN> Апеляційна комісія створюється для захисту прав та інтересів здобувачів вищої освіти щодо оскарження оцінки з дисципліни, отриманої під час підсумкового контролю знань. Апеляційна заява подається особисто декану факультету у письмовій формі не пізніше як за 2 дні з моменту оголошення результатів екзамену чи заліку. Заява розглядається апеляційною комісією у встановленому порядку із присутністю апелянта. До роботи апеляційної комісії без права голосу залучаються особи, які на думку Апелянта неправильно оцінили його знання в якості консультантів, зокрема до них може бути віднесений викладач відповідного ОК. Якщо підсумковий контроль був проведений усно, апелянт повторно складає підсумковий контроль членам апеляційної комісії за новим білетом з комплекту білетів з дисципліни (попередній білет вилучають). Результатом розгляду апеляції є прийняття одного з рішень апеляційною комісією (п. 5.2. Положення). У разі зміни результатів, вони вносяться до заліково-екзаменаційної відомості, залікової книжки (електронного кабінету) здобувача. Схема процедури апеляції результатів підсумкового контролю здобувачів вільнодоступна зі сторінки «Якість освіти» <https://cutt.ly/iwJ6jhkv> Випадків оскарження процедури проведення контрольних заходів і їх результатів при реалізації ОП не було.

### **Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?**

До документів, які містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності в ЛНТУ відносяться:

- «Кодекс честі ЛНТУ» (введений в дію наказом ректора № 69/01-02 від 16.02.2024 р.): <https://surl.li/vkvjqb>;
- Політика внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності в ЛНТУ <https://cutt.ly/yNFrqjD> ;
- Положення №773 про комісію з питань етики та академічної доброчесності в Луцькому національному технічному університеті <https://cutt.ly/83piNMP>
- Положення № 914 Про протидію та запобігання академічному плагіату у ЛНТУ: <https://surl.li/aecnmg>;
- Політика № 894 етичного використання штучного інтелекту в ЛНТУ: <https://surl.li/invfyqv>.

### **Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП**

Одним із ключових технологічних інструментів, що застосовують у ЛНТУ для запобігання та протидії порушенням академічної доброчесності, є система перевірки на плагіат. З цією метою університет співпрацює з ТзОВ «ПЛАГІАТ», що надає доступ до спеціалізованого програмного забезпечення StrikePlagiarism.com (<https://strikeplagiarism.com/uk/>). Використання цього сервісу дозволяє проводити якісний моніторинг академічних текстів, своєчасно виявляти випадки недоброчесного запозичення та формувати культуру академічної відповідальності серед студентів і НПП. У Положенні № 914 Про протидію та запобігання академічному плагіату у Луцькому національному технічному університеті (<https://surl.li/sqiaqt>) визначено загальний порядок інструментальної перевірки робіт на академічний плагіат.

### **Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?**

Відділом забезпечення якості освітнього процесу, ліцензування та акредитації на сторінці «Академічна доброчесність» на сайті ЛНТУ <https://surl.li/khvhgwist> розміщено: Кодекс честі ЛНТУ: <https://surl.li/zzzlxa>; Інформація про реалізовані ЛНТУ проекти у цій сфері (<https://lntu.edu.ua/uk/realizovani-proekty>), нормативно-правові акти (<https://surl.li/azojtj>), дані про Комісію з питань етики та академічної доброчесності (<https://surl.li/icwgku>), інформацію про сервіс Strikeplagiarism (<https://surl.li/kmgqel>) та ін. ЛНТУ залучений до Проекту «Ініціатива академічної доброчесності та якості освіти» (Academic IQ), Проекту Erasmus+ K2 «Open Practices, Transparency and Integrity for Modern Academia (OPTIMA) <https://surl.li/cc/nzskjg>. ЛНТУ та на ФБП регулярно проводять заходи з популяризації академ. доброчесності (<https://surl.li/adasra>), відділом якості проведено брейн ринг <https://surl.li/jvzpcq>. Здобувачі ОП прослухали лекцію «Академічна доброчесність: принципи реалізації та відповідальність» <https://surl.li/wvfhgj>, від кафедри отримали інформацію про необхідність дотримання академічної доброчесності при підготовці звітів з переддипломної практики і кваліфікаційних робіт <https://surl.li/fcjver>, перед початком навчання отримують «Путівник студента бакалаврської ОП «Економіка» <https://surl.li/kvqual> з інформацією про академічну доброчесність, систематично проходять опитування <https://surl.li/rqypzf>, <https://surl.li/gsmfyq> ЛНТУ інституційний член European Network for Academic Integrity

## **Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП**

Згідно «Положення Про Комісію з питань етики та академічної доброчесності в Луцькому національному технічному університеті» <https://cutt.ly/83piNMP> будь-який співробітник, учасник освітнього процесу та здобувач вищої освіти може звернутися до Комісії із заявою про порушення. У разі порушення здобувачем вищої освіти правил академічної доброчесності до нього можуть бути застосовані різні заходи впливу. Серед них: повторне проходження оцінювання чи окремого освітнього компонента, позбавлення права на отримання академічної стипендії або пільг при оплаті навчання, а в найбільш серйозних випадках – відрахування з ЛНТУ. За час реалізації ОП «Економіка» випадків порушення академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками чи здобувачами вищої освіти не було зафіксовано.

## **6. Людські ресурси**

### **Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством**

До реалізації ОП «Економіка» залучені НПП випускової кафедри економіки (гарант – доц. Косінський П.М., в.о. зав. кафедри проф. Шубалий О.М., проф. Рудь Н.Т., доц. Дзямулич М.І., доц. Шубала І.В., доц. Гордійчук А.І., доц. Хілуха О.А.), а також кафедри іноземної та української філології, кафедри соціогуманітарних технологій, кафедри менеджменту, кафедра обліку та аудиту, кафедри права, кафедри фінансів, банківської справи та страхування, кафедри підприємництва, торгівлі та логістики, кафедри фізики та вищої математики, кафедри обліку і аудиту, кафедри міжнародних економічних відносин, кожен з яких має стаж науково-педагогічної роботи понад 5 років, а також виконує вимоги п. 37 і понад 4 підпункти з п. 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності щодо відповідності навчальним дисциплінам, які викладають, виходячи з результатів їх роботи за останні 5 років. Кваліфікаційні характеристики викладачів ОП деталізовано в таблиці 2 даного ЗСО, а також на офіційному сайті ЛНТУ на сторінках відповідних кафедр <https://surl.li/cvbhуp> та у вкладці Про нас / Працівники <https://rating2.lntu.edu.ua/searchuser> Позитивною рисою усіх викладачів ОП є вивчення і застосування ними в освітньо-науковому процесі за ОП сучасних провідних зарубіжних підходів і практик викладання й наукової роботи, освоєних ними під час пройдених міжнародних і вітчизняних стажувань (зокрема на провідних підприємствах і установах регіону), активної наукової роботи та публікації статей у виданнях індексованих у відомих міжнародних наукометричних базах Scopus та Web of Science, участі в НДР, міжнародних конференціях, круглих столах і семінарах, міжнародних проектах тощо. Необхідна консультативна і практична допомога викладачам надається з боку ННЦ «Volyn Business Hub», відділу міжнародних зв'язків, Бізнес-інноваційного центру. ЛНТУ надає вільний доступ до наукометричних баз Scopus та Web of Science. Викладачі також мають можливість проходити безкоштовні курси на відомих платформах саморозвитку, зокрема Coursera та Udemу <https://surl.li/zpfnxr>, користуватися електронними ресурсами і книжковим фондом Бібліотеки ЛНТУ <http://library.lntu.edu.ua>, безкоштовно користуватися найпоширенішими ліцензійними офісними програмами з індивідуального пакету MS Office365, а також ресурсами Репозитарію ЛНТУ <https://lib.lntu.edu.ua/uk> <https://repository.lntu.edu.ua/home> Для підвищення якості викладання створено Електронний освітній портал на базі системи Moodle <https://mdl.lntu.edu.ua>, де також розміщені усі курси дисциплін за ОП. На кафедрі економіки створено власну бібліотеку економічної літератури, розміщену у вільному доступі в аудиторії 407. За співпраці з Головним управлінням статистики у Волинській області, колегами з польських університетів, а також Управління статистики у Любліні та Жешуві на кафедрі економіки створено інформаційну базу паперових та електронних статистичних видань з національної і регіональної статистики України та Польщі, що використовується у навчальному процесі та науковій роботі.

### **Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються**

Обрання осіб на вакантні посади НПП у ЛНТУ відбувається за конкурсом, порядок якого визначається законодавством України, наказом МОН України у редакції від 26.11.2015 р. № 1230 <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v1230729-15#n11>, Статутом ЛНТУ <https://cutt.ly/1NKqpR5> Положенням №781 про порядок проведення конкурсу та призначення на посади науково-педагогічних працівників ЛНТУ <http://surl.li/pijtz> зі змінами <https://surl.li/mxуear>

До участі у конкурсі допускаються НПП, котрі мають відповідну кваліфікацію залежно від посади, високий фаховий рівень, здійснюють науково-педагогічну діяльність в сфері економіки. При визначенні відповідності претендента до займаної посади НПП кафедри до уваги береться ряд критеріїв (п. 2.1.8), серед яких відповідність профілю кафедри - вищої освіти, наукового ступеня та його рівня, вченого звання, якості наукових праць, відповідність Ліц. умовам провадження освітньої діяльності, підвищення кваліфікації та ін. Конкурс на заміщення вакантних посад НПП проводить створена Вченою радою ЛНТУ конкурсна комісія. Вчена рада шляхом таємного голосування приймає рішення щодо обрання за конкурсом на вакантні посади завідувачів кафедри, професорів, доцентів. Рішення щодо обрання за конкурсом на вакантні посади асистентів, старших викладачів, викладачів і асистентів приймає вчена рада факультету шляхом таємного голосування.

Оголошення про проведення конкурсу є публічним і розміщується на сайті <https://surl.li/qijfjz>

### **Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає**

## **роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу**

За організаційної підтримки кафедри економіки ЛНТУ укладено договори та меморандуми про співпрацю з потенційними роботодавцями <https://cutt.ly/S9QaOQ5>, серед яких провідні підприємства та організації регіону, установи НАН України, ЗВО, зарубіжні ЗВО та інституції. Кафедра економіки активно долучає стейкхолдерів, зокрема потенційних роботодавців, представників академічної спільноти до проведення гостьових лекцій і практичних занять <https://cutt.ly/U9QaLWA>, зокрема польських вчених з Університету Марії Кюрі-Склодовської у Любліні <https://cutt.ly/P985s3X>, <http://surl.li/qukci> <http://surl.li/rvtvsnk> <https://surl.li/frwkid>, розробників HRM-системи HURMA <http://surl.li/glmbow> та ERP-системи МАСТЕР <https://surl.li/vcvmtk>, ПрАТ «Експортно-кредитне агентство» <https://surl.li/koerap> Вони також беруть участь в опитуваннях <https://surl.li/gzrqak>, щорічних міжнародній конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами», круглих столах і семінарах кафедри тощо <https://surl.li/ooiwok>, під час яких презентують результати власної економічної діяльності, участь у цих заходах беруть здобувачі ОП. Існує практика відвідування роботодавців в рамках практичної складової навчального процесу <http://surl.li/iasqg> Представники роботодавців також надають рецензії на кваліфікаційні роботи. Головою Екзаменаційної комісії по захисту кваліфікаційних робіт за ОП призначено Щербатову І.П. керівника кадрової служби Поліського офісу ДП «Ліси України», випускницю магістратури кафедри 2018 р.

## **Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння**

В ЛНТУ використовуються різні форми сприяння професійному розвитку викладачів ОП. ННЦ «Volyn Business Hub» <https://cutt.ly/qNKwK8v> шляхом організації як внутрішньо університетських, так і залучення НПП до зовнішніх програм професійного розвитку. Цей процес регулюється «Положенням № 549 «Про підвищення кваліфікації та стажування педагогічних і науково-педагогічних працівників» <https://cutt.ly/z3pp5L9>, передбачено проходження стажувань не рідше 5 років. Усі викладачі ОП активно підвищували кваліфікацію <https://surl.li/nsajiw> Зокрема викладачі кафедри економіки протягом останніх 5 років пройшли мінімум 3 міжнародні підвищення кваліфікації на понад 5 кред. ЄКТС: в Університеті Марії Кюрі-Склодовської у Любліні (2022р.) <https://cutt.ly/L9dyq29> та (2025) <https://surl.li/cc/nsjicc>, в рамках VI міжнародного конгресу “SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023” (2023р.). Закордонні стажування пройшли також викладачі фахових дисциплін ОП з інших кафедр Факультету бізнесу та права: доц. Нужна О.А., проф. Лютак О.М., доц. Баула О.В., доц. Тендюк А.О., доц. Оксенюк К.І. На основі договорів про співпрацю ЛНТУ з іноземними ЗВО-партнерами викладачі ОП доц. Гордійчук А.І. (2023р.), проф. Шубалий О.М. (2024р.), доц. Камінська І.М. (2022р.) взяли участь у програмі ERASMUS+ як запрошені лектори. Усі викладачі ОП пройшли вітчизняні курси і стажування. НПП, гарант беруть участь в організованих ЛНТУ тренінгах з розвитку професійних компетентностей <http://surl.li/pilgd>, <http://surl.li/pilvo> тощо.

## **Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності**

ЛНТУ стимулює розвиток викладацької майстерності НПП шляхом впровадження систем матеріального і нематеріального заохочення: Додаток 11 Колективного договору ЛНТУ на 2024-2028 рр. <https://tinyurl.com/ys99vsn>, Положення №677 <https://tinyurl.com/5abdrjz> та змін до нього <https://tinyurl.com/mtzup5ja> Ефективним матеріальним стимулом для викладачів ОП є преміювання. Протягом 2022-2026 рр. премії отримала переважна більшість викладачів ОП як за результатами рейтингу, так і за високі показники науково-технічної та інноваційної діяльності. Значним стимулом розвитку викладацької майстерності є нематеріальне стимулювання – отримання нагород міжнародного, національного, обласного, університетського рівнів. У 2022-2026рр. практично усі викладачі ОП <https://surl.li/wkmgbi> охоплені нематеріальним стимулюванням у формі нагород різних рівнів, зокрема викладачі випускової кафедри економіки: міжнародн. рівня – Дзямулич М.І.; подяка/грамота МОН України – Шубалий О.М., Дзямулич М.І., Шубала І.В.; відзнаки обласного, міського, університетського рівнів – Шубалий О.М., Косінський П.М., Гордійчук А.І., Дзямулич М.І., Шубала І.В., Рудь Н.Т., Хілуха О.А. Проф. Рудь Н.Т. отримує довічну стипендію КМУ за видатні заслуги у сфері вищої освіти. Гарант ОП доц. Косінський П.М. стипендіат КМУ для молодих вчених. ВЗЯО ЛНТУ проводить семінари для НПП з удосконалення педагогічної майстерності, у 2023р. у співпраці з Університетом Мюнстера (Німеччина) проведено цикл тренінгів Школа гаранта <http://surl.li/xunorg>

## **7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси**

### **Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання**

Вимоги до змісту й оформлення навчальних і методичних документів НМЗ регулюються Положенням № 620 «Про НМЗ освітнього процесу ЛНТУ»: <https://surl.li/qmhyfj>. НМЗ ОК розміщено в Інституційному репозитарії ЛНТУ (<https://lib.lntu.edu.ua/uk>; <https://repository.lntu.edu.ua/home>), на платформі Moodle (<https://mdl.lntu.edu.ua/>), на сторінці кафедри економіки (<https://surl.li/rboonn>). Найважна матеріально-технічна база ЛНТУ (<https://surl.li/akhhpq>) дозволяє ефективно і якісно організувати навчальний процес з підготовки здобувачів вищої освіти і сприяє досягненню цілей і програмних результатів навчання за ОП «Економіка», до неї належать: модернізовані навчально-лабораторні корпуси, спортивний комплекс, басейн (<https://surl.li/jermna>), стадіон, їдальня, бібліотека, гуртожитки, середовище арт-релаксації «ART-TELL-ІYA» (<https://cutt.ly/o2Fdsj9>), Центр медіації та психології

(<https://surl.li/fvhens>). Бібліотека (<https://surl.li/rncrsl>) надає безкоштовний доступ до наукометричних баз даних Scopus та Web of Science. Відкрито безкоштовний доступ до BioOne Research Evolved; повнотекстових електронних ресурсів в рамках проєкту Research4Life. У 2023р. модернізовано один з корпусів у гуртожиток для здобувачів ЛНТУ, зокрема з числа ВПО (<https://surl.lt/pvgceg>). Підготовка здобувачів здійснюється з використанням ліцензійного програмного забезпечення MS Office365, вільно доступних інформаційних систем і програмного забезпечення, зокрема для веб-конференцій: Microsoft Teams, BicBlueButton, ZOOM.

**Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства**

Освітнє середовище ЛНТУ задовольняє потреби та інтереси здобувачів ОП: оновлена інфраструктура, доступ до інформаційних ресурсів, необхідних для навчання, викладацької та наукової діяльності (зокрема, ресурси бібліотеки, безкоштовний доступ до баз Scopus і Web of Science). У ЗВО розроблена цільова програма перспективного розвитку інфраструктури та реформування організації господарської діяльності на 2026-2030 рр. <https://surl.li/khrikr>. У спорткомплексі функціонують сучасний басейн, тренажерна та ігрові зали, спортивні секції <https://surl.lt/dihvrv>. У бібліотеці ЗВО є читальна зала, є можливість користування електронними каталогами, доступний безкоштовний WI-FI. Аудиторії ЛНТУ мають сучасний дизайн, оснащені мультимедійною технікою (<https://surl.li/bkoovw>); здобувачі долучаються до соцмереж <https://cutt.ly/WVOVwNm>; <https://surl.li/ysriin>; <https://cutt.ly/3VRAebO>). Для зростання творчого потенціалу і мистецьких здібностей здобувачів функціонує відділ молодіжної політики та соціокультурної роботи <https://surl.li/bldtgp>. З метою розв'язання питань соціального становлення та розвитку молоді створено Молодіжний центр <https://surl.li/znxkbf>. У гуртожитках університету є доступ до WI-FI. Функціонують бази відпочинку «Орбіта» та «Технічний» <https://surl.li/oooery>. Для виявлення і врахування потреб та інтересів в ЛНТУ проводяться опитування здобувачів, НПП <https://surl.li/uexbkb>, результати яких дозволяють удосконалювати освітнє середовище у ЗВО відповідно до їх потреб та інтересів.

**Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я**

ЛНТУ забезпечує безпечність освітнього середовища для життя і здоров'я здобувачів <https://surl.li/jermna> Створено умови для безпечного та якісного навчання, проживання, відпочинку, особистісного розвитку. Функціонує багатофункціональне середовище з арт-релаксації «ART-TELL-ІYA» <https://cutt.ly/o2Fdsj9>, яке сприяє відновленню соціально-психологічної стабільності через арт-терапевтичні заняття. Медіаційно-психологічну підтримку здійснює Центр медіації та психології <http://surl.li/ngqeey>. НПП проходять курси підвищення кваліфікації в рамках практичного тренінгу «Ментальне здоров'я» при навч.-науков. центрі «Volyn BusinessHub» <http://surl.li/glasqo>. Функціонує сучасний басейн <https://cutt.ly/TVERaGV>, бази відпочинку <https://cutt.ly/F2FkJtl>. Перед початком кожного навчального року здійснюється перевірка готовності ЗВО до нового навчального року (<https://cutt.ly/mVY6uv8>). Навчальні корпуси й гуртожитки обладнані камерами відеоспостереження. Наявний аудиторний фонд відповідає необхідним умовам щодо його експлуатації. У корпусах працюють пункти для харчування. Здобувачам і викладачам проводяться інструктажі з питань охорони праці та забезпечення безпеки. На офіційному сайті ЛНТУ представлено основні рекомендації щодо дій в умовах воєнного стану <http://surl.li/pingl> Обладнано укриття в усіх корпусах ЛНТУ <http://surl.li/cthlex> для перебування у період повітряної тривоги (<https://youtu.be/j71Jk6Jjhac>, <https://youtu.be/eDEQ7r84pPw>). Усі приміщення ЛНТУ відповідають санітарним нормам

**Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.**

В ЛНТУ створено механізм комплексної і різносторонньої освітньої, організаційної, інформаційної, консультативної та соціальної підтримки здобувачів. На офіційному сайті ЛНТУ, у соціальних мережах і месенджерах здобувачам постійно надається актуальна, необхідна і корисна інформація. Також на сторінці кафедри економіки розміщено вкладку «Академічна підтримка» <https://cutt.ly/W9Li8Lu>, де подано важливі для здобувачів контакти, основну для здобувачів ОП інформацію також містять «Путівник студента бакалаврської ОП «Економіка» <https://surl.li/ywaces>, розміщений на сторінці кафедри економіки у вкладці «Інформаційний пакет про бакалаврську ОП «Економіка». Освітня підтримка здійснюється через комунікативну взаємодію здобувача з куратором групи, викладачами під час занять, гарантом ОП, деканатом в освітньому процесі, шляхом вільного доступу здобувачів до електронного репозитарію, платформи Moodle <https://mdl.lntu.edu.ua/>, надання консультативної підтримки щодо організації і виконання індивідуальної і самостійної роботи, наукове керівництво науковою роботою здобувачів і кваліфікаційною роботою магістра тощо. Організаційну підтримку здобувачів здійснюють декани, завідувачі кафедр, гарант ОП, куратори, навчально-методичний відділ <https://cutt.ly/IVTosn4>. Інформаційна підтримка реалізується інформаційно-обчислювальним центром <https://cutt.ly/yVW9Agy>, відділом іміджу та промоції <https://cutt.ly/UVW9Grb> через офіційний сайт ЛНТУ <https://lntu.edu.ua/uk>, де можна отримати актуальну інформацію про освітню, наукову, міжнародну, проектну, соціально-культурну діяльність, працевлаштування. В ЛНТУ діє автоматизована система управління освітнім процесом (АСУ), створюються електронні кабінети здобувачів, де здійснюється вибір дисциплін, проводиться опитування, міститься інша важлива інформація <https://web-dk.lntu.edu.ua/login>. Здобувачі також мають доступ до електронного розкладу занять <https://cutt.ly/JVOoHwj>. Інформація про особливості і результати реалізації ОП, навчальні плани, методичне забезпечення, траєкторію наукового розвитку кафедри економіки відображена на її сторінці на сайті ЛНТУ <http://surl.li/pinos> Консультативна підтримка здобувачів здійснюється через куратора, завідувача кафедри,

Студентське самоврядування факультету і університету <http://surl.li/eddgu>, Наукове товариство студентів та аспірантів ЛНТУ <https://cutt.ly/62Q5gMW>. Соціальна підтримка здобувачів здійснюється з боку деканату, Центру медіації та психології <http://surl.li/buxsry>, можна отримати послуги психолога. Кафедра економіки залучає здобувачів до участі у соціально відповідальних і виховних заходах <http://surl.li/pinmf> В рамках програми О.Зеленської «Ти як?» для здобувачів кафедри провели тренінг про базові навички самопомоги та першої психологічної допомоги у кризових ситуаціях <http://surl.li/pinmr> За результатами опитування рівень задоволеності здобувачів ОП академічною підтримкою є високим <https://surl.li/rqypzf>, <https://surl.li/gsmfyq>

**Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)**

ЛНТУ забезпечує доступ до освітніх послуг здобувачам ВО з особливими потребами, як інфраструктурно (під час віртуальної екскурсії можна ознайомитися із основними інфраструктурними елементами), так і організаційно (діє внутрішньо університетська система супроводу (надання допомоги) осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення). Особам з особливими освітніми потребами забезпечено доступ до навчальних корпусів та гуртожитків університету за рахунок побудови пандусів при вході, супроводженими інформаційними вказівниками альтернативного ходу (головний корпус університету: м. Луцьк, вул. Львівська, 75 обладнаний системою розсувних дверей; учбоволабораторний корпус Б: м. Луцьк, вул. Львівська, 75 обладнаний електричним підйомником; гуртожиток 1: м. Луцьк, вул. В. Івасюка, 8, обладнаний пандусом, що забезпечує доступ цих осіб до кімнат 1-го поверху, двома ліфтами, які допомагають діставатися усіх поверхів гуртожитку). Гуртожиток № 3 по вул. Олени Пчілки 29 обладнано електричним підйомником. Задля персоніфікованого освітнього простору потенційних здобувачів ВО із особливими освітніми потребами на платформі Moodle впроваджено Систему дистанційного навчання <https://mdl.lntu.edu.ua/>. Здобувачі з особливими освітніми потребами мають можливість дистанційного доступу до усіх навчальних та методичних матеріалів за ОК ОП, онлайн-доступ до бібліотеки <https://lib.lntu.edu.ua/uk>. Осіб із особливими освітніми потребами серед учасників освітнього процесу за час реалізації ОП не було.

**Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми**

У ЛНТУ діє Положення № 548 Про вирішення конфліктних ситуацій <https://cutt.ly/2VTprt1> Розгляд питань, що виникають у зв'язку з врегулюванням конфліктних ситуацій, що можуть виникнути у зв'язку корупційними діями врегульовується Антикорупційною програмою Луцького національного технічного університету (<http://surl.li/rophkg>); Положенням №769 Про уповноважену особу з питань запобігання та виявлення корупції в ЛНТУ (<http://surl.li/ksesi>); розроблено Комплексний план заходів щодо поширення антикорупційних знань серед працівників, студентів, аспірантів та докторантів ЛНТУ ([https://lntu.edu.ua/uk/pro\\_nas/antukorupsiyna-diyalnist](https://lntu.edu.ua/uk/pro_nas/antukorupsiyna-diyalnist)). Видано наказ ректора «Про призначення уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції в ЛНТУ» <http://surl.li/pinwv> Всі положення є загальнодоступними на сайті ЗВО <http://surl.li/dankc> Під час реалізації ОП конфліктних ситуацій не виникало. Запобігання соціальних конфліктів, контролювання соціальної ситуації, регулюються Кодексом честі Луцького НТУ <http://surl.li/iefwia> Є онлайн-форма для звернень до уповноваженої особи з питань запобігання корупції <https://cutt.ly/S94r6Om> Деканат, куратор групи, гарант ОП проводять зі здобувачами роз'яснювальну роботу щодо наявності і використання, за необхідності, телефонів довіри і звернень до адміністрації університету, контактів уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції <https://cutt.ly/S94r6Om> Гарантується конфіденційність звернень та нерозголошення анкетних даних осіб, котрі надають відповідну інформацію. У кожного здобувача є можливість звернутись до гаранта ОП, викладачів, проректорів, ректора, МОН. Уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції організовує проведення внутрішніх інформаційних та просвітницьких кампаній, спрямованих на підвищення рівня обізнаності трудового колективу університету щодо недопущення дискримінації (<http://surl.li/pinze>, <https://cutt.ly/O94tVW4>), зокрема за ознакою статі, утиску та сексуальних домагань, забезпечувати створення в університеті безпечного освітнього середовища, вільного від насильства та булінгу. Серед здобувачів через Студентське самоврядування, Раду молодих вчених проводиться активна роз'яснювальна робота з питань запобігання можливим проявам корупції, хабарництва та недоброчесної поведінки під час навчального процесу. Якщо працівник чи здобувач вважає, що щодо нього було здійснено дискримінацію, булінг або сексуальні домагання, він може подати скаргу на ім'я Уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції ЛНТУ у письмовій формі (в електронному або паперовому вигляді) з описом порушення права особи, та всіх обставин. Фактів булінгу (<http://surl.li/oteplb>), корупції та корупційних правопорушень на ОП не виникало. Під час реалізації ОП конфліктних ситуацій не виникало. Налагоджено звороний зв'язок з учасниками освітнього процесу за ОП через опитування здобувачів (<https://surl.li/tbwhmu>, <https://surl.li/ihjguc>) і викладачів (<https://surl.li/osfwkp>, <https://surl.li/esqmsy>)

## **8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми**

**Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті**

Процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду (удосконалення) ОП регулюються

Положення № 760 про освітню програму у ЛНТУ. Редакція 05, яке знаходиться за посиланням: <http://surl.li/pmadf> Відділом забезпечення якості освітнього процесу, ліцензування та акредитації проводяться семінари з моніторингу освітніх програм, видається розпорядження про моніторинг, здійснюється звіт з моніторингу (<https://lntu.edu.ua/uk/struktura/viddily-lntu/yakist-osviti>).

Освітня програма розробляється групою забезпечення ОП. Процес перегляду освітніх програм в ЛНТУ передбачає такі етапи: моніторинг ОП, розміщення проектів ОП для громадського обговорення на сторінці кафедри економіки у вкладці «Інформаційний пакет про бакалаврську ОП Економіка» (<https://lntu.edu.ua/uk/struktura/cafedries/kafedra-ekonomiki-ek>) та сторінці відділу забезпечення якості освітнього процесу, ліцензування та акредитації (<https://lntu.edu.ua/uk/proyekty-osvitnikh-prohram>), обговорення та затвердження ОП на Вченій раді університету, оприлюднення ОП на офіційному сайті (<https://lntu.edu.ua/uk/studentu-o/navchannya/osvitniy-programi>).

### **Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?**

Моніторинг та внесення змін до ОП регулюється Положенням «Про освітню програму у ЛНТУ» <https://cutt.ly/43pskLl>. Розроблення, моніторинг та перегляд ОП здійснює Гарант та група забезпечення ОП. Діюча ОП переглядається щонайменше один раз у терміні її дії не пізніше, ніж за 1 семестр до її завершення. Розроблений проект ОП підлягає проходженню внутрішньої, зовнішньої експертизи та публічному обговоренню. Проекти ОП розміщуються на сторінці кафедри економіки у вкладці «Інформ. пакет про бакалаврську ОП Економіка» <https://surl.li/nqqrbrb>, а також на сторінці Відділу ЗЯОПЛА <https://tinyurl.com/4f42zzac>, де у формі зворотного зв'язку, або на ел.пошту кафедри можна надсилати пропозиції щодо ОП. Оновлення ОП відображаються у відповідних структурних елементах ОП (ОК, НП, матрицях, РП дисциплін, ін.). Під час процесу моніторингу, використовується практика розробки SWOT-матриці що є унікальною практикою, яка дозволяє виявити загрози та перспективи розвитку ОП. Пропозиції щодо проекту зміни до ОП на основі моніторингу, гарант ОП вносить на засідання групи забезпечення та кафедри де приймається рішення їх внесення чи відхилення. Після погодження пропозицій на кафедрі, далі відбувається попередня експертиза в відділі ЗЯОПЛА погодженого проекту ОП зі змінами для встановлення відповідності поданих пропозицій, погодження комісією з якості факультету, Вченою радою факультету, НМР університету, після чого ОП затверджується Вченою радою ЛНТУ. Відділ ЗЯОПЛА на своїй сторінці розміщує інформацію про моніторинг якості ОП (<https://tinyurl.com/fmmn2n9z>). В ОП «Економіка» за спеціальністю 051 Економіка, що акредитується, за результатами перегляду 2024р. на виконання вимог наказу МОН України № 842 від 13.06.2024 р., введено ЗК14 «Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції будь яких інших проявів недоброчесності». За результатами пропозицій стейкхолдерів введено ОК6 «Господарське і трудове право», ОК11 «Проектний аналіз», ОК13 «Економічна служба», відповідно уточнено формулювання в ОП визначених ЗВО СК15 і ПРН25, а до Каталогу професійного вибору додано «Бізнес-аналітика в Excel та Power BI», «Інклюзивна економіка», «Економіка АПК» та ін. Група забезпечення ОП вдосконалила структурно-логічну схему шляхом виділення стрілок взаємозв'язків, переглянула матриці ЗК/СК – ОК, ПРН – ОК. Попередньо в редакції ОП2023р. було уточнено мету, фокус, особливості ОП, за рекомендаціями здобувачів ОП замість «Вища математика» введено ОК3 «Теорія ймовірностей», а замість «Економічна інформатика» введено ОК4 «Аналітика і візуалізація даних», а за рекомендаціями гаранта ОП і роботодавців замість дисципліни «Політичні і соціальні студії» введено ОК7 «Соціальна відповідальність». У 2025 р., крім уточнення назви спеціальності, спеціалізації, введення дисципліни БЗВП, впорядкування Каталогу професійного вибору, суттєвих змін ОП не відбулося. Проект ОП 2026р. враховує опис предметної області спеціальності С1 згідно Наказу МОН України №1734 від 31.12.2025р.

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП**

Здобувачі ОП залучаються до її періодичного перегляду: приймають участь у науково-практичних і консультативних заходах кафедри економіки <https://surl.li/idvttf>, а також громадських обговореннях ОП <http://surl.li/pipnk>, <http://surl.li/wfgzel>, в опитуваннях щодо якості викладання і надання освітніх послуг загальноуніверситетського рівня (<http://surl.li/eerlq>) й рівня кафедри економіки (<https://surl.li/owtwit>, <https://surl.li/hzbbhx>). Здобувачі особисто або через Студраду факультету бізнесу та права <http://surl.li/nksly> можуть безпосередньо звернутися з пропозиціями щодо змісту ОП й організації освітнього процесу до гаранта, куратора групи, завідувача кафедри, декана факультету, адже мають їх контактні дані в отриманому «Путівнику студента бакалаврської ОП «Економіка», який вільнодоступний <https://surl.li/tsterl> Думка здобувачів ОП береться до уваги при перегляді ОП, зокрема враховано їх пропозиції щодо заміни дисципліни «Вища математика» на «Теорія ймовірностей», а «Ділова українська мова» на «Академічне письмо та ділове мовлення». На основі узагальнення думок здобувачів і роботодавців дисципліну «Економічна інформатика» замінено на «Аналітика і візуалізація даних» з акцентом на вивченням сучасних онлайн сервісів і програм для автоматизації аналізу і наочного представлення економічних даних. Здобувачі входять до складу Комісії з якості та Вченої ради факультету, Ради з якості вищої освіти та Вченої ради ЛНТУ, де мають можливість долучитися до процесу періодичного перегляду ОП

### **Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?**

Представники студентського самоврядування університетського і факультетського рівнів (<https://lntu.edu.ua/uk/studentu-o/studentske-samovryaduvannya>) беруть участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП ЛНТУ шляхом участі у засіданнях Ради з якості, комісіях з якості факультетів та Вченої ради, а також через мотивування здобувачів вищої освіти до участі в опитуваннях. Зокрема на факультеті функціонує Студентська рада факультету бізнесу та права, представники якої також, відповідно до

вищевикладеного, залучені до процедур якості ОП в рамках участі у роботі ради факультету і комісії з якості факультету.

Положення № 674 про Раду якості (<https://cutt.ly/ZVTs3Pz>) передбачає, що координатори з якості на факультетах ініціюють зустрічі з студентським самоврядуванням з метою визначення запитів студентства щодо якості ОП (<https://cutt.ly/rVTaAUe>). Відділ забезпечення якості освітнього процесу, ліцензування та акредитації систематично спілкується та проводить зустрічі зі студентами та студентським самоврядуванням <https://surl.li/lfywsg>, зокрема студентами ОП <http://surl.li/ripjn> Також представники студентського самоврядування можуть подавати пропозиції щодо вдосконалення змісту освітніх програм, навчальних планів, робочих програм дисциплін, організації освітнього процесу, долучаються до комісій з врегулюванні конфліктних і спірних ситуацій, беруть участь у загальноуніверситетських опитуваннях, де також можуть висловити власну думку щодо якості викладання за ОП тощо.

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості**

В ЛНТУ згідно «Положення № 668 Про Раду роботодавців факультету ЛНТУ (<https://cutt.ly/4VRsBRN>)» функціонує рада роботодавців (<https://surl.li/tbndkx>), яка залучена до процесу періодичного перегляду ОП. Окрім того, відбувається регулярний процес оцінки якості ОП на організованих кафедрою економіки конференціях, семінарах, круглих столах, громадських обговореннях (<https://cutt.ly/p9QzqRk>). Важливим напрямом врахування думки роботодавців є проведення їх опитувань (анкетування, інтерв'ювання, рецензування ОП) на загальноуніверситетському рівні (<https://surl.li/gdhrlu>) та рівні кафедри (<https://surl.li/sejlmr>). За результатами обговорення враховувалася думка роботодавців щодо необхідності розвитку у здобувачів навиків володіння сучасними інформаційно-аналітичними системами і технологіями, проектного аналізу тощо. З ініціативи кафедри також укладаються договори і меморандуми співпраці з роботодавцями (<https://cutt.ly/f3pdwpl>; <https://cutt.ly/n9Qclbl>), зокрема із зарубіжними (<https://cutt.ly/m9QcFQX>), кафедра виконує господарстві тематику на замовлення роботодавців. На ОП також запроваджено практику залучення роботодавців до проведення лекційних і практичних занять (<https://cutt.ly/H9QzXcc>). Кафедрою економіки проведено низку заходів з роботодавцями (<https://cutt.ly/o9QxGWe>), участь у яких дозволяє здобувачам вивчити практичні аспекти економічної діяльності бізнесу та органів влади, а викладачам кафедри провести інтерв'ювання роботодавців щодо якості ОП та перспектив співпраці.

### **Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)**

Політика ЛНТУ спрямована на підтримання сталих зв'язків із випускниками шляхом збору та аналізу інформації про їх працевлаштування і кар'єрний розвиток. В університеті функціонує ННЦ «Volyn Business Hub» (<https://cutt.ly/TVTsuFP>), до завдань якого, поряд із реалізацією дуальної освіти, належать сприяння працевлаштуванню здобувачів і випускників, а також моніторинг їх кар'єрного шляху. Кафедра економіки має постійний зв'язок із випускниками через особисту комунікацію, їх залучення до обговорення та перегляду ОП, освітнього процесу. На сторінці кафедри розміщено вкладку «Випускники кафедри» (<https://surl.li/bhwwto>) із зазначенням року випуску та місця роботи, що дозволяє відстежувати типові кар'єрні траєкторії. Випускники залучаються до освітнього процесу як зовнішні стейкхолдери, роботодавці, практики та консультанти ОП (Книш В.А., Щербатова І.П., Сидорчук І.С., Шмаров Д.М., Левчук (Сасюк) Г.Т. та ін.). Моніторингу інформації про випускників сприяє налагоджена на кафедрі економіки система внутрішньої комунікації через створені Viber-групи здобувачів усіх курсів за ОП, куди розміщується уся актуальна інформація про навчальний процес, можливості працевлаштування, неформальної освіти, академічної мобільності тощо, які надалі використовуються для збирання і врахування інформації про випускників ОП. Крім того, кафедра та університет регулярно проводять заходи (дні факультету, дні відкритих дверей, міжнародну конференцію, круглі столи, наукові семінари тощо) за участю випускників.

### **Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін**

У ЛНТУ сформована внутрішня система забезпечення якості вищої освіти, яка забезпечує системний моніторинг якості освітніх програм, освітнього процесу та ефективності функціонування ВСЗЯО (<https://tinyurl.com/mpn7d7xv>) і врегульована внутрішніми нормативними документами ЗВО (<https://tinyurl.com/7x6xjraj>). Реагування на результати моніторингу здійснюється на всіх рівнях реалізації освітньої програми. На рівні кафедри економіки результати моніторингу, опитувань і пропозицій щодо вдосконалення ОП обговорюються на засіданнях кафедри, методичних і наукових семінарах. На рівні групи забезпечення ОП здійснюється аналіз результатів опитувань і підготовка пропозицій щодо оновлення ОП. На рівні факультету бізнесу та права питання якості освітньої діяльності розглядаються на вченій раді факультету, комісії з якості факультету та в межах ініціатив керівництва факультету. На рівні університету реагування забезпечується відділом забезпечення якості освітнього процесу, ліцензування та акредитації та Вченою радою ЗВО. Важливим інструментом моніторингу є регулярні опитування заінтересованих сторін, які охоплюють оцінку якості ОП «Економіка» за ключовими критеріями та узагальнюючу оцінку «методом 360 градусів» (<https://surl.li/mjvvcj>, <https://surl.li/cknboi>, <https://surl.li/prymzc>, <https://surl.li/kkpury>, <https://surl.li/ukzgvd>, <https://surl.li/ohuopg>, <https://surl.li/qttycp>, <https://surl.li/yjbeyn>). Результати опитувань аналізуються та є підставою для надання рекомендацій гаранту щодо внесення змін до ОП, оновлення змісту освітніх компонентів і вдосконалення організації освітнього процесу. За результатами адміністративних перевірок відділом ЗЯОПЛА надавалися рекомендації щодо оновлення переліків джерел у РП дисциплін (видання переважно за останні п'ять років), недопущення використання джерел, пов'язаних із країною-агресором, а також конкретизації

методів навчання, викладання та оцінювання результатів навчання. Моніторинг ОП також виявив недостатнє використання здобувачами можливостей внутрішньої та зовнішньої академічної мобільності та обмежену практику зарахування результатів неформальної й інформальної освіти. У відповідь на це НПП запровадили практику добору, поширення серед здобувачів, або розміщення на електронному освітньому порталі Moodle переліків онлайн-курсів із відкритим доступом і подальшим зарахуванням результатів їх проходження. Для здобувачів ОП організовано цикл гостьових лекцій від польських вчених, стажування і програму зовнішньої академічної мобільності з Університетом Марії Кюрі-Склодовської у Любліні, гостьові лекції відомих українських вчених-економістів з установ НАН України, а також програму внутрішньої академічної мобільності з ДонНУ ім. В. Стуса. Група забезпечення ОП і випускова кафедра економіки вчасно реагують на отримані в результаті моніторингу пропозиції, періодично оновлюючи набір обов'язкових та вибіркових дисциплін на ОП, а викладачі ОП оновлюють зміст тем або окремих питань за ОК.

### **Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитації інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?**

ОП «Економіка» пройшла первинну акредитацію за рішенням НАЗЯВО від 10.09.2020р. (Сертифікат №589 строком до 01.07.2026р.). За період подальшої реалізації ОП зазнала суттєвих удосконалень, які відбувалися як у зв'язку з уточненням Стандарту 051 Економіка, так і внаслідок активної роботи групи забезпечення ОП, врахування пропозицій здобувачів, роботодавців, академічної спільноти, інших стейкхолдерів, а також результатів акредитацій інших ОП кафедри економіки 1-3 рівнів. Зосереджуючись на ключових моментах удосконалень, констатуємо, що випусковою кафедрою економіки за 2021-2025 рр. вдосконалено мету та фокус ОП, набір ОК, СК, ПРН, активізовано практику вивчення і врахування досвіду освітніх програм зарубіжних і вітчизняних ЗВО, зокрема налагоджено активну співпрацю з Університетом Марії Кюрі Склодовської у Любліні (Польща). В рамках проведення щорічної міжнародної конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами», тематичних круглих столів і семінарів до обговорення ОП активно залучаються представники академічної спільноти з інших ЗВО України (<http://surl.li/pkdc1>). Продовжено досвід залучення до проведення аудиторних занять на ОП фахівців-практиків (<http://surl.li/pmagr>), студенти систематично відвідують роботодавців в рамках практичної складової освітнього процесу (<http://surl.li/ouvdqr>), а також залучаються до соціально відповідальних заходів кафедри (<http://surl.li/pinmf>) та університету. Викладачі ОП активно проходять закордонні стажування і підвищення кваліфікації (<https://surl.lu/wkmgbi>), вивчаючи передовий досвід європейської системи освіти і науки (<http://surl.li/pmaic>), а також проходять онлайн курси неформальної освіти та підвищення кваліфікації на базі провідних підприємств і організацій регіону згідно змісту освітніх компонент, які викладають. Загалом ЛНТУ порівняно з 2020 роком вдосконалив механізм забезпечення вільного вибору дисциплін (<https://cutt.ly/P9UsBJc>, <https://cutt.ly/Kz3dmWY>), повністю оновлено офіційний сайт ЗВО <https://lntu.edu.ua/uk> В контексті реалізації політики цифровізації освітнього середовища в ЛНТУ впроваджено Автоматизовану систему управління університетом (АСУ), відповідно здобувачі мають Електронні кабінети студентів (<https://web-dk.lntu.edu.ua/login>), а викладачі – Електронні кабінети викладача (<http://web-teacher.lntu.edu.ua/login>), де розміщена актуальна для них інформація про навчальний процес. На сторінці кафедри економіки на сайті ЛНТУ <https://lntu.edu.ua/uk/struktura/cafedries/kafedra-ekonomiki-ek> подано основну інформацію про її освітню, наукову, методичну і виховну діяльність, зокрема за ОП «Економіка», що представлена у вкладці «Інформаційний пакет про бакалаврську ОП «Економіка» (<https://surl.cc/nfsqss>). Для забезпечення зручності і своєчасності надання інформації впроваджено практику надання здобувачам-вступникам ОП «Путівника студента бакалаврської ОП Економіка» (<https://surl.lu/tster1>), де міститься основна інформація про усі напрями реалізації ОП та академічної підтримки.

### **Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП**

До процедур ВЗЯ в ЛНТУ, залучаються викладачі ОК на ОП та зовнішні учасники академічної спільноти. Процедурами ВЗЯО є: здійснення моніторингу, оцінювання якості, обговорення та удосконалення освітніх програм на кожному з рівнів ВСЗЯ; проведення опитувань щодо якості викладання, якості освітнього процесу, якості освітніх програм, якості організації освітнього процесу, воєнного стану, ін. (<https://surl.lu/dokxqt>; <https://surl.lu/jxkelq>); перегляд ОП з врахуванням результатів опитувань, змін нормативних актів ЛНТУ, врахування досвіду аналогічних ОП вітчизняних і зарубіжних ЗВО, активне залучення академічної спільноти до участі в організованих кафедрою економіки щорічної міжнародної конференції (<https://surl.li/chigyt>), інших науково-практичних і консультативних заходів зі стейкхолдерами (<https://cutt.ly/19UfC4n>), де обговорюються актуальні проблеми функціонування економіки України у воєнних умовах, дотримання принципів академічної доброчесності; залучення представників академічної спільноти до рецензування ОП, підручників, монографій; співпраця із зарубіжним ЗВО щодо обговорення ОП, академічної мобільності, проектної діяльності <http://surl.li/kkcqbc>, <https://cutt.ly/G9Ud2m9>, <https://surl.li/pvookc>; обговорення ОП в широкому колі академічної спільноти в рамках наукових заходів кафедри <https://surl.li/pqazko>, <https://surl.li/touhyk>, <https://surl.li/jjrqiB> Опитування стейкхолдерів показало високий рівень їх задоволеності залученістю до процедур ВЗЯ на ОП <https://surl.lu/jxkelq>

### **Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти**

У ЛНТУ культура якості освіти формується як світоглядна характеристика академічної спільноти та інтегрована у стратегічний менеджмент ЗВО. Політика ВЗЯО закріплена в локальних нормативних актах і реалізується через багаторівневу внутрішню систему СЗЯО <https://surl.li/vgjuq>, яка функціонує на операційному, організаційно-управлінському та дорадчо-експертному рівнях. Операційний рівень (гарант ОП, група забезпечення, кафедра і

факультет) забезпечує реалізацію, моніторинг, перегляд ОП. На організаційно-управлінському рівні менеджмент ЗВО і Вчена рада ухвалюють управлінські рішення у сфері забезпечення якості освіти. Дорадчо-експертний рівень представлений відділом ЗЯОПЛА (<https://tinyurl.com/mpn7d7xv>), комісіями з якості факультетів та НМР, які здійснюють експертизу і готують рекомендації. Невід'ємною складовою культури якості є дотримання принципів академічної доброчесності, професійної та наукової етики, що регламентується Кодексом честі ЛНТУ <https://tinyurl.com/5cmbbttv>. У ЗВО функціонує система запобігання порушенням академічної доброчесності, корупції, булінгу (<https://tinyurl.com/k8dfy3vx>; <https://tinyurl.com/2m7x5n5s>). Кращими практиками є: розроблення та впровадження Стратегії розвитку ВЗАО ЛНТУ в межах міжнародного проекту THEA\_Ukraine <https://tinyurl.com/54cevehx>; проведення на базі ЛНТУ UQAF-2025 <https://surl.li/jitjli>; отримання інституційної акредитації від Естонського агентства із забезпечення якості вищої освіти (НАКА) строком на 7 років <https://surl.li/wqrpey>

## 9. Прозорість і публічність

### **Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?**

У ЛНТУ визначені чіткі, зрозумілі та прозорі правила і процедури, що регулюють права та обов'язки всіх учасників освітнього процесу. Вони ґрунтуються на чинному законодавстві України та внутрішніх нормативних документах ЗВО. Доступність і поінформованість учасників освітнього процесу забезпечується шляхом розміщення відповідних документів у вільному доступі на офіційному вебсайті університету <https://lntu.edu.ua/uk> (розділ «Офіційна інформація» [https://lntu.edu.ua/uk/pro\\_nas/ofitsiyua-informatsiya](https://lntu.edu.ua/uk/pro_nas/ofitsiyua-informatsiya)) та на сторінках структурних підрозділів. Документи, якими регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу в ЛНТУ є: Статут ЛНТУ, затверджений наказом Міністерства освіти і науки України від 28.12.2021 р. № 1447 (<https://tinyurl.com/4prkmye6>); Колективний договір ЛНТУ на 2024-2028 роки (<https://tinyurl.com/uxj8cpdm>); Правила внутрішнього розпорядку ЛНТУ (<https://tinyurl.com/4prkmye6>); Положення № 839 про організацію освітнього процесу в ЛНТУ» (<https://tinyurl.com/2bpmz4s>); Положення № 931 «Про гарантів освітньої програми у ЛНТУ» врегульовує права та обов'язки гарантів освітніх програм (<https://tinyurl.com/45ytxfx4>). Положення №760 «Про освітню програму у ЛНТУ». (<https://tinyurl.com/268sk3nj>); Порядок реалізації права на академічну мобільність у ЛНТУ (<https://tinyurl.com/986wczhn>) та інші положення, що регламентують різні види діяльності та знаходяться у вільному доступі (<https://tinyurl.com/3suabyeh>).

### **Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проекту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).**

ЗВО своєчасно (не пізніше, ніж за 1 місяць до їхнього розгляду) оприлюднює на своєму офіційному сайті проекти ОП для ознайомлення і отримання зауважень та надання пропозицій стейкхолдерами. Адреса веб-сторінки Проекту ОП «Економіка» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти розміщується на сторінці кафедри у вкладці «Інформаційний пакет про бакалаврську ОП Економіка» (<https://lntu.edu.ua/uk/informatsiynyy-paket-pro-bakalavrsku-op-ekonomika>), де також передбачено Форму для онлайн громадського обговорення освітньої програми (<https://lntu.edu.ua/uk/struktura/cafedries/kafedra-ekonomiki-ek/hromadske-obhovorennya-osvitnikh-prohram-o>), а також на сторінці відділу забезпечення якості освітнього процесу, ліцензування та акредитації у вкладці «Проекти освітніх програм» (<https://lntu.edu.ua/uk/proyekty-osvitnikh-prohram>), де також міститься «Форма зворотнього зв'язку» для онлайн повідомлень.

### **Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства**

Луцький національний технічний університет своєчасно оприлюднює достовірну та актуальну інформацію про освітню програму в обсязі, достатньому для інформування всіх заінтересованих сторін. На офіційному вебсайті ЛНТУ у розділі «Навчання» (<https://lntu.edu.ua/uk/studentu-o/navchannya>) – «Освітні програми ЛНТУ» (<https://lntu.edu.ua/uk/studentu-o/navchannya/osvitniy-programi>) розміщено інформацію про зміст усіх редакцій ОП «Економіка» починаючи із року започаткування (<https://surl.lt/esgbwk>). На сторінці випускової кафедри економіки (<https://lntu.edu.ua/uk/struktura/cafedries/kafedra-ekonomiki-ek>) у вкладці «Інформаційний пакет про бакалаврську ОП Економіка» (<https://lntu.edu.ua/uk/informatsiynyy-paket-pro-bakalavrsku-op-ekonomika>) у відкритому доступі розміщено освітню програму, відгуки-рецензії на освітню програму, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, а також інформацію щодо можливостей формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти, результати опитувань, форму для онлайн громадського обговорення освітньої програми, ліцензійні умови викладачів, які забезпечують навчальний процес, практичну підготовку, наукову роботу та академічну мобільність здобувачів.

## 11. Перспективи подальшого розвитку ОП

## **Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?**

### **Сильні сторони:**

- кваліфікований склад колективу випускової кафедри економіки, яка реалізовує ОП (2 д.е.н., професори, 5 к.е.н., доценти, з них 1 молодий вчений), а також викладачів, залучених до реалізації ОП, які мають значний досвід роботи, пройшли міжнародні стажування, займаються неформальною освітою, мають потужний науковий потенціал, досвід міжнародної проєктної діяльності, впроваджують у навчальний процес сучасні освітні технології;
- активна освітньо-наукова співпраця з міжнародними партнерами у процесі реалізації ОП, зокрема з Університетом Марії Кюрі-Склодовської (UMCS, Польща) – спільні наукові та освітні семінари, лекції, стажування викладачів і здобувачів, проєктна активність;
- залучення до навчального процесу як запрошених лекторів відомих вітчизняних (з провідних установ НАН України, Спільки економістів) і зарубіжних вчених (UMCS), що сприяє оновленню ОК;
- залучення до навчального процесу фахівців-практиків з провідних підприємств і організацій регіону;
- проведення на постійній основі кафедрою економіки міжнародної конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами», тематичних круглих столів, дискусійних клубів, які є платформою для наукових дискусій, обговорень ОП, обміну досвідом, надання здобувачам можливості безкоштовної публікації наукових праць у збірниках міжнародної конференції і круглих столів, семінарів кафедри економіки;
- можливості долучення здобувачів ОП до заходів і публікацій реалізовуваних кафедрою економіки міжнародних проєктів та науково-дослідних робіт;
- створення умов для подальшого наукового розвитку випускників, які надалі можуть здобувати ступінь магістра та доктора філософії з економіки в ЛНТУ за акредитованими ОП «Економіка»;
- належний рівень інформаційного забезпечення ОП через інтернет-ресурси: Е-Портал ЛНТУ, сторінку кафедри економіки, сайт ЛНТУ, Путівник студента бакалаврської ОП «Економіка», де вступники і здобувачі можуть отримати важливу інформацію щодо академічної підтримки, змісту ОП, розкладу, вибіркових компонент, методичного забезпечення, роботодавців, органів самоврядування, заходів кафедри тощо;
- активна співпраця кафедри з потенційними роботодавцями, іншими стейкхолдерами на основі укладених договорів і меморандумів про співпрацю

### **Слабкі сторони:**

- наявність перманентних зовнішніх воєнних ризиків для території регіону розміщення ЛНТУ, але в університеті створено належні можливості для дистанційного навчання і наукової роботи;
- ризик встановлення МОН України порогових 150 балів НМТ для зарахування на бакалаврат зі спеціальності С1, що може призвести до значного зменшення контингенту здобувачів за підсумками набору на 1 курс ОП «Економіка»;
- відсутність підготовки здобувачів за дуальною формою здобуття освіти, але вже розпочато підготовчий процес – підписано Договори про співпрацю з 2 підприємствами;
- відсутність оновленого стандарту спеціальності С1 з уточненням спеціалізації С1.01 Економіка, що обмежує можливості швидкої адаптації ОП до змін нормативної бази

## **Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?**

Розвиток ОП «Економіка» відповідає місії, стратегічним цілям, завданням і заходам реалізації Стратегії розвитку ЛНТУ на 2021-2026 рр. (<https://surl.li/ladbqq>), адже передбачає якісну підготовку конкурентоспроможних фахівців у сфері економіки з рівнем кваліфікації, що відповідає міжнародним стандартам, забезпечення професійного розвитку здобувачів шляхом поєднання їх теоретичної підготовки з практичною діяльністю тощо.

Перспективи розвитку ОП пов'язуються із залученням молодих, талановитих, освічених, компетентних, високо вмотивованих до навчання, наукової роботи і творчого розвитку здобувачів вищої освіти, здатних з нових позицій вирішувати актуальні проблеми розвитку національної економіки у воєнний і повоєнний період в контексті євроінтеграції, а після успішного завершення ОП продовжити навчання на другому, а далі третьому освітньо-науковому рівнях.

Активна робота зі здобувачами та її позитивні результати також є додатковим мотивуючим фактором до професійного зростання в науковому і педагогічному напрямках для викладачів ОП, зокрема розвитку кадрового потенціалу випускової кафедри економіки ЛНТУ.

Відповідно до наявних можливостей ЛНТУ і кафедра економіки продовжуватимуть і надалі реалізовувати конкретні заходи для реалізації перспектив розвитку ОП:

- покращувати матеріально-технічну та інформаційну базу для підвищення якості освітнього процесу;
- продовжувати практику врахування провідного зарубіжного досвіду шляхом проведення обговорення та удосконалення ОП із залученням колег із зарубіжних університетів-партнерів;
- продовжувати практику використання сучасних інформаційних і комунікаційних систем і технологій, онлайн сервісів тощо для аналітики, візуалізації даних у навчальному процесі для посилення відповідних компетентностей здобувачів;
- продовжувати практику залучення до освітнього процесу фахівців-практиків з провідних підприємств, організацій, установ НАН України, ЗВО і ГО фахового спрямування;
- продовжувати практику організації міжнародної науково-практичної конференції, тематичних круглих столів, семінарів тощо із залученням широкого кола стейкхолдерів за участю здобувачів;
- стимулювати здобувачів до активної наукової роботи, зокрема безкоштовної публікації тез, статей у виданнях університету і кафедри;
- залучення викладачів і здобувачів ОП до участі у програмах міжнародної академічної мобільності, стажувань, проєктної діяльності, міжнародних наукових заходах тощо;
- стимулювати здобувачів до здобуття додаткових компетентностей в рамках участі у програмах інформальної та неформальної освіти, посилення практичної підготовки, зокрема шляхом активізації співпраці з ННЦ «Volyn Business Hub» ЛНТУ, реєстрації на курси на відомих зарубіжних партнерів;

- розглянути можливість підготовки на ОП здобувачів за дуальною формою здобуття освіти;
- стимулювання та надання консультативної підтримки випускникам ОП до подальшого вступу на магістерські ОП зі спеціальності С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини» в ЛНТУ.

### **Запевнення**

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

*Таблиця 1.* Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

*Таблиця 2.* Зведена інформація про викладачів ОП

*Таблиця 3.* Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

\*\*\*

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

*Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.*

Інформація про КЕП

**ПІБ: Вахович Ірина Михайлівна**

Дата: 12.03.2026 р.

**Таблиця 1.** Інформація про освітні компоненти ОП

| Назва освітнього компонента                       | Вид освітнього компонента | Силабус або інші навчально-методичні матеріали                    |  | Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*   |
|---|---------------------------|---|--|---|
|   |                           | Назва файла   | Хеш файла                                    |   |
| ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | підсумкова атестація      | <i>ОК 33 Метод кваліфікаційна робота бак ЕК 2024.pdf</i>          | PyStp+5Nxf7PgaJzjR5tIhblFJGq8MBM4EOLVikd8V4= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК27. Управління персоналом                       | навчальна дисципліна      | <i>ОК 27 Управління персоналом 2024 ЕК.pdf</i>                    | Sao2ElUBrl4EnG9Au2TiNUgOb2AKw3mjKfqoLxvoQM=  | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК11. Проектний аналіз                            | навчальна дисципліна      | <i>ОК 11 Проектний аналіз ЕК 2024.pdf</i>                         | iDEZXza2rm+HUPh+ddtHY6z1otkH6lQ1eT6K7BQSLts= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК18. Економіка підприємства                      | навчальна дисципліна      | <i>ОК 18 Економіка підприємства 2024 ЕК.pdf</i>                   | 1pvF4WU+5h9vZ+Udf7HrXnv/ap/jRGIygvuPQZ4BNyI= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК17. Статистика                                  | навчальна дисципліна      | <i>ОК 17 Статистика 2024 ЕК.pdf</i>                               | AfyENzclpyIv7ND66+chyzPJYWa6yXtsrB5tIolmYZo= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК1. Філософія                                    | навчальна дисципліна      | <i>ОК 1 Філософія 2024 ЕК.pdf</i>                                 | aMjmP+aqsgHrVHoiJPDljGmtX64wr5wUyDL7X+ddNI=  | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК2. Академічне письмо та ділове мовлення         | навчальна дисципліна      | <i>ОК 2 Академічне письмо та ділове мовлення 2024 ЕК.pdf</i>      | aluhV3FVAYAxVX6r0AQ4SeBNJXIsll0oqs56fu30z58= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК3. Теорія ймовірностей                          | навчальна дисципліна      | <i>ОК 3 Теорія ймовірностей 2024 ЕК.pdf</i>                       | jxk+MmhCJQYnPTMldn+YmlSw3qpvS1TFdZYf3WYJsCs= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК4. Аналітика і візуалізація даних               | навчальна дисципліна      | <i>ОК 4 Аналітика і візуалізація даних ЕК 2024.pdf</i>            | 3VgubyGWbn7qW1YpYaEk+N/mdOoPzv/VX1+6lcl93XQ= | Обладнання комп'ютерного класу ауд. 213 (рік введення в експлуатацію - 2019):<br>- ноутбук – 1 од., 2018 року випуску);<br>- мультимедійний проектор: Viewsonic pj513d;<br>- інтерактивна дошка Panasonic Panadoard UB-T580-G, USB2.0;<br>- персональні комп'ютери: 20 ПЕОМ – ОС - Windows 10*64 trial version; - процесор - Intel Core i3-4160 3.60GHz, 4ГБ; - накопичувач 500 ГБ).<br>Програмне забезпечення Microsoft Office365 (Word, PowerPoint, Excel, Power BI, Visio та ін.). Вільнодоступні онлайн інформаційно-аналітичні платформи та програмне забезпечення Google Docs, Google Sheets, Google Forms і Google Slides, Google Workspace, Google Looker Studio, Power BI Desktop, Coggle.it, Prezi, Canva та ін.).<br>Безкоштовний провідний і Wi-Fi доступ до Internet |
| ОК5. Іноземна мова за професійним спрямуванням    | навчальна дисципліна      | <i>ОК 5 Іноземна мова за професійним спрямуванням ЕК 2024.pdf</i> | d5ZNaYOinjMPB2v6fMvqaguTAj+P+JSy24XRYCoGsWg= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК6. Господарське і                               | навчальна                 | <i>ОК 6 Господарське і</i>  | fAIEhoDWMsAJKm                               | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний   |

|   |                      |  |  |   |
|---|----------------------|--|--|---|
| трудове право                                       | дисципліна           | <i>трудове право ЕК 2024.pdf</i>                                       | VtDoFY5uyQyyqfUutUzz+ioCky/cw=               | проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК7. Соціальна відповідальність                     | навчальна дисципліна | <i>ОК 7 Соцвідповідальність ЕК 2024.pdf</i>                            | wjAdKhhSBpnXuCcaUtUKp9sQIqfbwwZwTlOKJceBIY=  | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК8. Оздоровчо-рекреаційна рухова активність        | навчальна дисципліна | <i>ОК 8 Оздоровчо-рекреаційна рухова активність 2024 ЕК.pdf</i>        | ANAFwntWwuKfqys3lGhThr6+XfFBqiiB2olofBlPjTM= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК9. Психологія управління                          | навчальна дисципліна | <i>ОК 9 Психологія управління ЕК 2024.pdf</i>                          | Va93u+aXKq5wB5AY49pg1OpNzk1A3RNFqXI/oYU8jI=  | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК10. Менеджмент                                    | навчальна дисципліна | <i>ОК 10 Менеджмент 2024 ЕК.pdf</i>                                    | UKmVzC38ruG77fuI11wU17+NhGCowXM7rshsiRem1m8= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК12. Організація наукових досліджень в економіці   | навчальна дисципліна | <i>ОК 12 Організація наукових досліджень в економіці ЕК2024.pdf</i>    | KTf/afL9Bjwkc2EJQj6UiwwgQSDpKwVHDFqhz9eIAM=  | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК14. Економікс                                     | навчальна дисципліна | <i>ОК 14 Економікс ЕК 2024.pdf</i>                                     | NZokCuonXMyhAvxWysWtUnQJHmmiD8lQ276iw4UKKsI= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК15. Міжнародна економіка                          | навчальна дисципліна | <i>ОК 15 Міжнародна економіка 2024 ЕК.pdf</i>                          | M+1ab7YBecVagagmfSkIP5TiIwpybPzXNfXPQPMVrAM= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК16. Цифрова економіка                             | навчальна дисципліна | <i>ОК 16 Цифрова економіка ЕК 2024.pdf</i>                             | BoklkWC1tofzrHKr9TIDVTWsxKkFl5E+wnM/IYZVYXQ= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК13. Економічна служба                             | навчальна дисципліна | <i>ОК 13 Економічна служба 2024 ЕК.pdf</i>                             | Kyk6zaKtaIAPNWfARWZUCj12NKRHSbGHxFECzT+38m4= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК31. Фаховий тренінг                               | практика             | <i>ОК 31 Фаховий тренінг 2024 ЕК бак.pdf</i>                           | m58F6yqt7MUyhNM1QR6ayCx4qJ6N/sRhyjHlaLoqMA=  | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК32. Переддипломна практика                        | практика             | <i>ОК 32 Переддипломна практика 2024 ЕК бак.pdf</i>                    | 9ProFFYAEK2RcQ1nIXzu8ow52DMPYhSjQbFNMDwhUc8= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК20. Економіко-математичне моделювання             | навчальна дисципліна | <i>ОК 20 EMM 2024 ЕК.pdf</i>   | 8WcePOYiivQFpxDF08k/zRTjpZf4hV6ULKs5Cqo4MC8= | Обладнання комп'ютерного класу ауд. 410 (Ноутбук – 1 од., мультимедійний проектор: SOICVI VPL-SW536; мультимедійна дошка: Board 1289 з touch технологією DVIT; персональні комп'ютери: 15 ПЕОМ – Intel Core i3-4160/HDD500Gb/4Gb); програмне забезпечення Microsoft Office365 (Word, PowerPoint, Excel та ін.); вільнодоступні інформаційно-аналітичні платформи та програмне забезпечення, безкоштовний доступ до Internet |
| ОК21. Бухгалтерський облік                          | навчальна дисципліна | <i>ОК 21 Бухгалтерський облік 2024 ЕК.pdf</i>                          | z4nmaKtXIL2h/DFtCJNAZCbrdHoJhulMCIX6rk3xo+4= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК22. Економічний аналіз                            | навчальна дисципліна | <i>ОК 22 Економічний аналіз 2024 ЕК.pdf</i>                            | JeysV13+aNEDVPnzPR32QGwW4LIIFm3m3QGBDI4Z/wQ= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |
| ОК23. Економіка праці і соціально-трудова відносини | навчальна дисципліна | <i>ОК 23 Економіка праці і соціально-трудова відносини 2024 ЕК.pdf</i> | wZg6AFto+fp4bDIHTx1zxyaGicn5O1PSEoJj5MFygGk= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet   |

|   |                          |  |   |  |
|---|--------------------------|--|---|--|
| OK24. Міждисциплінарна курсова робота                             | курслова робота (проект) | OK 24 Міждисциплінарна курсова робота 2024 ЕК бак.pdf                      | r27Ad8PbXvG74T6gdVMD1xNG1SWKFRPZb3t845BsLVY=  | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet  |
| OK25. Інформаційно-комунікаційні системи і технології в економіці | навчальна дисципліна     | OK 25 Інформаційно-комунікаційні системи і технол в економіці ЕК 2024.pdf  | Y8rRmkoJhAbJD9WtAJji93fLYdvQ1JFAaw5WIm1y6XI=  | Обладнання комп'ютерного класу ауд. 213 (рік введення в експлуатацію - 2019):<br>- ноутбук – 1 од., 2018 року випуску);<br>- мультимедійний проектор: Viewsonic pj513d;<br>- інтерактивна дошка Panasonic Panadboard UB-T580-G, USB2.0;<br>- персональні комп'ютери: 20 ПЕОМ – ОС - Windows 10*64 trial version; - процесор - Intel Core i3-4160 3.60GHz, 4ГБ; - накопичувач 500 ГБ).<br>Програмне забезпечення Microsoft Office365 (Word, PowerPoint, Excel та ін.), вільнодоступні сервіси Google, інформаційна система «HURMA», месенджери (Viber, Telegram, Messenger), соціальні мережі Facebook, LinkedIn, інші вільнодоступні інформаційно-комунікаційні системи і хмарні технології, зокрема їх безкоштовні навчальні версії. Безкоштовний провідний і WiFi доступ до Internet |
| OK19. Регіональна економіка                                       | навчальна дисципліна     | OK 19 Регіональна економіка 2024 ЕК.pdf                                    | lfsComDW1ZUmMYe/HwlyfGTNUhdLH5F9q/uTDrlrCI=   | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet  |
| OK26. Економіка природокористування                               | навчальна дисципліна     | OK 26 Економіка природокористування ЕК 2024.pdf                            | TEgQYXPBCvsLtIpxVNDbLOjrp13mMdQoS+7rvXJt9g5Y= | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet  |
| OK28. Організація та розвиток власного бізнесу                    | навчальна дисципліна     | OK 28 Організація та розвиток власного бізнесу ЕК 2024.pdf                 | aPJ7vPYfnqCRMsyFeEXpoZPzIw8akqyIPYBqZ6Xow8=   | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet  |
| OK29. Економіка та організація інноваційної діяльності            | навчальна дисципліна     | OK 29 Економіка та організація інноваційної діяльності 2024 ЕК.pdf         | Ek7YHoXHDDWosXdiDm5llyYN5xeUSopf+MYvAcZDvmU=  | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet  |
| OK30. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків    | навчальна дисципліна     | OK 30 Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків ЕК 2024.pdf | Rh7uEMA3sF9w/cL2c4JuqH0woepuLhF8ZcqFJWRhIbw=  | Ноутбук – 1 од., Мультимедійний проектор – 1 од., Безкоштовний доступ до Internet  |

\* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

**Таблиця 2.** Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

| ІД викладача | ПІБ             | Посада          | Структурний підрозділ | Кваліфікація викладача | Стаж | Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП | Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації) |
|--------------|-----------------|-----------------|-----------------------|------------------------|------|---|--|
| 464116       | Мельничук Ольга | Доцент, Основне | Факультет цифрових,   | Диплом магістра,       | 17   | OK5. Іноземна мова за                               | Відповідність освітньої кваліфікації   |

|  |           |              |                                   |   |                          |  |
|--|-----------|--------------|-----------------------------------|---|--------------------------|--|
|  | Василівна | місце роботи | освітніх та соціальних технологій | Національний університет "Львівська політехніка", рік закінчення: 2007, спеціальність: 030505 Прикладна лінгвістика, Диплом доктора філософії ДР 002459, виданий 30.11.2021 | професійним спрямуванням | <p>згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <p>1. Документ про вищу освіту: Національний університет «Львівська політехніка», 2007р. Спеціальність – «Прикладна лінгвістика». Кваліфікація: магістр прикладної лінгвістики, кваліфікація: професіонал в галузі перекладу (англійська та німецька мови) та комп'ютерної обробки мовної інформації.</p> <p>2. Документ про присудження наукового ступеня: Доктор філософії за спеціальністю 011 – Освітні, педагогічні науки. ДР № 002459 від 30.11.2021</p> <p>Підвищення кваліфікації, стажування:</p> <p>1. Міжнародне стажування для педагогічних та науково-педагогічних працівників 180 год. Польща - Україна на тему: «Фандрейзинг та організація проектної діяльності в закладах освіти: європейський досвід». Сертифікат SZFL-002161 від 18.12.2022 року.</p> <p>2. Отримала сертифікат про знання іноземних мов: Online LNTU\ENU English Communication Course ( English for Academic Purposes, B2), червень 2023 року.</p> <p>3. Навчальний курс «Європейські практики впровадження політик застосування штучного інтелекту в освіті та наукових дослідженнях» у межах освітньої ініціативи «Winter AI School 2026» в обсязі 30 год, 1 ЄКТС. Сертифікат № 260108022026-27.</p> <p>4. Підвищення кваліфікації педагогічних, науково-педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої, професійної (професійно-технічної), фахової передвищої та вищої освіти «АКАДЕМІЯ III</p> |
|--|-----------|--------------|-----------------------------------|---|--------------------------|--|

ДЛЯ ОСВІТЯН 2.0 ВІД  
GOOGLE”, 29 жовтня  
– 21 листопада 2025 р.  
в обсязі 30 год/ 1  
кредит ECTS.  
Сертифікат №  
AIAFEC2-8554.  
5. Вебінар «Цифрові  
та AR інструменти у  
розвитку вмінь  
читання англійською  
мовою», 21 листопада  
2025 р. в обсязі 3 год.  
(0,1 кредит ECTS).  
Сертифікат № ЦЯО-  
2025/1903.  
6. Практичний  
тренінг «Гранти ЄС:  
алгоритм підготовки  
заявки (Egasmus+,  
Horizon Europe та інші  
програми)», 16 та 23  
жовтня 2025 року  
ЛНТУ, в обсязі 1 ECTS.  
7. Практичний тренінг  
«Основи педагогічної  
майстерності» при  
навчально-науковому  
центрі Volyn Business  
Hub ЛНТУ, 11-12  
червня 2025р. в обсязі  
15 академічних годин  
(0,5 кредитів ECTS).  
Сертифікат № ПК  
05477296/000651 – 25  
8. Практичний  
тренінг «Застосування  
інструментів  
штучного інтелекту у  
освітньому  
середовищі» при  
навчально-науковому  
центрі Volyn Business  
Hub ЛНТУ, 07-12  
травня 2025,  
Сертифікат № ПК  
05477296/000481 – 25  
9. International  
distance learning  
(webinar series) under  
the micro-credential  
program for  
professional  
development : “Play it  
toward: choose to  
include”, April 23 2025  
- May 27 2025, 2 ECTS  
(60 hours). Certificate  
UTS 018.  
10. Міжнародне  
підвищення  
кваліфікації (Вебінар)  
наукових, науково-  
педагогічних  
працівників ЗВО 1,5  
ECTS (45 год) на тему:  
«Інтерактивні  
технології змішаного  
навчання при  
підготовці бакалаврів  
та магістрів в країнах  
Європейського союзу  
та Україні».  
Сертифікат ES №  
14878 10-17.07.2023  
року.  
11. Курси підвищення  
кваліфікації  
«Формування базових  
цифрових  
компетенцій

педагогічних та науково-педагогічних працівників», 21-22 грудня 2022р. в обсязі 18год/0,6 кредит (ЄКТС)

Виконання пп. 1, 3, 4, 5, 6, 10, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Alla Martyniuk; Iryna Zabiaka; Anastasiia Shevchuk; Svitlana Lobanova; Alla Hubina; Olha Melnychuk.

(2025) European Perspectives on Innovative Educational Practices in the Age of Globalization and Digitalization. Journal of Teaching and Learning. Vol. 19 No. 3 (2025). P.5-18.

[HTTPS://DOI.ORG/10.22329/JTL.v19i2.8790](https://doi.org/10.22329/JTL.v19i2.8790)

2. Melnychuk, O., Ardelian, O., Pinchuk, I., Kuzminska, Y., & Tovtyn, Y. (2024). The effectiveness of using mobile applications for studying in non-language specialties at higher education institutions.

Multidisciplinary Science Journal, 6(10), 2024210.

<https://doi.org/10.31893/multiscience.2024210>

3. Alla Martyniuk, Iryna Zabiaka, Anastasiia Shevchuk, Svitlana Lobanova, Alla Hubina, Olha Melnychuk.

Globalisation and Digitalisation: The European Approach to Cutting-edge

Educational Practices.

Publication Date: 30

October 2024 Archs Sci.

(2024) Volume 74,

Issue 6 Pages 1-8, Paper

ID 2024601. / URL:

<https://doi.org/10.62227/as/74601>

4. Герасимчук, Г.А., Ковальчук, О.М., & Мельничук О.В.

(2024). Особливості викладання іноземної мови професійного спрямування для студентів немовних спеціальностей ЗВО.

Академічні студії.

Серія «Педагогіка»,

(2), 12-18.

<https://doi.org/10.52726/as.pedagogy/2024.2.2>

5. Svitlana Lobanova &

Oksana Kovalchuk &

Olha Melnychuk &

Iryna Zabiaka & Alvina

Alyieva & Nataliia Kanonik, 2023. "Formation of Lexical Competence in Applicants for Education at Distance Learning (Experience of Foreign Scientists)," World Journal of English Language, Sciedu Press, vol. 13(4), pages 1-49, April. DOI: <https://doi.org/10.5430/wjel.v13n4p49>

6. Mykhailo Yatsyshyn, Nataliia Yatsyshyn, Elina Koliada, Alina Kondruk, Olena Bondarchuk, Maia Suprun, Antonina Semeniuk, Olha Melnychuk. The Use of blended learning interactive technologies in the educational process in the context of European integration processes in Ukraine on the example of humanitarian specialities. Ad Alta: Journal of Interdisciplinary Research. Volume 12, Issue 2. 2022. P. 137–140. <https://www.magnanimitas.cz/12-02-xxx>

7. Яцишин Н., Мельничук О. Нормативно-правове забезпечення підготовки викладача англійської мови в університетах Великої Британії. Актуальні питання гуманітарних наук: міжвузівський збірник наукових праць молодих вчених Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка. – Дрогобич : Видавничий дім «Гельветика», 2022. – Вип. 55. Том 3. С. 326-331. DOI <https://doi.org/10.24919/2308-4863/55-3-49>

ПП. з пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Іноземна мова.  
Посібник для підготовки до здачі іспиту для вступу в магістратуру з англійської мови/  
Укладачі Лобанова С.І., Мельничук О.В.-  
Луцьк: ЛНТУ, 2025.-  
297с.  
2. Англійська мова.  
Підготовка до складання ЄВІ :  
TRAINING & PRACTICE :  
навчально-

практичний посібник для студентів гуманітарних спеціальностей : 081 Право, 082 Міжнародне право ; 011 Науки про освіту, 012 Дошкільна освіта, 013 Початкова освіта, 014 Середня освіта (за предметними спеціалізаціями), 015 Професійна освіта (за спеціалізаціями), 016 Спеціальна освіта; 022 Дизайн, 023 Образотворче мистецтво, декоративне мистецтво, реставрація, 024 Хореографія, 025 Музичне мистецтво, 027 Музезнавство, пам'яткознавство; 031 Релігієзнавство, 032 Історія та археологія, 033 Філософія, 034 Культурологія, 035 Філологія; 053 Психологія, 054 Соціологія; 125 Кібербезпека; 231 Соціальна робота; 251 Державна безпека; 262 Правоохоронна діяльність / Укладачі : Н. П. Яцишин, І. П. Біскуп, Л. Є. Гусак, Ю. А. Гордієнко, С. І. Лобанова, О. В. Мельничук, М. В. Супрун, Л. Є. Сорокіна] ; за ред. А. М. Демчука. – Луцьк : Вежа-Друк, 2021. – 242 с.

ПП. 4 пункту п.38 Ліцензійних умов 1. Іноземна мова за професійним спрямуванням: Методичні вказівки для самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти ГАЛУЗІ ЗНАНЬ: А – Освіта, С – Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини, D – Бізнес, адміністрування та право, F – Інформаційні технології.. / уклад. О.М. Ковальчук. О.В. Мельничук. Луцьк: ЛНТУ, 2026. 88с.  
2. English Grammar [Текст]: 2025. Методичні вказівки для самостійної роботи з граматики для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

Галузей знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки, 07  
Управління та  
адміністрування, 12  
Інформаційні  
технології денної та  
заочної форм  
навчання. / уклад.  
О.М. Ковальчук. О.В.  
Мельничук – Луцьк:  
ЛНТУ, 2025. – 70с.  
3. Іноземна мова за  
професійним  
спрямуванням : метод.  
вказівки до  
практичних занять та  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньої програми  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад.: В.Б.  
Приходько, О.В.  
Мельничук. Луцьк :  
Відділ іміджу та  
промоції ЛНТУ, 2023.  
56 с.  
4. Методичні вказівки  
до практичних занять  
та самостійної роботи  
з граматики  
англійської мови для  
здобувачів першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
усіх спеціальностей  
денної та заочної  
форм навчання/  
уклад. Мельничук О.  
В. Луцьк: Відділ  
іміджу та промоції  
Луцького НТУ, 2023.  
36с.  
5. Методичні вказівки  
до самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
усіх спеціальностей  
галузей знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки і 07  
Управління та  
адміністрування  
денної та заочної  
форми навчання/  
уклад. Мельничук О.  
В. Луцьк: Відділ  
іміджу та промоції  
Луцького НТУ, 2023.  
36с.  
6. Методичні вказівки  
до самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньої програми  
«Фінанси, банківська  
справа та

страхування» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 072 Фінанси, банківська справа та страхування; освітньої програми «Менеджмент організацій та адміністрування» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 073 Менеджмент денної та заочної форми навчання/ уклад. Мельничук О. В. Луцьк: Відділ іміджу та промоції ЛНТУ, 2022. 3бс.

ПП. 5 пункту п.38 Ліцензійних умов Захист дисертації в разовій спеціалізованій вченій раді ДФ 70.052.009 Хмельницького національного університету МОН України, диплом ДР № 002459 від 30.11.2021 р., «Система підготовки викладача англійської мови в університетах Великої Британії»

ПП. 6 пункту п.38 Ліцензійних умов Виконавець наукової теми «Формування комунікативної компетенції при вивченні іноземних мов в технічних ЗВО» № д/р: 0122U001506 (2022-2026р.р)

ПП. 10 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Учасник міжнародного проекту «Університетська інфраструктура для розвитку робочої сили з фокусом на подвійну трансформацію» (UNTWIN), номер проекту: 101236638 – UNTWIN – ERASMUS-EDU-2025-SBHE  
2. Міжнародне стажування: «Фандрейзинг та основи проектної діяльності в закладах освіти: досвід європейських країн» (організатор – Фондація «Зустріч (Республіка Польща); співорганізатори - ГО «Соборність», Луганський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти, Україна; термін: 3 12

|        |                        |                                |                            |  |    |  |  |
|--------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|--|----|--|--|
|        |                        |                                |                            |  |    |  | <p>листопада по 18 грудня 2022 року)<br/>Тема проекту: Digital Resources for Teaching Foreign Languages .<br/>Сертифікат SZFL-002161. (180 год / 6 ECTS кредитів)</p> <p>ПП. 19 пункту п.38<br/>Ліцензійних умов<br/>Член ГО<br/>«Міжнародна фундація науковців та освітян» IESF, №ES1311</p>  |
| 130572 | Рудь Надія Терентіївна | Професор, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | <p>Диплом спеціаліста, Томський орден Жовтневої революції та Ордена трудового червоного знам'я, політехнічного інститута С.М.Кірова, рік закінчення: 1971, спеціальність: Технологія електронного виготовлення, Диплом доктора наук ДД 001084, виданий 26.09.2012, Диплом кандидата наук ХМ 009004, виданий 24.02.1982, Аттестат професора 12ПР 009111, виданий 17.01.2014</p> | 40 | ОК29. Економіка та організація інноваційної діяльності | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <p>1. Документ про вищу освіту:<br/>Томський політехнічний інститут 1971 р.<br/>Спеціальність - «Технологія електрохімічних виробництв». Кваліфікація (за дипломом) – інженер хімік-технолог.</p> <p>2. Документ про присудження наукового ступеня: Доктор економічних наук зі спеціальності 08.00.05– Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. ДД №001084 (26.09.2012 р.)</p> <p>Підвищення кваліфікації, стажування:</p> <p>1. Навчально-наукове стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської (UMCS), Люблін, Польща у рамках польсько-української економічної школи "Polskie doswiadczenie dla adaptacji regionow przygranicznych Ukrainy do wspolczesnych wyzwan bezpieczenstwa. Zielonej, cyfrowei I inteligentne transformacji" (28.02.2025 р. – 15.04.2025 р., 3 кредитів ЄКТС).</p> <p>2. International scientific and pedagogical internship and VI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONGRESS “SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023”, completed 90 hours (3 ects credits), Sertificat ID 718-2023, November 20 – December 15,</p> |

2023 (India, Portugal, Ukraine, Latvia, Romania, Uzbekistan).  
3. Стажування з підвищення кваліфікації «Сучасні тенденції розвитку європейської економіки, освіти та науки крізь призму польського досвіду» в Університеті Марії Склодовської-Кюрі в Любліні, Польща (04.11–07.12.2022 р.). Сертифікат від 12.12.2022 р. в обсязі 1,5 кредита ЄКТС.  
4. Стажування з підвищення кваліфікації на ПрАТ «СКФ Україна» з 1.10.2022 р. – 30.12.2022р. Наказ № 262 від 28.09.2022 р. Довідка ПрАТ «СКФ Україна» від 3.01.2023р. про підвищення кваліфікації (стажування). Обсяг стажування становить 6 кредитів ЄКТС (180 год).  
5. Стажування з підвищення кваліфікації «Economic Training for Businesses Affected by the War in Ukraine» (25.03 – 31.07.2025). Сертифікат ID 688b9fb764709733500f4a64 від 31.07.2025 р. в обсязі 74 год (2,5 кредити ЄКТС).  
Посилання на курс: <https://ugfacademy.mylearnworlds.com/course/economical-course-for-business-suffered-from-the-war-course>  
6. Практичний тренінг «Застосування інструментів штучного інтелекту в освітньому середовищі» (наказ ЛНТУ №244 / 01-02 від 07.05.2025р.) з 07 травня 2025 року до 13 травня 2025 року. Сертифікат № ПК 05477296 / 000537-25 в обсязі 30 год. (1 кредит ЄКТС).

Виконання пп. 1, 3, 4, 8, 10, 11, 12, 14, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту 38 Ліцензійних умов  
1. Shubalyi O., Gordiichuk A., Kosinskyi P., Rud N., Vasilik N., Kiilukha O.  
Analysis of modern trends in the transformation of the agricultural sector of Ukraine: a case study of

a regional surveyor. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. 2024. Vol. 24(3), Pp. 811-820. <https://managementjournal.usamv.ro/index.php/scientific-papers/3840-analysis-of-modern-trends-in-the-transformation-of-the-agricultural-sector-of-ukraine-a-case-study-of-a-regional-surveyor> (Web of Science).

2. Shubalyi O., Rud N., Shubala I., Gordiichuk A., Kiilukha O., Vasilik N. Analysis of the labour resources usage in agricultural enterprises of Ukraine: a case study of the Volyn Region. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. 2023. №23 (3). C. 811-819. [https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6Fg\\_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9mooa/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6Fg_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9mooa/view?usp=sharing) (Web of Science).

3. Shubalyi, O., Liashenko, O., Rud, N., Shubala, I., Mylko, I., Mykhalchynets, N. (2022). Economic activity of the rural population of Ukraine. Scientific Papers Series "Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development" Vol. 22(4). Pp. 677-684. [https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.22\\_4/Art72.pdf](https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.22_4/Art72.pdf) (Web of Science).

4. Rud V., Samchuk L., Rechun O., Rud N., Tolstushko N. (Вплив технології утилізації відходів обробки на властивості отриманих порошків). Influence of machining waste utilisation technology on properties of powders obtained. Proceedings of 24th International Scientific Conference "Engineering for Rural Development", Vol. 24, May 21-23, 2025, Jelgava, Latvia, pp. 890 – 895. DOI: 10.22616/ERDev.2025.24.TF185 . <https://www.iitf.lbtu.lv/conference/proceedings>

2025/Papers/TF185.pdf (Scopus, Q4)  
5. Zaika O.M., Rud V.D., Samchuk L.M., Povstiana Y.S., Rud N.T., Implementation of 3D printing technology in the conditions of series production, *Procedia Structural Integrity*, Volume 59, 2024, 786-792.  
<https://doi.org/10.1016/j.prostr.2024.04.112>  
6. Рудь Н.Т., Кривов'язюк І.В. Обґрунтування формування підсистеми організації праці в інноваційній моделі «Lean Production». ГРААЛЬ НАУКИ: міжнар. наук. журнал, 2026. №62. С.304 – 314.  
<https://doi.org/10.36074/grail-of-science>  
7. Назарук, А., & Рудь, Н. (2025). Механізми адаптивного управління сталим розвитком сільських територій України в контексті інтеграційної конвергенції з ЄС. *Економіка та суспільство*, (74).  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-10>  
8. Ліпич, Л. Г., Рудь, Н. Т., Кушнір, М. А., & Хілуха, О. А. (2025). Сталий розвиток підприємства: концепція, механізми реалізації та виклики в умовах війни. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*, (19). DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15770977>  
9. Назарук А., Рудь Н. Цифровізація та її вплив на сталий розвиток сільських територій України. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2025. 3(8). С.49 – 54.  
<https://doi.org/10.32782/dees.18-8>  
10. Рудь Н.Т., Кривов'язюк І.В., Ковальчук С.С. Вплив інноваційного розвитку на макроекономічні показники України. *Наукові інновації та передові технології*. 2025. №10 (50). С. 814–827.  
[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10\(50\)-814-827](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10(50)-814-827)  
11. Кривов'язюк І.В., Рудь Н.Т. Методологія

оцінки впливу ІКТ-інтеграції на продуктивність та ефективність промислових підприємств України. ГРААЛЬ НАУКИ.: міжнар. Наук. Журнал, 2025. №58. С.305 – 312. <https://doi.org/10.36074/grail-of-science>

12. Рудь Н.Т., Кривов'язюк І.В. Економічне обґрунтування інноваційних рішень: ризики, інвестиції, оцінювання. Наукові інновації та передові технології. 2025. №12. С. 3309 – 3326. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12\(52\)-3309-3326](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-3309-3326)

13. Рудь Н.Т., Шубала І.В. Економіка праці: фактор часу та ефективність його використання. Економічний форум. 2023. № 3. С. 29-39. [https://e-forum.com.ua/web/uploads/journals\\_pdf/Economic\\_Forum\\_Vol\\_13\\_No\\_3.pdf](https://e-forum.com.ua/web/uploads/journals_pdf/Economic_Forum_Vol_13_No_3.pdf)

14. Рудь Н.Т. Інфраструктурний фактор розвитку регіональної інноваційної системи. Економічні науки: [зб. наук. пр.]. «Регіональна економіка». Випуск 20 (79). Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. С. 186–199. DOI: [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20\(79\)-24](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20(79)-24)

15. Рудь Н.Т. Креативність в управлінні інноваційною діяльністю підприємства. Економічний форум. 2022. №2. С. 69–79. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-2-9>

16. Рудь Н.Т. Використання матриці ризику в управлінні інноваційним проектом. Економічний форум. 2022. №3. С. 79–88. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-3-10>

17. Рудь Н.Т. Регіональні інноваційні системи: нові підходи до оцінювання інноваційної інфраструктури.

Економічний форум.  
2022. №4. С.27–38.  
[https://e-  
forum.com.ua/web/upl  
oads/journals\\_pdf/Eco  
nomic\\_Forum\\_Vol\\_12  
\\_No\\_4.pdf](https://e-forum.com.ua/web/uploads/journals_pdf/Economic_Forum_Vol_12_No_4.pdf)  
18. Рудь Н.Т.  
Інноваційний  
розвиток регіону:  
управління людським  
капіталом. Економічні  
науки: [зб. наук. пр.].  
«Регіональна  
економіка». Випуск  
19(75). Луцьк: ЛНТУ,  
2022. С. 225–235. DOI:  
[https://doi.org/10.3691  
0/2707-6296-2022-  
19\(75\)-27](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19(75)-27)

ПП. 3 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Rud N., Khomytskyi  
V. (2025). Development  
of the intellectual  
property system,  
scientific and  
innovative activities in  
the regions of the  
Ukrainian borderland.  
Polish-Ukrainian  
borderland as an area  
of transformation. / sc.  
editors: A. Miszczuk, O.  
Shubalyi. Lublin: Maria  
Curie-Skłodowska  
University Press. P.  
212-224. ISBN: 978-83-  
227-9883-6  
[https://bazawiedzy.um  
cs.pl/info/book/UMCS9  
61bof180285409990ea7  
7f2027b3238/](https://bazawiedzy.umcs.pl/info/book/UMCS961bof180285409990ea77f2027b3238/)

2. Управління  
персоналом :  
підручник. 2-ге вид.,  
перероб. і доп. / О. М.  
Шубалий, Н. Т. Рудь,  
А. І. Гордійчук, І. В.  
Шубала, М. І.  
Дзямулич, О.А.  
Хілуха, П.М.  
Косінський; за заг.  
ред. О. М. Шубалого.  
Луцьк : ЛНТУ, 2023.  
414 с.

[https://lib.lntu.edu.ua/  
uk/147258369/15190](https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15190)

3. Економіка та  
управління  
персоналом :  
магістерський курс:  
навчальний посібник.  
/ О. М. Шубалий, Н. Т.  
Рудь, М. І. Дзямулич,  
О. А. Нужна, А. І.  
Гордійчук, І. В.  
Шубала, П.М.  
Косінський, О.А.  
Хілуха; за заг. ред. О.  
М. Шубалого. Луцьк :  
Надстир'я, 2024. 344 с.  
[https://lib.lntu.edu.ua/  
uk/147258369/15872](https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15872)

ПП. 4 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Економіка і  
організація  
інноваційної

діяльності : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2024. 77 с.

2. Економіка і організація інноваційної діяльності : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2024. 107 с.

3. Економіка і організація інноваційної діяльності : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2024. 180 с.

4. Інфраструктура інноваційної економіки : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н.Т. Рудь. – Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 52 с.

5. Інфраструктура інноваційної економіки : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми

«Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 67 с.

6. Креативна економіка : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та бізнес-економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 81 с.

7. Креативна економіка : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та бізнес-економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 54 с.

8. Креативна економіка : конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та бізнес-економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н.Т. Рудь. Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 170 с.

9. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та

економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад.: Н. Т.  
Рудь, І. В.  
Кривов'язюк. Луцьк :  
ЛНТУ, 2023. 36 с.  
10. Обґрунтування  
господарських рішень  
та оцінювання  
ризиків : конспект  
лекцій для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньо-професійної  
програми  
«Економіка» і  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад.: Н. Т.  
Рудь, І. В.  
Кривов'язюк. Луцьк :  
ЛНТУ, 2023. 205 с.  
11. Обґрунтування  
господарських рішень  
та оцінювання  
ризиків : метод.  
вказівки до  
практичних занять  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньо-професійної  
програми  
«Економіка» і  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад.: Н. Т.  
Рудь, І. В.  
Кривов'язюк. Луцьк :  
ЛНТУ, 2023. 47 с.  
12. Організація  
наукових досліджень в  
економіці : метод.  
вказівки до викон.  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньо-професійної  
програми  
«Економіка» і  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заочної  
форм навч. / уклад. Н.  
Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ,  
2023. 83 с.

13. Організація наукових досліджень в економіці : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 90 с.

14. Організація наукових досліджень в економіці : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад.: Н. Т. Рудь, О. М. Шубалий. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 130 с.

15. Організація та нормування праці : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 57 с.

16. Організація та нормування праці : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці»

галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 60 с.

17. Організація та нормування праці : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 144 с.

18. Інноваційна економіка : метод. вказівки до викон. практичної та самостійної роботи для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та вечірньої форм навч. / уклад.: Н. Т. Рудь, І. В. Кривов'язюк. Луцьк : ЛНТУ, 2022. 62 с.

19. Інноваційна економіка : конспект лекцій для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти освітньо-наукової програми «Економіка», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та вечірньої форм навч. / уклад.: Н.Т. Рудь, І.В. Кривов'язюк. Луцьк : ЛНТУ, 2022. 181 с.

ПП. 8 пункту 38 Ліцензійних умов виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки в межах робочого часу викладачів за темою «Детермінанти сталого інноваційно орієнтованого розвитку економіки регіону» (№ ДР 0121U108271, термін виконання: 2021-2025 рр.).

2. Член редколегії фахового Збірника наукових праць "Економічні науки" серія: "Регіональна економіка" ЛНТУ (з 2014 рр.)

3. Член редколегії фахового наукового журналу «Економічний форум». Луцький НТУ (з 2014р.)

4. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Сталий розвиток регіональної економіки в умовах сучасних викликів безпеки, «зеленої», цифрової та інтелектуальної трансформації» (№ ДР 0126U002369, термін виконання: 2026-2030 рр.).

ПП. 10 пункту 38 Ліцензійних умов

1. Виконавець міжнародного Проекту Eurizon ID 829: Structural transformation of the economy of the Polish-Ukrainian borderlands as a response to common challenges of security, green, digital and intellectual transition. Термін реалізації: 01.05.2024р.- 30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon-project.eu/sites/sites>

ПП. 11 пункту 38 Ліцензійних умов

Наукове консультування установ, підприємств, організацій в рамках надання науково-технічних послуг за госпдоговірною тематикою:  
- Наукова робота згідно господарського договору на замовлення ТОВ «Ренопласт»  
«Науково-методичні рекомендації з проведення аналізу, оцінки та обґрунтування шляхів підвищення ефективності підприємства» у 2025 році. Період: 27.05.2025 р. - 06.06.2025 р.

ПП. 12 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Рудь Н.Т.  
Інноваційні підходи  
до формування  
персоналу //  
Innovations and  
prospects of world  
science. Proceedings of  
the 6th International  
scientific and practical  
conference. Perfect  
Publishing, Vancouver,  
Canada. 2022. Pp. 987-  
996. URL: [https://sci-  
conf.com.ua/vi-  
mezhdunarodnaya-  
nauchno-  
prakticheskaya-  
konferentsiyainnovation  
s-and-prospects-of-  
world-science-2-4-  
fevralya-2022-goda-  
vankuverkanada-arhiv/](https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiyainnovations-and-prospects-of-world-science-2-4-fevralya-2022-goda-vankuverkanada-arhiv/).

2. Рудь Н.Т.  
Інноваційний  
розвиток кадрових  
систем // Теорія та  
практика  
менеджменту:  
матеріали Міжнар.  
наук.- практ. конф.  
(24-26 травня 2022  
року) / Відп. ред.  
проф. Л. Черчик.  
Луцьк, 2022. С.369–  
372.

3. Рудь Н.Т.  
Зарубіжний досвід  
застосування моделей  
стимулювання  
діяльності персоналу.  
Матеріали У  
міжнародної науково-  
практичної інтернет-  
конференції  
«Актуальні проблеми  
управління соціально-  
економічними  
системами» (15 грудня  
2022 р.). Луцьк:  
Луцький  
національний  
технічний університет,  
2022. С.373–375.

4. Мазур О.І., Рудь  
Н.Т. Концептуальні  
підходи до процесу  
стимулювання творчої  
активності персоналу.  
Матеріали У  
міжнародної науково-  
практичної інтернет-  
конференції  
«Актуальні проблеми  
управління соціально-  
економічними  
системами» (15 грудня  
2022 р.). Луцьк:  
Луцький  
національний  
технічний університет,  
2022. С.349–353.

5. Рудь Н.Т. Креативні  
підходи пошуку  
персоналу:  
нестандартні  
інструменти  
залучення людей.  
Інформаційні

технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXXI міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2023, 17–20 травня 2023 р. / за ред. проф. Сокола Є.І. Харків: НТУ «ХПІ». С.784.

6. Рудь Н.Т., Мазур О.І. Економічні моделі інноваційного розвитку регіонів України // IV INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE «Researching Advanced Horizons of Global Progress: Challenges and Innovative Concepts» (December 13-15, 2023) Seville, Spain, International Scientific Unity. 2023. С. 137-142.

7. Рудь Н.Т., Мокійчук С.М. Реалізація завдань стратегії розвитку Волинської області Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф., частина 2. Луцьк, 15 груд. 2023 р., Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 136–140.

8. Рудь Н.Т., Ляленков М. А. Креативна економіка як системне явище та її значення для економічного розвитку Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф., частина 2. Луцьк, 15 груд. 2023 р., Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 140–143.

9. Рудь Н.Т. HR-тренди ринку праці на найближчі роки. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXXII міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2024, 22-25 травня 2024 р. / за ред. проф. Сокола Є.І. Харків: НТУ «ХПІ». 1664 с. С. 875.

10. Рудь Н.Т. Аналіз джерел фінансування інноваційного розвитку України / Глобалізація та розвиток

інноваційних систем: тенденції, виклики, перспективи [Електронне видання]: матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., 14-15 березня 2024 р. – Харків: Держ. біотехнологічний ун-т. 2024. 565 с. С.323–325.

11. Рудь Н., Назарук А. Креативний підхід щодо формування концепції забезпечення житлом постраждалих від війни. Відновлення України у повоєнні часи: виклики, стратегічні пріоритети, ресурсне забезпечення, потенціал майбутнього розвитку: Міжнародна науково-практична конференція, присвячена 10-річчю переміщення Донецького національного університету імені Василя Стуса до м. Вінниці (10–11 жовтня 2024 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2024. С.75–78. <https://jrpp.donnu.edu.ua/issue/view/547>

12. Рудь Н.Т. Систематизація методів оцінювання конкурентоспроможності персоналу. Science in the modern world: innovations and challenges. Proceedings of the 4th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Toronto, Canada. 2024. Pp. 670-681. URL: <https://sci-conf.com.ua/iv-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-science-in-the-modern-world-innovations-and-challenges-19-21-12-2024-toronto-kanada-arhiv/>

13. Рудь Н.Т. Заходи для підвищення ефективності використання нематеріальних активів на виробничому підприємстві. Україна – ЄС: виклики та перспективи: матеріали міжнародного наукового семінару, Луцьк, 16 травня 2024р. Луцьк: ЛНТУ, 2024. С. 66-68.

14. Ляленков М.А., Рудь Н.Т.

Конкурентоспроможність персоналу як складова ефективної діяльності підприємства. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 2. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надстир'я, 2024. С. 134-137.

15. Рудь Н. Т. Формування інноваційної політики регіону. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надстир'я, 2024. С. 34-37.

16. Рудь Н.Т. Модель інноваційного розвитку економіки України. Scientific and practical almanac «Innovative science». 2025. №2. С.38–47. [https://drive.google.com/file/d/1eRgBwH5dnLVwsVu1fYU\\_Mwc25V6ZYq4I/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1eRgBwH5dnLVwsVu1fYU_Mwc25V6ZYq4I/view?usp=sharing)

17. Рудь Н.Т. Формування інноваційної конкурентоспроможності персоналу підприємства. Управління розвитком соціально-економічних систем [Електронне видання]: матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф., 06–07 березня 2025 р. Харків: ДБТУ, 2025. Ч.2. 744 С.307–311. <https://drive.google.com/file/d/19OyDW5jjgJWF2fHhzq5m8HsAT4Ozrlz9/view?usp=sharing><https://drive.google.com/file/d/19OyDW5jjgJWF2fHhzq5m8HsAT4Ozrlz9/view?usp=sharing>

18. Рудь Н.Т., Рудь В.Д. Інтелектуальна власність в умовах цифрової економіки. Цифрова трансформація: виклики та стратегії: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 25 лютого 2025 р., м. Луцьк: ЛНТУ, 2025. 272 С. 259–262. [https://drive.google.com/file/d/141Mosh-KJ2lw7vuHgdKQCM\\_](https://drive.google.com/file/d/141Mosh-KJ2lw7vuHgdKQCM_)

uQ-2KM1-/view?usp=sharing  
19. Рудь Н.Т. Прийняття рішень на основі інноваційно-інвестиційного аналізу. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали XI Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 5 груд. 2025 р., Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 398-401.  
20. Рудь Н.Т., Рудь В.Д. Перспективи впровадження циркулярної економіки: можливості та зарубіжний досвід. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали XI Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 2. Луцьк, 5 груд. 2025р., Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 262-264.  
21. Рудь Н.Т. Елементи «ощадливого виробництва» у системі управління людськими ресурсами. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу, Люблін–Луцьк, 28 березня 2025 р. Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 110-112.  
22. Гранек О., Рудь Н.Т. Інноваційні структурні зміни в медіапросторі. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу, Люблін–Луцьк, 28 березня 2025 р. Луцьк: Надстир'я, 2025. С.44–48.  
23. Чикеренда В.В., Рудь Н.Т. Емоційне вигорання працівників як виклик для ринку праці. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу, Люблін–Луцьк, 28 березня 2025 р. Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 151–153.  
24. Довгун С.А., Рудь Н.Т. Розвиток

|        |                          |                              |  |   |    |   |  |
|--------|--------------------------|------------------------------|--|---|----|---|--|
|        |                          |                              |  |   |    | <p>страхового ринку в Україні. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу, Люблін–Луцьк, 28 березня 2025 р. Луцьк: Надстир'я, 2025. С.37–39.</p> <p>ПП. 14 пункту 38 Ліцензійних умов Наукове керівництво студентами, які отримали перемоги на I етапі Всеукраїнських конкурсів студентських наукових робіт.</p> <p>1. Герасимчук Владислав Олександрович, група ЕК-31– 3 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з спеціалізації «Економіка та управління національним господарством» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>2. Назарук Андрій Ярославович, група ЕК(УП)м-11 – 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління е-бізнесом та смарт технологіями» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>3. Іранек Оксана Андріївна, група ЕК-41 – 2 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління е-бізнесом та смарт технологіями» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>ПП. 19 пункту 38 Ліцензійних умов Член Волинського обласного осередку Всеукраїнської громадської організації «Спілка економістів України» (з 2018р.).</p> |  |
| 114485 | Губаль Галина Миколаївна | Доцент, Основне місце роботи | Факультет транспорту та механічної інженерії | Диплом магістра, Волинський державний університет ім. Лесі Українки, рік закінчення: 2002, спеціальність: | 20 | ОКЗ. Теорія ймовірностей  | Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов: 1. Документ про вищу освіту: Волинський державний університет ім. Лесі |

080101  
Математика,  
Диплом  
кандидата наук  
042904,  
виданий  
11.10.2007,  
Атестат  
доцента 12ДЦ  
032480,  
виданий  
26.10.2012

Українки, 2002 р.  
Диплом магістра з  
відзнакою ВС 21161492  
від 21 червня 2002 р.  
Спеціальність –  
математика.  
Кваліфікація (за  
дипломом) – магістр  
математики.

2. Документ про  
присудження  
наукового ступеня:  
Кандидат фізико-  
математичних наук,  
спеціальність з групи  
спеціальностей  
«Математика»:  
01.01.03 –  
математична фізика.  
Диплом кандидата  
наук ДК №042904.

Підвищення  
кваліфікації:  
1. Підвищення  
кваліфікації  
(стажування) у  
Волинському  
національному  
університеті імені Лесі  
Українки, кафедра  
теорії функцій та  
методики навчання  
математики (термін 01  
лютого 2022 року по  
29 квітня 2022 року),  
Свідоцтво № 45/22 від  
14 квітня 2022 року,  
Волинський  
національний  
університет імені Лесі  
Українки, 180 год.  
2. Стажування  
Лондон, Англія  
(термін 25.01.2022–  
28.01.2022),  
сертифікат (протокол  
№ 7 засідання вченої  
ради Луцького  
національного  
технічного  
університету від  
17.03.2022 р.);  
3. Стажування Токіо,  
Японія (термін  
01.02.2022–  
04.02.2022),  
сертифікат (протокол  
№ 7 засідання вченої  
ради Луцького  
національного  
технічного  
університету від  
17.03.2022 р.);  
4. Стажування  
Анкара, Туреччина  
(термін 08.02.2022–  
11.02.2022),  
сертифікат (протокол  
№ 7 засідання вченої  
ради Луцького  
національного  
технічного  
університету від  
17.03.2022 р.);  
5. Стажування Париж,  
Франція (термін  
06.09.2022–  
09.09.2022),  
сертифікат (протокол

№ 3 засідання вченої ради Луцького національного технічного університету від 27.10.2022 р.);  
6. Стажування Стокгольм, Швеція (термін 07.02.2023–10.02.2023), сертифікат (протокол № 8 засідання вченої ради Луцького національного технічного університету від 28.03.2023 р.);  
7. Стажування Осака, Японія (термін 14.02.2023–17.02.2023), сертифікат (протокол № 8 засідання вченої ради Луцького національного технічного університету від 28.03.2023 р.);  
8. Стажування Відень, Австрія (термін 10.11.2023), сертифікат GS 101123-025 (протокол № 4 засідання вченої ради Луцького національного технічного університету від 28.11.2023 р.);  
9. Стажування Загреб, Хорватія (термін 14.11.2023–17.11.2023), сертифікат (протокол № 4 засідання вченої ради Луцького національного технічного університету від 28.11.2023 р.);  
10. Стажування Відень, Австрія (термін 19.01.2024), сертифікат GS 190124-049 (протокол № 10 засідання вченої ради Луцького національного технічного університету від 26.04.2024 р.);  
11. Стажування Афіни, Греція (термін 02.04.2024-05.04.2024), сертифікат (протокол № 10 засідання вченої ради Луцького національного технічного університету від 26.04.2024 р.);  
12. Стажування Відень, Австрія (термін 12.04.2024), сертифікат GS 120424-036 (протокол № 10 засідання вченої ради Луцького національного технічного університету від

26.04.2024 р.);  
13. Стажування  
Сідней, Австралія  
(термін 17.05.2024),  
сертифікат IST №  
24/1705-030  
(протокол № 11  
засідання вченої ради  
Луцького  
національного  
технічного  
університету від  
04.06.2024 р.);  
14. Стажування  
Сінгапур, республіка  
Сінгапур (термін  
24.01.2025),  
сертифікат IST №  
25/2401-032  
(протокол № 7  
засідання вченої ради  
Луцького  
національного  
технічного  
університету від  
27.03.2025 р.);  
15. Стажування  
Краків, республіка  
Польща (термін  
26.09.2025),  
сертифікат IST №  
25/2609-008  
(протокол № 6  
засідання вченої ради  
Луцького  
національного  
технічного  
університету від  
28.11.2025 р.);  
15. Стажування  
Оксфорд, Сполучене  
Королівство Великої  
Британії та Північної  
Ірландії (термін  
10.10.2025),  
сертифікат ISPC №  
101025-004 (протокол  
№ 6 засідання вченої  
ради Луцького  
національного  
технічного  
університету від  
28.11.2025 р.).  
16. Рівень B2  
володіння  
англійською мовою,  
сертифікат № CEV1-  
215 (березень 2020 р.),  
First Certificate in  
English (FCE) - B2  
First, Council of Europe  
Level B2

Виконання пп. 1, 3, 4,  
8, 10, 12, 19 п.38  
Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Hubal H.M.  
Mathematical  
investigation of change  
in the size of a  
cancerous tumour when  
its cells are being  
destroyed by T-  
lymphocytes. Journal of  
Interdisciplinary  
Mathematics. 2025,  
volume 28, issue 4, p.  
1429-1435. Print ISSN

0972-0502, Online ISSN 2169-012X. (Scopus, Web of Science, закордонне видання)

2. Hubal H.M. Improvement of references and footnotes in mathematical and other texts by creating macros in the LaTeX programming language. International Journal on Information Technologies and Security. 2023, vol. 15, no. 3, p. 15-22. ISSN 1313-8251. (Web of Science, закордонне видання).

3. Yukhymenko V., Borysova S., Bazyl O., Hubal H., Barkar U. Station rotation model of blended learning in higher education: achieving a balance between online and in-person instruction. Conhecimento & Diversidade. 2024, vol. 16, no. 41, p. 182-202. ISSN 2237-8049. (Web of Science, закордонне видання).

4. Hubal H., Siasiev A., Sippi V., Syrmamiikh I., Burtovyi S. Digital technologies in the process of teaching STEM disciplines: challenges and prospects. Cadernos de Educação Tecnologia e Sociedade. 2024, vol. 17, no. 1, p. 445-458. ISSN 2316-9907. (Web of Science, закордонне видання).

5. Hubal H., Fomina I., Drozd L., Arkhypova T., Sobkova S. Psychological Aspects of the Decision-Making Process: The Influence of Personal Characteristics on Choice Strategies in the Face of Instability. Cadernos de Educação Tecnologia e Sociedade. 2024, vol. 17(se5), p. 173-183. ISSN 2316-9907. (Web of Science, закордонне видання).

6. Koziar M., Hubal H., Burchak I., Botviniiev M., Saveliev D. The impact of CAD software on the teaching of engineering graphics: a systematic review. Periodicals of Engineering and Natural Sciences. 2025, volume 13, issue 1, p. 17-39. ISSN 2303-4521. (Scopus, закордонне видання).

7. Siasiev A., Dudnikov

S., Nikolaienko D., Hubal H., Bondarchuk O. Evaluation of the effectiveness of decision-making algorithms in the management of renewable energy sources: A case study of Ukraine. Sustainable Engineering and Innovation. 2025, volume 7, no. 1, p. 87-96. ISSN 2712-0562. (Scopus, закордонне видання).

8. Hubal H.M. Mathematical modeling of biochemical processes rates in biological systems. Науковий журнал "Комп'ютерно-інтегровані технології: освіта, наука, виробництво". 2021, № 42, с. 43–49. ISSN 2524-0552, eISSN 2524-0560. (Фахове видання України, категорія Б).

9. Hubal H.M. Mathematical analysis of qualitative characteristics of solutions of systems of differential equations describing biochemical processes rates. Міжвузівський збірник наукових праць "Наукові нотатки" за галузями знань "Фізико-математичні науки" та "Технічні науки" (за науковою спеціальністю 113 Прикладна математика). 2021, № 71, с. 105–112. ISSN 2415-3966. (Фахове видання України, категорія Б).

10. Hubal H.M. Mathematical study of the stability of fixed points of systems of differential equations describing biochemical processes rates. Міжвузівський збірник наукових праць "Наукові нотатки" за галузями знань "Фізико-математичні науки" та "Технічні науки" (за науковою спеціальністю 113 Прикладна математика). 2022, № 73, с. 29–39. ISSN 2415-3966. (Фахове видання України, категорія Б).

11. Губаль Г.М. Вдосконалення створення таблиць і деяких обчислень на мові програмування

LATEX для математичних досліджень. Міжвузівський збірник наукових праць "Наукові нотатки" за галузями знань "Фізико-математичні науки" та "Технічні науки" (за науковою спеціальністю 113 Прикладна математика). 2024, № 77, с. 78-84. ISSN 2415-3966. (Фахове видання України, категорія Б).  
12. Губаль Г.М. Побудова вибіркового рівняння прямої регресії в системі LATEX. Міжвузівський збірник наукових праць "Наукові нотатки" за галузями знань "Фізико-математичні науки" та "Технічні науки" (за науковою спеціальністю 113 Прикладна математика). 2024, № 78, с. 20-25. ISSN 2415-3966. (Фахове видання України, категорія Б).  
13. Губаль Г.М. Оптимальна побудова математичних таблиць і визначників матриць у системі LATEX. Міжвузівський збірник наукових праць "Наукові нотатки" за галузями знань "Фізико-математичні науки" та "Технічні науки" (за науковою спеціальністю 113 Прикладна математика). 2024, том 1, № 79-80, с. 9-15. ISSN 2415-3966. (Фахове видання України, категорія Б).  
14. Губаль Г. М., Гуда О. В., Одновол Д. Г. Нестационарні процеси на базі методів сингулярного розкладання і штучних нейронних мереж. Механіка та математичні методи (за науковою спеціальністю 113 Прикладна математика). 2025, том 7, № 2, с. 133–146. (Фахове видання України, категорія Б).  
15. Губаль Г. М., Панасенко О.Б., Пугачов В.М. Теорія ігор у бізнесі: математичні моделі взаємодії. Міжвузівський

збірник наукових праць "Наукові нотатки" за галузями знань "Фізико-математичні науки" та "Технічні науки" (за науковою спеціальністю 113 Прикладна математика). 2025, № 83, с. 124-130. (Фахове видання України, категорія Б).

ПП. з пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Hubal H.M. Mathematical modeling of biochemical processes: monograph. Луцьк: ПП «Волинська друкарня», 2021. 92 с. текст англ.м. ISBN 978-617-8018-15-3 (Рекомендовано до друку вченою радою Луцького національного технічного університету, протокол № 10 від 27 квітня 2021 року). [у бібліотеках України]. [http://aleph.lsl.lviv.ua:8991/F/?func=direct&doc\\_number=000652520&local\\_base=LSL01](http://aleph.lsl.lviv.ua:8991/F/?func=direct&doc_number=000652520&local_base=LSL01)  
2. Hubal H.M. Mathematical study of biochemical processes: monograph. Луцьк: Вежа-Друк, 2022. 144 с. текст англ.м. ISBN 978-966-940-437-4 (Рекомендовано до друку вченою радою Луцького національного технічного університету, протокол засідання вченої ради № 3 від 27 жовтня 2022 р.) [у бібліотеках України]. [http://aleph.lsl.lviv.ua:8991/F/?func=direct&doc\\_number=000686255&local\\_base=LSL01](http://aleph.lsl.lviv.ua:8991/F/?func=direct&doc_number=000686255&local_base=LSL01)  
3. Hubal H.M. Probability theory, random processes, mathematical statistics: textbook. Луцьк: Вежа-Друк, 2022. 96 с. текст англ.м. ISBN 978-966-940-436-7 (Гриф надано Луцьким національним технічним університетом, протокол засідання вченої ради № 3 від 27 жовтня 2022 р.) [у бібліотеках України]. [http://aleph.lsl.lviv.ua:8991/F/?func=direct&doc\\_number=000686255&local\\_base=LSL01](http://aleph.lsl.lviv.ua:8991/F/?func=direct&doc_number=000686255&local_base=LSL01)

er=000686256&local\_base=LSL01  
4. Губаль Г.М. Вища математика. Індивідуальні завдання. Частина 1: навчальний посібник. Луцьк: Вежа-Друк, 2023. 132 с. ISBN 978-966-940-509-8 (Гриф надано Луцьким національним технічним університетом, протокол засідання вченої ради № 2 від 29 вересня 2023 р). [у бібліотеках України]. [http://aleph.lsl.lviv.ua:8991/F/?func=direct&doc\\_number=000719167&local\\_base=LSL01](http://aleph.lsl.lviv.ua:8991/F/?func=direct&doc_number=000719167&local_base=LSL01)  
5. Губаль Г.М. Вища математика. Лінійна алгебра: практикум: навчальний посібник. Луцьк: Вежа-Друк, 2024. 128 с. ISBN 978-966-940-600-2 (Гриф надано Луцьким національним технічним університетом, протокол засідання вченої ради № 10 від 26 квітня 2024 р). [у бібліотеках України]. [http://aleph.lsl.lviv.ua:8991/F/?func=direct&doc\\_number=000743029&local\\_base=LSL01](http://aleph.lsl.lviv.ua:8991/F/?func=direct&doc_number=000743029&local_base=LSL01)  
6. Губаль Г.М. Вища математика. Індивідуальні завдання. Частина 2: навчальний посібник. Луцьк: Вежа-Друк, 2024. 100 с. ISBN 978-966-940-599-9 (Гриф надано Луцьким національним технічним університетом, протокол засідання вченої ради № 10 від 26 квітня 2024 р). [у бібліотеках України]. [http://aleph.lsl.lviv.ua:8991/F/?func=direct&doc\\_number=000719167&local\\_base=LSL01](http://aleph.lsl.lviv.ua:8991/F/?func=direct&doc_number=000719167&local_base=LSL01)

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Hubal H.M.  
Probability Theory,  
Random Processes,  
Mathematical Statistics:  
methodical instructions  
for practical classes for  
full-time and part-time  
applicants for the First  
(Bachelor's) Degree in  
higher education.  
Lutsk: Lutsk National  
Technical University,  
2024. 68 p.  
2. Hubal H.M.

Probability Theory, Random Processes, Mathematical Statistics: methodical instructions for individual work for full-time and part-time applicants for the First (Bachelor's) Degree in higher education. Lutsk: Lutsk National Technical University, 2024. 32 p.

3. Hubal H.M. Probability theory, random processes, mathematical statistics: textbook. Луцьк: Вежа-Друк, 2022. 96 с. текст англ.м. ISBN 978-966-940-436-7 (Гриф надано Луцьким національним технічним університетом, протокол засідання вченої ради № 3 від 27 жовтня 2022 р.). [у бібліотеках України]. [http://aleph.lsl.lviv.ua:8991/F/?func=direct&doc\\_number=000686256&local\\_base=LSL01](http://aleph.lsl.lviv.ua:8991/F/?func=direct&doc_number=000686256&local_base=LSL01)

4. Губаль Г.М. Теорія ймовірностей : методичні вказівки до практичних занять і до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти ОП "Економіка" галузі знань С "Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини", спец. С1 "Економіка" денної та заоч. форм навч. Луцьк : ЛНТУ, 2025. 44 с.

5. Губаль Г.М. Теорія ймовірностей, ймовірнісні процеси, математична статистика: електронний освітній ресурс: дисципліна "Теорія ймовірностей, ймовірнісні процеси, математична статистика", освітня програма "Інженерія програмного забезпечення", освітній рівень "Бакалавр". Луцьк: Луцький національний технічний університет, протокол № 8 від 25 квітня 2023 р. засідання навчально-методичної ради ЛНТУ. Довідка № 23-08. 210 с. (18,3 Mb). <https://mdl.lntu.edu.ua/course/view.php?>

id=4582  
6. Губаль Г.М. Теорія ймовірностей, ймовірнісні процеси, математична статистика: електронний освітній ресурс: дисципліна “Теорія ймовірностей, ймовірнісні процеси, математична статистика”, освітня програма “Комп’ютерні науки”, освітній рівень “Бакалавр”. Луцьк: Луцький національний технічний університет, протокол № 8 від 19 березня 2024 р. засідання навчально-методичної ради ЛНТУ. Довідка № 24-12. 240 с. (22,2 Mb). <https://mdl.lntu.edu.ua/course/view.php?id=4581>

7. Губаль Г.М. Комп’ютерна дискретна математика: електронний освітній ресурс: дисципліна “Комп’ютерна дискретна математика”, освітня програма “Комп’ютерні науки”, освітній рівень “Бакалавр”. Луцьк: Луцький національний технічний університет, протокол № 03 від 24 вересня 2024 р. засідання навчально-методичної ради ЛНТУ. Довідка № 24-21. 474 с. (9,72 Mb). <https://mdl.lntu.edu.ua/course/view.php?id=8543>

8. Губаль Г.М. Прикладна математика: Методичні вказівки до практичних занять і до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти ОП “Кібербезпека” галузі знань 12 Інформаційні технології спеціальності 125 “Кібербезпека” денної та заочної форм навчання. Луцьк: Луцький національний технічний університет, 2022. 68 с.

9. Губаль Г.М. Вища математика: Методичні вказівки до практичних занять і до виконання самостійної роботи

для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти ОП "Інженерія програмного забезпечення" і "Комп'ютерна інженерія" галузі знань 12 Інформаційні технології, спеціальностей 121 "Інженерія програмного забезпечення" і 123 "Комп'ютерна інженерія" денної та заочної форм навчання. Луцьк: Луцький національний технічний університет, 2022. 48 с.

10. Губаль Г.М. Теорія ймовірностей, ймовірнісні процеси, математична статистика: Методичні вказівки до практичних занять і до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти ОП "Інженерія програмного забезпечення" і "Комп'ютерні науки" галузі знань 12 Інформаційні технології, спеціальностей 121 "Інженерія програмного забезпечення" і 122 "Комп'ютерні науки" денної та заочної форм навчання. Луцьк: Луцький національний технічний університет, 2022. 44 с.

11. Губаль Г.М. Вища математика: методичні вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Інженерія програмного забезпечення» галузі знань – 12 Інформаційні технології спеціальності – 121 Інженерія програмного забезпечення, освітніх програм «Автомобільна електроніка» і «Електроніка» галузі знань – 17 Електроніка, автоматизація та електронні

комунікації спеціальності – 171  
Електроніка та освітньої програми «Комп'ютеризовані телекомунікаційні мережі» галузі знань – 17 Електроніка, автоматизація та електронні комунікації спеціальності – 172  
Електронні комунікації та радіотехніка денної та заочної форм навчання. Луцьк: Луцький національний технічний університет, 2024. 28 с.  
12. Губаль Г.М. Вища математика: методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання. Луцьк: Луцький національний технічний університет, 2024. 48 с.  
13. Hubal H.M. Higher Mathematics: methodical instructions for practical classes and individual work for full-time and part-time applicants for the First (Bachelor's) Degree in higher education. Lutsk: Lutsk National Technical University, 2024. 36 p.  
14. Губаль Г.М. Вища математика: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти ОП "Інженерія програмного забезпечення" галузі знань F Інформаційні технології спеціальності F2 "Інженерія програмного забезпечення" денної та заочної форм навчання. Луцьк: Луцький національний технічний університет, 2026. 128 с.: іл.  
15. Губаль Г.М. Електронний освітній ресурс: дисципліна "Вища математика", освітня програма "Інженерія програмного забезпечення", освітній рівень "Бакалавр". Луцьк: Луцький національний

технічний університет,  
протокол № 03 від 21  
жовтня 2025 р.  
засідання навчально-  
методичної ради  
ЛНТУ. Довідка № 25-  
22. 817 с. (126,9 Mb).  
<https://mdl.lntu.edu.ua/course/view.php?id=9210>

16. Губаль Г.М. Вища  
математика :  
методичні вказівки до  
практичних занять і  
до виконання  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти ОП  
"Інженерія  
програмного  
забезпечення" галузі  
знань F Інформаційні  
технології спец. F2  
"Інженерія  
програмного  
забезпечення" денної  
та заоч. форм навч.  
Луцьк : ЛНТУ 2025. 32  
с.

ПП. 8 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
Науковий керівник  
наступних науково-  
дослідних робіт:  
1. «Математичні  
дослідження  
різноманітних систем  
та дослідження  
створення  
комп'ютерних  
математичних  
текстів». Терміни  
виконання: початок  
01.03.2016 року,  
закінчення 31.12.2020  
року. Номер д/р:  
0116U001957.  
2. «Математичне  
моделювання  
динамічних систем  
частинок, біологічних  
систем та створення  
деяких програмних  
кодів». Терміни  
виконання: початок  
01.02.2021 року,  
закінчення 31.12.2023  
року. Номер д/р:  
0121U108198.  
3. «Математичні  
дослідження і  
моделювання  
біологічних систем та  
створення деяких  
програмних кодів». Терміни виконання:  
початок 01.02.2024  
року, закінчення  
31.12.2028 року.  
Номер д/р:  
0124U001719.  
Член редакційної  
колегії:  
1) іноземного  
міжнародного  
рецензованого  
наукового журналу  
"International Science

Journal of Engineering and Agriculture”, який індексується в міжнародних наукометричних базах даних (eISSN 2720-6319).

2) іноземного міжнародного рецензованого наукового видання “International Science Group”, яке індексується в міжнародних наукометричних базах даних.

3) міжнародного рецензованого наукового журналу “International Scientific Journal «Internauka»”, який індексується в міжнародних наукометричних базах даних (ISSN 2520-2057 (Print), ISSN 2520-2065 (Online)).

Науково-дослідні роботи за договорами (платні послуги) у сфері наукової та науково-технічної діяльності:

1) «Розробка та моделювання функціональних властивостей напівпровідників та біосистем» (Договір № 21-10/21 від 29.10.2021 р.).  
Замовник: ФОП Данильчук Сергій Павлович (Обсяг фінансування – 12 тис. грн.);

2) «Дослідження неоднорідностей структури монокристалів кремнію, опромінених швидкими електронами» (Договір № 03-04/22 від 03.05.2022 р.).  
Замовник: ФОП Данильчук Сергій Павлович (Обсяг фінансування – 10 тис. грн.);

3) «Дослідження хімічного складу невідомої фарби» (Договір № 19-05/23 від 11.05.2023 р.).  
Замовник: ТОВ «АКВА ПРІНТ» (Обсяг фінансування – 15 тис. грн.);

4) «Дослідження хімічного складу невідомої фарби» (Договір № 22-08/24 від 06.08.2024 р.).  
Замовник: ТОВ «АКВА ПРІНТ». (Обсяг фінансування – 20 тис. грн.).

Ліцензійних умов  
Науковий консультант  
з фізико-  
математичних наук  
мультидисциплінарно  
го наукового фахового  
журналу України  
“Грааль науки”/“Grail  
of Science” з  
міжнародною сферою  
поширення (ISSN  
2710-3056, категорія  
Б), який індексується в  
міжнародних  
наукометричних базах  
даних.

ПП. 12 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Hubal H.M. Analysis  
of biochemical  
processes rates in  
biological systems.  
Proceedings of the III  
International Scientific  
and Practical  
Conference “Society  
and Science. Problems  
and Prospects”  
(London, England,  
January 25–28, 2022).  
London, 2022. P. 486–  
489. DOI:  
10.46299/ISG.2022.I.III  
, ISBN 978-1-68564-  
506-9. (Google Books,  
Crossref, OUCI,  
Bowker Bookwire)  
(Закордонне видання)  
2. Hubal H.M.  
Mathematics in  
computer modeling.  
Proceedings of the IV  
International Scientific  
and Practical  
Conference “Science,  
Practice and Theory”  
(Tokyo, Japan,  
February 1–4, 2022).  
Tokyo, 2022. P. 462–  
466. DOI:  
10.46299/ISG.2022.I.IV  
, ISBN 978-1-68564-  
507-6. (Google Books,  
Crossref, OUCI,  
Bowker Bookwire)  
(Закордонне видання)  
3. Hubal H.M.  
Educational elements of  
the pedagogical  
scenario in  
mathematical  
disciplines. Proceedings  
of the V International  
Scientific and Practical  
Conference “Trends of  
Modern Science and  
Practice” (Ankara,  
Turkey, February 8–11,  
2022). Ankara, 2022.  
P. 508–511. DOI:  
10.46299/ISG.2022.I.V,  
ISBN 978-1-68564-  
508-3. (Google Books,  
Crossref, OUCI,  
Bowker Bookwire)  
(Закордонне видання)  
4. Hubal H.M.  
Mathematical modeling  
of the self-oscillating  
biochemical process of

photosynthesis. Proceedings of the XXXV International Scientific and Practical Conference “Science, Development and the Latest Development Trends” (Paris, France, September 6–9, 2022). Paris, 2022. P. 326–329. DOI: 10.46299/ISG.2022.1.35, ISBN 979-8-88796-819-3. (Google Books, Crossref, OUCI, Bowker Bookwire) (Закордонне видання)

5. Hubal H.M. The existence of the solution to the BBGKY hierarchy of equations for systems of identical particles. Матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих вчених “Фізика і хімія твердого тіла. Стан, досягнення і перспективи” (Луцьк, Україна, 21–22 жовтня 2022 р.). Луцьк: ІВВ ЛНТУ, 2022. С. 141–142.

6. Hubal H.M. Mathematical modeling of non-equilibrium state of non-symmetric particle systems. Proceedings of the V International Scientific and Practical Conference «Prospects of Modern Science and Education» (Stockholm, Sweden, February 7–10, 2023): Stockholm, 2023. P. 509–512. DOI: 10.46299/ISG.2023.1.5, ISBN 979-8-88896-530-6. (Google Books, Crossref, OUCI, Bowker Bookwire) (Закордонне видання)

7. Hubal H.M. Mathematical Study of Biochemical Processes Rates in Biological Systems. Proceedings of the VI International Scientific and Practical Conference «Scientific Directions of Research in Educational Activity» (Osaka, Japan, February 14–17, 2023): Osaka, 2023. P. 392–396. DOI: 10.46299/ISG.2023.1.6, ISBN 979-8-88896-531-3. (Google Books, Crossref, OUCI, Bowker Bookwire) (Закордонне видання)

8. Hubal H.M. Creation of Macros that Improve Some Actions in LaTeX. Materials of the

International Conference on Engineering, Materials, Technologies, Transport “Materials and Technologies in Engineering (MTE-2023)” (Lutsk, Ukraine, May 16–18, 2023): Lutsk, 2023. P. 23–24. ISBN 978-966-940-473-2.

9. Hubal H.M. LaTeX System in Distance Learning of the Probability Theory. International scientific journal «Grail of Science». 2023. № 33. P. 244–248. Section XIX. Physics and Mathematics. Article. DOI 10.36074/grail-of-science.10.11.2023.38. ISSN 2710-3056, ISBN 979-8-89217-819-8. ((Proceedings of the II International Scientific and Practical Conference «Scientific Vector of Various Sphere’ Development: Reality and Future Trends», November 10, 2023, Vienna, Austria) (Index Copernicus International, ICI (World of Papers), CrossRef, OUCI, Google Scholar, ResearchGate, ORCID, OpenAIRE) (Закордонне видання)

10. Hubal H.M. Analysis of the stability of fixed points of systems of differential equations in the study of biochemical processes rates. Proceedings of the IX International Scientific and Practical Conference «Scientists and Existing Problems of Human Development» (Zagreb, Croatia, November 14-17, 2023): Zagreb, 2023. P. 320–328. DOI: 10.46299/ISG.2023.2.9, ISBN 979-8-89238-621-0. (Google Books, Crossref, OUCI, Bowker Bookwire) (Закордонне видання)

11. Hubal H.M. Analysis of approaches to the study of limits of sequences and functions and the use of information technologies. International scientific journal «Grail of Science». 2024. № 35. P. 226–231. Section XVIII. Physics and Mathematics. Article. DOI 10.36074/grail-of-science.19.01.2024.040.

– ISSN 2710-3056.  
(Proceedings of the II International Scientific and Practical Conference «Science in Motion: Classic and Modern Tools and Methods in Scientific Investigations», January 19, 2024, Vienna, Austria) (Index Copernicus International, ICI (World of Papers), CrossRef, OUCI, Google Scholar, ResearchGate, ORCID, OpenAIRE) (Закордонне видання)

12. Hubal H.M. Case method in teaching higher mathematics and in mathematical research. Proceedings of the XIII International Scientific and Practical Conference «Information and Innovative Technologies in the Development of Society» (Athens, Greece, April 02-05, 2024): Athens, 2024. P. 185–191. DOI: 10.46299/ISG.2024.1.13 ISBN 979-8-89292-737-6. (Google Books, Crossref, OUCI, Bowker Bookwire) (Закордонне видання)

13. Hubal H.M. Optimization of the use of some modules in the Moodle system. International scientific journal «Grail of Science». 2024. № 38. P. 189–193. Section XIV. Information Technologies and Systems. Article. DOI 10.36074/grail-of-science.12.04.2024.032. – ISSN 2710-3056.  
(Proceedings of the II International Scientific and Practical Conference «Open Science Nowadays: Main Mission, Trends and Instruments, Path and Its Development», April 12, 2024, Vienna, Austria) (Index Copernicus Journals Master List, «Наукова періодика України» (Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського НАН України); Національний репозитарій академічних текстів; Google Scholar, WorldCat, OUCI, CrossRef, ResearchGate, Mendeley, Scite,

Semantic Scholar, Scilit, OpenAIRE, PubPeer) (Закордонне видання)

14. Hubal H.M. Methods of Functional Analysis for the Research of Non-Symmetric Particle Systems. Proceedings of the VI International Scientific and Theoretical Conference "Current Issues of Science, Prospects and Challenges" (Sydney, Australia, May 17, 2024). Collection of scientific papers «SCIENTIA», Sydney, 2024. P. 105–107. Section 13. Physics and Mathematics. DOI 10.36074/scientia-17.05.2024. ISBN 979-8-88955-780-7. (Google Scholar) (Закордонне видання)

15. Hubal H.M. Mathematical Research of the Dynamics of the Electrical Potential of a Neuron. Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції "Фізика і хімія твердого тіла: стан, досягнення та перспективи" (Луцьк, 18–19 жовтня 2024 р.): Луцьк: ІВВ ЛНТУ, 2024. С. 169-170. Секція 4. Теоретичні та прикладні питання математичної фізики.

16. Hubal H.M. Methods of Functional Analysis for the Discrete Velocity Model of the BBGKY Hierarchy of Equations of Symmetric Systems of Particles Interacting as Hard Spheres. Proceedings of the VI International Scientific and Theoretical Conference "Current Issues of Science, Prospects and Challenges" (Singapore, Republic of Singapore, January 24, 2025). Collection of scientific papers «SCIENTIA», Singapore, 2025. P. 201–204. Section 19. Physics and Mathematics. DOI 10.36074/scientia-24.01.2025. ISBN 979-8-88955-766-1. (Google Scholar) (Закордонне видання)

17. Губаль Г.М. Математичне дослідження величини ракової пухлини в умовах імунної реакції організму. XX

|        |                        |                                |                            |  |    |  |   |
|--------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|--|----|--|---|
|        |                        |                                |                            |  |    | <p>Міжнародна наукова конференція конференція імені академіка Михайла Кравчука (Київ , 17–20 листопада 2025 р.): матеріали конференції. Київ, 2025. С. 98-99. Секція 2. Диференціальні та інтегральні рівняння, їх застосування. 18. Губаль Г.М. Розширення функціональності системи LATEX шляхом створення макросів для деяких математичних символів. XX Міжнародна наукова конференція конференція імені академіка Михайла Кравчука (Київ , 17–20 листопада 2025 р.): матеріали конференції. Київ, 2025. С. 186. Секція 4. Інформаційні системи та технології в освіті. 19. Hubal H.M. Information technologies in teaching probability theory to foreign students in english in higher education institutions. Collection of scientific papers «ΛΟΓΟΣ» (October 10, 2025; Oxford, UK), 152-158. 20. Hubal, H. Digital technologies as a powerful toolkit for improving the quality of students' mathematical training. Collection of scientific papers «SCIENTIA», (September 26, 2025; Kraków, Poland), 68-71.</p> <p>ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов<br/> 1. Член Громадської організації «Міжнародна фундація науковців та освітян» за напрямом діяльності, що відповідає спеціальностям «111 Математика» і «113 Прикладна математика»;<br/> <a href="https://www.iesfukr.org/members?page=17">https://www.iesfukr.org/members?page=17</a><br/> 2. Член Громадської організації «Львівське математичне товариство».<br/> <a href="https://lmt.math.lviv.ua/registration/members.php">https://lmt.math.lviv.ua/registration/members.php</a></p> |   |
| 130572 | Рудь Надія Терентіївна | Професор, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | Диплом спеціаліста, Томський орден Жовтневої | 40 | ОКЗО. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання   | Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:<br>1. Документ про вищу |

|  |  |  |  |  |                |  |
|--|--|--|--|--|----------------|--|
|  |  |  |  | <p>революції та<br/>Ордена<br/>трудового<br/>червоного<br/>знам'я,<br/>політехнічного<br/>інститута<br/>С.М.Кірова, рік<br/>закінчення:<br/>1971,<br/>спеціальність:<br/>Технологія<br/>електронного<br/>виготовлення,<br/>Диплом<br/>доктора наук<br/>ДД 001084,<br/>виданий<br/>26.09.2012,<br/>Диплом<br/>кандидата наук<br/>ХМ 009004,<br/>виданий<br/>24.02.1982,<br/>Атестат<br/>професора<br/>12ПР 009111,<br/>виданий<br/>17.01.2014</p> | <p>ризиків</p> | <p>освіту:<br/>Томський<br/>політехнічний<br/>інститут 1971 р.<br/>Спеціальність -<br/>«Технологія<br/>електрохімічних<br/>виробництв».<br/>Кваліфікація (за<br/>дипломом) – інженер<br/>хімік-технолог.<br/>2. Документ про<br/>присудження<br/>наукового ступеня:<br/>Доктор економічних<br/>наук зі спеціальності<br/>08.00.05– Розвиток<br/>продуктивних сил і<br/>регіональна<br/>економіка. ДД №<br/>001084 (26.09.2012 р.)</p> <p>Підвищення<br/>кваліфікації,<br/>стажування:<br/>1. Навчально-наукове<br/>стажування в<br/>Університеті Марії<br/>Кюрі-Склодовської<br/>(UMCS), Люблін,<br/>Польща у рамках<br/>польсько-української<br/>економічної школи<br/>"Polskie doswiadczenie<br/>dla adaptacji regionow<br/>przygranicznych<br/>Ukrainy do<br/>wspolczesnych wyzwan<br/>bezpieczenstwa.<br/>Zielonej, cyfrowei I<br/>inteligentne<br/>transformacji"<br/>(28.02.2025 р. –<br/>15.04.2025 р., 3<br/>кредитів ЄКТС).<br/>2. International<br/>scientific and<br/>pedagogical internship<br/>and VI<br/>INTERNATIONAL<br/>SCIENTIFIC<br/>CONGRESS "SOCIETY<br/>OF AMBIENT<br/>INTELLIGENCE 2023",<br/>completed 90 hours (3<br/>ects credits), Sertificat<br/>ID 718-2023, November<br/>20 – December 15,<br/>2023 (India, Portugal,<br/>Ukraine, Latvia,<br/>Romania, Uzbekistan).<br/>3. Стажування з<br/>підвищення<br/>кваліфікації «Сучасні<br/>тенденції розвитку<br/>європейської<br/>економіки, освіти та<br/>науки крізь призму<br/>польського досвіду» в<br/>Університеті Марії<br/>Склодовської-Кюрі в<br/>Любліні, Польща<br/>(04.11–07.12.2022 р.).<br/>Сертифікат від<br/>12.12.2022 р. в обсязі<br/>1,5 кредита ЄКТС.<br/>4. Стажування з<br/>підвищення<br/>кваліфікації на ПрАТ<br/>«СКФ Україна» з 1.10.<br/>2022 р. – 30.12.2022р.</p> |
|--|--|--|--|--|----------------|--|

Наказ № 262 від 28.09.2022 р. Довідка ПрАТ «СКФ Україна» від 3.01.2023р. про підвищення кваліфікації (стажування). Обсяг стажування становить 6 кредитів ЄКТС (180 год).

5. Стажування з підвищення кваліфікації «Economic Training for Businesses Affected by the War in Ukraine» (25.03 – 31.07.2025). Сертифікат ID 688b9fb76470973350of4a64 від 31.07.2025 р. в обсязі 74 год (2,5 кредити ЄКТС). Посилання на курс: <https://ugfacademy.mylearnworlds.com/course/economical-course-for-business-suffered-from-the-war-course>

6. Практичний тренінг «Застосування інструментів штучного інтелекту в освітньому середовищі» (наказ ЛНТУ №244 / 01-02 від 07.05.2025р.) з 07 травня 2025 року до 13 травня 2025 року. Сертифікат № ПК 05477296 / 000537-25 в обсязі 30 год. (1 кредит ЄКТС).

Виконання пп. 1, 3, 4, 8, 10, 11, 12, 14, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту 38 Ліцензійних умов

1. Shubalyi O., Gordiichuk A., Kosinskyi P., Rud N., Vasilik N., Kiiilukha O. Analysis of modern trends in the transformation of the agricultural sector of Ukraine: a case study of a regional surveyor. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. 2024. Vol. 24(3), Pp. 811-820. <https://managementjournal.usamv.ro/index.php/scientific-papers/3840-analysis-of-modern-trends-in-the-transformation-of-the-agricultural-sector-of-ukraine-a-case-study-of-a-regional-surveyor> (Web of Science).

2. Shubalyi O., Rud N., Shubala I., Gordiichuk A., Kiiilukha O., Vasilik N. Analysis of the

labour resources usage in agricultural enterprises of Ukraine: a case study of the Volyn Region. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. 2023. №23 (3). С. 811-819.  
[https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6Fg\\_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9mooa/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6Fg_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9mooa/view?usp=sharing) (Web of Science).

3. Shubalyi, O., Liashenko, O., Rud, N., Shubala, I., Mylko, I., Mykhalchynets, N. (2022). Economic activity of the rural population of Ukraine. Scientific Papers Series "Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development" Vol. 22(4). Pp. 677-684.  
[https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.22\\_4/Art72.pdf](https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.22_4/Art72.pdf) (Web of Science).

4. Rud V., Samchuk L., Rechun O., Rud N., Tolstushko N. (Вплив технології утилізації відходів обробки на властивості отриманих порошків). Influence of machining waste utilisation technology on properties of powders obtained. Proceedings of 24th International Scientific Conference "Engineering for Rural Development", Vol. 24, May 21-23, 2025, Jelgava, Latvia, pp. 890 – 895. DOI: 10.22616/ERDev.2025.24.TF185 .  
<https://www.iitf.lbtu.lv/conference/proceedings/2025/Papers/TF185.pdf> (Scopus, Q4)

5. Zaika O.M., Rud V.D., Samchuk L.M., Povstiana Y.S., Rud N.T., Implementation of 3D printing technology in the conditions of series production, Procedia Structural Integrity, Volume 59, 2024, 786-792.  
<https://doi.org/10.1016/j.prostr.2024.04.112>

6. Рудь Н.Т., Кривов'язюк І.В. Обґрунтування формування підсистеми організації праці в інноваційній моделі «Lean Production». ГРААЛІБ

НАУКИ: міжнар. наук. журнал, 2026. №62. С.304 – 314. <https://doi.org/10.36074/grail-of-science>

7. Назарук, А., & Рудь, Н. (2025). Механізми адаптивного управління сталим розвитком сільських територій України в контексті інтеграційної конвергенції з ЄС. Економіка та суспільство, (74). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-10>

8. Ліпич, Л. Г., Рудь, Н. Т., Купнір, М. А., & Хілуха, О. А. (2025). Сталий розвиток підприємства: концепція, механізми реалізації та виклики в умовах війни. Здобутки економіки: перспективи та інновації, (19). DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15770977>

9. Назарук А., Рудь Н. Цифровізація та її вплив на сталий розвиток сільських територій України. Цифрова економіка та економічна безпека. 2025. 3(8). С.49 – 54. <https://doi.org/10.32782/dees.18-8>

10. Рудь Н.Т., Кривов'язюк І.В., Ковальчук С.С. Вплив інноваційного розвитку на макроекономічні показники України. Наукові інновації та передові технології. 2025. №10 (50). С. 814–827. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10\(50\)-814-827](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10(50)-814-827)

11. Кривов'язюк І.В., Рудь Н.Т. Методологія оцінки впливу ІКТ-інтеграції на продуктивність та ефективність промислових підприємств України. ГРААЛЬ НАУКИ.: міжнар. Наук. Журнал, 2025. №58. С.305 – 312. <https://doi.org/10.36074/grail-of-science>

12. Рудь Н.Т., Кривов'язюк І.В. Економічне обґрунтування інноваційних рішень: ризики, інвестиції, оцінювання. Наукові інновації та передові технології. 2025. №12. С. 3309 – 3326. <https://doi.org/10.5205>

8/2786-5274-2025-12(52)-3309-3326  
13. Рудь Н.Т., Шубала І.В. Економіка праці: фактор часу та ефективність його використання. Економічний форум. 2023. № 3. С. 29-39. [https://e-forum.com.ua/web/uploads/journals\\_pdf/Economic\\_Forum\\_Vol\\_13\\_No\\_3.pdf](https://e-forum.com.ua/web/uploads/journals_pdf/Economic_Forum_Vol_13_No_3.pdf)

14. Рудь Н.Т. Інфраструктурний фактор розвитку регіональної інноваційної системи. Економічні науки: [зб. наук. пр.]. «Регіональна економіка». Випуск 20 (79). Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. С. 186–199. DOI: [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20\(79\)-24](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20(79)-24)

15. Рудь Н.Т. Креативність в управлінні інноваційною діяльністю підприємства. Економічний форум. 2022. №2. С. 69–79. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-2-9>

16. Рудь Н.Т. Використання матриці ризику в управлінні інноваційним проектом. Економічний форум. 2022. №3. С. 79–88. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-3-10>

17. Рудь Н.Т. Регіональні інноваційні системи: нові підходи до оцінювання інноваційної інфраструктури. Економічний форум. 2022. №4. С.27–38. [https://e-forum.com.ua/web/uploads/journals\\_pdf/Economic\\_Forum\\_Vol\\_12\\_No\\_4.pdf](https://e-forum.com.ua/web/uploads/journals_pdf/Economic_Forum_Vol_12_No_4.pdf)

18. Рудь Н.Т. Інноваційний розвиток регіону: управління людським капіталом. Економічні науки: [зб. наук. пр.]. «Регіональна економіка». Випуск 19(75). Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 225–235. DOI: [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19\(75\)-27](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19(75)-27)

1. Rud N., Khomytskyi V. (2025). Development of the intellectual property system, scientific and innovative activities in the regions of the Ukrainian borderland. Polish-Ukrainian borderland as an area of transformation. / sc. editors: A. Miszczuk, O. Shubalyi. Lublin: Maria Curie-Skłodowska University Press. P. 212-224. ISBN: 978-83-227-9883-6

<https://bazawiedzy.umcs.pl/info/book/UMCS961bof180285409990ea77f2027b3238/>

2. Управління персоналом : підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О.А. Хілуха, П.М. Косінський; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 414 с.

<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15190>

3. Економіка та управління персоналом : магістерський курс: навчальний посібник. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, М. І. Дзямулич, О. А. Нужна, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, П.М. Косінський, О.А. Хілуха; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : Надстир'я, 2024. 344 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15872>

ПП. 4 пункту 38  
Ліцензійних умов

1. Економіка і організація інноваційної діяльності : метод. вказівки до викон самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2024. 77 с.

2. Економіка і організація інноваційної діяльності : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів

першого (бакалаврського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2024. 107 с.

3. Економіка і організація інноваційної діяльності : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2024. 180 с.

4. Інфраструктура інноваційної економіки : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н.Т. Рудь. – Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 52 с.

5. Інфраструктура інноваційної економіки : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 67 с.

6. Креативна економіка : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та бізнес-економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки

спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 81 с.

7. Креативна економіка : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та бізнес-економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 54 с.

8. Креативна економіка : конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та бізнес-економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н.Т. Рудь. Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 170 с.

9. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад.: Н. Т. Рудь, І. В. Кривов'язюк. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 36 с.

10. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та

економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад.: Н. Т.  
Рудь, І. В.  
Кривов'язюк. Луцьк :  
ЛНТУ, 2023. 205 с.

11. Обґрунтування  
господарських рішень  
та оцінювання  
ризиків : метод.  
вказівки до  
практичних занять  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньо-професійної  
програми  
«Економіка» і  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад.: Н. Т.  
Рудь, І. В.  
Кривов'язюк. Луцьк :  
ЛНТУ, 2023. 47 с.

12. Організація  
наукових досліджень в  
економіці : метод.  
вказівки до викон.  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньо-професійної  
програми  
«Економіка» і  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заочної  
форм навч. / уклад. Н.  
Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ,  
2023. 83 с.

13. Організація  
наукових досліджень в  
економіці : метод.  
вказівки до  
практичних занять  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньо-професійної  
програми  
«Економіка» і  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад. Н. Т.  
Рудь. Луцьк : ЛНТУ,  
2023. 90 с.

14. Організація наукових досліджень в економіці : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад.: Н. Т. Рудь, О. М. Шубалий. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 130 с.

15. Організація та нормування праці : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 57 с.

16. Організація та нормування праці : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 60 с.

17. Організація та нормування праці : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки

спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 144 с.

18. Інноваційна економіка : метод. вказівки до викон. практичної та самостійної роботи для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та вечірньої форм навч. / уклад.: Н. Т. Рудь, І. В. Кривов'язюк. Луцьк : ЛНТУ, 2022. 62 с.

19. Інноваційна економіка : конспект лекцій для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти освітньо-наукової програми «Економіка», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та вечірньої форм навч. / уклад.: Н. Т. Рудь, І. В. Кривов'язюк. Луцьк : ЛНТУ, 2022. 181 с.

ПП. 8 пункту 38  
Ліцензійних умов

1. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки в межах робочого часу викладачів за темою «Детермінанти сталого інноваційно орієнтованого розвитку економіки регіону» (№ ДР 0121U108271, термін виконання: 2021-2025 рр.).

2. Член редколегії фахового Збірника наукових праць "Економічні науки" серія: "Регіональна економіка" ЛНТУ (з 2014 рр.)

3. Член редколегії фахового наукового журналу «Економічний форум». Луцький НТУ (з 2014р.)

4. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Сталий розвиток регіональної

економіки в умовах сучасних викликів безпеки, «зеленої», цифрової та інтелектуальної трансформації» (№ ДР 0126U002369, термін виконання: 2026-2030 рр.).

ПП. 10 пункту 38 Ліцензійних умов  
1. Виконавець міжнародного Проекту Eurizon ID 829: Structural transformation of the economy of the Polish-Ukrainian borderlands as a response to common challenges of security, green, digital and intellectual transition. Термін реалізації: 01.05.2024р.- 30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon-project.eu/sites/sites>

ПП. 11 пункту 38 Ліцензійних умов Наукове консультування установ, підприємств, організацій в рамках надання науково-технічних послуг за госпдоговірною тематикою:  
- Наукова робота згідно господарського договору на замовлення ТОВ «Ренопласт» «Науково-методичні рекомендації з проведення аналізу, оцінки та обґрунтування шляхів підвищення ефективності підприємства» у 2025 році. Період: 27.05.2025 р. - 06.06.2025 р.

ПП. 12 пункту 38 Ліцензійних умов  
1. Рудь Н.Т. Інноваційні підходи до формування персоналу // Innovations and prospects of world science. Proceedings of the 6th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Vancouver, Canada. 2022. Pp. 987-996. URL: <https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiyainnovations-and-prospects-of-world-science-2-4->

fevralya-2022-goda-vankuverkanada-arhiv/.

2. Рудь Н.Т. Інноваційний розвиток кадрових систем // Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. наук.- практ. конф. (24-26 травня 2022 року) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2022. С.369–372.

3. Рудь Н.Т. Зарубіжний досвід застосування моделей стимулювання діяльності персоналу. Матеріали У міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами» (15 грудня 2022 р.). Луцьк: Луцький національний технічний університет, 2022. С.373–375.

4. Мазур О.І., Рудь Н.Т. Концептуальні підходи до процесу стимулювання творчої активності персоналу. Матеріали У міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами» (15 грудня 2022 р.). Луцьк: Луцький національний технічний університет, 2022. С.349–353.

5. Рудь Н.Т. Креативні підходи пошуку персоналу: нестандартні інструменти залучення людей. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXXI міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2023, 17–20 травня 2023 р. / за ред. проф. Сокола Є.І. Харків: НТУ «ХПІ». С.784.

6. Рудь Н.Т., Мазур О.І. Економічні моделі інноваційного розвитку регіонів України // IV INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE «Researching Advanced Horizons of Global

Progress: Challenges and Innovative Concepts» (December 13-15, 2023) Seville, Spain, International Scientific Unity. 2023. С. 137-142.

7. Рудь Н.Т., Мокійчук С.М. Реалізація завдань стратегії розвитку Волинської області Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф., частина 2. Луцьк, 15 груд. 2023 р., Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 136–140.

8. Рудь Н.Т., Ляленков М. А. Креативна економіка як системне явище та її значення для економічного розвитку Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф., частина 2. Луцьк, 15 груд. 2023 р., Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 140–143.

9. Рудь Н.Т. HR-тренди ринку праці на найближчі роки. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXXII міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2024, 22-25 травня 2024 р. / за ред. проф. Сокола Є.І. Харків: НТУ «ХПІ». 1664 с. С. 875.

10. Рудь Н.Т. Аналіз джерел фінансування інноваційного розвитку України / Глобалізація та розвиток інноваційних систем: тенденції, виклики, перспективи [Електронне видання]: матеріали ІІ Міжнар. наук.-практ. конф., 14-15 березня 2024 р.– Харків: Держ. біотехнологічний ун-т. 2024. 565 с.С.323–325.

11. Рудь Н., Назарук А. Креативний підхід щодо формування концепції забезпечення житлом постраждалих від війни. Відновлення України у повоєнні часи: виклики, стратегічні пріоритети, ресурсне забезпечення,

потенціал майбутнього розвитку: Міжнародна науково-практична конференція, присвячена 10-річчю переміщення Донецького національного університету імені Василя Стуса до м. Вінниці (10–11 жовтня 2024 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2024. С.75–78. <https://jrupp.donnu.edu.ua/issue/view/547>

12. Рудь Н.Т. Систематизація методів оцінювання конкурентоспроможності персоналу. Science in the modern world: innovations and challenges. Proceedings of the 4th International scientific and practical conference. Perfect Publishing, Toronto, Canada. 2024. Pp. 670-681. URL: <https://sci-conf.com.ua/iv-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-science-in-the-modern-world-innovations-and-challenges-19-21-12-2024-toronto-kanada-arhiv/>

13. Рудь Н.Т. Заходи для підвищення ефективності використання нематеріальних активів на виробничому підприємстві. Україна – ЄС: виклики та перспективи: матеріали міжнародного наукового семінару, Луцьк, 16 травня 2024р. Луцьк: ЛНТУ, 2024. С. 66-68.

14. Ляленков М.А., Рудь Н.Т. Конкурентоспроможність персоналу як складова ефективної діяльності підприємства. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 2. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надтир'я, 2024. С. 134-137.

15. Рудь Н. Т. Формування інноваційної політики регіону. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-

практ. конф., Частина 1. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надстир'я, 2024. С. 34-37.

16. Рудь Н.Т. Модель інноваційного розвитку економіки України. Scientific and practical almanac «Innovative science». 2025. №2. С.38–47. [https://drive.google.com/file/d/1eRgBwH5dnLVwsVu1fYU\\_Mwc25V6ZYq4I/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1eRgBwH5dnLVwsVu1fYU_Mwc25V6ZYq4I/view?usp=sharing)

17. Рудь Н.Т. Формування інноваційної конкурентоспроможності персоналу підприємства. Управління розвитком соціально-економічних систем [Електронне видання]: матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф., 06–07 березня 2025 р. Харків: ДБТУ. 2025. Ч.2. 744 С.307–311. <https://drive.google.com/file/d/19OyDW5jjjgWF2fHhzq5m8HsAT4Ozrlz9/view?usp=sharing>

18. Рудь Н.Т., Рудь В.Д. Інтелектуальна власність в умовах цифрової економіки. Цифрова трансформація: виклики та стратегії: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 25 лютого 2025 р., м. Луцьк: ЛНТУ, 2025. 272 С. 259–262. [https://drive.google.com/file/d/141Mosh-KJ2lw7vuHgldKQCM\\_uQ-2KM1-/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/141Mosh-KJ2lw7vuHgldKQCM_uQ-2KM1-/view?usp=sharing)

19. Рудь Н.Т. Прийняття рішень на основі інноваційно-інвестиційного аналізу. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали ХІ Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 5 груд. 2025 р., Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 398-401.

20. Рудь Н.Т., Рудь В.Д. Перспективи впровадження циркулярної економіки: можливості та зарубіжний досвід.

Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали XI Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 2. Луцьк, 5 груд. 2025р., Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 262-264.

21. Рудь Н.Т. Елементи «ощадливого виробництва» у системі управління людськими ресурсами. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу, Люблін–Луцьк, 28 березня 2025 р. Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 110-112.

22. Іранек О., Рудь Н.Т. Інноваційні структурні зміни в медіапросторі. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу, Люблін–Луцьк, 28 березня 2025 р. Луцьк: Надстир'я, 2025. С.44–48.

23. Чикеренда В.В., Рудь Н.Т. Емоційне вигорання працівників як виклик для ринку праці. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу, Люблін–Луцьк, 28 березня 2025 р. Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 151–153.

24. Довгун С.А., Рудь Н.Т. Розвиток страхового ринку в Україні. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу, Люблін–Луцьк, 28 березня 2025 р. Луцьк: Надстир'я, 2025. С.37–39.

ПП. 14 пункту 38 Ліцензійних умов Наукове керівництво студентами, які отримали перемоги на I етапі Всеукраїнських конкурсів студентських наукових робіт.

|        |                             |                              |                            |   |    |   |   |
|--------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------|---|----|---|---|
|        |                             |                              |                            |   |    | <p>1. Герасимчук Владислав Олександрович, група ЕК-31– 3 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з спеціалізації «Економіка та управління національним господарством» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>2. Назарук Андрій Ярославович, група ЕК(УП)м-11 – 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління е-бізнесом та смарт технологіями» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>3. Іранек Оксана Андріївна, група ЕК-41 – 2 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління е-бізнесом та смарт технологіями» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>ПП. 19 пункту 38 Ліцензійних умов Член Волинського обласного осередку Всеукраїнської громадської організації «Спілка економістів України» (з 2018р.).</p> |   |
| 126700 | Гордійчук Антоніна Іванівна | Доцент, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | <p>Диплом спеціаліста, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом спеціаліста, Волинський державний університет імені Лесі Українки, рік закінчення: 2005, спеціальність: 030502 Мова та література (німецька), Диплом магістра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення:</p> | 18 | <p>ОК28. Організація та розвиток власного бізнесу</p>   | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <p>1. Документ про вищу освіту: Луцький державний технічний університет, спеціальність – «Економіка підприємства», кваліфікація (за дипломом) – спеціаліст з економіки підприємства. Диплом ВС № 23406748 від 27.06.2003р. Луцький національний технічний університет. Кваліфікація (за дипломом) – магістр з фізичної культури та спорту, Галузь знань – 01 Освіта/ Педагогіка, Спеціальність 017 Фізична культура та спорт, Диплом М23 №100587 від 31.12.2023р. Волинський державний</p> |

2023,  
спеціальність:  
017 Фізична  
культура і  
спорт, Диплом  
кандидата наук  
ДК 000108,  
виданий  
10.05.2011,  
Атестат  
доцента 12ДЦ  
040428,  
виданий  
22.12.2014

університет імені Лесі  
Українки,  
спеціальність – «Мова  
та література  
(німецька)»,  
кваліфікація (за  
дипломом) – філолог,  
викладач німецької  
мови і літератури та  
англійської мови,  
диплом ВС №  
27811214 від  
6.07.2005р.  
2. Документ про  
присудження  
наукового ступеня:  
Кандидат  
економічних наук  
спеціальність  
08.00.04 - Економіка  
і управління  
підприємствами (за  
видами економічної  
діяльності). диплом  
ДК № 000108 від  
10.11.2011р.

Підвищення  
кваліфікації,  
стажування:  
1. Підвищення  
кваліфікації  
(стажування) в  
Управлінні соціальних  
служб для сім'ї, дітей  
та молоді Луцької  
міської ради. Період: з  
19 лютого 2025 року  
по 19 травня 2025  
року. Обсяг 180 год. (6  
кредитів ЄКТС).  
Підстава:  
Розпорядження  
Луцької міської ради  
від 17.02.2025 № 330-  
рб. Довідка №38-  
13/225 від  
20.05.2025р.  
2. Освітньо-наукове  
стажування в  
Університеті Марії  
Кюрі-Склодовської в  
Любліні (UMCS),  
Польща „Polskie  
doświadczenie dla  
adaptacji regionów  
przygranicznych  
Ukrainy do  
współczesnych wyzwań  
bezpieczeństwa,  
zielonej, cyfrowej i  
inteligentnej  
transformacji”,  
28.02.2025 г. –  
15.04.2025 г. (3  
кредити ECTS)  
3. International  
scientific and  
pedagogical internship  
and VI  
INTERNATIONAL  
SCIENTIFIC  
CONGRESS “SOCIETY  
OF AMBIENT  
INTELLIGENCE 2023”,  
completed 90 hours (3  
ects credits), Sertificat  
ID 723-2023,  
November 20 –  
December 15, 2023  
(India, Portugal,

Ukraine, Latvia, Romania, Uzbekistan).  
4. Training «Flexible ways of improving the quality of higher education in times of change - FWIQHEC» 30 hours (1 ECTS credit) of work units and included 10 contact hours (16, 18, 19.05.2023). Tandem trainer THEA\_Ukraine. LNTU. Certificate № MT20230505.  
5. Участь у програмі міжнародної академічної мобільності в рамках грантового проєкту Erasmus+KA171 в Республіці Польща в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS). Термін: 23.04.2023-28.04.2023р.  
6. Стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS), Польща "Współczesne trendy w rozwoju europejskiej gospodarki, edukacji i nauki przez pryzmat polskich doświadczeń" (04.11.2022р.– 07.12.2022р., 1,5 кредитів ЄКТС).

Виконання пп. 1, 3, 4, 8, 10, 11, 12, 14, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту 38 Ліцензійних умов  
1. Miszczuk, A., Shubalyi, O., Gordiichuk, A., Gordiichuk, I., Kosinskyi, P., Shubala, I., & Koshchii O. (2025). Assessment of Socio-Economic Transformations in The Border Regions of Ukraine and Poland. International Journal of Accounting and Economics Studies, 12(3), 29-36. <https://www.sciencepubco.com/index.php/IJAES/article/view/34182> (Scopus)  
2. Shubalyi O., Gordiichuk A., Kosinskyi P., Rud N., Vasilik N., Kiilukha O. (2024). Analysis of modern trends in the transformation of the agricultural sector of Ukraine: a case study of a regional surveyor. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development.

Vol. 24(3), Pp. 811-820.  
<https://managementjournal.usamv.ro/index.php/scientific-papers/3840-analysis-of-modern-trends-in-the-transformation-of-the-agricultural-sector-of-ukraine-a-case-study-of-a-regional-surveyor> (WoS)

3. Shubalyi O., Rud N., Shubala I., Gordiichuk A., Kiiilukha O., Vasilik N. Analysis of the labour resources usage in agricultural enterprises of Ukraine: a case study of the Volyn Region. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. 2023. №23 (3). С. 811-819.  
[https://drive.google.com/file/d/1mLR73Z6Fg\\_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9moa/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1mLR73Z6Fg_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9moa/view?usp=sharing) (WoS)

4. Гордійчук А.І., Мельник І.Є. (2025). Забезпечення гідної праці та економічного зростання бізнесу в оздоровчо-рекреаційній сфері в контексті сталого розвитку. Економічні науки. Серія «Регіональна економіка». №22(87). С. 41-48.  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2025-22\(87\)-3](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2025-22(87)-3)

5. Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Шубала І.В. (2025). Економічне стимулювання соціально відповідального бізнесу, зайнятості працівників та муніципальних проектів у сфері оздоровчо-рекреаційної рухової активності у регіоні. Наукові праці ДонНТУ. Серія: «Економічна». №2(32). С.66-76.  
[http://doi.org/10.31474/1680-0044-2025-2\(32\)-66-76](http://doi.org/10.31474/1680-0044-2025-2(32)-66-76)

6. Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Шубала І.В. (2025). Сфера оздоровчо-рекреаційної рухової активності як перспективний напрям інвестування у соціально відповідальні бізнес-проекти територіальних

громад регіону.  
Актуальні проблеми економіки. №12. С. 182-190. DOI: 10.32752/1993-6788-2025-1-294-182-190 <https://economicscience.net/issue/%E2%84%96-12-294-%D0%B3%D1%80%D1%83%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D1%8C-2025/>

7. Шматковська Т. О., Гордійчук А. І. (2026). Стратегічний управлінський облік як інструмент підвищення ефективності управління підприємствами оздоровчо-рекреаційної сфери. Інвестиції: практика та досвід, № 4. С. 182-186. DOI: 10.32702/2306-6814.2026.4.182 <https://nauka.com.ua/index.php/investplan/article/view/9075/9225>

8. Гордійчук А. І. Економічні детермінанти рентабельності підприємств оздоровчо-рекреаційної сфери. Ефективна економіка 2026. №2. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.2.90> <https://nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/9195/9347>

9. Гордійчук, А., & Шубала, І. (2024). Формування та розвиток людського капіталу в регіоні польсько-українського прикордоння. Економіка та суспільство, (66). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-5>

10. Шматковська Т., Гордійчук А., Хомюк Н. (2024). Концептуальні засади формування інклюзивного ринку праці в Україні. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. 3, 39, 34-41. DOI: <https://doi.org/10.29038/2786-4618-2024-03-34-41>

11. Гордійчук А.І., Мельник І.Є. (2024). Порівняльний аналіз ключових індикаторів забезпечення гідної праці у регіонах польсько-українського

прикордоння.  
Економічні науки :  
збірник наукових  
праць ЛНТУ. Серія  
«Регіональна  
економіка». Випуск  
21(83). 2024. С. 350-  
357. DOI:  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21\(83\)-40](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21(83)-40)

12. Косінський П. М.,  
Гордійчук А. І.  
Конкуренція як один  
із факторів розвитку  
власного бізнесу.  
Економічні науки :  
збірник наукових  
праць Луцького  
національного  
технічного  
університету. Серія  
«Регіональна  
економіка». 2023.  
Вип. 20 (79). С. 91–95.

13. Лучечко Ю.,  
Гордійчук А. (2023).  
Регіональні тенденції і  
пріоритети розвитку  
аграрного бізнесу в  
Україні у період війни  
. Економічний форум,  
1(3), 22-28.  
<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-3-3>

14. Потьомкіна О.В.,  
Гордійчук А.І.  
Трансформація  
системи управління  
персоналом  
підприємства в умовах  
цифровізації  
економіки.  
Економічні науки:  
збірник наукових  
праць ЛНТУ. Серія  
“Регіональна  
економіка”. 2022.  
Випуск 19 (75). С. 217–  
224.

15. Голян В.А.,  
Гюлтекін О.О.,  
Гордійчук А.І.  
Інституціоналізація  
еколого-економічного  
впливу  
територіальних  
громад на суб'єкти  
рекреаційного  
лісокористування в  
умовах  
децентралізації.  
Економіка та  
суспільство. 2022.  
№46.  
<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1996>

16. Косінський П. М.,  
Гордійчук А. І.  
Особливості  
організації бізнесу у  
сфері виробництва  
біопалива у контексті  
забезпечення сталого  
розвитку держави.  
Економічні науки:  
збірник наукових  
праць ЛНТУ. Серія

“Регіональна економіка”. 2022. Випуск 19 (75). С. 109–117. DOI: [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19\(75\)-13](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19(75)-13)

ПП. 3 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Gordiichuk A.  
Directions for the  
Intellectual  
Transformation of the  
Economy in the Polish-  
Ukrainian Border  
Regions. Polish-  
Ukrainian borderland  
as an area of  
transformation / sc.  
editor.: A. Miszczuk, O.  
Shubalyi. Liublin, 2025.  
Pp. 275-289.  
[https://wydawnictwo.umcs.eu/js/elfinder/files/Ebook/Polish-Ukrainian\\_borderland\\_ebook\\_2025.pdf](https://wydawnictwo.umcs.eu/js/elfinder/files/Ebook/Polish-Ukrainian_borderland_ebook_2025.pdf)

2. Економіка та управління персоналом: магістерський курс : навчальний посібник / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, М. І. Дзямулич, О. А. Нужна, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, П. М. Косінський, О. А. Хілуха; за заг. ред. О. М. Шубалого. – Луцьк : ЛНТУ, 2024. – 343 с.

<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15872>

3. Управління персоналом : підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О. А. Хілуха, П. М. Косінський; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 414 с.

<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15190>

4. Економіка сталого розвитку. електронний посібник для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / укладачі Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Косінський П.М. Луцьк, 2022. (Довідка № 22-16, протокол №8 від 28.06.2022р.).

3,5 Мб.

ПП. 4 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Організація та  
розвиток власного  
бізнесу : метод.  
вказівки до викон.  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти з  
дисципліни  
"Організація та  
розвиток власного  
бізнесу" денної та  
заоч. форм навч. /  
уклад.: А. І. Гордійчук,  
П. М. Косінський.  
Луцьк : ЛНТУ, 2023.  
42 с.  
2. Організація та  
розвиток власного  
бізнесу : конспект  
лекцій для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти з  
курсу «Організація та  
розвиток власного  
бізнесу денної та заоч.  
форм навч. / уклад.:  
А. І. Гордійчук, П. М.  
Косінський. Луцьк :  
ЛНТУ, 2023. 110 с.  
3. Стратегічне  
управління  
людськими ресурсами  
: метод. вказівки до  
практичних занять  
для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти галузь  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051»Економіка»  
освітньої програми  
«Управління  
персоналом та бізнес-  
економіка» денної та  
заоч. форм навч. /  
уклад. А. І. Гордійчук.  
Луцьк : ЛНТУ, 2024.  
36 с.  
4. Стратегічне  
управління  
людськими ресурсами  
: метод. вказівки до  
викон. самостійної  
роботи для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти галузь  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051»Економіка»  
освітньої програми  
«Управління  
персоналом та бізнес-  
економіка» денної та  
заоч. форм навч. /  
уклад. А. І. Гордійчук.  
Луцьк : ЛНТУ, 2024.  
37 с.  
5. Стратегічне  
управління  
людськими ресурсами  
: конспект лекцій для  
здобувачів другого

(магістерського) рівня вищої освіти галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 «Економіка» освітньої програми «Управління персоналом та бізнес-економіка» денної та заоч. форм навч. / уклад. А.І. Гордійчук. Луцьк : ЛНТУ, 2024, 126 с.

6. Управління соціальним бізнесом : метод. вказівки до викон. самостійної роботи здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спец. 051 «Економіка» денної та заоч. форм навч. / уклад. А. І. Гордійчук. Луцьк : ЛНТУ, 2024. 19 с.

7. Управління соціальним бізнесом : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спец. 051 «Економіка» денної та заоч. форм навч. / уклад. А. І. Гордійчук. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 19 с.

8. Управління соціальним бізнесом : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спец. 051 «Економіка» денної та заоч. форм навч. / уклад. А. І. Гордійчук. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 92 с.

9. Фаховий тренінг : метод. вказівки до проведення фахового тренінгу для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Управління

персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. О. М. Шубалий, А. І. Гордійчук. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 31 с.

10. Кваліфікаційна робота магістра : метод. вказівки до викон. кваліфікаційної роботи магістра для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини», спец. С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)», спец. С1.01 «Економіка» денної та заоч. форм навч. / уклад.: А. І. Гордійчук, О. М. Шубалий. Луцьк : ЛНТУ, 2025. 47 с.

ПП. 8 пункту 38 Ліцензійних умов

1. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки в межах робочого часу викладачів за темою «Детермінанти сталого інноваційно орієнтованого розвитку економіки регіону» (№ ДР 0121U108271, термін виконання: 2021-2025 рр.).

2. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Сталий розвиток регіональної економіки в умовах сучасних викликів безпеки, «зеленої», цифрової та інтелектуальної трансформації» (№ ДР 0126U002369, термін виконання: 2026-2030 рр.).

ПП. 10 пункту 38 Ліцензійних умов

1. Виконавець

міжнародного  
Проекту Eurizon ID  
829: Structural  
transformation of the  
economy of the Polish-  
Ukrainian borderlands  
as a response to  
common challenges of  
security, green, digital  
and intellectual  
transition. Термін  
реалізації:  
01.05.2024р.-  
30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon-project.eu/sites/sites>  
2. Участь у програмі  
міжнародної  
академічної  
мобільності в рамках  
грантового проекту  
Erasmus+KA171 в  
Республіці Польща в  
Університеті Марії  
Кюрі-Склодовської в  
Любліні (UMCS).  
Термін: 23.04.2023р.  
по 29.04.2023р.

ПП. 11 пункту 38  
Ліцензійних умов  
Наукове  
консультування  
установ, підприємств,  
організацій в рамках  
надання науково-  
технічних послуг за  
госпдоговірною  
тематикою:  
- Наукова робота  
згідно господарського  
договору на  
замовлення ТОВ  
«Волинь – Зерно –  
Продукт» «Науково-  
методичні  
рекомендації з  
розвитку бізнесу» у  
2021 р. Період:  
16.06.2021 р. -  
18.06.2021 р.  
- Наукова робота  
згідно господарського  
договору на  
замовлення ТОВ  
«Ренопласт»  
«Науково-методичні  
рекомендації з  
проведення аналізу,  
оцінки та  
обґрунтування шляхів  
підвищення  
ефективності  
підприємства» у 2025  
році. Період:  
27.05.2025 р. -  
06.06.2025 р.

ПП. 12 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Гордійчук А.І.,  
Мельник І.Є. Заходи  
економічного  
стимулювання  
реалізації концепції  
гідної праці у регіонах  
польсько-українського  
прикордоння.  
Матеріали ІХ

Міжнародної науково-практичної конференції (присвячена пам'яті професора Григорія Євтіювича Мазнева). (м. Харків, 06-07 березня 2025 року). Харків : ДБТУ. Ч. 1. 2025. С. 619-621. [https://drive.google.com/file/d/18cK2iL1z3qxETo\\_UYdAgm\\_OoWNxTvH4S/view](https://drive.google.com/file/d/18cK2iL1z3qxETo_UYdAgm_OoWNxTvH4S/view)

2. Гордійчук А.І. Digital skills та перекваліфікація: транскордонна відповідь на нові виклики ринку праці. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу, Люблін–Луцьк, 28 березня 2025 р. Луцьк: Надтир'я, 2025. С. 28-29.

3. Гордійчук А.І. Фактори формування рівня організації праці. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали XI Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 2. Луцьк, 5 груд. 2025 р., Луцьк: Надтир'я, 2025. С. 31-33.

4. Гордійчук А.І. Заходи підвищення рівня заробітної плати у регіоні. Україна – ЄС: виклики та перспективи: матеріали міжнародного наукового семінару, Луцьк, 16 травня 2024 р. Луцьк: ЛНТУ, 2024. С. 10-11.

5. Гордійчук А.І. Методичні підходи та результати оцінки соціального розвитку регіонів польсько-українського прикордоння. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надтир'я, 2024. С. 20-21.

6. Гордійчук А.І. Підвищення ефективності використання виробничих ресурсів підприємств харчової промисловості в умовах війни. Детермінанти відновлення

економіки України:  
національний,  
регіональний,  
локальний рівні:  
матеріали  
міжнародного  
круглого столу, Луцьк,  
19 травня 2023 р.  
Луцьк: ЛНТУ, 2023. С.  
17-20.

7. Гордійчук А. І.  
Підходи та методи  
оцінки ефективності  
діяльності  
підприємства.  
Актуальні проблеми  
управління соціально-  
економічними  
системами: матеріали  
IX міжнар. наук.-  
практ. інтернет-конф.  
(Луцьк, 15 груд. 2023  
р.). Луцьк: ЛНТУ,  
2023. Ч.2. С. 34-35.

8. Гордійчук А.І.  
Оцінка втрат  
інфраструктури  
внаслідок війни в  
Україні. Економіка в  
умовах війни: втрати,  
адаптація,  
відновлення:  
матеріали круглого  
столу, Луцьк, 20  
травня 2022 р. Луцьк:  
ЛНТУ, 2022. С. 7-9.

9. Гордійчук А.І.  
Зарубіжний досвід  
управління плінністю  
кадрів. Актуальні  
проблеми управління  
соціально-  
економічними  
системами: матеріали  
VIII Міжнар. наук.-  
практ. конф., Луцьк,  
15 груд. 2022 р.,  
Луцьк: ЛНТУ, 2022. С.  
327-329.

ПП. 14 пункту 38  
Ліцензійних умов  
Наукове керівництво  
студентами, які  
отримали перемоги  
на I етапі  
Всеукраїнських  
конкурсів  
студентських  
наукових робіт.  
1. Авдійчук Владислав  
Володимирович,  
група ЕК(УП)-32 – 2  
місце на I етапі  
Всеукраїнського  
конкурсу студентських  
наукових робіт у 2024-  
2025 н.р. у ЛНТУ.  
Спеціалізація  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці».  
2. Русин Юрій  
Михайлович, група  
ЕКм-11 – 3 місце на I  
етапі Всеукраїнського  
конкурсу студентських  
наукових робіт у 2024-  
2025 н.р. у ЛНТУ.  
Спеціалізація  
«Економіка та

|       |                            |                              |                            |  |    |  |  |
|-------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|--|----|--|--|
|       |                            |                              |                            |  |    | <p>управління національним господарством»<br/>3. Мазурик Владислав Сергійович, група ЕКМ-11 – 3 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2023-2024 н.р. у ЛНТУ.<br/>Спеціалізація «Управління е-бізнесом та смарт технологіями».</p> <p>4. Ходун Юлія Олександрівна – ЕК(УП)-22 – 3 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ<br/>Спеціалізація «Управління персоналом і економіка праці».</p> <p>ПП. 19 пункту 38 Ліцензійних умов<br/>1. Член Волинського обласного осередку Всеукраїнської громадської організації «Спілка економістів України» (з 2018р.).<br/>2. Керівник Волинської обласної громадської організації «Антарес» (з 2018 р.).<br/>3. Керівник відокремленого структурного підрозділу Всеукраїнської федерації з кінного спорту у Волинській області.<br/>4. Тренер-викладач в клубі оздоровчої верхової їзди, соціальної реабілітації та рекреації «АНТАРЕС».</p> |  |
| 70593 | Шубала Ірина Володимирівна | Доцент, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | <p>Диплом спеціаліста, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 012835, виданий 28.03.2013, Атестат доцента 12ДЦ 042640, виданий 30.07.2015</p> | 16 | ОК27. Управління персоналом  | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:<br/>1. Документ про вищу освіту: Луцький Державний технічний університет. Спеціальність – «Економіка підприємства». Кваліфікація (за дипломом) – спеціаліст з економіки підприємства. Диплом ВС 27154820 від 25.06.2005р.<br/>2. Документ про присудження наукового ступеня: Кандидат економічних наук зі спеціальності 08.00.07 - Демографія, економіка праці,</p> |

соціальна економіка і політика. Диплом ДК № 012835 від 28.03.2013 р.

Підвищення кваліфікації, стажування:  
1. Освітньо-наукове стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS), Польща „Polskie doświadczenie dla adaptacji regionów przygranicznych Ukrainy do współczesnych wyzwań bezpieczeństwa, zielonej, cyfrowej i inteligentnej transformacji”, 28.02.2025 г. – 15.04.2025 г. (3 кредити ECTS)  
2. International scientific and pedagogical internship and VI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONGRESS “SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023”, completed 90 hours (3 ects credits), Sertificat ID 719-2023, November 20 – December 15, 2023 (India, Portugal, Ukraine, Latvia, Romania, Uzbekistan).  
3. Підвищення кваліфікації «Прогресивне викладання: складові системи якості вищої освіти» від ГО «Прогресивні», Період: з 15.03.2023р. по 19.04.2023р. Сертифікат №ПВ-0249 від 01.05.2023р. (обсяг: 30 годин / 1 кредит ЄКТС).  
4. Training «Flexible ways of improving the quality of higher education in times of change - FWIQHEC» 30 hours (1 ECTS credit) of work units and included 10 contact hours (16, 18, 19.05.2023). Tandem trainer THEA\_Ukraine. LNTU. Certificate № MT20230544.  
5. Стажування з підвищення кваліфікації «Сучасні тенденції розвитку європейської економіки, освіти та науки крізь призму польського досвіду» в Університеті Марії Склодовської-Кюрі в Любліні, Польща (04.11–07.12.2022р.). Сертифікат від

12.12.2022р.  
6. Стажування з підвищення кваліфікації «Сучасні технології управління персоналом та економіка праці на підприємстві» на ТОВ «Імперія Жирів» (03.10.2022–30.12.2022 р.). 180 год. або 6 кредитів ЄКТС. Свідоцтво про підвищення кваліфікації від 30.12.2022 р.

Виконання пп. 1, 3, 4, 8, 9, 11, 12, 14, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту 38 Ліцензійних умов  
1. Miszczuk, A., Shubalyi, O., Gordiichuk, A., Gordiichuk, I., Kosinskyi, P., Shubala, I., & Koshchii O. (2025). Assessment of Socio-Economic Transformations in The Border Regions of Ukraine and Poland. International Journal of Accounting and Economics Studies, 12(3), 29-36. <https://www.sciencepubco.com/index.php/IJAES/article/view/34182> (Scopus)  
2. Dziamulych, M., Shulha, O., Binert, O., Osadchyi, V., Sysoiev, O., Kovaliv, V., Koshchii, O., Shubala, I., Shmatkovska, T. (2025). Digitalization processes in the management of the functioning of agricultural enterprises: a case study of Ukraine. Scientific Papers Series "Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development". Vol. 25(3). Pp. 361-370. <https://managementjournal.usamv.ro/index.php/scientific-papers/4184-digitalization-processes-in-the-management-of-the-functioning-of-agricultural-enterprises-a-case-study-of-ukraine> (WoS)  
3. Shubalyi O., Rud N., Shubala I., Gordiichuk A., Kiiilukha O., Vasilik N. (2023). Analysis of the labour resources usage in agricultural enterprises of Ukraine: a case study of the Volyn Region. Scientific Papers Series

Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. №23 (3). С. 811-819. [https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6Fg\\_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9moaa/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6Fg_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9moaa/view?usp=sharing) (WoS)

4. Shubalyi, O., Liashenko, O., Rud, N., Shubala, I., Mylko, I., Mykhalchynets, N. (2022). Economic activity of the rural population of Ukraine. Scientific Papers Series "Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development" Vol. 22(4). Pp. 677-684. [https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.22\\_4/Art72.pdf](https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.22_4/Art72.pdf) (WoS)

5. Шубала, І., & Савчук, О. (2025). Стимулювання продуктивної зайнятості населення в контексті повоєнного економічного відновлення. Економіка та суспільство, (78). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-4>

6. Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Шубала І.В. (2025). Економічне стимулювання соціально відповідального бізнесу, зайнятості працівників та муніципальних проектів у сфері оздоровчо-рекреаційної рухової активності у регіоні. Наукові праці ДонНТУ. Серія: «Економічна». №2(32). С.66-76. [http://doi.org/10.31474/1680-0044-2025-2\(32\)-66-76](http://doi.org/10.31474/1680-0044-2025-2(32)-66-76)

7. Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Шубала І.В. (2025). Сфера оздоровчо-рекреаційної рухової активності як перспективний напрям інвестування у соціально відповідальні бізнес-проекти територіальних громад регіону. Актуальні проблеми економіки. №12. С. 182-190. DOI: 10.32752/1993-6788-2025-1-294-182-190

8. Шубала І.В., Залевський П.М.

(2024). Оцінка ключових детермінант сталого розвитку Західного регіону України. Економічні науки : збірник наукових праць ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Випуск 21(83). 2024. С. 254-263.  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21\(83\)-28](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21(83)-28)

9. Гордійчук, А., & Шубала, І. (2024). Формування та розвиток людського капіталу в регіоні польсько-українського прикордоння. Економіка та суспільство, (66).  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-5>

10. Рудь Н.Т., Шубала І.В. Економіка праці: фактор часу та ефективність його використання. Економічний форум. 2023. № 3. С. 29-39.  
<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-3-4>

11. Шубала І.В. Оцінка стійкості регіонального ринку праці до зовнішніх загроз. Економічні науки : збірник наукових праць ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Випуск 20(79). 2023. С. 229-235. [http://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni\\_nauky/issue/view/6/9](http://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni_nauky/issue/view/6/9)

12. Шубала І.В. Тенденції і наслідки мобільності робочої сили для економіки регіону. Економічні науки: збірник наукових праць ЛНТУ. Серія “Регіональна економіка”. 2022. Випуск 19 (75). С. 264–272. DOI:  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19\(75\)-31](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19(75)-31)

13. Шубала І.В. Вплив демографічних та міграційних чинників на економічний розвиток України у післявоєнний період. Економічний форум. 2022. № 2. С. 33-38.  
[http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyy\\_forum/article/view/304](http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyy_forum/article/view/304)

Gordiichuk Iu. A  
Comparative  
Assessment of Social  
Development in the  
Regions of the Polish-  
Ukrainian Borderland.  
Polish-Ukrainian  
borderland as an area  
of transformation / sc.  
editor.: A. Miszczuk, O.  
Shubalyi. Lublin: Maria  
Curie-Skłodowska  
University Press. 2025.  
Pp. 141-155.  
[https://wydawnictwo.u  
mcs.eu/js/elfinder/files  
/Ebook/Polish-  
Ukrainian\\_borderland\\_  
ebook\\_2025.pdf](https://wydawnictwo.u<br/>mcs.eu/js/elfinder/files<br/>/Ebook/Polish-<br/>Ukrainian_borderland_<br/>ebook_2025.pdf)

2. Економіка та  
управління  
персоналом:  
магістерський курс :  
навчальний посібник  
/ О. М. Шубалий, Н. Т.  
Рудь, М. І. Дзямулич,  
О. А. Нужна, А. І.  
Гордійчук, І. В.  
Шубала, П.М.  
Косінський, О. А.  
Хілуха; за заг. ред.  
О.М. Шубалого. –  
Луцьк : ЛНТУ, 2024. –  
343 с.  
[https://lib.lntu.edu.ua/  
uk/147258369/15872](https://lib.lntu.edu.ua/<br/>uk/147258369/15872)

3. Управління  
персоналом :  
підручник. 2-ге вид.,  
перероб. і доп. / О. М.  
Шубалий, Н. Т. Рудь,  
А. І. Гордійчук, І. В.  
Шубала, М. І.  
Дзямулич, О.А.  
Хілуха, П.М.  
Косінський; за заг.  
ред. О. М. Шубалого.  
Луцьк : ЛНТУ, 2023.  
414 с.  
[https://lib.lntu.edu.ua/  
uk/147258369/15190](https://lib.lntu.edu.ua/<br/>uk/147258369/15190)

4. Ринок праці:  
електронний посібник  
для здобувачів денної  
та заочної форм  
навчання ступеня  
вищої освіти  
бакалавра, галузі  
знань – 05 «Соціальні  
та поведінкові науки»,  
спеціальності – 051  
«Економіка»,  
освітньої програми –  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці  
[Електронний ресурс]  
/ укладачі: Шубала І.  
В., Косінський П. М.  
Луцьк, 2024 (Довідка  
№ 24-08, Протокол  
№ 11 від 21.07.2024  
р.). URL:  
[https://elib.lntu.edu.ua  
/sites/default/files/elib  
\\_upload/%Do%95%Do  
%9D%Do%9F%20%Do  
%A0%Do%B8%Do%BD  
%Do%BE%Do%BA%20  
%Do%BF%D1%80%Do  
%Bo%D1%86%D1%96%](https://elib.lntu.edu.ua<br/>/sites/default/files/elib<br/>_upload/%Do%95%Do<br/>%9D%Do%9F%20%Do<br/>%A0%Do%B8%Do%BD<br/>%Do%BE%Do%BA%20<br/>%Do%BF%D1%80%Do<br/>%Bo%D1%86%D1%96%)

20%Do%B3%Do%BE%  
D1%82%Do%BE%Do%  
B2%Do%B8%Do%B9/i  
ndex.html

ПП. 4 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Економіка праці і  
соціально-трудова  
відносини : метод.  
вказівки до  
практичних занять та  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня освітньо-  
професійних програм  
05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
галузі знань денної та  
заоч. форм навч. /  
уклад. І.В. Шубала. –  
Луцьк : ЛНТУ, 2023. –  
43 с.  
2. Економіка праці і  
соціально-трудова  
відносини : конспект  
лекцій для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
освітньо-професійних  
програм спец. 51  
«Економіка» денної та  
заоч. форм навч. /  
уклад. І.В. Шубала. –  
Луцьк : ЛНТУ, 2023. –  
117 с.  
3. Управління  
персоналом : метод.  
вказівки до  
практичних занять  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
галузі знань – 07  
«Управління та  
адміністрування»  
спец. – 076  
«Підприємництво та  
торгівля» освітньої  
програми –  
«Логістика» денної та  
заоч. форм навч. /  
уклад. І.В. Шубала.  
Луцьк : Луцький НТУ,  
2023. 44 с.  
4. Управління  
персоналом : метод.  
вказівки до виконання  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
галузі знань – 07  
«Управління та  
адміністрування»  
спец. – 076  
«Підприємництво та  
торгівля» освітньої  
програми –  
«Логістика» денної та  
заоч. форм навч. /  
уклад. І.В. Шубала.

Луцьк : Луцький НТУ,  
2023. 107 с.

5. Управління персоналом : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки освітньо-професійної програми «Управління персоналом та економіка праці», денної та заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 44 с.

6. Управління персоналом : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки освітньо-професійної програми «Управління персоналом та економіка праці» денної та заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 107 с.

7. Технології управління персоналом : конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 «Економіка» освітня програма «Управління персоналом та бізнес економіка» денної та заоч. форм навч. / уклад. І. В. Шубала. Луцьк : ЛНТУ, 2024. 64 с.

8. Технології управління персоналом : метод. вказівки для самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 «Економіка» освітня програма «Управління персоналом та бізнес економіка» денної та заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. – Луцьк : ЛНТУ, 2024. – 22с.

9. Технології управління

персоналом : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки 051 «Економіка» освітня програма «Управління персоналом та бізнес економіка» денної та заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. – Луцьк : Луцький НТУ, 2024. – 23 с.

10. Фахові компетентності : метод. вказівки до практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки освітньо-професійних програм спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. – Луцьк : ЛНТУ, 2023 – 24 с.

11. Фахові компетентності : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійних програм спец. 051 «Економіка» галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. денної та заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. – Луцьк : ЛНТУ, 2023. – 75 с.

12. Ринок праці : метод. вказівки до практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня 05 «Соціальні та поведінкові науки» освітньо-професійних програм спец. 051 Економіка галузь знань денної та заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. – Луцьк : ЛНТУ, 2023. – 38 с.

13. Ринок праці : конспект лекцій занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки освітньо-професійних програм спец. 051 Економіка, денної та

заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. – Луцьк : ЛНТУ, 2023. – 83 с.

14. Кваліфікаційна робота бакалавра : метод. вказівки до викон. кваліфікаційної роботи бакалавра для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. І. В. Шубала. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 40 с.

15. Переддипломна практика : метод. вказівки до викон. переддипломної практики для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. І. В. Шубала. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 22 с.

16. Міждисциплінарна курсова робота : метод. вказівки до викон. міждисциплінарної курсової роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 051 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. І. В. Шубала. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 89 с.

ПП. 8 пункту 38 Ліцензійних умов виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Детермінанти сталого інноваційно

орієнтованого розвитку економіки регіону» (№ ДР 0121U108271, термін виконання: 2021-2025 рр.).

2. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Сталий розвиток регіональної економіки в умовах сучасних викликів безпеки, «зеленої», цифрової та інтелектуальної трансформації» (№ ДР 0126U002369, термін виконання: 2026-2030 рр.).

ПП. 10 пункту 38 Ліцензійних умов

1. Виконавець міжнародного Проекту Eurizon ID 829: Structural transformation of the economy of the Polish-Ukrainian borderlands as a response to common challenges of security, green, digital and intellectual transition. Термін реалізації: 01.05.2024р.- 30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon-project.eu/sites/sites>

ПП. 11 пункту 38 Ліцензійних умов

Наукове консультування установ, підприємств, організацій в рамках надання науково-технічних послуг за госпдоговірною тематикою:  
- Наукова робота згідно господарського договору на замовлення ТОВ «Ренопласт» «Науково-методичні рекомендації з проведення аналізу, оцінки та обґрунтування шляхів підвищення ефективності підприємства» у 2025 році. Період: 27.05.2025 р. - 06.06.2025 р.

ПП. 12 пункту 38 Ліцензійних умов

1. Шубала І.В. Основні причини диспропорцій на ринку праці.

Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., Луцьк, 15 груд. 2022 р., Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 393-395.

2. Шубала І.В. Криза біженців як наслідок війни в Україні. Економіка в умовах війни: втрати, адаптація, відновлення... : матеріали круглого столу, Луцьк, 20 травня 2022 р. Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 10-12.

3. Палій А.Р., Шубала І.В. Досвід зарубіжних країн в системі мотивації персоналу. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., Луцьк, 15 груд. 2022 р., Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 363-365.

4. Шубала І.В. Аналіз причин безробіття чоловіків і жінок у регіоні. Детермінанти відновлення економіки України: національний, регіональний, локальний рівні : матеріали міжнародного круглого столу, Луцьк, 19 травня 2023 р. Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 98-100.

5. Шубала І. В. Диспропорції на ринку праці в період війни. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали IX міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Луцьк, 15 груд. 2023 р.). Луцьк: ЛНТУ, 2023. Ч.2. С. 164-165.

6. Шубала І. В. Заходи підвищення якісних характеристик робочої сили у харчовій промисловості регіону. Україна – ЄС: виклики та перспективи: матеріали міжнародного наукового семінару, Луцьк, 16 травня 2024 р. Луцьк: ЛНТУ, 2024. С. 98-100.

7. Шубала І.В. Перспективи транскордонного співробітництва польських та українських

прикордонних регіонів у сфері інтелектуальної трансформації. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надстир'я, 2024. С. 39-41.

9. Шубала І.В., П'явка О.П. Забезпечення соціально-економічної резильєнтності (стійкості) малих підприємств в умовах війни. «Сучасні тренди соціально-економічних перетворень та інтелектуалізації суспільства в умовах сталого розвитку». Тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 20-21 жовтня 2025 р. [Електронний ресурс] / Редкол. : В. Шаломєєв (відпов. ред.). Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 710-711. [https://drive.google.com/file/d/1H1t6ff8\\_NOC9xc2wHapoENF7ykCOb7Li/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1H1t6ff8_NOC9xc2wHapoENF7ykCOb7Li/view?usp=sharing)

10. Шубала І.В., Залевський П.М. Економічні механізми стимулювання сталого розвитку західного регіону України. «Сучасні тренди соціально-економічних перетворень та інтелектуалізації суспільства в умовах сталого розвитку». Тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 20-21 жовтня 2025 р. [Електронний ресурс] / Редкол. : В. Шаломєєв (відпов. ред.). Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 712-713. [https://drive.google.com/file/d/1H1t6ff8\\_NOC9xc2wHapoENF7ykCOb7Li/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1H1t6ff8_NOC9xc2wHapoENF7ykCOb7Li/view?usp=sharing)

11. Шубала І.В., Залевський П.М. Заходи реалізації

цілей сталого розвитку у прикордонних з Польщею регіонах України. Матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції (присвячена пам'яті професора Григорія Євтіювича Мазнева). (м. Харків, 06-07 березня 2025 року). Харків : ДБТУ. Ч. 1. 2025. С. 735-738. [https://drive.google.com/file/d/18cK2iL1zqxETo\\_UYdAgm\\_OoWNxTvH4S/view](https://drive.google.com/file/d/18cK2iL1zqxETo_UYdAgm_OoWNxTvH4S/view)

12. Шубала І.В. Транскордонне співробітництво Польщі та України у сфері відновлювальної енергетики Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу, Люблін–Луцьк, 28 березня 2025 р. Луцьк: Надтир'я, 2025. С. 158-160. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/19575>

13. Шубала І.В. Вплив глобалізаційних процесів і цифровізації на соціально-трудові відносини. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали ХІ Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 2. Луцьк, 5 груд. 2025 р., Луцьк: Надтир'я, 2025. С. 91-93.

ПП. 14 пункту 38 Ліцензійних умов Наукове керівництво студентами, які отримали перемоги на ІІ етапі Всеукраїнських конкурсів студентських дипломних робіт.

1. Посільська Наталія Русланівна. Диплом ІІ ступеня переможця Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2020-2021 н.р., зі спеціальності «Економіка». Базовий заклад: Волинський національний університет імені Лесі Українки.

2. Причепя Тетяна – диплом І ступеня за перемогу на Всеукраїнському

конкурсі дипломних робіт студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціалізації «Економіка підприємства» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «бакалавр», 25 квітня 2024р. у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті.  
3. Сунак Назар Мар'янович – диплом III ступеня за перемогу на Всеукраїнському конкурсі дипломних робіт студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціалізації «Економіка підприємства» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр», 25 квітня 2025р. у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті.

Наукове керівництво студентами, які отримали перемоги на I етапі Всеукраїнських конкурсів студентських наукових робіт.

1. Колькова Анна Сергіївна, група ЕК(УП)-42 – 2 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2023-2024 н.р. у ЛНТУ. Спеціалізація «Управління персоналом та економіка праці».

2. Дембіцька Мар'яна Юріївна, група ЕК(УП)-22 – 3 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.

3. Ваплярук Олександр Миколайович, група ЕК(УП)-22 – 3 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління персоналом та економіка праці» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.

4. Цісарук Анна Віталіївна, група ЕК-

|        |                              |  |                            |  |   |   |   |
|--------|------------------------------|--|----------------------------|--|---|---|---|
|        |                              |  |                            |  |   | <p>21– 3 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>ПП. 19 пункту 38 Ліцензійних умов Член Волинського обласного осередку Всеукраїнської громадської організації «Спілка економістів України» (з 2018р.).</p> |   |
| 336631 | Косінський Петро Миколайович | Старший викладач, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | <p>Диплом молодшого спеціаліста, Коледж технологій та бізнесу Волинського національного університету імені Лесі Українки, рік закінчення: 2010, спеціальність: 050301 Товарознавство та комерційна діяльність, Диплом бакалавра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2014, спеціальність: Маркетинг, Диплом бакалавра, Київський національний торговельно-економічний університет, рік закінчення: 2013, спеціальність: Товарознавство і торговельно-підприємництво, Диплом спеціаліста, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2015, спеціальність: 7.03050701 маркетинг, Диплом магістра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2017, спеціальність: 8.18010012</p> | 6 | ОК26. Економіка природокористування   | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <p>1. Документ про вищу освіту: Луцький національний технічний університет, 2015 р. Спеціальність – «Маркетинг» Кваліфікація (за дипломом) – спеціаліст змаркетингу. Луцький національний технічний університет 2017 р. Спеціальність «Управління інноваційною діяльністю» (диплом магістра М17 №019739). Кваліфікація (за дипломом) – магістр з управління інноваційною діяльністю</p> <p>2. Документ про присудження наукового ступеня: Доктор філософії зі спеціальності 051 Економіка. Луцький національний технічний університет. Диплом ДР № 000730 від 27 квітня 2021 р.</p> <p>Підвищення кваліфікації, стажування:</p> <p>1. Головне управління статистики у Волинській області. М. Луцьк. Довідка (про стажування) № 09-33/37-25 від 19.05.2025 р. (період стажування 19.02.2025 р. – 19.05.2025 р., 180 год, 6 кредитів ЄКТС).</p> <p>2. Освітньо-наукове стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS), Польща „Polskie doświadczenie dla adaptacji regionów przygranicznych Ukrainy do</p> |

управління  
інноваційною  
діяльністю,  
Диплом  
доктора  
філософії ДР  
000730,  
виданий  
27.04.2021,  
Атестат  
доцента АД  
016268,  
виданий  
10.12.2024

współczesnych wyzwań  
bezpieczeństwa,  
zielonej, cyfrowej i  
inteligentnej  
transformacji”,  
28.02.2025 r. –  
15.04.2025 r. (3  
kredyty ECTS).  
3. International  
scientific and  
pedagogical internship  
and VI  
INTERNATIONAL  
SCIENTIFIC  
CONGRESS “SOCIETY  
OF AMBIENT  
INTELLIGENCE 2023”,  
completed 90 hours (3  
ects credits), Certificat  
ID 720-2023,  
November 20 –  
December 15, 2023  
(India, Portugal,  
Ukraine, Latvia,  
Romania, Uzbekistan).  
4. Tandem trainer  
THEA\_Ukraine. LNTU,  
сертифікат№  
MT20230518, Training  
«Flexible ways of  
improving the quality of  
higher education in  
times of change -  
FWIQHEC» 30 hours (1  
ECTS credit) of work  
units and included 10  
contact hours (16, 18,  
19.05.2023).  
5. Університет Марії  
Кюрі-Склодовської в  
Любліні (UMCS),  
сертифікат,  
«Wspolczesne trendy w  
rozwoju europejskiej  
gospodarki, edukacji i  
nauki przez pryzmat  
polskich doswiadczen»,  
12 грудня 2022 р.  
(період стажування  
04.11.2022р.–  
07.12.2022р., 45 год.,  
1,5 кредитів ЄКТС).

Виконання пп. 1, 3, 4,  
8, 10, 11, 12, 14, 19 п.38  
Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Miszczuk A., Shubalyi  
O., Gordiichuk A.,  
Gordiichuk Iur.,  
Kosinskyi P., Shubala I.,  
Koshchii O. Assessment  
of Socio-Economic  
Transformations in The  
Border Regions of  
Ukraine and Poland.  
International Journal of  
Accounting and  
Economics Studies.  
2025. Vol. 12. No 3. P.  
29–36. (Scopus). URL:  
[https://www.sciencepu  
bco.com/index.php/IJA  
ES/article/view/34182](https://www.sciencepu<br/>bco.com/index.php/IJA<br/>ES/article/view/34182)  
(DOI:  
[https://doi.org/10.1441  
9/04wsnz35](https://doi.org/10.1441<br/>9/04wsnz35))  
2. Косінський П. М.,  
Малишко С. О.

Економічна переоцінка регіонального розвитку в умовах зеленої реконструкції українських міст після масштабних руйнувань. Економічні науки. Серія : «Регіональна економіка». 2025. №22(87). С. 171-180. [https://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni\\_nauky/uk/issue/view/11](https://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni_nauky/uk/issue/view/11)

3. Косінський П. М. Роль «зеленої» трансформації у посиленні конкурентоспроможності аграрних підприємств. Економічні науки. Серія : «Регіональна економіка». 2024. № 21 (83). С. 376–382. DOI: [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21\(83\)-43](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21(83)-43)

4. Шубалий О. М., Косінський П.М. Поведінкова економіка та економічне зростання в контексті сталого розвитку. Наукові інновації та передові технології. 2024. № 6(34). С.1016-1027. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-6\(34\)-1016-1027](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-6(34)-1016-1027)

5. Шубалий О., Петруха С., Косінський П., Петруха Н. Формування системи інформаційно-аналітичного забезпечення розвитку біопаливних виробництв на базі підприємств агросектора. Наукові праці НДФІ. 2023. № 3. С. 133–147. DOI: <https://doi.org/10.33763/npdfi2023.03.133>

6. Шубалий О. М., Петруха С. В., Косінський П. М., Петруха Н. М. Фінансово-економічне стимулювання розвитку переробної промисловості на основі природно-ресурсного потенціалу регіонів у повоєнний період. Фінанси України. 2023. № 3. С. 55-74. DOI: <https://doi.org/10.33763/finukr2023.03.055>

7. Шубалий О.М., Петруха С.В., Косінський П.М. Фінансово-економічне

стимулювання сталого розвитку переробних підприємств у воєнних та повоєнних умовах. Фінанси України. 2022. № 12. С. 74-86. DOI: <https://doi.org/10.33763/finukr2022.12.074>

8. Шубалий О.М., Косінський П.М. Тенденції та державні стимули розвитку переробної промисловості на базі природно-ресурсних видів економічної діяльності у регіоні. Економіка природокористування та сталий розвиток. 2022. №12. С. 16-25. DOI: [https://doi.org/10.37100/2616-7689.2022.12\(31\).2](https://doi.org/10.37100/2616-7689.2022.12(31).2) (URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/epod\\_2022\\_12\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/epod_2022_12_5))

9. Косінський П. М. Функції соціальної економіки в процесі забезпечення сталого розвитку. Наука і техніка сьогодні. 2022. С. 75–84. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/download/2042/2042>

10. Косінський П. М., Косінська К. М. Аналіз обсягів виробництва зернових культур у Волинській області та прогнози щодо подальшої перспективи їх поглибленої переробки у контексті сталого розвитку. Економічні науки: збірник наукових праць ЛНТУ. Серія “Регіональна економіка”. 2022. Випуск 19 (75). С. 118–126. DOI: [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19\(75\)-14](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19(75)-14)

11. Косінський П. М., Гордійчук А. І. Особливості організації бізнесу у сфері виробництва біопалива у контексті забезпечення сталого розвитку держави. Економічні науки: збірник наукових праць ЛНТУ. Серія “Регіональна економіка”. 2022. Випуск 19 (75). С. 109–117. DOI: [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19\(75\)-13](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19(75)-13)

Ліцензійних умов

1. Економіка сталого розвитку.  
електронний посібник для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / укладачі Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Косінський П.М. Луцьк, 2022. (Довідка № 22-16, протокол №8 від 28.06.2022р.). 3,5 Мб. URL: <https://surl.li/oaclwc>

2. Аналіз трудових показників:  
електронний посібник для здобувачів першого (бакалаврського) рівня денної та заочної форм навчання [Електронний ресурс] / укладачі Шубалий О.М., Косінський П.М. Луцьк, 2023. (Довідка № 23-15, протокол №10 від 27.07.2023р.). 25,8 Мб. URL: <https://surl.li/rsshjf>

3. Управління персоналом : підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О.А. Хілуха, П.М. Косінський; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 414 с.

4. Економіка та управління персоналом: магістерський курс : навчальний посібник / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, М. І. Дзямулич, О. А. Нужна, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, П.М. Косінський, О. А. Хілуха; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : Надстир'я, 2024. 344 с.

10. Ринок праці: електронний посібник для здобувачів денної та заочної форм навчання ступеня вищої освіти бакалавра, галузі знань – 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальності – 051 «Економіка», освітньої програми – «Управління

персоналом та економіка праці [Електронний ресурс] / укладачі: Шубала І. В., Косінський П. М. Луцьк, 2024 (Довідка № 24-08, Протокол № 11 від 21.07.2024 р.). URL: <https://surl.li/gfdtwr5>. Kosinskyi P. Formation of a Policy of Economic Stimulation of the “Green” Transformation of the Polish-Ukrainian Borderland. Polish-Ukrainian borderland as an area of transformation : Collective monograph. Lublin : Maria Curie-Skłodowska University Press, 2025. P. 309–324. <https://wydawnictwo.umcs.eu/bezplatne-e-booki> (1,5 д. а.).

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Економіка природокористування [Текст] : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий, П.М. Косінський. Луцьк : ЛНТУ, 2024.  
2. Економіка природокористування : метод. вказівки до виконання практичної та самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка/ уклад. П.М. Косінський. Луцьк : ЛНТУ, 2024.  
3. Економіка відновлювальних ресурсів : метод. вказівки до виконання практичної та самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освітніх програм «Економіка» та «Управління персоналом та

економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка/  
уклад. П.М.  
Косінський. – Луцьк :  
ЛНТУ, 2024. – 31 с. /  
URL:  
[https://lib.lntu.edu.ua/  
uk/147258369/18021](https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/18021)

4. Економіка  
відновлювальних  
ресурсів : конспект  
лекцій для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня освітніх програм  
«Економіка» та  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад. П.М.  
Косінський. – Луцьк :  
ЛНТУ, 2024. 94 с. /  
URL:  
[https://lib.lntu.edu.ua/  
uk/147258369/18019](https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/18019)

5. Економіка сталого  
розвитку [Текст] :  
методичні вказівки до  
виконання  
самостійної роботи  
для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
освітньої програми  
Економіка галузь  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спеціальності 051  
Економіка денної та  
заочної форм  
навчання / уклад.  
П.М. Косінський –  
Луцьк : Луцький НТУ,  
2022. – 41 с.

6. Економіка сталого  
розвитку [Текст]  
:методичні вказівки  
до практичних занять  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня освітньої  
програми «Облік і  
оподаткування» галузі  
знань 07 Управління  
та адміністрування  
спеціальності 071  
Облік і оподаткування  
денної та заочної  
форм навчання /  
уклад. О.М. Шубалий,  
П.М. Косінський –  
Луцьк : Луцький НТУ,  
2022. – 14 с.

7. Економіка сталого  
розвитку [Текст]  
:методичні вказівки  
до виконання  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня освітньої

програми «Облік і оподаткування» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 071 Облік і оподаткування денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий, П.М. Косінський – Луцьк : Луцький НТУ, 2022. – 24 с.

8. Економіка сталого розвитку [Текст] : конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. А. І. Гордійчук, П. М. Косінський – Луцьк : ЛНТУ, 2022. 51 с.

9. Економіка сталого розвитку [Текст] : методичні вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми Економіка галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. П.М. Косінський – Луцьк : Луцький НТУ, 2022. – 30 с.

ПП. 8 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки в межах робочого часу викладачів за темою «Детермінанти сталого інноваційно орієнтованого розвитку економіки регіону» (№ ДР 0121U108271, термін виконання: 2021-2025 рр.).

2. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Сталий розвиток регіональної економіки в умовах сучасних викликів безпеки, «зеленої», цифрової та інтелектуальної

трансформації» (№ ДР 0126U002369, термін виконання: 2026-2030 рр.).

ПП. 10 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Виконавець міжнародного Проекту Eurizon ID 829: Structural transformation of the economy of the Polish-Ukrainian borderlands as a response to common challenges of security, green, digital and intellectual transition. Термін реалізації: 01.05.2024р.- 30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon-project.eu/sites/sites>

ПП. 11 пункту п.38 Ліцензійних умов Наукове консультування установ, підприємств, організацій в рамках надання науково-технічних послуг за госпдоговірною тематикою на теми:  
1. «Концепція поводження з органічними відходами та території Луцької міської територіальної громади» на замовлення Луцької міської ради у 2023 р.  
2. Наукова робота згідно господарського договору на замовлення ТОВ «Ренопласт» «Науково-методичні рекомендації з проведення аналізу, оцінки та обґрунтування шляхів підвищення ефективності підприємства» у 2025 році. Період: 27.05.2025 р. - 06.06.2025 р.

ПП. 12 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Косінський П. М., Косінська К. М. Актуальні шляхи розвитку агропромислового комплексу регіону. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., Луцьк, 15 груд. 2022 р. Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 467-468.  
2. Косінський П. М.,

Косінська К. М.  
Світові тенденції  
підвищення  
ефективності  
агропромислового  
комплексу у контексті  
сталого розвитку.  
Актуальні проблеми  
управління соціально-  
економічними  
системами: матеріали  
VIII Міжнар. наук.-  
практ. конф., Луцьк,  
15 груд. 2022 р. Луцьк:  
ЛНТУ, 2022. С. 24-25.

3. Kosinskyi P.  
Management of  
agricultural complex of  
the region on the  
principles of  
sustainable  
development. Сучасні  
технології  
менеджменту :  
матеріали  
міжнародної науково-  
практичної  
конференції студентів,  
аспірантів і молодих  
вчених, Луцьк, 15  
листопада 2023 р.  
Луцьк : ВНУ імені Лесі  
Українки, 2023. С.  
374–376.

4. Косінський П. М.  
Роль конкуренції у  
забезпеченні сталого  
розвитку підприємств.  
Актуальні проблеми  
управління соціально-  
економічними  
системами : матеріали  
IX Міжнар. наук.-  
практ. конф., Частина  
1, Луцьк, 15 груд. 2023  
р. Луцьк: ЛНТУ, 2023.  
С. 146–147.

5. Косінський П.М.  
Особливості сталого  
розвитку  
агропромислового  
комплексу регіону у  
воєнний та  
післявоєнний періоди.  
Детермінанти  
відновлення  
економіки України:  
національний,  
регіональний,  
локальний рівні :  
матеріали  
міжнародного  
круглого столу, Луцьк,  
19 травня 2023 р.  
Луцьк: ЛНТУ, 2023. С.  
31-33.

6. Kosinskyi P. M.  
Economic stimulation  
of the development of  
the fuel and energy  
complex of the region  
in the context of  
sustainable  
development. Сучасні  
кризові явища в  
економіці та проблеми  
облікового,  
контрольного та  
аналітичного  
забезпечення  
управління

підприємством :  
матеріали XVI  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції, Луцьк,  
25 травня 2024 р.  
Луцьк: ВІП ЛНТУ,  
2024. С. 15–17.  
7. Косінський П.М.  
Економічне  
стимулювання  
розвитку інтенсивного  
садівництва у регіоні.  
Сучасні кризові явища  
в економіці та  
проблеми облікового,  
контрольного та  
аналітичного  
забезпечення  
управління  
підприємством :  
матеріали XVI  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції, Луцьк,  
25 травня 2024 р.  
Луцьк: ВІП ЛНТУ,  
2024. С. 114–117.  
8. Косінський П.М.  
Стимулювання  
сталого розвитку  
агропромислового  
комплексу регіону.  
Україна – ЄС: виклики  
та перспективи:  
матеріали  
міжнародного  
наукового семінару,  
Луцьк, 16 травня 2024  
р. Луцьк: ЛНТУ,  
2024. С. 31-32.  
9. Косінський П.М.  
Напрями «зеленої»  
трансформації  
економіки польсько-  
українського  
прикордоння.  
Актуальні проблеми  
управління соціально-  
економічними  
системами: матеріали  
X Міжнар. наук.-  
практ. конф., Частина  
1. Луцьк, 6 груд. 2024  
р., Луцьк: Надтир'я,  
2024. С. 26-28.  
10. Kosinskyi P.,  
Gordiichuk Iu.  
Investment support for  
the green  
transformation of the  
Polish-Ukrainian  
borderland economy. V  
Konferencja Naukowa z  
cyklu „Inwestycje  
Alternatywne” Ksiega  
abstraktow. Lublin, 17-  
18 października 2024 r.  
Lublin. UMCS. 2024. P.  
11. / URL:  
[https://drive.google.com/file/d/1JBdbigCd17pY5Zsmb1Qd1HYgMlJc1\\_7D/view](https://drive.google.com/file/d/1JBdbigCd17pY5Zsmb1Qd1HYgMlJc1_7D/view)  
11. Косінський П.М.  
Стратегічні  
пріоритети розвитку  
«зелених» інновацій у  
регіонах польсько-  
українського  
прикордоння.

Управління розвитком соціально-економічних систем: Матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції (присвячена пам'яті професора Григорія Євгійовича Мазнева). м. Харків, 06-07 березня 2025 року. Харків : ДБТУ. Ч. 2, 2025. С. 425–428. URL: [https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1k kfUU9jIM5YpJp\\_nWy1 l3ublSHT3LxO](https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1k kfUU9jIM5YpJp_nWy1 l3ublSHT3LxO)

12. Косінський П.М. Роль цифрових технологій у процесі «зеленої» трансформації регіонів польсько-українського прикордоння Цифрова трансформація: виклики та стратегії: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 25 лютого 2025 р., м. Луцьк: ЛНТУ, 2025. С. 45–46. URL: <https://drive.google.com/file/d/1FlaPotvZEXfgDJnI18ODubGm7pHfRTLl/view>

13. Kosinskyi P. Directions for improving the work of the economic service of an agro-industrial enterprise in ensuring the efficient use of renewable resources. Сучасні орієнтири та пріоритети модернізації економіки: теорії та пропозиції : Міжнародна науково-практична конференція (м. Запоріжжя, 10–11 жовтня 2025 р.). Львів–Торунь : Liha-Pres, 2025. С. 40–42.

14. Косінський П. М., Дубінчин В. В. Інституційні засади сталого промислового розвитку України в умовах воєнних та післявоєнних викликів. Реалії та перспективи соціально-економічного розвитку під час війни : II Міжнародна науково-практична конференція. Східноєвропейський центр наукових досліджень (Черкаси, 15 вересня 2025 р). Research Europe, 2025.

|        |  |  |                                  |  |   |   |  |
|--------|--|--|----------------------------------|--|---|---|--|
|        |  |  |                                  |  |   | <p>С. 22–25.<br/>15. Kosinskyi P.,<br/>Dimitrova O.<br/>Improving the<br/>efficiency of enterprise<br/>economic activity in the<br/>context of sustainable<br/>development.<br/>Актуальні проблеми<br/>управління соціально-<br/>економічними<br/>системами : XI<br/>Міжнар. наук.-практ.<br/>конф., Частина 1.<br/>Луцьк, 5 груд. 2025 р.,<br/>Луцьк: Надстир'я,<br/>2025. С. 216–218.</p> <p>ПП. 14 пункту п.38<br/>Ліцензійних умов<br/>Наукове керівництво<br/>студентами, які<br/>отримали перемоги<br/>на I етапі<br/>Всеукраїнських<br/>конкурсів<br/>студентських<br/>наукових робіт.<br/>1. Марошик Софія<br/>Лешеківна, група ЕК-<br/>21– 2 місце на I етапі<br/>Всеукраїнського<br/>конкурсу студентських<br/>наукових робіт зі<br/>спеціальності<br/>«Економіка» у 2024-<br/>2025 н.р. в ЛНТУ.<br/>2. Чижевич Олександр<br/>Васильович, група ЕК-<br/>31– 2 місце на I етапі<br/>Всеукраїнський<br/>конкурс студентських<br/>наукових робіт зі<br/>спеціалізації<br/>«Економіка та<br/>управління<br/>національним<br/>господарством» у<br/>2023-2024 н.р. у<br/>ЛНТУ.<br/>3. Величко Марія<br/>Василівна, ЕК(УП)-41<br/>– 1 місце на I етапі<br/>Всеукраїнського<br/>конкурсу студентських<br/>наукових робіт зі<br/>спеціальності<br/>«Економіка» у 2023-<br/>2024 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>ПП. 19 пункту п.38<br/>Ліцензійних умов<br/>1. Член Волинського<br/>обласного осередку<br/>Всеукраїнської<br/>громадської<br/>організації «Спілка<br/>економістів України»<br/>(з 2019р.).</p> |  |
| 336631 | Косінський<br>Петро<br>Миколайови<br>ч | Старший<br>викладач,<br>Основне<br>місце<br>роботи | Факультет<br>бізнесу та<br>права | Диплом<br>молодшого<br>спеціаліста,<br>Коледж<br>технологій та<br>бізнесу<br>Волинського<br>національного<br>університету<br>імені Лесі<br>Українки, рік | 6 | ОК25.<br>Інформаційно-<br>комунікаційні<br>системи і<br>технології в<br>економіці   | Відповідність<br>освітньої кваліфікації<br>згідно п. 37<br>Ліцензійних умов:<br>1. Документ про вищу<br>освіту:<br>Луцький<br>національний<br>технічний університет,<br>2015 р. Спеціальність<br>– «Маркетинг» |

закінчення:  
2010,  
спеціальність:  
050301  
Товарознавство та  
комерційна діяльність,  
Диплом бакалавра,  
Луцький національний технічний університет,  
рік закінчення:  
2014,  
спеціальність:  
Маркетинг,  
Диплом бакалавра,  
Київський національний торговельно-економічний університет,  
рік закінчення:  
2013,  
спеціальність:  
Товарознавство і торговельне підприємництво,  
Диплом спеціаліста,  
Луцький національний технічний університет,  
рік закінчення:  
2015,  
спеціальність:  
7.03050701 маркетинг,  
Диплом магістра,  
Луцький національний технічний університет,  
рік закінчення:  
2017,  
спеціальність:  
8.18010012 управління інноваційною діяльністю,  
Диплом доктора філософії ДР 000730, виданий 27.04.2021,  
Атестат доцента АД 016268, виданий 10.12.2024

Кваліфікація (за дипломом) – спеціаліст змаркетингу.  
Луцький національний технічний університет  
2017 р. Спеціальність «Управління інноваційною діяльністю» (диплом магістра М17 №019739).  
Кваліфікація (за дипломом) – магістр з управління інноваційною діяльністю  
2. Документ про присудження наукового ступеня: Доктор філософії зі спеціальності 051 Економіка. Луцький національний технічний університет.  
Диплом ДР № 000730 від 27 квітня 2021 р.

Підвищення кваліфікації, стажування:  
1. Головне управління статистики у Волинській області. М. Луцьк. Довідка (про стажування) № 09-33/37-25 від 19.05.2025 р. (період стажування 19.02.2025 р. – 19.05.2025 р., 180 год, 6 кредитів ЄКТС).  
2. Освітньо-наукове стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS), Польща „Polskie doświadczenie dla adaptacji regionów przygranicznych Ukrainy do współczesnych wyzwań bezpieczeństwa, zielonej, cyfrowej i inteligentnej transformacji”, 28.02.2025 г. – 15.04.2025 г. (3 кредити ECTS).  
3. International scientific and pedagogical internship and VI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONGRESS “SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023”, completed 90 hours (3 ects credits), Sertificat ID 720-2023, November 20 – December 15, 2023 (India, Portugal, Ukraine, Latvia, Romania, Uzbekistan).  
4. Tandem trainer THEA\_Ukraine. LNTU, сертифікат№ MT20230518, Training

«Flexible ways of improving the quality of higher education in times of change - FWIQHEC» 30 hours (1 ECTS credit) of work units and included 10 contact hours (16, 18, 19.05.2023).

5. Університет Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS), сертифікат, «Wspolczesne trendy w rozwoju europejskiej gospodarki, edukacji i nauki przez pryzmat polskich doswiadczen», 12 грудня 2022 р. (період стажування 04.11.2022р.– 07.12.2022р., 45 год., 1,5 кредитів ЄКТС).

Виконання пп. 1, 3, 4, 8, 10, 11, 12, 14, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38 Ліцензійних умов

1. Dziamulych M., Shulha O., Kosinskyi P., Mostovenko N., Urban O., Kupyra M., Luchechko Yu.. The impact of digital technologies on the efficiency of the activities of agricultural sector enterprises: a case study of Ukraine. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. 2025. Vol. 25. Issue 3. P. 371–379. (WoS). URL:

[https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.25\\_3/volume\\_25\\_3\\_2025.pdf](https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.25_3/volume_25_3_2025.pdf)

2. Miszczuk A., Shubalyi O., Gordiichuk A., Gordiichuk Iur., Kosinskyi P., Shubala I., Koshchii O. Assessment of Socio-Economic Transformations in The Border Regions of Ukraine and Poland. International Journal of Accounting and Economics Studies. 2025. Vol. 12. No 3. P. 29–36. (Scopus). URL: <https://www.sciencepubco.com/index.php/IJAES/article/view/34182> . (DOI:

<https://doi.org/10.14419/04wsnz35> )

3. Косінський П.М. Підвищення ефективності економічної служби підприємства в управлінні персоналом за допомогою

інформаційно-комунікаційної HRM-системи. Економіка та суспільство. 2026. № 83.  
<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/issue/view/83>

4. Косінський П.М. Використання інформаційно-комунікаційних технологій в економічній службі підприємства для моніторингу та оцінювання трудових показників. Економіка та організація управління. 2026. № 1 (61). С. 84-96. DOI 10.31558/2307-2318.2026.1.8

5. Косінський П.М. Роль інформаційно-комунікаційних систем і технологій у формуванні інформаційно-аналітичного забезпечення економічної служби та аналізі економічної діяльності підприємства. Грааль науки. 2026. № 62. С. 462–470. URL: <https://archive.journal-grail.science/index.php/2710-3056/issue/view/20.02.2026/50>

6. Шматковська Т.О., Косінський П.М. Концептуальні засади смарт-спеціалізації розвитку регіонів України. Ефективна економіка. 2025. № 8. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.8.77>

7. Шубалий О., Петруха С., Косінський П., Петруха Н. Формування системи інформаційно-аналітичного забезпечення розвитку біопаливних виробництв на базі підприємств агросектора. Наукові праці НДФІ. 2023. № 3. С. 133–147. DOI: <https://doi.org/10.33763/npndfi2023.03.133>

8. Косінський П. М. Формування системи інформаційно-аналітичного забезпечення розвитку конкуренції на ринках держави. Економічні науки : збірник наукових праць Луцького національного

технічного  
університету. Серія  
«Регіональна  
економіка». 2023.  
Вип. 20 (79). С. 86–90.  
DOI:  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20\(79\)-11](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20(79)-11)

ПП. з пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Економіка сталого  
розвитку.  
електронний посібник  
для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
освітньо-професійної  
програми  
«Економіка» галузі  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спеціальності 051  
Економіка денної та  
заочної форм  
навчання / укладачі  
Шубалий О.М.,  
Гордійчук А.І.,  
Косінський П.М.  
Луцьк, 2022. (Довідка  
№ 22-16, протокол  
№8 від 28.06.2022р.).  
3,5 Мб. URL:  
<https://surl.li/oaclwc>  
2. Аналіз трудових  
показників:  
електронний посібник  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня денної та  
заочної форм  
навчання  
[Електронний ресурс]  
/ укладачі Шубалий  
О.М., Косінський П.М.  
Луцьк, 2023. (Довідка  
№ 23-15, протокол  
№10 від 27.07.2023р.).  
25,8 Мб. URL:  
<https://surl.li/rsshjf>  
3. Управління  
персоналом :  
підручник. 2-ге вид.,  
перероб. і доп. / О. М.  
Шубалий, Н. Т. Рудь,  
А. І. Гордійчук, І. В.  
Шубала, М. І.  
Дзямулич, О.А.  
Хілуха, П.М.  
Косінський; за заг.  
ред. О. М. Шубалого.  
Луцьк : ЛНТУ, 2023.  
414 с.  
[https://lib.lntu.edu.ua/  
uk/147258369/15190](https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15190)  
4. Економіка та  
управління  
персоналом:  
магістерський курс :  
навчальний посібник  
/ О. М. Шубалий, Н. Т.  
Рудь, М. І. Дзямулич,  
О. А. Нужна, А. І.  
Гордійчук, І. В.  
Шубала, П.М.  
Косінський, О. А.  
Хілуха; за заг. ред. О.  
М. Шубалого. Луцьк :  
Надстир'я, 2024. 344 с.

<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15872>  
10. Ринок праці: електронний посібник для здобувачів денної та заочної форм навчання ступеня вищої освіти бакалавра, галузі знань – 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальності – 051 «Економіка», освітньої програми – «Управління персоналом та економіка праці» [Електронний ресурс] / укладачі: Шубала І. В., Косінський П. М. Луцьк, 2024 (Довідка № 24-08, Протокол № 11 від 21.07.2024 р.). URL: <https://surl.li/gfdtwr5>. Kosinskyi P. Formation of a Policy of Economic Stimulation of the “Green” Transformation of the Polish-Ukrainian Borderland. Polish-Ukrainian borderland as an area of transformation : Collective monograph. Lublin : Maria Curie-Skłodowska University Press, 2025. P. 309–324. <https://wydawnictwo.u.mcs.eu/bezplatne-e-booki> (1,5 д. а.).

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Інформаційно-комунікаційні системи і технології в економіці [Текст] : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий, П.М. Косінський. Луцьк : ЛНТУ, 2023.  
2. Інформаційно-комунікаційні системи і технології в економіці [Текст] : методичні вказівки до лабораторних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад.

О.М. Шубалий, П.М. Косінський. Луцьк : ЛНТУ, 2023.

3. Інформаційно-комунікаційні системи і технології в економіці [Текст] : методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий, П.М. Косінський, ЛНТУ, 2023.

4. Аналіз трудових показників : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» й «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. П. М. Косінський. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 26 с.

5. Аналіз трудових показників : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» й «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. П. М. Косінський. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 23 с.

6. Аналіз трудових показників : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» й «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05

Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. П. М. Косінський. – Луцьк : ЛНТУ, 2023. 64 с.

ПП. 8 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки в межах робочого часу викладачів за темою «Детермінанти сталого інноваційно орієнтованого розвитку економіки регіону» (№ ДР 0121U108271, термін виконання: 2021-2025 рр.).

2. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Сталий розвиток регіональної економіки в умовах сучасних викликів безпеки, «зеленої», цифрової та інтелектуальної трансформації» (№ ДР 0126U002369, термін виконання: 2026-2030 рр.).

ПП. 10 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Виконавець міжнародного Проекту Eurizon ID 829: Structural transformation of the economy of the Polish-Ukrainian borderlands as a response to common challenges of security, green, digital and intellectual transition. Термін реалізації: 01.05.2024р.-30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon-project.eu/sites/sites>

ПП. 11 пункту п.38 Ліцензійних умов Наукове консультування установ, підприємств, організацій в рамках надання науково-технічних послуг за госпдоговірною тематикою на теми:  
1. «Концепція поводження з органічними відходами та території

Луцької міської територіальної громади» на замовлення Луцької міської ради у 2023 р.  
2. Наукова робота згідно господарського договору на замовлення ТОВ «Ренопласт» «Науково-методичні рекомендації з проведення аналізу, оцінки та обґрунтування шляхів підвищення ефективності підприємства» у 2025 році. Період: 27.05.2025 р. - 06.06.2025 р.

ПП. 12 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Косінський П.М. Стратегічні пріоритети розвитку «зелених» інновацій у регіонах польсько-українського прикордоння. Управління розвитком соціально-економічних систем: Матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції (присвячена пам'яті професора Григорія Євтіювича Мазнева). м. Харків, 06-07 березня 2025 року. Харків : ДБТУ. Ч. 2, 2025. С. 425–428. URL: [https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1kkfUU9jIM5YpJp\\_nWu1l3ublSHT3LxO](https://drive.google.com/drive/u/4/folders/1kkfUU9jIM5YpJp_nWu1l3ublSHT3LxO)  
2. Косінський П.М. Роль цифрових технологій у процесі «зеленої» трансформації регіонів польсько-українського прикордоння Цифрова трансформація: виклики та стратегії: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 25 лютого 2025 р., м. Луцьк: ЛНТУ, 2025. С. 45–46. URL: <https://drive.google.com/file/d/1FlaPotvZEXfgDJnI18ODubGm7pHfRTLl/view>  
3. Kosinskyi P.M. Creating a favorable professional environment for an economic service specialist at the enterprise. Modern Scientific Research: Theoretical and

Practical Aspects : 3rd International Scientific and Practical Conference, August 25-27, 2025, Riga, Latvia. European Open Science Space, 2025. P. 60–63. URL: <https://www.eoss-conf.com/arkhiv/modern-scientific-research-theoretical-and-practical-aspects-25-08-25/>

4. Kosinskyi P.M. Information and analytical support of the enterprise's economic service. Innovations in Science: From Theoretical Foundations to Practical Impact : 2nd International Scientific and Practical Conference, Antwerp, September 1-3, 2025. Antwerp. European Open Science Space, 2025. P. Innovations in Science: From Theoretical Foundations to Practical Impact : 2nd International Scientific and Practical Conference, Antwerp, September 1-3, 2025. Antwerp. European Open Science Space, 2025. P. 39–42. URL: <https://www.eoss-conf.com/arkhiv/innovations-in-science-from-theoretical-foundations-to-practical-impact-01-09-25/>

5. Kosinskyi P.M. Organization of the enterprise economic service in modern economic conditions. Innovations in Science: From Theoretical Foundations to Practical Impact : 2nd International Scientific and Practical Conference, Antwerp, September 1-3, 2025. Antwerp. European Open Science Space, 2025. P. 42–44. URL: <https://www.eoss-conf.com/arkhiv/innovations-in-science-from-theoretical-foundations-to-practical-impact-01-09-25/>

6. Kosinskyi P. Methods and tools for stimulating employees of the enterprise's economic service. The Economic System Under Global Challenges : International Scientific Conference :

Conference Proceedings (September 19–20, 2025. Klaipeda, Lithuania). Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2025. P. 26–28.

7. Kosinskyi P., Dubinchyn V. Crowdfunding as a Source of Financing for Industrial Projects in the Concept of Sustainable Development. VI Konferencja Naukowa z cyklu „Inwestycje alternatywne”. 16–17 października 2025 r. Lublin : UMCS, 2025. P. 10–11.

8. Косінський П. М., Демчук М. О. STEM-освіта як форма інвестування в людський капітал. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами : XI Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 2. Луцьк, 5 груд. 2025 р., Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 150–151.

ПП. 14 пункту п.38 Ліцензійних умов Наукове керівництво студентами, які отримали перемоги на I етапі Всеукраїнських конкурсів студентських наукових робіт.

1. Марошик Софія Лешеківна, група ЕК-21– 2 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.

2. Чижевич Олександр Васильович, група ЕК-31– 2 місце на I етапі Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт зі спеціалізації «Економіка та управління національним господарством» у 2023-2024 н.р. у ЛНТУ.

3. Величко Марія Василівна, ЕК(УП)-41 – 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.

ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов

1. Член Волинського обласного осередку

|       |                            |                              |                            |  |    |   |  |
|-------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|--|----|---|--|
|       |                            |                              |                            |  |    |   | Всеукраїнської громадської організації «Спілка економістів України» (з 2019р.).  |
| 70593 | Шубала Ірина Володимирівна | Доцент, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | Диплом спеціаліста, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 012835, виданий 28.03.2013, Аттестат доцента 12ДЦ 042640, виданий 30.07.2015 | 16 | ОК23. Економіка праці і соціально-трудова відносини | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <p>1. Документ про вищу освіту: Луцький Державний технічний університет. Спеціальність – «Економіка підприємства». Кваліфікація (за дипломом) – спеціаліст з економіки підприємства. Диплом ВС 27154820 від 25.06.2005р.</p> <p>2. Документ про присудження наукового ступеня: Кандидат економічних наук зі спеціальності 08.00.07 - Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика. Диплом ДК № 012835 від 28.03.2013 р.</p> <p>Підвищення кваліфікації, стажування:</p> <p>1. Освітньо-наукове стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS), Польща „Polskie doświadczenie dla adaptacji regionów przygranicznych Ukrainy do współczesnych wyzwań bezpieczeństwa, zielonej, cyfrowej i inteligentnej transformacji”, 28.02.2025 г. – 15.04.2025 г. (3 кредити ECTS)</p> <p>2. International scientific and pedagogical internship and VI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONGRESS “SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023”, completed 90 hours (3 ects credits), Sertificat ID 719-2023, November 20 – December 15, 2023 (India, Portugal, Ukraine, Latvia, Romania, Uzbekistan).</p> <p>3. Підвищення кваліфікації «Прогресивне викладання: складові системи якості вищої освіти» від ГО «Прогресивні», Період: з 15.03.2023р.</p> |

по 19.04.2023р.  
Сертифікат №ПВ-0249 від 01.05.2023р.  
(обсяг: 30 годин / 1 кредит ЄКТС).

4. Training «Flexible ways of improving the quality of higher education in times of change - FWIQHEC» 30 hours (1 ECTS credit) of work units and included 10 contact hours (16, 18, 19.05.2023). Tandem trainer THEA\_Ukraine. LNTU. Certificate № MT20230544.

5. Стажування з підвищення кваліфікації «Сучасні тенденції розвитку європейської економіки, освіти та науки крізь призму польського досвіду» в Університеті Марії Складовської-Кюрі в Любліні, Польща (04.11–07.12.2022р.). Сертифікат від 12.12.2022р.

6. Стажування з підвищення кваліфікації «Сучасні технології управлінняперсоналом та економіка праці на підприємстві» на ТОВ «Імперія Жирів» (03.10.2022–30.12.2022 р.). 180 год. або 6 кредитів ЄКТС. Свідоцтво про підвищення кваліфікації від 30.12.2022 р.

Виконання пп. 1, 3, 4, 8, 9, 11, 12, 14, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту 38 Ліцензійних умов

1. Miszczuk, A., Shubalyi, O., Gordiichuk, A., Gordiichuk, I., Kosinskyi, P., Shubala, I., & Koshchii O. (2025). Assessment of Socio-Economic Transformations in The Border Regions of Ukraine and Poland. International Journal of Accounting and Economics Studies, 12(3), 29-36. <https://www.sciencepu bco.com/index.php/IJAES/article/view/34182> (Scopus)

2. Dziamulych, M., Shulha, O., Binert, O., Osadchyi, V., Sysoiev, O., Kovaliv, V., Koshchii, O., Shubala, I., Shmatkovska, T. (2025). Digitalization processes in the

management of the functioning of agricultural enterprises: a case study of Ukraine. Scientific Papers Series "Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development". Vol. 25(3). Pp. 361-370. <https://managementjournal.usamv.ro/index.php/scientific-papers/4184-digitalization-processes-in-the-management-of-the-functioning-of-agricultural-enterprises-a-case-study-of-ukraine> (WoS)

3. Shubalyi O., Rud N., Shubala I., Gordiichuk A., Kiilukha O., Vasilik N. (2023). Analysis of the labour resources usage in agricultural enterprises of Ukraine: a case study of the Volyn Region. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. №23 (3). C. 811-819. [https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6Fg\\_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9mo0a/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6Fg_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9mo0a/view?usp=sharing) (WoS)

4. Shubalyi, O., Liashenko, O., Rud, N., Shubala, I., Mylko, I., Mykhalchynets, N. (2022). Economic activity of the rural population of Ukraine. Scientific Papers Series "Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development" Vol. 22(4). Pp. 677-684. [https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.22\\_4/Art72.pdf](https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.22_4/Art72.pdf) (WoS)

5. Шубала, І., & Савчук, О. (2025). Стимулювання продуктивної зайнятості населення в контексті повоєнного економічного відновлення. Економіка та суспільство, (78). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-4>

6. Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Шубала І.В. (2025). Економічне стимулювання соціально відповідального бізнесу, зайнятості працівників та муніципальних

проектів у сфері оздоровчо-рекреаційної рухової активності у регіоні. Наукові праці ДонНТУ. Серія: «Економічна». №2(32). С.66-76. [http://doi.org/10.31474/1680-0044-2025-2\(32\)-66-76](http://doi.org/10.31474/1680-0044-2025-2(32)-66-76)

7. Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Шубала І.В. (2025). Сфера оздоровчо-рекреаційної рухової активності як перспективний напрям інвестування у соціально відповідальні бізнес-проекти територіальних громад регіону. Актуальні проблеми економіки. №12. С. 182-190. DOI: 10.32752/1993-6788-2025-1-294-182-190

8. Шубала І.В., Залевський П.М. (2024). Оцінка ключових детермінант сталого розвитку Західного регіону України. Економічні науки : збірник наукових праць ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Випуск 21(83). 2024. С. 254-263. [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21\(83\)-28](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21(83)-28)

9. Гордійчук, А., & Шубала, І. (2024). Формування та розвиток людського капіталу в регіоні польсько-українського прикордоння. Економіка та суспільство, (66). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-5>

10. Рудь Н.Т., Шубала І.В. Економіка праці: фактор часу та ефективність його використання. Економічний форум. 2023. № 3. С. 29-39. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-3-4>

11. Шубала І.В. Оцінка стійкості регіонального ринку праці до зовнішніх загроз. Економічні науки : збірник наукових праць ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Випуск 20(79). 2023. С. 229-235. [http://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni\\_nauky/iss](http://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni_nauky/iss)

ue/view/6/9  
12. Шубала І.В.  
Тенденції і наслідки  
мобільності робочої  
сили для економіки  
регіону. Економічні  
науки: збірник  
наукових праць ЛНТУ.  
Серія "Регіональна  
економіка". 2022.  
Випуск 19 (75). С. 264–  
272. DOI:  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19\(75\)-31](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19(75)-31)  
13. Шубала І.В. Вплив  
демографічних та  
міграційних чинників  
на економічний  
розвиток України у  
післявоєнний період.  
Економічний форум.  
2022. № 2. С. 33-38.  
[http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyy\\_forum/article/view/304](http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyy_forum/article/view/304)

ПП. з пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Shubala I.,  
Gordiichuk Iu. A  
Comparative  
Assessment of Social  
Development in the  
Regions of the Polish-  
Ukrainian Borderland.  
Polish-Ukrainian  
borderland as an area  
of transformation / sc.  
editor.: A. Miszczuk, O.  
Shubalyi. Lublin: Maria  
Curie-Skłodowska  
University Press. 2025.  
Pp. 141-155.  
[https://wydawnictwo.umcs.eu/js/elfinder/files/Ebook/Polish-Ukrainian\\_borderland\\_ebook\\_2025.pdf](https://wydawnictwo.umcs.eu/js/elfinder/files/Ebook/Polish-Ukrainian_borderland_ebook_2025.pdf)  
2. Економіка та  
управління  
персоналом:  
магістерський курс :  
навчальний посібник  
/ О. М. Шубалий, Н. Т.  
Рудь, М. І. Дзямулич,  
О. А. Нужна, А. І.  
Гордійчук, І. В.  
Шубала, П.М.  
Косінський, О. А.  
Хілуха; за заг. ред.  
О.М. Шубалого. –  
Луцьк : ЛНТУ, 2024. –  
343 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15872>  
3. Управління  
персоналом :  
підручник. 2-ге вид.,  
перероб. і доп. / О. М.  
Шубалий, Н. Т. Рудь,  
А. І. Гордійчук, І. В.  
Шубала, М. І.  
Дзямулич, О.А.  
Хілуха, П.М.  
Косінський; за заг.  
ред. О. М. Шубалого.  
Луцьк : ЛНТУ, 2023.  
414 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/>

uk/147258369/15190  
4. Ринок праці:  
електронний посібник  
для здобувачів денної  
та заочної форм  
навчання ступеня  
вищої освіти  
бакалавра, галузі  
знань – 05 «Соціальні  
та поведінкові науки»,  
спеціальності – 051  
«Економіка»,  
освітньої програми –  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці  
[Електронний ресурс]  
/ укладачі: Шубала І.  
В., Косінський П. М.  
Луцьк, 2024 (Довідка  
№ 24-08, Протокол  
№ 11 від 21.07.2024  
р.). URL:  
[https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib\\_upload/Do%95%Do%9D%Do%9F%20%Do%A0%Do%B8%Do%BD%Do%BE%Do%BA%20%Do%BF%D1%80%Do%Bo%D1%86%D1%96%20%Do%B3%Do%BE%D1%82%Do%BE%Do%B2%Do%B8%Do%B9/index.html](https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib_upload/Do%95%Do%9D%Do%9F%20%Do%A0%Do%B8%Do%BD%Do%BE%Do%BA%20%Do%BF%D1%80%Do%Bo%D1%86%D1%96%20%Do%B3%Do%BE%D1%82%Do%BE%Do%B2%Do%B8%Do%B9/index.html)

ПП. 4 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Економіка праці і  
соціально-трудова  
відносини : метод.  
вказівки до  
практичних занять та  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня освітньо-  
професійних програм  
05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
галузі знань денної та  
заоч. форм навч. /  
уклад. І.В. Шубала. –  
Луцьк : ЛНТУ, 2023. –  
43 с.  
2. Економіка праці і  
соціально-трудова  
відносини : конспект  
лекцій для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
освітньо-професійних  
програм спец. 51  
«Економіка» денної та  
заоч. форм навч. /  
уклад. І.В. Шубала. –  
Луцьк : ЛНТУ, 2023. –  
117 с.  
3. Управління  
персоналом : метод.  
вказівки до  
практичних занять  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)

рівня вищої освіти галузі знань – 07 «Управління та адміністрування» спец. – 076 «Підприємництво та торгівля» освітньої програми – «Логістика» денної та заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 44 с.

4. Управління персоналом : метод. вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань – 07 «Управління та адміністрування» спец. – 076 «Підприємництво та торгівля» освітньої програми – «Логістика» денної та заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 107 с.

5. Управління персоналом : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки освітньо-професійної програми «Управління персоналом та економіка праці», денної та заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 44 с.

6. Управління персоналом : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки освітньо-професійної програми «Управління персоналом та економіка праці» денної та заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 107 с.

7. Технології управління персоналом : конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки

спец. 051 «Економіка» освітня програма «Управління персоналом та бізнес економіка» денної та заоч. форм навч. / уклад. І. В. Шубала. Луцьк : ЛНТУ, 2024. 64 с.

8. Технології управління персоналом : метод. вказівки для самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051«Економіка» освітня програма «Управління персоналом та бізнес економіка» денної та заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. – Луцьк : ЛНТУ, 2024. – 22с.

9. Технології управління персоналом : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки 051 «Економіка» освітня програма «Управління персоналом та бізнес економіка» денної та заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. – Луцьк : Луцький НТУ, 2024. – 23 с.

10. Фахові компетентності : метод. вказівки до практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки освітньо-професійних програм спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. І.В. Шубала. – Луцьк : ЛНТУ, 2023 – 24 с.

11. Фахові компетентності : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо–професійних програм спец. 051«Економіка» галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. денної та заоч.

форм навч. / уклад.  
І.В. Шубала. – Луцьк :  
ЛНТУ, 2023. – 75 с.

12. Ринок праці :  
метод. вказівки до  
практичних занять та  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня 05 «Соціальні та  
поведінкові науки»  
освітньо-професійних  
програм спец. 051  
Економіка галузь  
знань денної та заоч.  
форм навч. / уклад.  
І.В. Шубала. – Луцьк :  
ЛНТУ, 2023. – 38 с.

13. Ринок праці :  
конспект лекцій  
занять для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
освітньо-професійних  
програм спец. 051  
Економіка, денної та  
заоч. форм навч. /  
уклад. І.В. Шубала. –  
Луцьк : ЛНТУ, 2023. –  
83 с.

14. Кваліфікаційна  
робота бакалавра :  
метод. вказівки до  
викон.  
кваліфікаційної  
роботи бакалавра для  
здобувачів першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньо-професійної  
програми  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад. І. В.  
Шубала. Луцьк :  
ЛНТУ, 2023. 40 с.

15. Переддипломна  
практика : метод.  
вказівки до викон.  
переддипломної  
практики для  
здобувачів першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньо-професійної  
програми  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад. І. В.  
Шубала. Луцьк :  
ЛНТУ, 2023. 22 с.

16. Міждисциплінарна  
курсозна робота :  
метод. вказівки до

викон.  
міждисциплінарної  
курсної роботи для  
здобувачів першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньої програми  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 051  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад. І. В.  
Шубала. Луцьк :  
ЛНТУ, 2023. 89 с.

ПП. 8 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Відповідальний  
виконавець науково-  
дослідної роботи, яка  
виконується на  
кафедрі економіки  
ЛНТУ в межах  
робочого часу  
викладачів за темою  
«Детермінанти  
сталого інноваційно  
орієнтованого  
розвитку економіки  
регіону» (№ ДР  
0121U108271, термін  
виконання: 2021-2025  
рр.).

2. Відповідальний  
виконавець науково-  
дослідної роботи, яка  
виконується на  
кафедрі економіки  
ЛНТУ в межах  
робочого часу  
викладачів за темою  
«Сталий розвиток  
регіональної  
економіки в умовах  
сучасних викликів  
безпеки, «зеленої»,  
цифрової та  
інтелектуальної  
трансформації» (№  
ДР 0126U002369,  
термін виконання:  
2026-2030 рр.).

ПП. 10 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Виконавець  
міжнародного  
Проекту Eurizon ID  
829: Structural  
transformation of the  
economy of the Polish-  
Ukrainian borderlands  
as a response to  
common challenges of  
security, green, digital  
and intellectual  
transition. Термін  
реалізації:  
01.05.2024р.-  
30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon-project.eu/sites/sites>

ПП. 11 пункту 38  
Ліцензійних умов

Наукове консультування установ, підприємств, організацій в рамках надання науково-технічних послуг за госпдоговірною тематикою:  
- Наукова робота згідно господарського договору на замовлення ТОВ «Ренопласт» «Науково-методичні рекомендації з проведення аналізу, оцінки та обґрунтування шляхів підвищення ефективності підприємства» у 2025 році. Період: 27.05.2025 р. - 06.06.2025 р.

ПП. 12 пункту 38 Ліцензійних умов  
1. Шубала І.В. Основні причини диспропорцій на ринку праці. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., Луцьк, 15 груд. 2022 р., Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 393-395.  
2. Шубала І.В. Криза біженців як наслідок війни в Україні. Економіка в умовах війни: втрата, адаптація, відновлення... : матеріали круглого столу, Луцьк, 20 травня 2022 р. Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 10-12.  
3. Палій А.Р., Шубала І.В. Досвід зарубіжних країн в системі мотивації персоналу. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., Луцьк, 15 груд. 2022 р., Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 363-365.  
4. Шубала І.В. Аналіз причин безробіття чоловіків і жінок у регіоні. Детермінанти відновлення економіки України: національний, регіональний, локальний рівні : матеріали міжнародного круглого столу, Луцьк, 19 травня 2023 р. Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 98-10.  
5. Шубала І. В. Диспропорції на

ринку праці в період війни. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали ІХ міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Луцьк, 15 груд. 2023 р.). Луцьк: ЛНТУ, 2023. Ч.2. С. 164-165.

6. Шубала І. В. Заходи підвищення якісних характеристик робочої сили у харчовій промисловості регіону. Україна – ЄС: виклики та перспективи: матеріали міжнародного наукового семінару, Луцьк, 16 травня 2024 р. Луцьк: ЛНТУ, 2024. С. 98-100.

7. Шубала І.В. Перспективи транскордонного співробітництва польських та українських прикордонних регіонів у сфері інтелектуальної трансформації. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали Х Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надстир'я, 2024. С. 39-41.

9. Шубала І.В., П'явка О.П. Забезпечення соціально-економічної резильєнтності (стійкості) малих підприємств в умовах війни. «Сучасні тренди соціально-економічних перетворень та інтелектуалізації суспільства в умовах сталого розвитку». Тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 20-21 жовтня 2025 р. [Електронний ресурс] / Редкол. : В. Шаломєєв (відпов. ред.). Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 710-711. [https://drive.google.com/file/d/1N1t6ff8\\_NO59xc2wHap0ENF7ykCOb7Li/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1N1t6ff8_NO59xc2wHap0ENF7ykCOb7Li/view?usp=sharing)

10. Шубала І.В., Залевський П.М. Економічні механізми стимулювання сталого

розвитку західного регіону України. «Сучасні тренди соціально-економічних перетворень та інтелектуалізації суспільства в умовах сталого розвитку». Тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 20-21 жовтня 2025 р. [Електронний ресурс] / Редкол. : В. Шаломєєв (відпов. ред.). Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 712-713. [https://drive.google.com/file/d/1H1t6ff8\\_NOС9xc2wHap0ENF7ykCOb7Li/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1H1t6ff8_NOС9xc2wHap0ENF7ykCOb7Li/view?usp=sharing)

11. Шубала І.В., Залевський П.М. Заходи реалізації цілей сталого розвитку у прикордонних з Польщею регіонах України. Матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції (присвячена пам'яті професора Григорія Євтіювича Мазнева). (м. Харків, 06-07 березня 2025 року). Харків : ДБТУ. Ч. 1. 2025. С. 735-738. [https://drive.google.com/file/d/18cK2iLi3qxETo\\_UYdAgm\\_OoWNxTvH4S/view](https://drive.google.com/file/d/18cK2iLi3qxETo_UYdAgm_OoWNxTvH4S/view)

12. Шубала І.В. Транскордонне співробітництво Польщі та України у сфері відновлювальної енергетики Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу, Люблін–Луцьк, 28 березня 2025 р. Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 158-160. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/19575>

13. Шубала І.В. Вплив глобалізаційних процесів і цифровізації на соціально-трудові відносини. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали XI Міжнар. наук.-практ. конф., Частина

2. Луцьк, 5 груд. 2025  
р., Луцьк: Надстир'я,  
2025. С. 91-93.

ПП. 14 пункту 38  
Ліцензійних умов  
Наукове керівництво  
студентами, які  
отримали перемоги  
на II етапі  
Всеукраїнських  
конкурсів  
студентських  
дипломних робіт.

1. Посільська Наталія  
Русланівна. Диплом II  
ступеня переможця  
Всеукраїнського  
конкурсу студентських  
наукових робіт у 2020-  
2021 н.р., зі  
спеціальності  
«Економіка». Базовий  
заклад: Волинський  
національний  
університет імені Лесі  
Українки.

2. Причепя Тетяна –  
диплом I ступеня за  
перемогу на  
Всеукраїнському  
конкурсі дипломних  
робіт студентів вищих  
навчальних закладів  
освіти зі спеціалізації  
«Економіка  
підприємства» за  
освітньо-  
кваліфікаційним  
рівнем «бакалавр», 25  
квітня 2024р. у  
Харківському  
національному  
автомобільно-  
дорожньому  
університеті.

3. Сунак Назар  
Мар'янович – диплом  
III ступеня за  
перемогу на  
Всеукраїнському  
конкурсі дипломних  
робіт студентів вищих  
навчальних закладів  
освіти зі спеціалізації  
«Економіка  
підприємства» за  
освітньо-  
кваліфікаційним  
рівнем «магістр», 25  
квітня 2025р. у  
Харківському  
національному  
автомобільно-  
дорожньому  
університеті.

Наукове керівництво  
студентами, які  
отримали перемоги  
на I етапі  
Всеукраїнських  
конкурсів  
студентських  
наукових робіт.

1. Колькова Анна  
Сергіївна, група  
ЕК(УП)-42 – 2 місце  
на I етапі  
Всеукраїнського  
конкурсу студентських  
наукових робіт у 2023-

|        |                          |                              |                            |  |    |  |  |
|--------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|--|----|--|--|
|        |                          |                              |                            |  |    | <p>2024 н.р. у ЛНТУ. Спеціалізація «Управління персоналом та економіка праці».</p> <p>2. Дембіцька Мар'яна Юріївна, група ЕК(УП)-22 – 3 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>3. Ваплярук Олександр Миколайович, група ЕК(УП)-22 – 3 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління персоналом та економіка праці» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>4. Цісарук Анна Віталіївна, група ЕК-21 – 3 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>ПП. 19 пункту 38 Ліцензійних умов Член Волинського обласного осередку Всеукраїнської громадської організації «Спілка економістів України» (з 2018р.).</p> |  |
| 173896 | Талах Тетяна Анатоліївна | Доцент, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | <p>Диплом спеціаліста, Київський інститут народного господарства, рік закінчення: 1991, спеціальність: Бухгалтерський облік, контроль і аналіз господарської діяльності, Диплом кандидата наук ДК 032282, виданий 15.12.2005, Аттестат доцента 12ДЦ 018330, виданий 24.10.2007</p> | 34 | ОК22. Економічний аналіз   | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <p>1. Документ про вищу освіту: Київський інститут народного господарства ім. Д. Коротченка. Спеціальність «Бухгалтерський облік, контроль і аналіз господарської діяльності». Кваліфікація – економіст.</p> <p>2. Документ про присудження наукового ступеня: Кандидат економічних наук зі спеціальності «Бухгалтерський облік, аналіз та аудит». Диплом кандидата наук ДК 032282 (протокол № 84-06/7 від 15 грудня 2005 року)</p> <p>Підвищення</p> |

кваліфікації, стажування:

1. Workshop «On financial investigations end cryptocurrency-related crimes» ( 23-25 квітня 2024) (Сертифікат)
2. Вебінар «Інтелектуальний штучний інтелект у бухгалтерському обліку» від АІСПА&СІМА (Сертифікат, 1,5 год.).
3. Курси підвищення кваліфікації «Формування базових цифрових компетенцій педагогічних та науково-педагогічних працівників» при навчально-науковому центрі «Volyn Business Hub» Луцького національного технічного університету, які тривали 25-29 листопада 2024 року (Сертифікат № ПК 05477296/001513-24, 1 кредит/ 30 год)
4. Практичний вебінар : Глобальний академічний діалог АІСПА та СІМА «Цифрова трансформація бухгалтерського обліку». 26.03.2025. Сертифікат від 26.03.2025 (3 год /0,1 кредиту ЄКТС)
5. Практичний тренінг «Застосування інструментів штучного інтелекту у освітньому середовищі». Луцький національний технічний університет. 07.05.2025-13.05.2025. Сертифікат № ПК 05477296/000551-25 (18 год. / 0,6 кредиту ЄКТС).
6. Практичний тренінг «Основи педагогічної майстерності». Луцький національний технічний університет. 11.06.2025-12.06.2025. Сертифікат № ПК 05477296/000670-25 (15 год. / 0,5 кредиту ЄКТС).
7. Підвищення кваліфікації (стажування) на тему: «Особливості підготовки здобувачів вищої освіти шляхом поглиблення і розширення професійних знань, умінь і навичок, набуття практичного

досвіду в умовах освітніх реформ та трансформацій», згідно навчального плану. Термін: 01 жовтня 2025 року - 30 грудня 2025 року. Свідоцтво від 31.12.2025 року (180 годин / 6 кредитів ЄКТС).

Виконання пп. 1, 3, 4, 8, 12, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту 38 Ліцензійних умов  
1. Tetiana Shmatkovska, Ihor Krupka, Vasyl Synenko, Roman Sydorenko, Nataliia Mostovenko, Tetiana Talakh, Iryna Danchevska, Nataliia Melnyk (2023). Accounting and analytical tools for the formation subordinated debt of commercial banks in Ukraine. AD ALTA: Journal of interdisciplinary research. Special I. (13/01-XXXIV.), p. 52-55. (Web of Science) URL: [http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130134/papers/A\\_07.pdf](http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130134/papers/A_07.pdf)  
2. Dziamulych, M., Sarioglo, V., Kotenko, T., Didkivska, O., Korotkova, D., Talakh, T., Say, V. Differentiation of income and expenditures of households in the system of formation of the demographic situation in Ukraine. AD ALTA: Journal of interdisciplinary research. 2023. Vol. 13(2). Special Issue XXXV. P. 111-115. (Web of Science). URL: [https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130237/papers/A\\_25.pdf](https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130237/papers/A_25.pdf)  
3. Shmatkovska, T., Talakh, V., Talakh, T., Avramchuk, L., Agres, O., Sadovska, I., Kolodiy, A., Kolodii, I. Analysis of the dynamics of employment and economic activity of the rural population: a case study of Ukraine. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. 2024. Vol. 24(3). Pp. 803-811 URL: <https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.2>

4\_3/volume\_24\_3\_2024.pdf (Web of Science).

4. Талах Т. Використання методики економічного аналізу на основі отриманих даних за результатами контролю Економічний форум. Наук. ж-л. Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2022. №4. С.136-142. (Index Copernicus) URL: [http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyy\\_forum/issue/view/38/48](http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyy_forum/issue/view/38/48) (Index Copernicus)

5. Талах В., Талах Т. Форс-мажорні обставини як аналітичний фактор статистичного дослідження зовнішньої торгівлі України (експорт). Економічний форум. Наук. ж-л. Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2022. №4. С.167-177. (Index Copernicus) URL: [http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyy\\_forum/issue/view/38/48](http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyy_forum/issue/view/38/48) (Index Copernicus)

6. Талах Т.А., Талах В.І. Використання функцій Excel в аналітичних дослідженнях та в економічній аналітиці. Економіка та суспільство. 2023. № 50. (Index Copernicus) URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2413> DOI: 10.32782/2524-0072/2023-50-58

7. Талах В.І., Талах Т.А. Використання статистичних функцій Excel в аналітичних дослідженнях великих даних. Економіка та суспільство. 2023. № 51. (Index Copernicus) URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2467> DOI: 10.32782/2524-0072/2023-51-15

8. Талах В.І., Талах Т.А. Особливості статистичної аналітики за форс-мажорних обставин. Електронний журнал «Ефективна економіка» Ефективна економіка. 2024. № 7. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4230/4265>

9. Талах Т., Талах В.

(2024). Особливості методики аналізу зовнішньоекономічної діяльності та його інформаційне забезпечення. Економіка та суспільство, (61). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-74>

10. Талах Т.А., Талах В.І. Особливості методики аналізу торговельних підприємств та його інформаційне забезпечення. Економіка та суспільство. 2025. № 71. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5462> DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-11>

11. Талах В.І., Талах Т.А. Статистична аналітика фінансової стійкості підприємств : методи оцінки та прогнозування. Цифрова економіка та економічна безпека. 2025. Випуск 1(16). URL:

<http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/573> DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.16-22>

12. Талах В.І., Талах Т.А. Методологічні засади багатомірної статистичної аналітики у дослідженні складних економічних процесів. Економіка та суспільство. 2026. № 83. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7389> DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-83-26>

ПП. з пункту 38 Ліцензійних умов 1. Талах Т.А. Економічний аналіз. Електронне видання навчального призначення, 2022. Довідка №22-22. Протокол засідання навчально-методичної ради Луцького НТУ №4 від 21 грудня 2022 року. URL: <https://surl.li/vbvftt>  
2. Облік, оподаткування та контроль: навчальний посібник для здобувачів

другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 071 Облік і оподаткування / Укладачі: І.І.Бабіч, І.М.Вахович, О.О. Гаврилюк, І.В. Жураковська, С.В.Зеленко, О.І. Кузьмак, К.Є. Нагірська, Т.А.Писаренко, Р.В.Сидоренко, Т.А.Талах. / під ред. І.В. Жураковської. Луцьк:ЛНТУ, 2023, 420с. URL: <https://surl.lu/mgwoyud>

3. Талах Т.А. Методологія наукових досліджень в обліку і оподаткуванні. Електронне видання навчального призначення, 2023. Довідка №23-19. Протокол засідання навчально-методичної ради ЛНТУ №5 від 19 грудня 2023 року. URL: <https://surl.li/hwqztp>

4. Талах Т.А. Економічний контроль. Електронне видання навчального призначення, 2025. Довідка №25-12. Протокол засідання навчально-методичної ради ЛНТУ № 2 від 23 вересня 2025 року URL: <https://surl.li/gjbmbm>

ПП. 4 пункту 38 Ліцензійних умов  
1. Економічний аналіз: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка» галузі знань – 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 «Економіка» денної та заочної форм навчання/ укл. Т.А. Талах Луцьк: ЛНТУ, 2025. 116 с. URL: <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/18852>  
2. Економічний аналіз: методичні вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітніх програм «Економіка» та «Управління персоналом та

економіка праці»  
галузі знань – 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спеціальності 051  
«Економіка» денної та  
заочної форм  
навчання/ укл. Т.А.  
Талах Луцьк: ЛНТУ,  
2024. 64с. URL:  
[https://lib.lntu.edu.ua/  
uk/147258369/16350](https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/16350)  
3. Економічний  
аналіз: методичні  
вказівки до виконання  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньої програми  
«Економіка» галузі  
знань – 05 Соціальні  
та поведінкові науки  
спеціальності 051  
«Економіка» денної та  
заочної форм  
навчання/ укл. Т.А.  
Талах Луцьк: ЛНТУ,  
2024. 44с. URL:  
[https://lib.lntu.edu.ua/  
147258369/7944](https://lib.lntu.edu.ua/147258369/7944)

ПП 8 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Відповідальний  
виконавець науково-  
дослідної роботи  
«Розробка обліково-  
аналітичного та  
контрольного та  
забезпечення  
діяльності суб'єктів  
господарювання в  
умовах глобалізації  
економіки» 2020-2022  
роки (№ д/р:  
0120U101359)  
2. Відповідальний  
виконавець науково-  
дослідної роботи  
«Розвиток обліково-  
аналітичного  
забезпечення  
формування та  
контролю звітних  
показників суб'єктів  
господарювання»  
2023-2025 роки (№  
д/р: 0123U100955)  
3. Відповідальний  
виконавець науково-  
дослідної роботи  
«Обліково-аналітичні  
та контрольні  
чинники розвитку  
бізнесу в Україні під  
час війни» 2026-2028  
роки.

ПП. 12 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Талах Т.А.  
Використання  
функцій MS EXCEL  
при аналізі  
зовнішньоекономічної  
діяльності  
підприємства.  
Матеріали II  
Міжнародного

науково-практичного семінару «Сучасна парадигма міжнародних економічних відносин в умовах глобальних трансформацій» (Луцьк 20 травня 2022 року). Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 105-108 URL [https://drive.google.com/drive/folders/oBxetQEy6G-rVU3ZWTlloR3poNGM?resourcekey=0-X8L\\_eEL9K8mAw-BZTwyn3Q](https://drive.google.com/drive/folders/oBxetQEy6G-rVU3ZWTlloR3poNGM?resourcekey=0-X8L_eEL9K8mAw-BZTwyn3Q)

2. Талах Т.А. Економічна сутність поняття «економічна ефективність». Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XIV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Луцьк 24 червня 2022 р). Луцьк, 2022. С. 207-209.

3. Талах Т.А. Етапи планування наукового дослідження. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Луцьк 23 червня 2023 р). Луцьк, 2023. С. 115-117. URL: <https://drive.google.com/file/d/1WMoLrN3Vm2jrzYt19Xj8SOc1WxJhsEAT/view?usp=sharing>

4.Талах Т.А., Семенюк Д.Л. Методика оцінки фінансової безпеки акціонерних товариств. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Луцьк 23 червня 2023 р). Луцьк, 2023. С.121-124 URL: <https://drive.google.com/file/d/1WMoLrN3Vm2jrzYt19Xj8SOc1WxJhsEAT/view?usp=sharing>

5.Талах Т.А., Тишик Д.В. Наукові підходи до оцінки фінансового

стану підприємства  
Сучасні кризові явища  
в економіці та  
проблеми облікового,  
контрольного та  
аналітичного  
забезпечення  
управління  
підприємством:  
матеріали XV Міжнар.  
наук.-практ. конф. (м.  
Луцьк 23 червня 2023  
р). Луцьк, 2023. С.  
124-126 URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1WMOlrN3Vm2jrZyTl9Xj8SOc1WxJhsEAT/view?usp=sharing>  
6. Талах Т.А., Шийка  
М.О. Економічна  
аналітика розвитку  
будівельної індустрії  
України. Сучасні  
кризові явища в  
економіці та проблеми  
облікового,  
контрольного та  
аналітичного  
забезпечення  
управління  
підприємством:  
матеріали XVI  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції (25  
травня 2024 р). відп.  
ред. О.А. Нужна. Вип.  
16. Луцьк: ВІП ЛНТУ,  
2024. 240 с. С. 213-216  
URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1nbdwUsmdp72BPuiOockYtymVVolMLaDT/view>  
4.Талах Т.А.  
Особливості методики  
аналізу закладів  
медицини. Сучасні  
напрями розвитку  
економіки,  
підприємництва,  
технологій та їх  
правового  
забезпечення:  
матеріали  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції /  
відповід. за вип. :  
проф. Семак Б.  
Б.Львів : вид-во  
Львівського  
торговельно-  
економічного  
університету, 2024.  
523 с. С. 87-90 URL:  
5. Талах Т.А.  
Інформаційно-  
аналітичне  
забезпечення як  
інструмент оцінки  
фінансового стану  
підприємства.  
Стратегічні орієнтири  
сталого розвитку в  
Україні та світі:  
збірник тез доповідей  
IV Міжнародної  
науково-практичної  
конференції молодих

учених (м. Чернігів, 20 березня 2025 р.). – Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. 375 с. С. 112-114. URL: <https://ir.stu.cn.ua/handle/123456789/32297>

6. Талах Т.А. Сучасні підходи та методики економічного аналізу підприємства. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції (24 травня 2025 р). відп. ред. О.А. Нужна. Вип. 17. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2025. С. 490-493. [https://drive.google.com/file/d/1Uip8C2YKehXob\\_Qc4YNhFw3\\_p-J95pNH/view](https://drive.google.com/file/d/1Uip8C2YKehXob_Qc4YNhFw3_p-J95pNH/view)

7. Талах Т.А., Семенюк Д.М. Сутність аналітичного забезпечення оцінки фінансового стану підприємства. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції (24 травня 2025 р). відп. ред. О.А. Нужна. Вип. 17. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2025. С. 495-497 . [https://drive.google.com/file/d/1Uip8C2YKehXob\\_Qc4YNhFw3\\_p-J95pNH/view](https://drive.google.com/file/d/1Uip8C2YKehXob_Qc4YNhFw3_p-J95pNH/view)

8. Талах Т.А. Використання штучного інтелекту в економічній аналітиці. Сучасні тенденції розвитку обліку, аналізу, контролю, аудиту та оподаткування. Матеріали VI науково-практичної міжнародної конференції. 27 травня 2025 року. Луцьк: ВНУ ім. Лесі Українки . URL: <https://drive.google.com/file/d/1pnxm0lVbPEq5TFeMxoQE9Cr39L1sGW10/view?usp=sharing>

|        |                                     |                                 |   |  |    |  |  |
|--------|-------------------------------------|---------------------------------|---|--|----|--|--|
|        |                                     |                                 |   |  |    | <p>Ліцензійних умов Член Громадської організації «Федерація аудиторів, бухгалтерів і фінансистів АПК України» URL: <a href="https://drive.google.com/file/d/1wyHFMGqm2EmNwtWlmb0P8mWRf8vA2Ku3/view">https://drive.google.com/file/d/1wyHFMGqm2EmNwtWlmb0P8mWRf8vA2Ku3/view</a></p> |  |
| 117488 | Шкляєва<br>Наталія<br>Володимирівна | Доцент,<br>Основне місце роботи | Факультет цифрових, освітніх та соціальних технологій | <p>Диплом спеціаліста, Волинський державний університети імені Лесі Українки, рік закінчення: 1995, спеціальність: Українська мова та література, Диплом магістра, Тернопільський національний педагогічний університет імені Володимира Гнатюка, рік закінчення: 2023, спеціальність: 061 Журналістика, Диплом кандидата наук ДК 031242, виданий 15.12.2005, Атестат доцента 12/ДЦ 020520, виданий 30.10.2008</p> | 20 | ОК2.<br>Академічне письмо та ділове мовлення   | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <p>1. Документ про вищу освіту:<br/>Волинський державний університет ім. Лесі Українки. 1990-1995 рр. Спеціальність – українська мова та література. Кваліфікація (за дипломом) – вчитель української мови та літератури. Диплом спеціаліста ЛГ № 000643 від 24.06.1995р. Тернопільський національний педагогічний університет імені Володимира Гнатюка, 2023. Спеціальність – «Журналістика». Кваліфікація (за дипломом - магістр журналістики (диплом з відзнакою М23 №121088)</p> <p>2. Документ про присудження наукового ступеня: Кандидат філологічних наук за спеціальністю 10.01.07 – фольклористика. ДК № 031242</p> <p>Підвищення кваліфікації, стажування:</p> <p>1. Луцький інститут розвитку людини "Україна" кафедра інформаційної, бібліотечної та архівної справи (термін стажування - 04.02.2025р. - 06.05.2025р., наказ № 2 від 30.05.2025р., свідоцтво про підвищення кваліфікації № 64)</p> <p>2. First Certificate in English (FCE) – B2 First Council of Europe Level B2. Data of Examination January 2021. Piece of Entry Lutsk. Міжнародне стажування "Digital Future: Blended Learning" у рамках німецько-українського проекту</p> |

DIGIN.NET,  
сертифікат DN  
202311137, 22.10-  
30.11.2023 р., 6  
кредитів ECTS (180  
годин).

Виконання пп. 1, 3, 4,  
8, 14, 20 п.38  
Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Skliarenko, N.,  
Shklyaiava, N., Pylypiuk,  
L. (2023). Ukrainian  
Folk Games and Toys:  
Levels of Integration  
into Modern Visual  
Culture. Art History &  
Criticism / Meno  
istorija ir kritika, 19,  
95-111. (Scopus).  
[https://doi.org/10.2478/  
mik-2023-0008](https://doi.org/10.2478/mik-2023-0008). URL:  
[https://sciendo.com/ar  
ticle/10.2478/mik-  
2023-0008](https://sciendo.com/article/10.2478/mik-2023-0008)

2. Николук Т.В.  
Шкляєва Н.  
Фольклорні наративи  
в медіапросторі  
Волині. Вчені записки  
ТНУ імені В. І.  
Вернадського. Серія:  
Філологія.  
Журналістика. 2025.  
Випуск 36 (75). №1.  
С.253-257.  
[https://ijol.cikd.ca/arti  
cle\\_60820.html](https://ijol.cikd.ca/article_60820.html)

3. Николук Т. В.,  
Шкляєва Н. В.  
Діалектизми як  
розмовний елемент у  
сучасних волинських  
медіа. Наукові  
записки  
Національного  
університету  
«Острозька академія»:  
серія «Філологія».  
Острог : Вид-во  
НаУОА, 2024. Вип.  
21(89). С. 58–62.  
<http://surl.li/xdzycz>

4. Николук Т. В.,  
Шкляєва Н. В.  
Найдавніші  
традиційні страви  
населення Західного  
Полісся та західної  
частини Волині в  
народних оповіданнях  
та кулінарних  
рецептах. Вчені  
записки Таврійського  
національного  
університету імені В.І.  
Вернадського. Серія:  
Філологія. Соціальні  
комунікації. 2024. -  
Т.35 (74). №2. С.130-  
136.

[https://philol.vernads  
kyjournals.in.ua/journals  
/2024/2\\_2024/part\\_2/  
23.pdf](https://philol.vernadskyjournals.in.ua/journals/2024/2_2024/part_2/23.pdf)

5. Шкляєва Н.,  
Николук Т. Дитячий  
ігровий фольклор

Західного Полісся та західної частини Волині. Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Філологія. Журналістика. 2023. Том 34 (73). С.78-83. [http://philol.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/2\\_2023/part\\_2/13.pdf](http://philol.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/2_2023/part_2/13.pdf)

6. Шкляєва Н., Николук Т. Лексика на позначення кулінарних виробів у фольклорі Західного Полісся Актуальні питання гуманітарних наук. 2023. Вип.60. Т.5. С.93-98. [http://www.aphn-journal.in.ua/archive/60\\_2023/part\\_5/17.pdf](http://www.aphn-journal.in.ua/archive/60_2023/part_5/17.pdf)

7. Николук Т., Шкляєва Н. Тематичні особливості польської поезії на сторінках сайту «Literatura». Актуальні питання гуманітарних наук. 2021. Вип.35. Т.8. С.152-155. (Index Copernicus). [https://www.aphn-journal.in.ua/archive/35\\_2021/part\\_8/26.pdf](https://www.aphn-journal.in.ua/archive/35_2021/part_8/26.pdf)

8. Николук Т.В., Шкляєва Н.В. Семантичні особливості коліскових пісень. Академічні студії. Серія «Гуманітарні науки». Випуск 3 :Гельветика, 2021. С.208-212. <https://academystudies.volyn.ua/index.php/humanities/article/view/151>

9. Николук Т., Шкляєва Н. Мовна толерантність та мовна гра в сучасній політичній рекламі Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Філологія. 2020. Вип.9 (77). С. 281-284. <https://journals.oa.edu.ua/Philology/article/view/2869/2635>

10. Шкляєва Н., Николук Т. Різновиди та класифікація ігрових творів у фольклорі Західного Полісся та західної частини Волині Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Філологія. Соціальні комунікації. 2020. Т.31 (70). №2. С.66-71. <https://elibrary.kubg.ed>

u.ua/id/eprint/34690/1/O\_Kharchenko\_LJAKKK.pdf

11. Шкляєва Н.,  
Николюк Т. Весільна  
обрядовість та звичаї  
хрещення дітей у  
народній прозі  
Західного Полісся та  
західної частини  
Волині Вчені записки  
Таврійського  
національного  
університету імені В.І.  
Вернадського. Серія  
«Філологія. Соціальні  
комунікації». 2020.  
Т.31 (70). №4  
С.186-192.

[https://www.philol.vernadskyjournals.in.ua/journals/2020/4\\_2020/p](https://www.philol.vernadskyjournals.in.ua/journals/2020/4_2020/part_1/4-1_2020.pdf)

art\_1/4-1\_2020.pdf

12. Шкляєва Н.,  
Николюк Т.  
Особливості героїко-  
фантастичних  
(чарівних) казок  
Західного Полісся та  
Західної частини  
Волині Вчені записки  
Таврійського  
національного  
університету імені В.І.  
Вернадського. Серія:  
Філологія. Соціальні  
комунікації. 2020.

Т.31 (70).№3. С. 88-93.

[https://www.philol.vernadskyjournals.in.ua/journals/2020/3\\_2020/p](https://www.philol.vernadskyjournals.in.ua/journals/2020/3_2020/part_3/3-3_2020.pdf)

art\_3/3-3\_2020.pdf

ПП. 3 пункту п.38  
Ліцензійних умов

1. Шкляєва Н. В.,  
Николюк Т.В., Смаль  
О.В., Яновець А.І,  
Пилипюк Л.А.

Культура та побут  
населення Західного  
Полісся та західної  
частини Волині в  
народній прозі:

монографія. Луцьк:

Терен, 2020. 795с.

[https://lib.lntu.edu.ua/](https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/5788)

uk/147258369/5788

2. Николюк Т.В.,  
Шкляєва Н.В. Ділова  
українська мова та  
академічне письмо:  
навчальний посібник.  
Луцьк : Луцький НТУ,  
2022. 65 с.

[https://lib.lntu.edu.ua/](https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/11501)

uk/147258369/11501

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов

1. Українська мова за  
професійним  
спрямуванням та  
академічне письмо  
[Текст] : Конспект  
лекцій для здобувачів  
першого

(бакалаврського)

рівня вищої освіти

галузі знань: усі,  
спеціальності: усі

денної та заочної форм навчання / уклад. Т.В.Николюк, Н.В.Шкляєва. Луцьк : Луцький НТУ, 2025. 69 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/18010>

2. Українська мова за професійним спрямуванням та академічне письмо [Текст] : Методичні вказівки до виконання практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузь знань: всі спеціальності: всі денної та заочної форм навчання/ уклад. Т.В.Николюк, Н.В.Шкляєва. Луцьк : ЛНТУ, 2025. 55с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/18011>

3. Вступ до мовознавства [Текст]: Методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Філологія (Прикладна лінгвістика)» галузі знань 03 Гуманітарні науки спеціальності 035 Філологія денної та заочної форм навчання/ уклад. Т.В.Николюк, Н.В.Шкляєва. Луцьк : Відділ іміджу та промоції ЛНТУ, 2025. 40 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/18012>

4. Вступ до мовознавства [Текст]: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Філологія (Прикладна лінгвістика)» галузі знань 03 Гуманітарні науки спеціальності 035 Філологія денної та заочної форм навчання/ уклад. Т.В.Николюк, Н.В.Шкляєва. Луцьк : Відділ іміджу та промоції ЛНТУ, 2024. 50 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/16417>

5. Вступ до мовознавства [Текст]: методичні вказівки до практичних занять для здобувачів

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Філологія (Прикладна лінгвістика)» галузі знань 03 Гуманітарні науки спеціальності 035 Філологія денної та заочної форм навчання/ уклад. Т.В.Николюк, Н.В.Шкляєва. Луцьк : Відділ іміджу та промоції ЛНТУ, 2024. 45 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/16418>

6. Николюк Т.В., Шкляєва Н.В. Ділова українська мова та академічне письмо. Навчально-методичний посібник. Луцьк : Луцький НТУ, 2022. 65 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/11501>

7. Николюк Т.В., Шкляєва Н.В. Ділова українська мова та академічне письмо. Методичні вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, галузі знань: усі, спеціальності: усі денної та заочної форм навчання. Луцьк : Луцький НТУ, 2021. 48 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/9529>

8. Николюк Т.В., Шкляєва Н.В. Ділова українська мова та академічне письмо. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань: усі, спеціальності: усі денної та заочної форм навчання. Луцьк : Луцький НТУ, 2021. 37 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/9531>

9. Николюк Т.В., Шкляєва Н.В. Ділова українська мова та академічне письмо : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань: усі, спеціальності: усі денної та заочної форм навчання. Луцьк : Луцький НТУ, 2021. 29 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/>

|       |                                |   |                                  |   |    |  |
|-------|--------------------------------|---|----------------------------------|---|----|--|
|       |                                |   |                                  |   |    | <p>uk/147258369/9528</p> <p>ПП. 8 пункту п.38<br/>Ліцензійних умов<br/>Керівник науково-<br/>дослідної роботи<br/>"Фольклор та<br/>етнографія населення<br/>Західного Полісся та<br/>західної частини<br/>Волині в народній<br/>прозі 0120U1011361</p> <p>ПП. 14 пункту п.38<br/>Ліцензійних умов<br/>Робота у складі<br/>організаційного<br/>комітету / журі I-го<br/>етапу XIV<br/>Міжнародного мовно-<br/>літературного<br/>конкурсу учнівської та<br/>студентської молоді<br/>ім. Тараса Шевченка<br/>(наказ від 23 жовтня<br/>2023 року №<br/>334/0102)<br/><a href="https://drive.google.com/drive/u/2/home">https://drive.google.com/drive/u/2/home</a></p> <p>ПП. 20 пункту п.38<br/>Ліцензійних умов<br/>2017 р. – до сьогодні -<br/>науковий консультант<br/>на громадських<br/>засадах у Приватному<br/>підприємстві<br/>«Волинська<br/>мистецька агенція<br/>«Терен» (договір №40<br/>від 13.09.2017 р.)<br/><a href="https://drive.google.com/file/d/1Lz_ri8ZlQAIoVc4YJ72T6HFoJGiWxn62/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/1Lz_ri8ZlQAIoVc4YJ72T6HFoJGiWxn62/view?usp=sharing</a></p> |
| 21285 | Нужна<br>Оксана<br>Анатоліївна | Завідувач<br>кафедри,<br>Основне<br>місце<br>роботи | Факультет<br>бізнесу та<br>права | <p>Диплом<br/>спеціаліста,<br/>Київський<br/>державний<br/>університет ім.<br/>Т.Г. Шевченка,<br/>рік закінчення:<br/>1990,<br/>спеціальність:<br/>Математика,<br/>Диплом<br/>спеціаліста,<br/>Луцький<br/>державний<br/>технічний<br/>університет,<br/>рік закінчення:<br/>2001,<br/>спеціальність:<br/>економіка<br/>підприємства,<br/>Диплом<br/>магістра,<br/>Луцький<br/>національний<br/>технічний<br/>університет,<br/>рік закінчення:<br/>2022,<br/>спеціальність:<br/>071 Облік і<br/>оподаткування,<br/>Диплом<br/>кандидата наук</p> | 35 | <p>ОК20.<br/>Економіко-<br/>математичне<br/>моделювання</p> <p>Відповідність<br/>освітньої кваліфікації<br/>згідно п. 37<br/>Ліцензійних умов:<br/>1. Документ про вищу<br/>освіту:<br/>Київський державний<br/>університет імені<br/>Тараса Шевченка,<br/>1990 р. Спеціальність<br/>– «Математика»,<br/>кваліфікація<br/>«Математик.<br/>Викладач»<br/>Луцький державний<br/>технічний університет,<br/>2001 р. Спеціальність<br/>– «Економіка<br/>підприємства»,<br/>кваліфікація<br/>«Економіст-<br/>менеджер»<br/>Луцький<br/>національний<br/>технічний університет,<br/>2022 р. Спеціальність<br/>– «Облік і<br/>оподаткування»<br/>Кваліфікація (за<br/>дипломом) – магістр з<br/>обліку і<br/>оподаткування<br/>2. Документ про<br/>присудження</p>  |

ДК 034949,  
виданий  
08.06.2006,  
Атестат  
доцента 12ДЦ  
018197,  
виданий  
24.10.2007

наукового ступеня:  
Кандидат  
економічних наук за  
спеціальністю  
08.07.02 – економіка  
сільського  
господарства і АПК.  
Диплом ДК № 034949  
від 08.06.2006р.

Підвищення  
кваліфікації,  
стажування:  
1. Курси підвищення  
кваліфікації  
«Формування базових  
цифрових  
компетенцій  
педагогічних та  
науково-педагогічних  
працівників».  
Луцький  
національний  
технічний університет.  
21.12.2022–22.12.2022.  
Сертифікат № ПК  
05477296/000768-22  
від 22.12.2022 (18 год.  
/ 0,6 кредиту ЄКТС).  
URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1q6sCLv2VWRBkx41CxpOTXJjx93Ax33Kt/view?usp=sharing>  
2. Підвищення  
кваліфікації в рамках  
Весняної Школи  
Вернадського-2023  
«Сталий,  
інклюзивний та  
смартрозвиток в  
контексті  
децентралізації:  
досвід ЄС».  
Волинський  
національний  
університет імені Лесі  
Українки (м. Луцьк).  
01.03.2023 –  
15.03.2023.  
Сертифікат  
№101047894 –  
SISDDP – ERASMUS-  
JMO-2021-HEI-TCH-  
RSCH від 15.03.2023  
(90 год. / 3 кредити  
ЄКТС). URL:  
[https://drive.google.com/file/d/18Y5gqmMIWtF6YYPB6RnhuV7ifIouvyv\\_8/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/18Y5gqmMIWtF6YYPB6RnhuV7ifIouvyv_8/view?usp=sharing)  
3. Участь у навчання-  
практикумі з  
платформною  
MonsoonSIM.  
Компанія  
MonsoonSIM (Китай).  
04-05.02.2022.  
Сертифікат (12 год.).  
URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1mtutbcwvjMU5JZR9swJkMPmRBUVmXdS3/view?usp=sharing>  
4. Науково-  
педагогічне  
підвищення  
кваліфікації

«Обліково-аналітичний базис управління економічною безпекою в системі сучасних ризиків та загроз». ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН, ТДВ «Інститут обліку і фінансів» НААН, ГО «Федерація аудиторів, бухгалтерів і фінансистів України». 01.10.2024-12.11.2024р. Сертифікат № 240971 від 12.11.2024 (180 год. / 6 кредитів ЄКТС). URL: <https://drive.google.com/file/d/1dEaAPrEliaxsnoYQgRUhXboOPHzR7ueg/view?usp=sharing>.

5. Курс підвищення кваліфікації «Інноваційне викладання: від дизайн-мислення до штучного інтелекту». ГО «Прогресивні». 28.10.2024-01.11.2024. Сертифікат ІВ-0283 від 05.11.2024 (30 год. / 1 кредит ЄКТС). URL: <https://drive.google.com/file/d/1abFWDrila9XzpK2CJtFY2u9K8K1eucMU/view?usp=sharing>.

6. Відкритий онлайн-курс «Принципи відкритості та відкрита співпраця» в рамках проекту ОПТИМА. Сертифікат. URL: <https://drive.google.com/file/d/1dux4QjxyTulS3rBR2at1VVXesabTRGYu/view?usp=sharing>.

7. Відкритий онлайн-курс «Відтворюваність досліджень» в рамках проекту ОПТИМА. Сертифікат. URL: <https://drive.google.com/file/d/1MbuaOсAGoTcRy1RPPU8IhtWkrrEYLGo/view?usp=sharing>.

8. Відкритий онлайн-курс «Публікація результатів досліджень у відкритому доступі» в рамках проекту ОПТИМА. Сертифікат. URL: <https://drive.google.com/file/d/1Uo7waaSdvjvMdD2aFBоT2uu7dMnJMMpu/view?usp=sharing>.

9. Форум академічної доброчесності. ГО «Прогресивні». 20.02.2025. Сертифікат № 2130 (6 год. / 0,2 кредиту

ЄКТС). URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1eQy5FyLexwVzJGGM1sdbR9W-R5PqmPrE/view?usp=sharing>.

10. Міжнародна програма підвищення кваліфікації «Soft Skills у вищій освіті: експертиза ЄС». Національний університет «Острозька академія». 21.04.2025-31.05.2025. Сертифікат ПК № 0524/25 від 31.05.2025 (180 год. / 6 кредитів ЄКТС). URL:  
<https://drive.google.com/file/d/12cl5-gz-mm3SphGeoIYoBFhhyVoWobw4/view?usp=sharing>.

11. Практичний тренінг «Застосування інструментів штучного інтелекту у освітньому середовищі». Луцький національний технічний університет. 07.05.2025-13.05.2025. Сертифікат № ПК 05477296/000520-25 (18 год. / 0,6 кредиту ЄКТС). URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1ShzwLxZ5gGFEnqtqFusXmQO84vo25gsV/view?usp=sharing>.

12. Курс підвищення кваліфікації «Великий курс про ІІІ в освіті». ГО «Прогресивні». 26.05.2025-09.06.2025. Сертифікат № ВКШІО=2740 (45 год. / 1,5 кредити ЄКТС). URL:  
[https://drive.google.com/file/d/1rS5EXVQFM SsvvI4o\\_bfKwOiN4AkzW8HM/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1rS5EXVQFM SsvvI4o_bfKwOiN4AkzW8HM/view?usp=sharing).

13. Практичний тренінг «Основи педагогічної майстерності». Луцький національний технічний університет. 11.06.2025-12.06.2025. Сертифікат № ПК 05477296/000652-25 (15 год. / 0,5 кредиту ЄКТС). URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1f1OshnseLgc1JWFbxuI-uyzwgt2gAWEX/view?usp=sharing>.

14. Тренінг «Корпоративна сталість та відповідальність у Європейському союзі». ВНУ імені Лесі Українки, Волинська

ТГП. 03.06.2025-30.06.2025.  
Сертифікат № CSREU-062/25(60 год. / 2 кредити ЄКТС).  
URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1xuKqbKVAQ9Xер6VHiiPYуphU2xAw6Fzl/view?usp=sharing>.

15. III Міжнародна осіння школа «Моделювання, аналіз даних та цифрові технології в економічних дослідженнях». Національний технічний університет України «КПІ імені Ігоря Сікорського». 03.11.2025-07.11.2025. Сертифікат № 176/2025 від 07.11.2025 (15 год. / 0,5 кредиту ЄКТС).  
URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1-8BT-MRqwpjhfhwX4Jz9yQggn6X6QIV/view?usp=sharing>.

16. Курс підвищення кваліфікації «Наука х III: нова парадигма». ГО «Прогресивні». 24.11.2025-28.11.2025. Сертифікат № НШНП/25-1291 (30 год. / 1 кредит ЄКТС).  
URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1L7kFdXbhl2JkY-pUXVcoHomEUp1wUbpv/view?usp=sharing>.

Виконання пп. 1, 3, 4, 11, 12, 14, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38 Ліцензійних умов

1. Zhurakovska I., Nuzhna O., Tluchkevych N. (2022). TRENDING TOPICS OF ACCOUNTING RESEARCH: EXPERIENCE OF UKRAINE. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 2022. Vol. 4(45). P. 276-284. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.4.45.2022.3826> (Scopus, WoS)

2. Sadovska I., Tluchkevych N., Nahirska K., Nuzhna O., Shulha O., Safarova A., Skoruk O., Melnyk K. Ppraxeology of the engineering theory of management accounting in enterprises of the agricultural sector: a system of derived

balances (in ukrainian context). AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2023. Vol. 13. Iss. 2. Spicial Issue 13/02-XXXV. 2023. P. 116-121. URL: [https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130235/papers/A\\_18.pdf](https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130235/papers/A_18.pdf) (WoS).

3. Nuzhna O., Derevianko S., Hurenko T., Sydorenko R., Grudzevych Yu. Accounting, analytical and financial support for making management decisions of the enterprise. Brazilian Journal of Education, Technology and Society (BRAJETS). 2024. Vol. 17. No. se3. P. 306–316. URL: <https://www.brajets.com/index.php/brajets/article/view/1868/836> (WoS).

4. Khoroshylova I, Nuzhna O, Sushko D, Skyba H. Moral Principles in Finance: Challenges and Risks in the Context of Contemporary Commerce. Management (Montevideo) [Internet]. 2025. Vol. 3. Aug. 10. 3:268. Available from: <https://managment.ageditor.uy/index.php/managment/article/view/268> (Scopus).

5. Нужна О.А., Тлучкевич Н.В. Дослідження ефективності затрат праці і капіталу в сільському, лісовому та рибному господарстві України з використанням виробничих функцій. Економічний форум. 2022. № 1. С. 109-114. DOI: <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-1-13>

6. Нужна О.А., Тлучкевич Н.В. Писаренко Т.М. Оцінка економічних ризиків на підприємствах України: управлінський аспект. Економічний форум. 2023. №1. С. 87-93. URL: DOI: <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-1-12>

7. Nuzhna O. Analysis of financial independence of Ukrainian enterprises.

Економічний форум.  
2023. №2. С. 60-65.  
DOI:  
<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-2-9>

8. Тлукевич Н.,  
Нужна О., Писаренко Т. Management aspect of tax planning in conditions of uncertainty.  
Економічний форум.  
2023. №2. С. 66-71.  
URL: <https://e-forum.com.ua/en/journals/tom-13-2-2023/upravlinsky-aspekt-podatkovogo-planuvannya-v-umovakh-neviznachenosti>

9. Садовська І.Б.,  
Нужна О.А., Нагірська К.Є. Управлінська звітність в системі економічної безпеки підприємств аграрного сектору. Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Серія.: Економічні науки.  
2024. Вип. 78. 122 с. С. 87-95. URL: <http://journals-lute.lviv.ua/index.php/visnyk-econom/article/view/1627>

10. Тлукевич Н.В.,  
Нужна О.А.,  
Писаренко Т.М. Управлінський аспект ризиків у процесі бюджетування. Галицький економічний вісник.  
2024. Том 90. № 5. С. 77-82. URL: <https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/?art=1354>

11. Нужна О.А. Порівняльний аналіз впливу фактора праці на обсяг виробництва продукції для підприємств різних видів економічної діяльності в Україні за допомогою моделі виробничої функції Кобба-Дугласа. Економічні науки. Сер.: Регіональна економіка. 2024. Вип. 21(83). 496 с. С. 176-185. URL: [https://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni\\_nauky/uk/article/view/210/210](https://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni_nauky/uk/article/view/210/210)

12. Нужна О.А. Моделювання доданої вартості за витратами виробництва на підприємствах в Україні за допомогою часових трендів. Галицький

економічний вісник.  
2025. Том 94. № 3. С.  
35-41. URL:  
<https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/pdf/94/1441.pdf>

13. Нужна О.А.,  
Садовська І.Б.,  
Тлучкевич Н.В.  
Практичні аспекти  
застосування теорії  
ігор в оптимізації  
оподаткування  
діяльності суб'єктів  
господарювання.  
Галицький  
економічний вісник.  
2025. Том 95. № 4. С.  
60-65. URL:  
<https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/?art=1465>

14. Нужна О.А.,  
Кравчук А.О.  
Моделювання балансу  
підприємства з метою  
забезпечення  
відповідності  
критеріям  
оптимальності. Acta  
Academiae  
Beregsasiensis.  
Economics. 2025. Вип.  
10. С. 432-440. URL:  
<https://aab-economics.kmf.uz.ua/abe/article/view/333/324>  
<https://doi.org/10.58423/2786-6742/2025-10-432-440>.

15. Нужна О.А. Теорія  
ігор в економіці:  
теоретичні та  
практичні аспекти.  
Економічні науки :  
збірник наукових  
праць Луцького  
національного  
технічного  
університету. Серія  
«Регіональна  
економіка». Випуск  
22(87). Редкол. : відп.  
ред. д.е.н., професор  
Л.Л. Ковальська.  
Луцьк : ВІП ЛНТУ,  
2025. 667 с. С. 368-376.  
URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1BJpgDXOiYZPlhdvBIOX96YTkQAnHcome/view?usp=sharing>

ПП. з пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Нужна О.А.  
Економіко-  
математичне  
моделювання: електр.  
навч. посіб., 2021.  
Довідка № 21-16.  
Протокол засідання  
навчально-  
методичної ради  
Луцького НТУ № 1 від  
21 вересня 2021 р.  
URL:  
[https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib\\_upload/Do%9D%D1](https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib_upload/Do%9D%D1)

%83%Do%B6%Do%BD  
%Do%Bo%202/index.h  
tml.

2. Інформаційний  
базис обґрунтування  
управлінських рішень:  
стан та перспективи  
розвитку: колективна  
монографія / Нужна  
О.А. Застосування  
виробничої функції  
Кобба-Дугласа для  
моделювання та  
прогнозування  
показників обсягу  
виробництва  
продукції на  
макрорівні. Луцьк:  
ВІП ЛНТУ, 2023. 223  
с. С. 108-148. URL:  
<https://drive.google.com/file/d/1bPqc5uDRIB46xp8dhztyo-9giGGiPHn2/view?usp=sharing>.

3. Економіка та  
управління  
персоналом:  
магістерський курс :  
навчальний посібник  
/ О. М. Шубалий, Н. Т.  
Рудь, М. І. Дзямулич,  
О. А. Нужна, А. І.  
Гордійчук, І. В.  
Шубала, П.М.  
Косінський, О. А.  
Хілуха; за заг. ред.  
О.М. Шубалого. Луцьк  
: ЛНТУ, 2024. 343 с.  
URL:

<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15872>.

4. Нужна О.А.  
Математичні методи,  
моделі та  
інформаційні  
технології в  
економічних  
дослідженнях: електр.  
навч. посіб., 2024.  
Довідка № 24-02.

Протокол засідання  
навчально-  
методичної ради  
ЛНТУ № 9 від 23  
квітня 2024 р. URL:  
[https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib\\_upload/%Do%9D%D1%83%Do%B6%Do%BD%Do%Bo%20%Do%B3%Do%BE%D1%82%Do%BE%Do%B2%Do%B8%Do%B9%202024/index.html](https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib_upload/%Do%9D%D1%83%Do%B6%Do%BD%Do%Bo%20%Do%B3%Do%BE%D1%82%Do%BE%Do%B2%Do%B8%Do%B9%202024/index.html).

5. Нужна О.А.  
Економіко-  
статистичні методи та  
інформаційні  
технології підтримки  
управлінських рішень:  
електр. навч. посіб.,  
2024. Довідка № 24-  
13. Протокол  
засідання навчально-  
методичної ради  
ЛНТУ № 4 від 22  
жовтня 2024 р. URL:  
[https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib\\_upload/%Do%9D%D1](https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib_upload/%Do%9D%D1)

%83%Do%B6%Do%BD  
%Do%Bo%Do%B3%Do  
%BE%D1%82%Do%BE  
%Do%B2%Do%B8%Do  
%B9/index.html.

6. Нужна О.А. Теорія ігор в економіці: електр. навч. посіб., 2025. Довідка № 25-02. Протокол засідання навчально-методичної ради ЛНТУ № 10 від 24 квітня 2025 р. URL: [https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib\\_upload/%Do%9D%D1%83%Do%B6%Do%BD%Do%Bo%202025/index.html](https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib_upload/%Do%9D%D1%83%Do%B6%Do%BD%Do%Bo%202025/index.html).

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Економіко-математичне моделювання. [Текст]: Конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітніх програм «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.А. Нужна. Луцьк: ЛНТУ, 2023. 68 с. URL: <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/14589>.

2. Економіко-математичне моделювання. [Текст]: Методичні вказівки до лабораторних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітніх програм «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.А. Нужна. Луцьк: ЛНТУ, 2023 32 с. URL: <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/14591>.

3. Економіко-математичне моделювання [Текст]: методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

освітніх програм  
«Економіка» і  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спеціальності 051  
Економіка денної та  
заочної форм  
навчання / уклад. О.А.  
Нужна. Луцьк: ВІП  
ЛНТУ, 2023. 32 с.  
URL:  
[https://lib.lntu.edu.ua/  
uk/147258369/14592](https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/14592).

ПП. 11 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Безоплатне наукове  
консультування СВК  
«Урожай» за період  
2018-2025 рр. з  
питань моделювання  
та прогнозування  
показників діяльності  
підприємства (довідка  
№62 від 26.11.2025 р.,  
видана СВК  
«Урожай», згідно  
договору від  
17.01.2018 р.). URL:  
[https://drive.google.co  
m/file/d/1KGR75C-  
UC3GAHqCnvUi1Pr6c3  
FPOD-iv/view?  
usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1KGR75C-UC3GAHqCnvUi1Pr6c3FPOD-iv/view?usp=sharing).  
2. Наукове  
консультування  
установ, підприємств,  
організацій в рамках  
надання науково-  
технічних послуг за  
госпдоговірною  
тематикою на тему  
«Консультування з  
вдосконалення  
облікової політики  
виробничого  
підприємства» (ТзОВ  
«ОРТО ВІТА», згідно  
договору № 29-10/23  
від 24.10.2023р.) у  
2023р. URL:  
[https://drive.google.co  
m/file/d/1XTdjPVX8x-  
F4n4e8E8TMD7skvj1  
Qcy/view?  
usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1XTdjPVX8x-F4n4e8E8TMD7skvj1Qcy/view?usp=drive_link).  
3. Наукове  
консультування  
установ, підприємств,  
організацій в рамках  
надання науково-  
технічних послуг за  
госпдоговірною  
тематикою на тему  
«Удосконалення  
обліково-  
аналітичного  
забезпечення  
прийняття  
ефективних  
управлінських рішень  
на торговельному  
підприємстві» (ТОВ  
«TIP MARKET», згідно  
договору № 35-06/25  
від 20.06.2025р.) у  
2025р. URL:

[https://drive.google.com/file/d/1\\_uyUUvZ5m3Z54Gt7CigO\\_XPaJ5\\_wQA/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1_uyUUvZ5m3Z54Gt7CigO_XPaJ5_wQA/view?usp=drive_link)

ПП. 12 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
2. Нужна О.А.,  
Ткаченко А.О.  
Побудова і  
дослідження  
економетричної  
моделі виробничої  
функції Кобба-Дугласа  
для суб'єктів  
господарювання з  
виробництва паперу  
та паперових виробів  
в Україні. Розвиток  
фінансів, аудиту,  
бухгалтерського  
обліку та  
оподаткування: реалії  
часу: матеріали I  
Міжнар. наук.-практ.  
інтернет-конф.  
студентів, аспірантів  
та молодих вчених  
пам'яті видатного  
українського вченого-  
економіста Сергія  
Ілліча Юрія (м.  
Кам'янець-  
Подільський, 01  
лютого 2022 р.).  
Кам'янець-  
Подільський: НРЗВО  
«Кам'янець-  
Подільський  
державний інститут».  
2022. 394 с. С. 233-  
236. URL:  
[https://drive.google.com/file/d/1rv21dokD\\_ryrP25XFF2UhTq8sAdXTgHD/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1rv21dokD_ryrP25XFF2UhTq8sAdXTgHD/view?usp=sharing).  
3. Нужна О.А., Гладун  
С.Ю. Результати  
дослідження  
економетричної  
моделі, яка описує  
зв'язок між  
чисельністю  
населення і обсягами  
виробництва яєць в  
Україні. Розвиток  
фінансів, аудиту,  
бухгалтерського  
обліку та  
оподаткування: реалії  
часу: матеріали I  
Міжнар. наук.-практ.  
інтернет-конф.  
студентів, аспірантів  
та молодих вчених  
пам'яті видатного  
українського вченого-  
економіста Сергія  
Ілліча Юрія (м.  
Кам'янець-  
Подільський, 01  
лютого 2022 р.).  
Кам'янець-  
Подільський: НРЗВО  
«Кам'янець-  
Подільський  
державний інститут».  
2022. 394 с. С. 230-  
233. URL:

[https://drive.google.com/file/d/1rv21dokD\\_rypP25XFF2UhTq8sAdXTgHD/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1rv21dokD_rypP25XFF2UhTq8sAdXTgHD/view?usp=sharing).

4. Нужна О.А. Оптимізація обсягу товарних запасів підприємств оптової торгівлі за критерієм максимізації фінансових результатів до оподаткування. Наукові читання професора Григорія Герасимовича Кірейцева (до 90-річчя від дня народження): збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної онлайн- конференції (м. Київ, 22 лютого 2022 р.) / За заг. ред. Гуцаленко Л.В. Київ: НУБіП України, 2022. 407 с. С. 284-286. URL: [https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2022-04/%D0%97%D0%91%D0%86%D0%A0%D0%9D%D0%98%D0%9A%20%D0%A2%D0%95%D0%97%20%D0%94%D0%9E%D0%9F%D0%9E%D0%92%D0%86%D0%94%D0%95%D0%99\\_22.02.22%20%D1%80%20\\_.pdf](https://lib.lntu.edu.ua/sites/default/files/2022-04/%D0%97%D0%91%D0%86%D0%A0%D0%9D%D0%98%D0%9A%20%D0%A2%D0%95%D0%97%20%D0%94%D0%9E%D0%9F%D0%9E%D0%92%D0%86%D0%94%D0%95%D0%99_22.02.22%20%D1%80%20_.pdf).

5. Нужна О.А. Моделі оптимізації у прийнятті управлінських рішень. Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні – 2022: матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф.: збірник наукових праць (м. Вінниця, 25 лютого 2022 р.). Вінниця: ВНТУ, 2022. 881 с. С. 538-539. URL: <https://conferences.vntu.edu.ua/public/files/fiir/zbirn2022.pdf>.

6. Нужна О.А. Моделювання залежності обсягів виробництва м'яса від чисельності населення в Україні. 100-річчя Поліського національного університету: здобутки, реалії, перспективи: збірник праць учасників Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Житомир, 1 листопада 2022 р.). Житомир: Поліський національний університет, 2022. 680

с. С. 178-180. URL:  
<https://lib.lntu.edu.ua/147258369/11716>.

7. Нужна О.А.  
Моделювання як інструмент зниження рівня ризику фінансової стійкості суб'єктів господарювання. Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи: матеріали VIII Міжн. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 23-24 вересня 2022 р.). Одеса, 2022. 596 с. С. 476-478. URL:  
<http://dspace.oneu.edu.ua/jsui/bitstream/123456789/15236/1/%d0%ba%d0%be%d0%bd%d1%84.pdf>.

8. Нужна О.А.  
Економіко-математичне моделювання в управлінні фінансовими результатами сільськогосподарських підприємств. Обліково-аналітичний та економіко-фінансовий інструментарій управління сучасним підприємством: міжнародний досвід: збірник наукових праць за матеріалами II Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 02 листопада 2022 р.). Х.: ХНАДУ, 2022. 232 с. С. 98-100. URL:  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/11820>.

9. Нужна О.А.  
Економетричне моделювання в управлінні фінансовою стійкістю сільськогосподарських підприємств. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Луцьк, 15 грудня 2022 р.). Луцьк: ЛНТУ, 2022. 476 с. С. 65-67. URL:  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/11936>.

10. Нужна О.А., Тлущкевич Н.В.  
Моделювання бухгалтерського балансу: теоретичні і практичні аспекти. Актуальні проблеми науки і практики: сталий розвиток в умовах воєнного часу:

тези доповідей учасників міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої пам'яті д.е.н., професора Горбоноса Федора Володимировича (Львів, 26-27 грудня 2022 року). Львів: ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2022. URL: <http://lubp.com.ua/wp>

- content/uploads/2022/12/32.pdf.

11. Нужна О.А. Місце та роль моделювання як методу наукового пізнання в наукових дослідженнях. Обліково-аналітичний та економіко-фінансовий інструментарій управління сучасним підприємством: міжнародний досвід: збірник наукових праць за матеріалами III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 26 травня 2023 р.). Харків: ХНАДУ, 2023. 360 с. С. 345-349. URL: [https://fmab.khadi.kharkov.ua/fileadmin/F-FUB/%D0%9E%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83\\_%D0%BE%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B0%D1%82%D0%BA%D1%83%D0%B2%D0%B0%BD%D0%BD%D1%8F\\_%D1%82%D0%B0\\_%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D1%85\\_%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D1%96%D1%87%D0%BD%D0%B8%D1%85\\_%D0%B2%D1%96%D0%B4%D0%BD%D0%BE%D1%81%D0%B8%D0%BD/SBORNIK\\_\\_26.05.2023\\_KhNAHU\\_.pdf](https://fmab.khadi.kharkov.ua/fileadmin/F-FUB/%D0%9E%D0%B1%D0%BB%D1%96%D0%BA%D1%83_%D0%BE%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B0%D1%82%D0%BA%D1%83%D0%B2%D0%B0%BD%D0%BD%D1%8F_%D1%82%D0%B0_%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D1%85_%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D1%96%D1%87%D0%BD%D0%B8%D1%85_%D0%B2%D1%96%D0%B4%D0%BD%D0%BE%D1%81%D0%B8%D0%BD/SBORNIK__26.05.2023_KhNAHU_.pdf)

12. Нужна О.А. Багатофакторний регресійний аналіз в дослідженні ефективності використання власного капіталу сільськогосподарських підприємств: управлінський аспект. Перспективи розвитку обліку, аналізу та аудиту в контексті євроінтеграції: матеріали XII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 25 травня 2024 р.). Одеса: ОНБУ,

2024. 228 с. С. 203-205. URL: <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/16676>.  
13. Нужна О.А. Оцінка еластичності випуску продукції на підприємствах України за затратами праці і затратами капіталу на основі моделі виробничої функції Кобба-Дугласа. Роль бухгалтерського обліку, аудиту та податкової політики у розбудові незалежної України на шляху до Європейського союзу: зб. праць III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Житомир, 7-8 листопада 2024р.). Житомир: Поліський національний університет, 2024. 577 с. С. 194-197. URL: <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/17939>.  
14. Нужна О.А. Візуалізація тенденцій та прогнозування рентабельності власного капіталу підприємств поліграфічної промисловості України. Обліково-аналітичний та економіко-фінансовий інструментарій управління сучасним підприємством: міжнародний досвід: збірник наукових праць за матеріалами V Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 23 травня 2025 р.). Харківський національний автомобільно-дорожній університет. Харків: ХНАДУ, 2025. 263 с. С. 38-39. URL: [https://drive.google.com/file/d/1iHorgCH4ewN2a3Js4pQ8AD\\_\\_W5FhN-E9/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1iHorgCH4ewN2a3Js4pQ8AD__W5FhN-E9/view?usp=sharing).

ПП. 14 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Економіко-математичне моделювання, інформаційні та комунікаційні технології в управлінні обліково-аналітичними системами». URL: <https://lntu.edu.ua/uk/struktura/cafedries/kafedra-obliku-%D1%96-auditu-oa/hurtok->

|       |                            |                              |   |   |    |  |   |
|-------|----------------------------|------------------------------|---|---|----|--|---|
|       |                            |                              |   |   |    | <p>ekonomiko-matematychne-modelyuvannya-informatsiyni-ta-komunikatsiyni-tehnolohiyi-v.</p> <p>2. Керівництво студентом (Кравчук Анна Олегівна), який зайняв призове місце у II турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт «Облік, аудит та оподаткування» у 2024-2025 н.р., диплом II ступеня.<br/>URL:<br/><a href="https://oef.kneu.edu.ua/ua/konkurs_071/">https://oef.kneu.edu.ua/ua/konkurs_071/</a>.</p> <p>ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов</p> <p>1. Член ГО «Федерація аудиторів, бухгалтерів і фінансистів АПК України» (з 2008 року). URL:<br/><a href="https://drive.google.com/file/d/1wyHFMGqm2EmNwtWlmbpP8mWRE8vA2Ku3/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1wyHFMGqm2EmNwtWlmbpP8mWRE8vA2Ku3/view?usp=drive_link</a></p> <p>2. Член ГО «Прогресивні» (з 2024 року). URL:<br/><a href="https://drive.google.com/file/d/1aTAxUHTC9lcvp5wNCjkZi_Ffdo61jto/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1aTAxUHTC9lcvp5wNCjkZi_Ffdo61jto/view?usp=drive_link</a>.</p> |   |
| 92442 | Сільвестрова Оксана Юрївна | Доцент, Основне місце роботи | Факультет цифрових, освітніх та соціальних технологій | <p>Диплом спеціаліста, Волинський державний університет ім. Лесі Українки, рік закінчення: 1996, спеціальність: історія, Диплом магістра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2022, спеціальність: 232 Соціальне забезпечення, Диплом кандидата наук ДК 007406, виданий 27.06.2000, Атестат доцента ДЦ 008552, виданий 23.10.2003</p> | 26 | ОК1. Філософія   | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <p>1. Документ про вищу освіту: Волинський державний університет ім. Лесі Українки 1996 р. Спеціальність - «Історія» Кваліфікація (за дипломом) - викладач соціальних дисциплін та історії</p> <p>2. Документ про присудження наукового ступеня: Кандидат філософських наук зі спеціальності 09.00.03 – соціальна філософія та філософія історії, ДК № 007406</p> <p>Підвищення кваліфікації, стажування:</p> <p>1. Участь в програмі міжнародної академічної мобільності (мовному стажуванні) “LNTU/ENU English Communication Course” від Единбурзького</p> |

Університету імені  
Нейпіра,  
Великобританія  
науково-  
педагогічними  
працівниками та  
ЛНТУ (наказ 17а-  
01/04 від 31 січня  
2023 року). Термін  
стажування:  
03.02.2023-26.05.2023  
р.

2. Тренінг для  
тренерів навчальної  
програми «Академія  
психічного здоров'я»,  
9 навч.годин (0,3 ЄКТ)  
теорії та практичних  
навичок. 7.12.2024 р.  
Сертифікат SOM9TC-  
СЕ000131

3. Курси підвищення  
кваліфікації у рамках  
практичного тренінгу  
«Ментальне  
здоров'я», 24 березня  
2024 р. №

ПК05477296/000105-  
24. 06 акад. год/0,2  
кредита ЄКТС

4. Департамент  
соціальної та  
ветеранської політики  
Луцької міської ради.

Довідка про  
стажування № 11.2-  
8.4/6295/2024 від  
06.06.2024 р. Термін  
стажування

25.01.2024-24.05.2024  
р., 180 год/6 кредитів  
ЄКТС

5. Міжнародне  
підвищення  
кваліфікації (Вебінар)  
наукових, науково-  
педагогічних  
працівників ЗВО

«НЕФОРМАЛЬНА  
ОСВІТА ТА  
АКАДЕМІЧНА  
ДОБРОЧЕСНІСТЬ У  
ПІДГОТОВЦІ  
БАКАЛАВРІВ ТА  
МАГІСТРІВ В  
КРАЇНАХ

ЄВРОПЕЙСЬКОГО  
СОЮЗУ ТА УКРАЇНІ»  
(м. Люблін  
(Республіка Польща)

45 год/1,5 кредити  
ЄКТС (04-13 лютого  
2025 р.).

6. Практичний  
тренінг «Застосування  
інструментів  
штучного інтелекту в  
освітньому  
середовищі», Луцьк,  
ЛНТУ, 07-13 травня  
2025 р.

Виконання пп. 1, 4, 8,  
11, 12, 14, 19 п.38  
Ліцензійних умов  
ПП. 1 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Mialkovska, L.,  
Cherneta, S., Zabiiaaka,  
I., Maiboroda, O.,  
Silvestrova, O. Aspects

of effective communication (European experience): digital, informational, and sociolinguistic dimensions / Aspectos de la comunicación eficaz (experiencia Europea): Dimensiones digitales, informativas y sociolingüísticas . Salud, Ciencia y Tecnología - Serie de Conferencias, 2024, 3, 1216 DOI 10.56294/sctconf2024.1216 <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85207268148&origin=resultslist> (Scopus / Web of Science)

2. Varypaiev, O., Serohina, N., Serediuk, N., Dorozhko, I., & Silvestrova, O. Ethical challenges in biotechnology: exploring the boundaries of scientific intervention. Synesis, 2025, v. 17, n.1, 1–20. <https://seer.ucp.br/seer/index.php/synesis/article/view/3253/3835> <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001510695600001> (Scopus / Web of Science)

3. Кондратюк-Антонова Т., Поліщук Н., Сільвестрова О. Синергетика і проблема об'єктивності в науковому пізнанні. Гуманітарні студії: педагогіка, психологія, філософія. 2024. Том 12. № 4. С. 78-89. <https://doi.org/10.31548/hspedagog/4.2024.78>

4. Сільвестрова О. Ю., Шакун Н. В., Колеватов О. О. Компаративний аналіз впливу класичної та сучасної філософії на ідеї громадянського суспільства. Актуальні проблеми філософії та соціології. 2024. № 49. С. 122-127. [http://apfs.nuoua.od.ua/archive/49\\_2024/23.pdf](http://apfs.nuoua.od.ua/archive/49_2024/23.pdf)

5. Варипаєв О.М., Байрамова О.В., Сільвестрова О.Ю. Емоційний інтелект та штучний інтелект: філософська рефлексія суб'єктності в процесах пізнання. Філософія та

управління. 2025. №  
2. С. 25-34.  
<https://www.eu-scientists.com/index.php/fag/article/view/98/91>

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Філософія [Текст] :  
Конспект лекцій для  
здобувачів першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
денної та заочної  
форм навчання /  
уклад. О.Ю.  
Сільвестрова. Луцьк :  
Луцький НТУ, 2023.  
108 с.  
2. Філософія :  
Методичні вказівки до  
семінарських занять  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
денної та заочної  
форм навчання /  
уклад.  
О.Ю.Сільвестрова.  
Луцьк : Луцький НТУ,  
2023. 36 с.  
3. Філософія : робоча  
програма навчальної  
дисципліни для  
здобувачів першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
денної та заочної  
форм навчання /  
уклад.  
О.Ю.Сільвестрова.  
Луцьк : ЛНТУ, 2024.

ПП. 8. пункту п.38  
Ліцензійних умов  
Керівник науково-  
дослідної роботи (в  
межах робочого часу)  
на тему: «Історико-  
філософські та  
соціокультурні  
аспекти соціальної  
сфери у  
цивілізаційній  
парадигмі сучасності»  
(2021-2023 рр.). №  
д/р 0121U109160

ПП. 11 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
Наукове  
консультування  
громадської  
організації –  
Європейський вектор  
Волині (2020 р. - по  
т.ч.)

ПП. 12 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Сільвестрова О. Ю.  
Покоління NEET як  
соціальний феномен.  
Проблеми та  
перспективи розвитку  
науки, освіти,  
технологій та  
суспільства: збірник  
тез доповідей

|        |                              |  |                            |   |    |   |   |
|--------|------------------------------|--|----------------------------|---|----|---|---|
|        |                              |  |                            |   |    | <p>міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 27 серпня 2022 р.).<br/>Полтава: ЦФЕНД, 2022. 59 с. С.53-54.<br/><a href="https://drive.google.com/file/d/1vP-vZX5xYtYaLNyxoYiyAwIj6uhfOSMt/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/1vP-vZX5xYtYaLNyxoYiyAwIj6uhfOSMt/view?usp=sharing</a></p> <p>2. Сільвестрова О.Ю. Соціально-філософський аспект соціальної відповідальності. Актуальні проблеми науки, освіти і суспільства: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 9 вересня 2022 р.) Полтава, ЦФЕНД, 2022<br/><a href="https://drive.google.com/file/d/1y1DsDgdHVPLO3YoQVHoiPLQ2GmbQkCl9/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/1y1DsDgdHVPLO3YoQVHoiPLQ2GmbQkCl9/view?usp=sharing</a></p> <p>3. Devterov, I., Tokar, L., Silvestrova, O., Lozo, O., &amp; Poperechna, G. (2024). Philosophical Dimensions of Digital Transformation and Their Impact on the Future. <i>Futurity Philosophy</i>, 3(4), 4–19.<br/><a href="https://futurity-philosophy.com/index.php/FPH/article/view/123">https://futurity-philosophy.com/index.php/FPH/article/view/123</a></p> <p>ПП. 14 пункту п.38 Ліцензійних умов<br/>1. Керівництво студентським науковим гуртком «Актуальні аспекти соціального забезпечення»<br/><a href="https://drive.google.com/file/d/1hCveoHlg4tAG6KiHaV9Voi6IONjyD5oL/view">https://drive.google.com/file/d/1hCveoHlg4tAG6KiHaV9Voi6IONjyD5oL/view</a></p> <p>ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов<br/>1. Секретар правління (до сьогодні) Луцької міської громадської організації «Інформаційно-аналітичний центр «Європейський вибір»<br/>2. Член ГО «Європейський вектор Волині»</p> |   |
| 113035 | Шубалий Олександр Михайлович | Завідувач (професор) кафедри, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | Диплом магістра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0501 | 21 | ОК11. Проектний аналіз  | Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:<br>1. Документ про вищу освіту: Луцький державний технічний університет, 2000 р. Спеціальність – «Економіка |

Економіка підприємства, Диплом магістра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2024, спеціальність: 122 Комп'ютерні науки, Диплом доктора наук ДД 004694, виданий 15.12.2015, Диплом кандидата наук ДК 035184, виданий 04.07.2006, Атестат доцента 12ДЦ 019906, виданий 03.07.2008, Атестат професора АП 000345, виданий 16.05.2018

підприємства». Кваліфікація (за дипломом) – магістр з економіки підприємства. Диплом ВС №13821869 від 24.06.2000р. Луцький національний технічний університет, 2024 р. Спеціальність – 122 «Комп'ютерні науки». Кваліфікація (за дипломом) – магістр з комп'ютерних наук. Диплом М24 Ns165770 від 31.12.2024р. 2. Документ про присудження наукового ступеня: Доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.06 – економіка природокористування та охорони навколишнього середовища. ДД № 004694 від 15.12.2015р.

Підвищення кваліфікації:  
1. Освітньо-наукове стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS), Польща „Polskie doświadczenie dla adaptacji regionów przygranicznych Ukrainy do współczesnych wyzwań bezpieczeństwa, zielonej, cyfrowej i inteligentnej transformacji”, 28.02.2025 г. – 15.04.2025 г. (3 кредити ECTS)  
2. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників у Науково-методичному центрі вищої та фахової передвищої освіти МОН України щодо розроблення та експертизи завдань Єдиного фахового вступного випробування, а саме дистанційний експрес-курс «Основи тестології та розробки тестових завдань» і виконав практичні завдання. Сертифікат ПКТ 38282994/10621-25 від 12.12.2025р. м. Київ (1 кредит ЄКТС);  
3. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників у Науково-методичному центрі вищої та

фахової передвищої освіти МОН України щодо розроблення та експертизи завдань Єдиного фахового вступного випробування, а саме дистанційний експрес-курс «Основи тестології та розробки тестових завдань» і виконав практичні завдання. Сертифікат ПКТ 38282994/4568-25 від 02.05.2025р. м. Київ (1 кредит ЄКТС);

4. Certyfikat udział w warsztatach pt. "Integracja, analiza i wizualizacja danych w interdyscyplinarnych badaniach geograficznych", organizowanych podczas Forum Mtodej Geografii Potskiej w Lublinie. Warsztaty Geografii w ramach Kongresu miaty charakter szkoleniowy i obejmowały łącznie. 3 godziny dydaktyczne. 10.09.2025.

5. Практичний тренінг «Застосування інструментів штучного інтелекту у освітньому середовищі» (наказ ЛНТУ № 244/01-02 від 07.05.2025 р.) при навчально-науковому центрі «Volyn Business Hub» Луцького національного технічного університету. Період: з 07 травня 2025 року до 13 травня 2025 року. Сертифікат № ПК 05477296/000566-25. Обсяг практичного тренінгу: 30 академічних годин (1 кредит ЄКТС).

6. Курси підвищення кваліфікації у рамках практичного тренінгу «МЕНТАЛЬНЕ ЗДОРОВ'Я» (відповідно до наказу ЛНТУ № 93/01-02 від 01.03.2024 р.) при навчально-науковому центрі «Volyn Business Hub» Луцького національного технічного університету. «02» березня 2024 року. Сертифікат № ПК05477296/000102-24. Тривалість курсу: 06 академічних годин (0,2 кредита ЄКТС).

7. Участь у програмі міжнародної академічної мобільності в рамках грантового проекту Erasmus+KA171 в

Республіці Польща в  
Університеті Марії  
Кюрі-Склодовської в  
Любліні (UMCS).  
Термін: 12.05.2024р.  
по 18.05.2024р.  
8. International  
scientific and  
pedagogical internship  
and VI  
INTERNATIONAL  
SCIENTIFIC  
CONGRESS "SOCIETY  
OF AMBIENT  
INTELLIGENCE 2023",  
completed 90 hours (3  
ects credits), Certificat  
ID 111-2023, November  
20 – December 15,  
2023 (India, Portugal,  
Ukraine, Latvia,  
Romania, Uzbekistan).  
9. Програма  
віртуальної  
мобільності  
«Найкращі практики  
ЄС-Україна щодо  
досягнення ЦСР».  
Проект: В рамках  
реалізації проекту  
Жана Моне Еразмус  
(101085395-TARGETS  
ERASMUS-JMO-2022-  
HEI-TCH-RSCH EU).  
19 квітня – 24 травня  
2023 року. Обсяг: 1  
кредит ECTS.  
Установа: Сумський  
державний  
університет.  
10. Аналіз даних із  
використанням  
Python  
факультативний  
онлайн курс,  
підготовлений IBM  
Skills Network та  
запропонований  
освітньою  
платформою  
COURSERA. 1 бер.  
2023р. Verify at:  
<https://coursera.org/verify/HTTV8U2DZSR7>  
11. Підвищення  
кваліфікації  
«Прогресивне  
викладання: складові  
системи якості вищої  
освіти» від ГО  
«Прогресивні»,  
Період: з 15.03.2023р.  
по 19.04.2023р.  
Сертифікат №ПВ-  
0320 від 01.05.2023р.  
(обсяг: 30 годин / 1  
кредит ЄКТС).  
12. Стажування в  
Університеті Марії  
Кюрі-Склодовської в  
Любліні (UMCS),  
Польща "Współczesne  
trendy w rozwoju  
europejskiej  
gospodarki, edukacji i  
nauki przez pryzmat  
polskich doświadczeń"  
(04.11.2022р.–  
07.12.2022р., 1,5  
кредитів ЄКТС).  
13. Підвищення

кваліфікації «Бренд науковця у цифровому світі» від Офіс підтримки вченого, Інноваційний університет (21-27.11.2022р. 30 годин - 1 кредит ЄКТС). Сертифікат №1231 від 05.12.2022р.

14. Підвищення кваліфікації в ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Центральний інститут післядипломної освіти (18.04.2022р.- 04.11.2022р., 6 кредитів ЄКТС), Свідоцтво СП35830447/2492-22.

15. Участь у міжнародній грантовій стипендіальній програмі для дослідників Kirkland Research Program з метою реалізації дослідницького проекту, яка реалізовується Польсько-американською фундацією Лідери змін за підтримки Фонду свободи. Місто афіляції: Люблін, Республіка Польща. Навчальний заклад: Університет Марії Кюрі Складовської в Любліні. Період: 01.10.2021р. – 31.01.2022р.

Виконання пп. 1, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Шубалий О.М., Погуляйко Ю.М., Лучечко Ю.М. (2026). Аналіз проектів розвитку виробничої та соціально відповідальної інфраструктури в рамках програм європейського транскордонного співробітництва. Економіка і організація управління. №1 (61).2026. С.163–175. DOI 10.31558/2307-2318.2026.1.13  
2. Шубалий О.М., Лучечко Ю.М., Шубала Д.О. (2025). Компаративний аналіз та перспективи реалізації транскордонних проектів розвитку сільського господарства у

регіонах польсько-українського прикордоння. Економіка і організація управління. № 4 (60). С. 176-186. DOI 10.31558/2307-2318.2025.4.21

3. Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Шубала І.В. (2025). Сфера оздоровчо-рекреаційної рухової активності як перспективний напрям інвестування у соціально відповідальні бізнес-проекти територіальних громад регіону. Актуальні проблеми економіки. №12. С. 182-190. DOI: 10.32752/1993-6788-2025-1-294-182-190

4. Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Шубала І.В. (2025). Економічне стимулювання соціально відповідального бізнесу, зайнятості працівників та муніципальних проектів у сфері оздоровчо-рекреаційної рухової активності у регіоні. Наукові праці ДонНТУ. Серія: «Економічна». №2(32). С.66-76. [http://doi.org/10.31474/1680-0044-2025-2\(32\)-66-76](http://doi.org/10.31474/1680-0044-2025-2(32)-66-76)

5. Шубалий О.М., Гордійчук Ю.Р. (2025). Просторова оцінка поведінки територіальних громад регіону щодо фінансування програм і проектів розвитку соціальної сфери в умовах війни. Економічні науки. Серія «Регіональна економіка». №22(87). С. 617-624. [https://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni\\_nauky/uk](https://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni_nauky/uk)

6. Шубалий О.М., Тихонов О.В. (2025). Перспективні напрями реалізації проектів розвитку «зеленої» економіки у територіальних громадах на сільських територіях північно-західного регіону України. Економічні науки. Серія «Регіональна економіка». №22(87). С. 625-632. <https://e->

region.lutsk-  
ntu.com.ua/index.php/  
ekonomichni\_nauky/uk

7. Shubalyi O.,  
Miszczuk A. (2024).  
Актуалізація  
державної політики та  
стратегій розвитку  
прикордонних  
регіонів як основа  
активізації польсько-  
українського  
трансграничного  
співробітництва в  
умовах євроінтеграції.  
Вісник Львівського  
університету. Серія  
економічна. 67 (2024).  
С. 3-14. DOI:  
<http://dx.doi.org/10.30970/ves.2024.67.0.6701>

8. Miszczuk, A.,  
Shubalyi, O.,  
Gordiichuk, A.,  
Gordiichuk, I.,  
Kosynski, P., Shubala,  
I., & Koshchii O.  
(2025). Assessment of  
Socio-Economic  
Transformations in The  
Border Regions of  
Ukraine and Poland.  
International Journal of  
Accounting and  
Economics Studies,  
12(3), 29-36.  
<https://www.sciencepubco.com/index.php/IJAES/article/view/34182>  
(Scopus)

9. Shubalyi O.,  
Gordiichuk A.,  
Kosynski P., Rud N.,  
Vasilik N., Kiiilukha O.  
(2024). Analysis of  
modern trends in the  
transformation of the  
agricultural sector of  
Ukraine: a case study of  
a regional surveyor.  
Scientific Papers Series  
Management,  
Economic Engineering  
in Agriculture and  
Rural Development.  
Vol. 24(3), Pp. 811-820.  
<https://managementjournal.usamv.ro/index.php/scientific-papers/3840-analysis-of-modern-trends-in-the-transformation-of-the-agricultural-sector-of-ukraine-a-case-study-of-a-regional-surveyor> (WoS)

10. Shubalyi, O.,  
Stakhiv, O., Tsaruk, D.  
(2023). The Ukrainian  
milk processing  
enterprises export  
orientations  
development in the  
martial law conditions  
and under the  
migration processes  
influence. IOP  
Conference Series:  
Earth and

Environmental Science, 2023, 1269(1), 012027. DOI 10.1088/1755-1315/1269/1/012027 (Scopus)

11. Shmatkovska, T., Shubalyi, O., Rogach, S., Kupyra, M., Dobryanskyi, O., Shved, A., Voichuk, M. (2023). Simulation of socio-economic security of rural areas in the conditions of sustainable development: a case study of Ukraine. Scientific papers-series management economic engineering in agriculture and rural development. Volume 23. Issue 1. Pp. 709-718. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000989840300073> (WoS)

12. Shubalyi O., Rud N., Shubala I., Gordiichuk A., Kiilukha O., Vasilik N. (2023). Analysis of the labour resources usage in agricultural enterprises of Ukraine: a case study of the Volyn Region. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. №23 (3). С. 811-819. [https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6Fg\\_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9mo0a/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6Fg_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9mo0a/view?usp=sharing) (WoS)

13. Єфімов А. С., Шубалий О. М. (2025). Інтегральна оцінка рівня гідної праці та економічного зростання за регіонами України. Бізнес Інформ. №10. С. 171–179. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-10-171-179>

14. Шубалий О.М., Бровченко Б.Ю. (2024). Оцінка соціально-економічної безпеки підприємств в Україні в умовах негативних екстерналій. Економічні науки : збірник наукових праць ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Випуск 21(83). 2024. С. 489-495. [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21\(83\)-57](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21(83)-57)

15. Шубалий О.М., Лучечко Ю.М. (2024).

Оцінка ролі підприємств Західного регіону в розвитку агропереробки в Україні в умовах негативних екстерналій. Економічні науки : збірник наукових праць ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Випуск 21(83). 2024. С. 264-272.  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21\(83\)-29](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21(83)-29)

16. Шубалий О.М., Гриник І.С. Аналіз поведінки територіальних громад регіону в умовах війни щодо фінансового забезпечення сталого розвитку. Економічні науки : збірник наукових праць ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Випуск 20(79). 2023. С. 244-250.  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20\(79\)-30](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20(79)-30)

17. Шубалий О., Хомицький В., Мошчак С. (2023). Методичне забезпечення аналізу та оцінки розвитку циркулярної економіки в ЄС. Економічний форум, 1(1), 18-26.  
<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-1-3>

18. Шубалий О.М. Порівняльна оцінка забезпечення гідної праці та економічного зростання в прикордонних регіонах Польщі та України. Економічний форум. 2022. № 2. С. 22-32.  
<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-2-4>

19. Шубалий О.М., Лучечко Ю.М. Оцінка розвитку соціо-еколого-економічних систем Польщі та України за групами індикаторів світового розвитку. Економічний форум. 2022. № 3. С. 25-38.  
<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-3-4>

20. Шубалий О.М. Зміна траєкторії переходу соціо-еколого-економічної системи України до сталого розвитку внаслідок війни.

Економічний форум.  
2022. № 4. С. 20-26.  
<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-4-3>

21. Шубалий О.М.,  
Петруха С.В.,  
Косінський П.М.  
Фінансово-економічне  
стимулювання сталого  
розвитку переробних  
підприємств у  
воєнних та повоєнних  
умовах. Фінанси  
України. 2022. № 12.  
С. 74-86.  
<https://doi.org/10.33763/finukr2022.12.074>

ПП. з пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Miszczuk A., Shubalyi  
O. (red.) (2025). Polish-  
Ukrainian borderland  
as an area of  
transformation. Lublin:  
Maria Curie-  
Skłodowska University  
Press. 459 p. ISBN:  
978-83-227-9883-6  
<https://bazawiedzy.umcs.pl/info/book/UMCS961bof180285409990ea77f2027b3238/>

2. Shubalyi O.M.,  
Hrynyk I.S.  
Improvement of the  
system of financial  
support for sustainable  
development of the  
North-Western region  
of Ukraine : Scientific  
monograph. Riga,  
Latvia : Baltija  
Publishing, 2024. 176 p.  
<http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/547>

3. Економіка та  
управління  
персоналом:  
магістерський курс :  
навчальний посібник  
/ О. М. Шубалий, Н. Т.  
Рудь, М. І. Дзямулич,  
О. А. Нужна, А. І.  
Гордійчук, І. В.  
Шубала, П.М.  
Косінський, О. А.  
Хілуха; за заг. ред.  
О.М. Шубалого. –  
Луцьк : ЛНТУ, 2024. –  
343 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15872>

4. Цивільна безпека:  
магістерський курс /  
за загальною  
редакцією В.І.  
Федорчук-Мороз  
[Автори: Лобойченко  
В.М., Шубалий О.М.,  
Андрощук І.В.,  
Бондарчук Л.Ф., Вісин  
О.О., Рудинець М.В.,  
Федорчук-Мороз В.І.].  
Луцьк, ЛНТУ, 2024.  
394 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/16777>

5. Управління персоналом : підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О.А. Хілуха, П.М. Косінський; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 414 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15190>

6. Shubalyi O. Transformation of forest sector management in the context of the transition to a green economy. Modern management tools in the latest models of socio-economic development : monograph. Higher School of Social and Economic in Przeworsk. Przeworsk, Poland. 2023. Pp. 173-201.  
<https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/23045>

7. Шубалий О.М., Косінський П.М. Аналіз трудових показників. Електронний навчальний посібник. (Довідка №23-15, протокол №10 від 27.06.2023р.). Центр дистанційного навчання ЛНТУ. 2023.  
URL:  
[https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib\\_upload/%D0%9A%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9/index.html](https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib_upload/%D0%9A%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9/index.html)

8. Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Косінський П.М. Економіка сталого розвитку. електронний посібник для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / укладачі Луцьк, 2022. (Довідка № 22-16, протокол №8 від 28.06.2022р.). 3,5 Мб.  
URL:  
[https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib\\_upload/%D0%95%D0%A1%D0%A0%20%D0%95%D0%9D%D0%9F%202022%20%D0%B3%D0%BE%D1%82](https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib_upload/%D0%95%D0%A1%D0%A0%20%D0%95%D0%9D%D0%9F%202022%20%D0%B3%D0%BE%D1%82)

%Do%BE%Do%B2%Do  
%B8%Do%B9/index.ht  
ml

9. Shubalyi, O.  
Comprehensive  
evaluation and  
justification of the  
priorities of the social  
development of  
Ukraine. Modern  
management  
technologies:  
monograph. Scientific  
editor: Cherchuk L.  
Higher School of Social  
and Economic.  
Przeworsk: WSSG,  
2022. pp. 82-116.  
[https://evnuir.vnu.edu.  
ua/handle/123456789/  
21511](https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21511)

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Проектний аналіз :  
конспект лекцій для  
здобувачів першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітніх програм  
«Економіка» та  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спеціальності 051  
Економіка денної та  
заочної форм  
навчання / уклад.  
О.М. Шубалий. Луцьк  
: ЛНТУ, 2024.  
2. Проектний аналіз:  
методичні вказівки до  
виконання практичної  
та самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітніх програм  
«Економіка» та  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спеціальності 051  
Економіка денної та  
заочної форм  
навчання / уклад.  
О.М. Шубалий. Луцьк:  
ЛНТУ, 2024.  
3. Міждисциплінарна  
курсорова робота [Текст]  
: методичні вказівки  
до виконання  
міждисциплінарної  
курсорової роботи для  
здобувачів першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньої програми  
«Економіка» галузі  
знань 051 Соціальні та  
поведінкові науки  
спеціальності 051  
Економіка денної та  
заочної форм  
навчання / уклад.

О.М. Шубалий. Луцьк : ЛНТУ, 2024.

4. Економічне обґрунтування ІТ-проектів [Текст]: Конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології» спеціальності 121 «Інженерія програмного забезпечення» денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк: ЛНТУ, 2025. 135 с.

5. Економічне обґрунтування ІТ-проектів [Текст]: методичні вказівки до виконання практичної та самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології» спеціальності 121 «Інженерія програмного забезпечення» денної та заочної форм навчання/ уклад. О.М. Шубалий. Луцьк: ЛНТУ, 2025. 55 с.

6. Фаховий тренінг [Текст] : методичні вказівки до проведення фахового тренінгу для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий, П.М. Косінський. Луцьк: ЛНТУ, 2024.

7. Переддипломна практика [Текст] : методичні вказівки до виконання переддипломної практики для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий, П.М. Косінський. Луцьк:

ЛНТУ, 2024.  
8. Кваліфікаційна робота бакалавра : методичні вказівки до виконання кваліфікаційної роботи бакалавра для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий, П.М. Косінський. Луцьк: ЛНТУ, 2024.

9. Бізнес-економіка : конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад.: О.М. Шубалий, О.А. Хілуха. Луцьк : ЛНТУ, 2024. 160 с.

10. Бізнес-економіка : метод. вказівки до викон. практичної та самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад.: О.М. Шубалий, О.А. Хілуха. Луцьк : ЛНТУ, 2024. 34 с.

11. Аналітика і візуалізація даних [Текст]: Конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітніх програм «Економіка» та «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк: ЛНТУ, 2023.

12. Аналітика і візуалізація даних [Текст]: Методичні вказівки до лабораторних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

освітніх програм «Економіка» та «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк: ЛНТУ, 2023..

ПП. 6 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Гриник Ірина Стефанівна, доктор філософії зі спеціальності 051 «Економіка». 2024р. Тема дисертації «Фінансове забезпечення сталого розвитку Північно-Західного регіону».

ПП. 7 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Голова разової спецради ДФ 32.075.013 спеціальність 051 Економіка по захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії Лакас В.В. на тему «Інвестиційне забезпечення сталого розвитку регіонів України у повоєнний період» » у разовій спеціалізованій вченій раді ЛНТУ, 16.04.2025 р.

2. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента – дисертація на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 Економіка Прокопця Руслана Івановича на тему: «Формування моделі сталого розвитку територіальних громад в умовах економічної турбулентності» у разовій спеціалізованій вченій раді Мукачівськоо державного університету, 11.03.2026р.

3. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента – дисертація на присудження наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним

господарством Васьківа Степана Федоровича на тему “Державна політика розвитку транскордонного співробітництва України в умовах євроінтеграції”, 24.04.2025 р.

4. Член постійної спеціалізованої вченої ради Д 32.075.03 в ЛНТУ за спеціальністю – 08.00.06 – економіка природокористування та охорони навколишнього середовища (з 2026 р.).

5. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента – дисертація на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 Економіка Невар О.В. у на тему: «Організаційно-економічні засади сталого розвитку деревообробної промисловості України» у разовій спеціалізованій вченій раді Волинського національного університету імені Лесі Українки, 25.07.2024р.

6. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента – дисертація на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 Економіка Неймет В.В. на тему: «Сталий розвиток територіальних одиниць в умовах інклюзивного зростання» у разовій спеціалізованій вченій раді ДФ 62.147.037 Мукачівського державного університету, 05.06.2024р.

7. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента – дисертація на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 Економіка Дорош Б.Й. на тему: «Вплив поведінкової економіки на економічне зростання» у разовій спеціалізованій вченій раді РСВР 101 Національного

університету  
біоресурсів і  
природокористування  
, 17.08.2024р.

ПП. 8 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Член редколегії  
фахового наукового  
журналу  
«Економічний  
форум», ЛНТУ,  
категорія Б, (з 2017 р.).  
2. Член редколегії  
фахового Збірника  
наукових праць  
"Економічні науки" за  
серія "Регіональна  
економіка". ЛНТУ,  
категорія Б. (з 2017р.)  
3. Члени редколегії  
електронного  
фахового наукового  
журналу "Економіка.  
Управління.  
Інновації",  
Житомирський  
державний  
університет імені  
Івана Франка,  
категорія Б (з 2020р.)  
4. Науковий керівник  
науково-дослідної  
роботи, яка  
виконується на  
кафедрі економіки  
ЛНТУ в межах  
робочого часу  
викладачів за темою  
«Детермінанти  
сталого інноваційно  
орієнтованого  
розвитку економіки  
регіону» (№ ДР  
0121U108271, термін  
виконання: 2021-2025  
рр.).  
5. Науковий керівник  
науково-дослідної  
роботи, яка  
виконується на  
кафедрі економіки  
ЛНТУ в межах  
робочого часу  
викладачів за темою  
«Сталий розвиток  
регіональної  
економіки в умовах  
сучасних викликів  
безпеки, «зеленої»,  
цифрової та  
інтелектуальної  
трансформації» (№  
ДР 0126U002369,  
термін виконання:  
2026-2030 рр.).

ПП. 9 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Експерт  
Національного  
агентства із  
забезпечення якості  
вищої освіти зі  
спеціальності 051  
Економіка, з 2021  
року.  
2. Експерт  
Національного фонду  
досліджень України (з  
2020 року).

3. Експерт МОН з експертизи проектів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, що подаються для участі у конкурсах МОН, з 2022 року.

ПП. 10 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Керівник міжнародного проекту в рамках програми EURIZON ID 829 «Structural transformation of the economy of the Polish-Ukrainian borderlands as a response to common challenges of security, green, digital and intellectual transition», який фінансується в межах програми Європейського Союзу HORIZON 2020 (грантова угода № 871072). Термін реалізації 01.05.2024р. - 30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon-project.eu/sites/sites>  
2. Експерт якісної оцінки малих проектів у рамках Програми Interreg NEXT Польща – Україна 2021-2027, Комітет Фонду малих проектів. Association of the Carpathian Euroregion, 2 J. Kilinskiego Square, 35-005 Rzeszow, Poland  
<https://plua-karpacki.pl/komitet-fmp/>  
3. Участь від ЛНТУ у міжнародному проекті GTUA «Зелена трансформація в університетах України» - Green Transition in Ukrainian Universities (Erasmus+ project 2022-2026, WP8, An Open Innovation Community for the Green Transition), термі реалізації 2022-2026рр.  
4. Участь у міжнародній грантовій стипендіальній програмі для дослідників Kirkland Research Program з метою реалізації дослідницького проекту, яка реалізовується Польсько-американською фундацією Лідери

змін за підтримки Фонду свободи. Місто афіляції: Люблін, Республіка Польща. Навчальний заклад: Університет Марії Кюрі-Склядовської в Любліні. Період: 01.10.2021р. – 31.01.2022р.

5. Участь у програмі міжнародної академічної мобільності в рамках грантового проєкту Erasmus+KA171 в Республіці Польща в Університеті Марії Кюрі-Склядовської в Любліні (UMCS). Термін: 12.05.2024р. по 18.05.2024р.

6. Рецензент наукових статей у польському науковому журналі Wiadomości Statystyczne. The Polish Statistician. Видавець: Główny Urząd Statystyczny we współpracy z Polskim Towarzystwem Statystycznym. e-ISSN 2543-8476, ISSN 0043-518X (2022р.). <https://ws.stat.gov.pl/ForReviewers>

7. Рецензент наукової статті у польському науковому журналі "Barometr Regionalny. Analizy i Prognozy". Видавець: AKADEMIA ZAMOJSKA. ISSN 1644-9398, eISSN 2956-686X (2023р.). <https://czaz.akademiazamojska.edu.pl/index.php/br>

8. Рецензент наукової статті у польському науковому журналі Nierówności Społeczne a Wzrost Gospodarczy Social Inequalities and Economic Growth. Видавець: University of Rzeszów. ISSN 1898-5084, eISSN 2658-0780 (2023р.). <https://journals.ur.edu.pl/nsawg/about>

ПП. 11 пункту п.38 Ліцензійних умов Наукове консультування установ, підприємств, організацій в рамках надання науково-технічних послуг за госпдоговірною тематикою на теми:  
1. Наукова робота згідно господарського договору на замовлення ТОВ «Ренопласт»  
«Науково-методичні рекомендації з проведення аналізу,

оцінки та обґрунтування шляхів підвищення ефективності підприємства» у 2025 році. Період: 27.05.2025 р. - 06.06.2025 р.  
2. Наукова робота згідно господарського договору на замовлення Луцької міської територіальної громади «Концепція поведінки з органічними відходами та території Луцької міської територіальної громади» у 2023 р.

ПП. 12 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Шубалий О.М. Інформаційно-методичні засади оцінки фінансового забезпечення реалізації цілей сталого розвитку. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Луцьк, 17 груд. 2021 р., Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2021. С. 308-310.  
2. Шубалий О.М., Гриник І.С. Зовнішнє фінансове забезпечення сталого розвитку областей північно-західного регіону України. Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні: матеріали IV міжнар. наук.-практ. конф. (Вінниця, 12 березня 2021р.). Вінниця. URL: <https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/fiip/fiip2021/paper/view/11333>  
3. Шубалий О.М., Гриник І.С. Напрями вдосконалення механізму фінансового забезпечення сталого розвитку. Fundamental and applied research in the modern world. Abstracts of the 7th International scientific and practical conference. (USA, Boston, 17-19 February). CPN Publishing Group. Boston, USA. 2021. Pp. 650-655.  
4. Шубалий О.М., Гриник І.С. Джерела фінансування сталого

розвитку регіонів.  
Сталий розвиток аграрної сфери: інженерно-економічне забезпечення: матеріали II міжнар. наук.-практ. конф. (Бережани, 22 лютого 2021р.). Бережани: ВП НУБІП України «Бережанський агротехнічний інститут». С. 31-32.

5. Шубалий О.М., Гриник І.С. Тенденції та перспективи залучення зовнішніх інвестицій для фінансового забезпечення сталого розвитку Північно-Західного регіону України. Реформування економіки та фінансової системи країни: глобальні та локальні аспекти: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 5-6 лютого 2021 р.). – Запоріжжя: Класичний приватний університет, 2021. С. 93-96.

6. Шубалий О.М. Детермінанти розвитку польсько-українського прикордоння в умовах війни. Актуальні проблеми та перспективи розвитку регіонів: матеріали II міжнар. наук.-практ. конф. (Рівне, 23 червня 2023 року) / МЕНУ ім. акад. С. Дем'янчука. Рівне: РВЦ МЕНУ ім. акад. С. Дем'янчука, 2023. С. 60-61.

7. Шубалий О. М. Основні підходи до визначення ефективності персоналу. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали IX міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Луцьк, 15 груд. 2023 р.). Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2023. Ч.2. С. 166-167.

8. Шубалий О., Абрамчук С. Формування трудових ресурсів малого і середнього бізнесу у післявоєнний період в Україні. Матеріали II Всеукраїнської студентської науково-практичної

конференції «Мейнстрим HR-інжинірингу, економіки і бізнесу у XXI столітті: проблеми, імперативи, шляхи розвитку»: 05 червня 2024 р., м. Хмельницький [Електронний ресурс] / М-во освіти і науки України, Хмельницький нац. ун-т. – Хмельницький : ХНУ, 2024. С. 386-388.

9. Шубалий О.М. Очікувані результати структурної трансформації економіки регіонів польсько-українського прикордоння. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надстир'я, 2024. С. 41-43. / URL: <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/18111>

10. Шубалий О.М. Роль польсько-українського прикордоння у прискоренні євроінтеграції України. Україна – ЄС: виклики та перспективи: матеріали міжнародного наукового семінару, Луцьк, 16 травня 2024р. Луцьк: ЛНТУ, 2024. С. 100-102. / URL: <https://drive.google.com/file/d/1XaXKbXSPBcXJ17rCAiBTtMcNKoYQcSTF/edit>

11. Shubalyi O., Gordiichuk Iu. Efficiency of redistribution of tax revenues of local budgets to stimulate economic development of the regions of the polish-ukrainian borderland. Konferencja naukowa "W poszukiwaniu racjonalnego systemu podatkowego". Abstrakty wystapień. Lublin, 17-18 października 2024r. Lublin. UMCS. 2024. P. 24-25. / URL: <https://drive.google.com/file/d/1gUvFoW3kC6j4FIZ-hA7rxsielRroNSRX/view>

12. Shubalyi O. Promising areas of

alternative investment in the economy of the Polish-Ukrainian borderland. V Konferencja Naukowa z cyklu „Inwestycje Alternatywne” Księga abstraktów. Lublin, 17-18 października 2024 r. Lublin. UMCS. 2024. P. 6.

13. Shubalyi O., Mischuk A., Jakubowski A. Gospodarka regionów pogranicza polsko-ukraińskiego wobec wyzwań zielonej, cyfrowej i intelektualnej transformacji. Konferencja międzynarodowa «Europejski wymiar rozwoju i wzajemnej współpracy regionów Polski i Ukrainy». Księga abstraktów. Warszawa, 24-25 września 2024 r. Warszawa. KPZK PAN. 2024. P. 27-28. / URL: [https://kpkz.pan.pl/images/wspolpraca%20polsko\\_ukrainska/Ksiega%20abstraktow.pdf](https://kpkz.pan.pl/images/wspolpraca%20polsko_ukrainska/Ksiega%20abstraktow.pdf)

14. Шубалий О.М. Трансформація економіки польсько-українського прикордоння в контексті повоєнного відновлення України. Відновлення України у повоєнні часи: виклики, стратегічні пріоритети, ресурсне забезпечення, потенціал майбутнього розвитку: Міжнародна науковопрактична конференція, присвячена 10-річчю переміщення Донецького національного університету імені Василя Стуса до м. Вінниці (10–11 жовтня 2024 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2024. С. 178-180. / URL: <https://jrpp.donnu.edu.ua/issue/view/547>

15. Oleksandr Shubalyi. Zmiana priorytetów inwestycji kapitałowych przedsiębiorstw w Ukrainie w warunkach negatywnych wpływów zewnętrznych. VI Konferencja Naukowa z cyklu „Inwestycje alternatywne” 16-17 października 2025 r. Lublin. UMCS. p. 31. <https://drive.google.com/file/d/1FgtbzS1Lguo0Xb9YBWxloHt-jFoudUo/view?>

usp=sharing  
16. Mischczuk A.,  
Shubalyi O. Nowa  
transgraniczna polsko-  
ukraińska strategia  
rozwoju społeczno-  
gospodarczego jako  
instrument integracji i  
odbudowy. Księga  
Abstraktów Kongresu  
Geografii Polskiej 2025.  
10-14.09.2025. Lublin.  
UMCS. 2025. P. 90.  
<https://www.umcs.pl/pl/aktualnosci,30945,księga-abstraktow,171932.chtm>

17. Шубалий О.М.  
Напрями структурної  
трансформації  
економіки регіонів  
польсько-українського  
прикордоння.  
Управління розвитком  
соціально-  
економічних систем:  
Матеріали ІХ  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції  
(присвячена пам'яті  
професора Григорія  
Євтіювича Мазнева).  
(м. Харків, 06-07  
березня 2025 року).  
Харків : ДБТУ. Ч. 1.  
2025. С. 738-740.  
[https://drive.google.com/file/d/18cK2iLi3qxETO\\_UYdAgm\\_OoWNxTvN4S/view](https://drive.google.com/file/d/18cK2iLi3qxETO_UYdAgm_OoWNxTvN4S/view)

18. Шубалий О.М.  
Базові засади  
політики розвитку  
економіки регіонів  
польсько-українського  
прикордоння.  
Польсько-українське  
прикордоння як сфера  
трансформації:  
матеріали  
міжнародного  
круглого столу,  
Люблін–Луцьк, 28  
березня 2025 р.  
Луцьк: Надтир'я,  
2025. С. 160-162.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/19575>

19. Шубалий О.М.  
Перспективні  
напрями «зеленої»,  
цифрової,  
інтелектуальної  
трансформації  
економіки регіонів  
польсько-українського  
прикордоння.  
«Сучасні тренди  
соціально-  
економічних  
перетворень та  
інтелектуалізації  
суспільства в умовах  
сталого розвитку».  
Тези доповідей  
міжнародної науково-  
практичної  
конференції,  
Запоріжжя, 20-21

жовтня 2025 р.  
[Електронний ресурс]  
/ Редкол. : В.  
Шаломєєв (відпов.  
ред.). Електрон. дані.  
– Запоріжжя: НУ  
«Запорізька  
політехніка», 2025. С.  
714-716.

20. Шубалий О.М.,  
Хомицький В.М.  
Напрями розвитку  
циркулярної  
економіки у  
Волинській області.  
«Сучасні тренди  
соціально-  
економічних  
перетворень та  
інтелектуалізації  
суспільства в умовах  
сталого розвитку».  
Тези доповідей  
міжнародної науково-  
практичної  
конференції,  
Запоріжжя, 20-21  
жовтня 2025 р.  
[Електронний ресурс]  
/ Редкол. : В.  
Шаломєєв (відпов.  
ред.). Електрон. дані.  
– Запоріжжя: НУ  
«Запорізька  
політехніка», 2025. С.  
719-720.  
[https://drive.google.com/file/d/1H1t6ff8\\_NOC9xc2wHapoENF7ykCOb7Li/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1H1t6ff8_NOC9xc2wHapoENF7ykCOb7Li/view?usp=sharing)

21. Шубалий О. М.  
Соціальний розвиток  
міст польсько-  
українського  
прикордоння в  
контексті сучасних  
викликів. Сталі  
розумні міста та  
території:  
європейський досвід  
та можливості для  
України у повоєнний  
період: Матеріали  
Міжнар. наук.-практ.  
конф. (20-21 трав.  
2025 р.) / відп. ред. М.  
В. Войчук. Електрон.  
дані. Луцьк: ВІП  
ЛНТУ. 2025. С. 178-  
181.

ПП. 14 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Член журі II етапу  
Всеукраїнського  
конкурсу дипломних  
робіт студентів вищих  
навчальних закладів  
освіти зі спеціалізації  
«Економіка  
підприємства» у  
Харківському  
національному  
автомобільно-  
дорожньому  
університеті у 2025  
році.  
2. Член журі II етапу  
Всеукраїнської  
студентської

олімпіади зі спеціалізації «Управління персоналом та економіка праці» у Харківському національному економічному університеті у 2021 році.

3. Член журі II етапу Всеукраїнської студентської олімпіади зі спеціалізації «Економіка» у Волинському національному університеті імені Лесі Українки у 2021 році.

4. Наукове керівництво здобувачами, які отримали перемогу у міжнародних конкурсах бізнес-проектів, стартапів і хакатонів:

- Команда ЛНТУ «ECO-IT-PRODUCTION» здобула 1 місце у Міжнародному конкурсі бізнес-проектів і стартапів в рамках VII міжнародного конгресу International Scientific Congress SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2024, December 2 - 6, 2024 (Індія, Латвія, Португалія, Румунія, Україна, Узбекистан).
- Марошик Софія, Цісарук Анна, Сафонюк Вікторія – диплом III ступеня переможця Всеукраїнського студентського конкурсу бізнес-проектів «Бізнес-трамплін» в Державному торговельно-економічному університеті, 26.04.2024р. ;
- Гордійчук Ю., Ходун Ю., Гордійчук А, Шубала Д. – Диплом за 2 місце у міжнародному хакатоні для студентів SMART CITY - INTERNATIONAL HACKATHON FOR STUDENTS в рамках VI міжнародного наукового конгресу VI International Scientific Congress SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023 November 20 - 25, 2023 (Індія, Латвія, Португалія, Румунія, Україна, Узбекистан).

- Гордійчук Ю.,  
Гордійчук А. –  
диплом I ступеня за  
перемогу у  
міжнародному  
конкурсі бізнес-  
проектів і стартапів в  
рамках V  
міжнародного  
наукового конгресу  
SOCIETY OF  
AMBIENT  
INTELLIGENCE 2022  
(Індія, Латвія,  
Португалія, Румунія,  
Україна, Узбекистан).

5. Наукове  
керівництво  
студентами, які  
отримали призове  
місце на  
всеукраїнських  
конкурсі дипломних  
робіт:

- Коновалюк Мар'яна  
Богданівна – диплом I  
ступеня за перемогу  
на Всеукраїнському  
конкурсі дипломних  
робіт студентів вищих  
навчальних закладів  
освіти зі спеціалізації  
«Економіка  
підприємства» за  
освітньо-  
кваліфікаційним  
рівнем «бакалавр», 25  
квітня 2025р. у  
Харківському  
національному  
автомобільно-  
дорожньому  
університеті.

- Книш Володимир –  
диплом III ступеня за  
перемогу на  
Всеукраїнському  
конкурсі дипломних  
робіт студентів вищих  
навчальних закладів  
освіти зі спеціалізації  
«Економіка  
підприємства» за  
освітньо-  
кваліфікаційним  
рівнем «магістр», 25  
квітня 2024р. у  
Харківському  
національному  
автомобільно-  
дорожньому  
університеті.

- Богатко Борис -  
диплом за I ступеня за  
перемогу на  
Всеукраїнському  
конкурсі дипломних  
робіт студентів вищих  
навчальних закладів  
освіти зі спеціалізації  
«Економіка  
підприємства» за  
освітньо-  
кваліфікаційним  
рівнем «магістр», 21  
квітня 2023р. у  
Харківському  
національному  
автомобільно-  
дорожньому  
університеті.

- Богатко Борис - диплом II ступеня за перемогу на Всеукраїнському конкурсі дипломних робіт студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціалізації «Економіка підприємства» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «бакалавр», 21 квітня 2023р. у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті.

6. Наукове керівництво студентами, які отримали перемоги на I етапі Всеукраїнських конкурсів студентських наукових робіт:

- Книш Віталій Анатолійович, група ЕКМ-11 – 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з спеціалізації «Економіка та управління національним господарством» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.
- Таранов Сергій Вікторович, група ЕКМ-11 – 2 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління е-бізнесом та смарт технологіями» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.
- Ковальчук Станіслав Сергійович, група ЕК-41 – 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з спеціалізації «Економіка та управління національним господарством» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.
- Суц Наталія Вікторівна, група ЕК-31 – 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.

ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов 1. Член Волинського обласного осередку Всеукраїнської

|       |                              |                              |                            |  |    |   |
|-------|------------------------------|------------------------------|----------------------------|--|----|---|
|       |                              |                              |                            |  |    | <p>громадської організації «Спілка економістів України» (з 2018р.).</p> <p>2. Член Громадської організації «Соціально-економічні ініціативи і проекти» (з 2021р.).</p> <p>3. Член Польського економічного товариства. Відділення у Любліні (з 2023р.)</p>   |
| 27952 | Зеленко Сергій Володимирович | Доцент, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | <p>Диплом магістра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2004, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 058343, виданий 26.05.2010, Атестат доцента 12ДЦ 033366, виданий 25.01.2013</p> | 18 | <p>ОК21. Бухгалтерський облік</p> <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <p>1. Документ про вищу освіту: Луцький державний технічний університет, Спеціальність «Облік і аудит». Кваліфікація (за дипломом) – магістр з обліку і аудиту. Диплом ВС №25633117 від 25.06.2004р.</p> <p>2. Документ про присудження наукового ступеня: Кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.09 "Бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності)". Диплом ДК 058343 від 26.05.2010 р.</p> <p>Підвищення кваліфікації, стажування:</p> <p>1. Підвищення кваліфікації у «Volyn Business Hub» Луцького національного технічного університету (м. Луцьк) на тему «Управління проектами в ЗВО», сертифікат про підвищення кваліфікації ПК № 05477296/001393-24 з 05 по 09 листопада 2024 р. 1 кредит ECTS (30 годин).</p> <p>2. Підвищення кваліфікації у «Volyn Business Hub» Луцького національного технічного університету (м. Луцьк) на тему «Медіаосвіта в ЗВО», сертифікат про підвищення кваліфікації ПК № 05477296/001478-24 з 20 по 24 листопада 2024 р. 1 кредит ECTS</p> |

(30 годин).  
3. Підвищення кваліфікації (стажування) на ПМП «ТД «Експрестехпостач» з 01.10.2025р. по 30.12.2025р. Сертифікат № 3012-1 від 30 грудня 2025 року, 6 кредитів (180 годин).

Виконання пп. 1, 3, 4, 11, 12, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Skrupnyk S., Podmeshalska Y., Bubela A., Zadniprovsykyi O., Zelenko S. Accounting as a basis for information support of enterprise taxation. Ad Alta: Journal of Interdisciplinary Research, Volume 13, Issue 2, Special Issue XXXVI, 125-129.  
<https://doi.org/10.33543/130236> (WoS, Q4)

2. Зеленко С.В., Зеленко О.М. (2023) Ідентифікація капітальних інвестицій як об'єкта організації обліку. Економічні науки: збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Сер.: Регіональна економіка. Вип. 20(79). Редкол.: відп. ред. д.е.н., професор Л.Л. Ковальська. Луцьк : ВІП ЛНТУ, 2023. С. 58-66.

[http://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni\\_nauky/article/view/165/166](http://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni_nauky/article/view/165/166)  
3. Куцик П. О., Бачинський В. І., Зеленко С. В. (2024) Проблеми організації обліку капітальних інвестицій та напрями їх вирішення. Вісник ЛТЕУ: Економічні науки, 75, С. 7-14. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1205-2024-75-01>

4. Зеленко С.В., Онуфрійчук Д.С. Сучасні проблеми обліку та контролю дебіторської заборгованості: організаційно-методичний аспект. Наукові перспективи: журнал. 2026. № 2(68) 2026. С. 2339-2354. DOI:

[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-2\(68\)-2339-2354](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-2(68)-2339-2354)  
5. Зеленко С.В.,  
Подолянчук О.А.,  
Тлучкевич Н.В.  
Організаційно-методичне забезпечення обліку та внутрішнього контролю виробничих запасів на промислових підприємствах. Економіка та суспільство. 2026. № 83. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7441>  
DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-83-96>

ПП. 3 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Облік, оподаткування та контроль: навчальний посібник для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 071 «Облік і оподаткування» / Укладачі: І.І.Бабіч, І.М.Вахович, О.О. Гаврилюк, І.В. Жураковська, С.В.Зеленко, О.І. Кузьмак, К.Є. Нагірська, Т.А.Писаренко, Р.В.Сидоренко, Т.А.Талах. / під ред. І.В. Жураковської. Луцьк:ЛНТУ, 2023, 402 с. Особистий внесок - 2 авт. Аркуша.  
2. Зеленко С.В., Московчук А.Т., Нужна О.А., Писаренко Т.М., Тлучкевич Н.В. Інформаційний базис обґрунтування управлінських рішень: стан та перспективи розвитку: колективна монографія. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 223 с. Особистий внесок – 1,5 авт. Аркуша.

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Фінансовий облік I [Текст] : методичні вказівки до виконання курсового проекту для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Облік і оподаткування» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 071

Облік і оподаткування денної та заочної форм навчання / уклад. В.В. Чудовець, С.В. Зеленко. – Луцьк : ЛНТУ, 2022. – 32 с.

2. Організація обліку і контролю: конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Облік і оподаткування» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 071 Облік і оподаткування денної та заочної форм навчання / укладач. С.В. Зеленко. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2024. 72 с.

3. Фінансовий облік 1 : методичні вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Облік і оподаткування» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 071 Облік і оподаткування денної та заочної форм навчання / уклад. С.В. Зеленко. Луцьк: Луцький НТУ, 2021. 48 с.

4. Організація обліку і контролю: методичні вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Облік і оподаткування» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 071 Облік і оподаткування денної та заочної форм навчання / укладач. С.В. Зеленко. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2024. 40 с.

5. Бухгалтерський облік: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. С.В. Зеленко. – Луцьк : ЛНТУ, 2025. – 126 с.

консультування СВК "Урожай" за період 2018-2025 рр. з питань організації та ведення фінансового обліку, удосконалення облікової політики та податкового планування в операціях із закордонними партнерами (довідка № 64 від 26.11.2025 р., видана СВК «Урожай», згідно договору від 17.01.2018 р.)  
[https://drive.google.com/file/d/1\\_c\\_bLTmqDPYqt9dZJY\\_zDMDEtD3iE6I/view?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/file/d/1_c_bLTmqDPYqt9dZJY_zDMDEtD3iE6I/view?usp=drive_link)

ПП. 12 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Зеленко С.В., Нужна О.А., Тлущкевич Н.В. Алгоритм організації обліку інфраструктурного потенціалу ОТГ. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Обліково-аналітичне забезпечення системи менеджменту підприємства». – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2022. – с. 31-32.  
<https://oaz.conf.lviv.ua/>  
2. Зеленко С.В., Проць Г.М. Зміни оподаткування фізичних осіб-підприємців в умовах воєнного стану. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції (24 червня 2022 р). / відп. ред. В.В. Чудовець. Вип. 14. Луцьк: ВП ЛНТУ, 2022. 236 с.  
<https://surl.li/rmabnj>  
3. Зеленко С.В. Організація інформаційного забезпечення проектної діяльності. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством:

матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції (Луцьк, 23 червня 2023 р). відп. ред. В.В. Чудовець. Вип. 15. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 148 с. С. 46-47. <https://surl.cc/iffcss>

4. Зеленко С.В. Проблеми організації обліку та контролю за виплатами працівникам в торгівельних компаніях та перспективи їх вирішення. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XVI міжнар. наук. - практ. конф., 25 травня 2024 р. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2024. С. 79-81. <https://surl.li/jlytmj>

5. Zelenko Serhii, Zubchuk Svitlana Issues in the organization of accounting and control of accounts receivable in Ukrainian motor transport enterprises Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції (24 травня 2025 р., м. Луцьк). відп. ред. О.А. Нужна. Вип. 17. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2025. 566 с. 52-55 С. URL: [https://drive.google.com/file/d/1Uip8C2YKehXob\\_Qc4YNhFw3\\_p-J95pNH/view](https://drive.google.com/file/d/1Uip8C2YKehXob_Qc4YNhFw3_p-J95pNH/view)

6. Зеленко С.В., Онуфрійчук Д.С. Економічна суть дебіторської заборгованості як об'єкта організації обліку. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжн. наук.-практ. конф. Частина 1. (6 грудня 2024р., м. Луцьк). Луцьк: ЛНТУ, 2024. 484 с. С. 372-373. URL: <https://drive.google.com/file/d/1zOdZ1nXUyV>

|       |                               |                                       |                                  |  |    |   |   |
|-------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|--|----|---|---|
|       |                               |                                       |                                  |  |    | <p>vkKrj8xX6fqoTerarmA<br/>E1e/view</p> <p>ПП. 19 пункту п.38<br/>Ліцензійних умов<br/>Участь у професійних<br/>об'єднаннях за<br/>спеціальністю – член<br/>Федерації<br/>Професійних<br/>бухгалтерів і<br/>аудиторів АПК<br/><a href="https://drive.google.com/file/d/1vRgwQWUQ2hLcsGKHbdSocITwt1eGbI42/view?usp=drive_link">https://drive.google.com/file/d/1vRgwQWUQ2hLcsGKHbdSocITwt1eGbI42/view?usp=drive_link</a></p> |   |
| 69065 | Талах<br>Валентин<br>Іванович | Доцент,<br>Основне<br>місце<br>роботи | Факультет<br>бізнесу та<br>права | <p>Диплом<br/>спеціаліста,<br/>Українська<br/>сільськогоспод<br/>арська<br/>академія<br/>ордена<br/>Трудового<br/>Червоного<br/>прапора, рік<br/>закінчення:<br/>1981,<br/>спеціальність:<br/>економічна<br/>кібернетика,<br/>Диплом<br/>кандидата наук<br/>ДК 030539,<br/>виданий<br/>27.02.1991,<br/>Атестат<br/>доцента ДЦ<br/>002212,<br/>виданий<br/>21.10.1993</p> | 36 | ОК17.<br>Статистика   | <p>Відповідність<br/>освітньої кваліфікації<br/>згідно п. 37<br/>Ліцензійних умов:<br/>1. Документ про вищу<br/>освіту:<br/>Українська Орден<br/>Трудового Червоного<br/>Прапора<br/>сільськогосподарська<br/>академія. Рік<br/>закінчення: 1981 рік.<br/>Кваліфікація:<br/>«Економіст-<br/>математик сільського<br/>господарства. Диплом<br/>спеціаліста ЗВ №<br/>771791 від 31.07.81<br/>2. Документ про<br/>присудження<br/>наукового ступеня:<br/>Кандидат<br/>економічних наук зі<br/>спеціальності<br/>08.00.05 - Економіка,<br/>планування,<br/>організація<br/>управління народним<br/>господарством і його<br/>галузями, ДК №<br/>030539 від<br/>27.02.1991р.</p> <p>Підвищення<br/>кваліфікації,<br/>стажування:<br/>1. UNI-BIZ BRIDGE.<br/>Термін проходження<br/>– з 21.11.2022 по<br/>22.11.2022. Загальна<br/>кількість годин за<br/>навчальним планом –<br/>7 академічних годин.<br/>Сертифікат №596<br/>учасника проекту з<br/>розвитку співпраці<br/>бізнесу та освіти «Uni-<br/>Biz Bridge»,<br/>присвячений розвитку<br/>soft skills.<br/>2. Курси підвищення<br/>кваліфікації «Гнучкі<br/>системи підвищення<br/>якості освіти в часи<br/>змін (в рамках<br/>проекту «Школа<br/>гаранта»». ЛНТУ.<br/>Термін проходження<br/>– з 16.05.2023 по<br/>08.06.2023. Обсяг<br/>програми – 2,0<br/>кредити ЄКТС (60<br/>академічних годин).</p> |



EVDOC-ERASMUS-  
JMO-2024-HEI- TCH-  
RSCH. Термін  
проходження –  
21.05.2025.  
Сертифікат №49/01-  
RT/2025  
8. Практичний  
тренінг «Основи  
педагогічної  
майстерності». ЛНТУ.  
Термін проходження  
– з 11.06.2025 по  
12.06.2025. Обсяг  
програми – 0,5  
кредити ЄКТС (15  
академічних годин).  
Сертифікат № ПК  
05477296/000669-25

Виконання пп. 1, 3, 4,  
12, 19, 20 п.38  
Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Dziamulych M.,  
Kulinich, T.,  
Shmatkovska, Y.,  
Moskovchuk, A.,  
Rogach, S., Prosovych,  
O., Talakh, V.  
Forecasting of  
economic indicators of  
agricultural enterprises  
activity in the system of  
ensuring their  
management on the  
basis of sustainable  
development: a case  
study of Ukraine.  
Scientific Papers Series  
“Management,  
Economic Engineering  
in Agriculture and  
Rural Development”.  
2022. Vol. 22. Iss. 1. P.  
207-216. URL:  
<https://surl.li/ofkbmv>  
2. Талах В.І., Талах  
Т.А. Форс-мажорні  
обставини як  
аналітичний фактор  
статистичного  
дослідження  
зовнішньої торгівлі  
України (експорт).  
Економічний форум.  
Наук. ж-л. Луцьк:  
РВВ ЛНТУ, 2022. №  
4. С. 167-176. URL:  
<https://surl.li/qstvje>  
3. Талах Т.А., Талах  
В.І. Використання  
функцій Excel в  
аналітичних  
дослідженнях та в  
економічній  
аналітиці. Економіка  
та суспільство. 2023.  
№ 50. URL:  
<https://surl.lu/lnnecy>  
DOI: 10.32782/2524-  
0072/2023-50-58  
4. Талах В.І., Талах  
Т.А. Використання  
статистичних функцій  
Excel в аналітичних  
дослідженнях великих  
даних. Економіка та  
суспільство. 2023. №

51. URL:  
<https://surl.li/vhgwn>  
DOI: 10.32782/2524-0072/2023-51-15  
5. S. Moroz, A. Tkachuk, V. Zablotskyi, S. Prystupa, V. Lyshuk and V. Talakh, "Analysis of Technical Characteristics of Temperature Sensors for the Design of Medical Thermometers," 2023 13th International Conference on Dependable Systems, Services and Technologies (DESSERT), Athens, Greece, 2023, pp. 1-4, doi: 10.1109/DESSERT61349.2023.10416501. URL: <https://surl.li/vhzxc>

6. Талах Т.А, Талах В.І. Особливості методики аналізу зовнішньоекономічної діяльності та його інформаційне забезпечення. Економіка та суспільство. 2024. № 61. URL: <https://surl.li/vjghtk>  
DOI: 10.32782/2524-0072/2024-61-74

7. Талах В.І., Талах Т.А. Особливості статистичної аналітики за формажорних обставин. Ефективна економіка. 2024. № 7. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.7.54>

8. Shmatkovska, T., Talakh, V., Talakh, T., Avramchuk, L., Agres, O., Sadovska, I., Kolodiy, A., Kolodii, I. Analysis of the dynamics of employment and economic activity of the rural population: a case study of Ukraine. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. 2024. Vol. 24(3). Pp. 803-811. URL: <https://surl.li/cwtkbu>

9. Талах Т.А., Талах В.І. Особливості методики аналізу торговельних підприємств та його інформаційне забезпечення. Економіка та суспільство. 2025. № 71. URL: <https://surl.li/ivzisz>  
DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-11>

10. Талах В.І., Талах Т.А. Статистична аналітика фінансової стійкості підприємств : методи оцінки та прогнозування. Цифрова економіка та економічна безпека. 2025. Випуск 1(16).

URL:  
<https://surl.li/mkvodus>  
DOI:  
<https://doi.org/10.32782/dees.16-22>

11. Талах В.І., Талах Т.А. Методологічні засади багатовимірної статистичної аналітики у дослідженні складних економічних процесів. Економіка та суспільство. 2026. № 83. URL:

<https://surl.li/qlclpm>  
DOI:  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-83-26>

ПП. 3 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Талах В.І.  
Статистика:  
Електронний навчальний посібник.  
Довідка № 23-14.  
Протокол засідання навчально-методичної ради Луцького НТУ № 10 від 27 червня 2023 р.  
URL:  
<https://surl.li/mgticz>

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Соціально-економічна статистика: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування», галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 072 Фінанси, банківська справа та страхування денної та заочної форм навчання / уклад. В.І. Талах. Луцьк: ЛНТУ, 2022. 112 с.

2. Соціально-економічна статистика: методичні вказівки до проведення практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та

страхування», галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 072 Фінанси, банківська справа та страхування денної та заочної форм навчання/ уклад. В.І. Талах. Луцьк: ЛНТУ, 2022. 32 с.

3. Соціально-економічна статистика: методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Фінанси, банківська справа та страхування», галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 072 Фінанси, банківська справа та страхування денної та заочної форм навчання / уклад. В.І. Талах. Луцьк: ЛНТУ, 2023. 36 с.

4. Статистика: методичні вказівки до проведення практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання / уклад. В.І. Талах. Луцьк: ЛНТУ, 2024. 64 с. URL: <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/19696>

5. Статистика: методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання / уклад. В.І. Талах. Луцьк: ЛНТУ, 2024. 62 с. URL: <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/19697>

ПП. 12 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Левчук Б.Л., Талах В.І. Теоретичні аспекти аналітики фінансового стану підприємства. Фінанси, банківська справа та страхування: актуальні питання розвитку, досягнення та інновації: Збірник матеріалів I Всеукраїнської інтернет-конференції здобувачів вищої

освіти та молодих вчених (12 травня 2022 року). Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2022. С. 65-68.

2. Талах В.І. Методичні аспекти оцінки ефективності фінансово-господарської діяльності підприємства. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції (24 червня 2022 р). / відп. ред. В.В. Чудовець. Вип. 14. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2022. С. 204-207.

3. Король М.О., Талах В.І. Економічна безпека підприємства, як наукова категорія. Сучасні проблеми і перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в умовах глобалізації економіки: матеріали XIV Міжнар. наук.-практ. конф. (5 листопада 2022 р). / відп. ред. В.В. Чудовець. Вип. 16. Луцьк: ВІП Луцького національного технічного університету, 2022. С. 144-146.

4. Левчук Б.Л., Талах В.І. Економічна безпека підприємства: ідентифікація факторів впливу. Сучасні проблеми і перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в умовах глобалізації економіки: матеріали XIV Міжнар. наук.-практ. конф. (5 листопада 2022 р). / відп. ред. В.В. Чудовець. Вип. 16. Луцьк: ВІП Луцького національного технічного університету, 2022. С. 171-174.

5. Талах В.І., Талах Т.А. Особливості статистичної аналітики банківської системи країни за форс-мажорних обставин. Економічні та правові аспекти фінансової системи України в умовах воєнного часу: Тези

доповідей VI круглого столу, м. Луцьк, 11 квітня 2023 р. / упоряд.:М.Б. Дацюк-Томчук, О.А. Бундак. Луцьк : Луцький інститут розвитку людини Університету «Україна», 2023. С. 53-56. URL: <https://surl.lu/abjeoq>

6. Талах В.І., Бондарук В.В. Особливості визначення форс-мажорних обставин в Україні та передових світових спільнотах Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Луцьк 23 червня 2023 р). Луцьк, 2023. С. 113-116. URL: <https://surl.li/nkqiqb>

7. S. Moroz, A. Tkachuk, V. Zablotskyi, S. Prystupa, V. Lyshuk, V. Talakh: Analysis of Technical Characteristics of Temperature Sensors for the Design of Medical Thermometers. 13th IEEE International Conference on Dependable Systems, Services and Technologies, DESSERT'2023 13-15 October, 2023, Athens, Greece.

8. Талах В.І., Бондарук В.В. Ефективність зовнішньоекономічної діяльності підприємств за форс-мажорних обставин. Нотатки сучасної науки: електронний мультидисциплінарний науковий часопис. № 12. Харків: СГ НТМ «Новий курс», 2024. С. 18-19. ISSN 2786-6777 (online) DOI: 61718/nsn URL: <https://surl.li/zhektr>

9. Талах В.І. Лідерство і обдарованість: сучасний науковий дискурс і освітня практика. Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція. Національна академія педагогічних наук України. 14-19 лютого 2024 року. 45 годин участі, 1,5 кредити ECTS. Сертифікат № КЛ-0224/532: URL: <https://surl.li/hofrvv>

10. Талах В.І.

Фінансове забезпечення підприємства: економічна сутність та види. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції (25 травня 2024 р). відп. ред. О.А. Нужна. Вип. 16. Луцьк: ВІП ЛНТУ. С. 205-208. URL: <https://surl.li/ialudo>

11. Бондарук В.В., Талах В.І. Забезпечення фінансової результативності підприємств у зовнішньоекономічній сфері в умовах форс-мажорних обставин. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції (25 травня 2024 р). відп. ред. О.А. Нужна. Вип. 16. Луцьк: ВІП ЛНТУ. С. 46-49. URL: <https://surl.li/qkflhi>

12. Бондарук В.В., Талах В.І. Вплив ризик-менеджменту на забезпечення фінансової стійкості підприємств за форс-мажорних умов. Сучасні проблеми і перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в умовах глобалізації економіки: матеріали XVI Міжнар. наук.-практ. конф. (2 листопада 2024 р). / відп. ред. О.А. Нужна. Вип. 18. Луцьк: ВІП Луцького національного технічного університету, 2024. С. 42-45. URL: <https://surl.li/fhnskd>

13. Талах В.І., Бондарук В.В. Імплементация принципів ризик-менеджменту в систему управління фінансовою стійкістю підприємства за форс-мажорних умов. Розвиток фінансового

ринку в Україні:  
загрози, проблеми та  
перспективи:  
матеріали VI  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції, 27  
листопада 2024 р.  
Полтава: НУПП, 2024.  
С. 159-161. URL:  
<https://surl.li/uxplkq>  
14. Талах В.І.  
Статистична  
аналітика за форс-  
мажорних обставин.  
Розвиток фінансового  
ринку в Україні:  
загрози, проблеми та  
перспективи:  
матеріали VI  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції, 27  
листопада 2024 р.  
Полтава: НУПП, 2024.  
С. 157-159. URL:  
<https://surl.li/gfhzly>  
15. Талах В.І.  
Фінансові важелі  
підвищення  
ефективності ділової  
активності  
підприємства.  
Стратегічні орієнтири  
сталого розвитку в  
Україні та світі:  
збірник тез доповідей  
IV Міжнародної  
науково-практичної  
конференції молодих  
учених (м. Чернігів,  
20 березня 2025 р.). –  
Чернігів : НУ  
«Чернігівська  
політехніка», 2025. С.  
182-183. URL:  
<https://ir.stu.cn.ua/handle/123456789/32297>  
16. Талах В.І.  
Статистична  
аналітика фінансової  
стійкості підприємств:  
методи оцінки та  
прогнозування.  
Польсько-українське  
прикордоння як сфера  
трансформації:  
матеріали  
міжнародного  
круглого столу,  
Люблін–Луцьк, 28  
березня 2025 р.  
Луцьк: Надтир'я,  
2025. С. 127-129. ISBN  
978-617-8438-10-4  
URL:  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/19575>  
17. Талах В.І.  
Ефективність  
сучасних методів  
прогнозування  
фінансової стійкості  
підприємств. Сучасні  
кризові явища в  
економіці та проблеми  
облікового,  
контрольного та  
аналітичного  
забезпечення  
управління

|        |                              |  |                            |  |    |  |  |
|--------|------------------------------|--|----------------------------|--|----|--|--|
|        |                              |  |                            |  |    | <p>підприємством: матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції (24 травня 2025 р). Відп. ред. О.А. Нужна. Вип. 17. Луцьк: ВІП ЛНТУ. С. 488-490. URL : <a href="https://surl.li/wmhgyk">https://surl.li/wmhgyk</a></p> <p>ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов Член Громадської організації «Федерація аудиторів, бухгалтерів і фінансистів АПК України» URL: <a href="https://surl.li/грхунj">https://surl.li/грхунj</a></p> <p>ПП. 20 пункту п.38 Ліцензійних умов 1. З 1981 року по 1983 рік – молодший науковий співробітник лабораторії економіки Волинської державної сільськогосподарської дослідної станції (с. Рокині, Волинська область).<br/>2. З 1983 року по 1987 рік – старший науковий співробітник лабораторії економіки Волинської державної сільськогосподарської дослідної станції (с. Рокині, Волинська область).<br/>3. З 1987 року по грудень 1989 року – старший економіст по сільському господарству виробничого об'єднання «Волиньбурякоцукроа гропром».</p> |  |
| 113035 | Шубалий Олександр Михайлович | Завідувач (професор) кафедри, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | <p>Диплом магістра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом магістра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2024, спеціальність: 122 Комп'ютерні науки, Диплом доктора наук ДД 004694, виданий 15.12.2015,</p> | 21 | ОК4. Аналітика і візуалізація даних  | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов: 1. Документ про вищу освіту: Луцький державний технічний університет, 2000 р. Спеціальність – «Економіка підприємства». Кваліфікація (за дипломом) – магістр з економіки підприємства. Диплом ВС №13821869 від 24.06.2000р. Луцький національний технічний університет, 2024 р. Спеціальність – 122 «Комп'ютерні науки». Кваліфікація (за дипломом) – магістр з комп'ютерних наук. Диплом М24 Ns165770 від 31.12.2024р.</p> |

Диплом кандидата наук ДК 035184, виданий 04.07.2006, Атестат доцента 12ДЦ 019906, виданий 03.07.2008, Атестат професора АП 000345, виданий 16.05.2018

2. Документ про присудження наукового ступеня: Доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.06 – економіка природокористування та охорони навколишнього середовища. ДД № 004694 від 15.12.2015р.

Підвищення кваліфікації:  
1. Освітньо-наукове стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS), Польща „Polskie doświadczenie dla adaptacji regionów przygranicznych Ukrainy do współczesnych wyzwań bezpieczeństwa, zielonej, cyfrowej i inteligentnej transformacji”, 28.02.2025 г. – 15.04.2025 г. (3 кредити ECTS)  
2. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників у Науково-методичному центрі вищої та фахової передвищої освіти МОН України щодо розроблення та експертизи завдань Єдиного фахового вступного випробування, а саме дистанційний експрес-курс «Основи тестології та розробки тестових завдань» і виконав практичні завдання. Сертифікат ПКТ 38282994/10621-25 від 12.12.2025р. м. Київ (1 кредит ЄКТС);  
3. Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників у Науково-методичному центрі вищої та фахової передвищої освіти МОН України щодо розроблення та експертизи завдань Єдиного фахового вступного випробування, а саме дистанційний експрес-курс «Основи тестології та розробки тестових завдань» і виконав практичні завдання. Сертифікат ПКТ 38282994/4568-25 від 02.05.2025р. м. Київ (1 кредит ЄКТС);  
4. Certyfikat udział w warsztatach pt.

“Integracia, analiza i wizualizacia danych w interdyscyplinarnych badaniach geograficznych”, organizowanych podczas Forum Mtodej Geografii Potskiej w Lublinie. Warsztaty Geografii w ramach Kongresu miaty charakter szkoleniowy i obejmowaty łącznie. 3 godziny dydaktyczne. 10.09.2025.

5. Практичний тренінг «Застосування інструментів штучного інтелекту у освітньому середовищі» (наказ ЛНТУ № 244/01-02 від 07.05.2025 р.) при навчально-науковому центрі «Volyn Business Hub» Луцького національного технічного університету. Період: з 07 травня 2025 року до 13 травня 2025 року. Сертифікат № ПК 05477296/000566-25. Обсяг практичного тренінгу: 30 академічних годин (1 кредит ЄКТС).

6. Курси підвищення кваліфікації у рамках практичного тренінгу «МЕНТАЛЬНЕ ЗДОРОВ'Я» (відповідно до наказу ЛНТУ № 93/01-02 від 01.03.2024 р.) при навчально-науковому центрі «Volyn Business Hub» Луцького національного технічного університету. «02» березня 2024 року. Сертифікат № ПК05477296/000102-24. Тривалість курсу: 06 академічних годин (0,2 кредита ЄКТС).

7. Участь у програмі міжнародної академічної мобільності в рамках грантового проекту Erasmus+KA171 в Республіці Польща в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS). Термін: 12.05.2024р. по 18.05.2024р.

8. International scientific and pedagogical internship and VI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONGRESS “SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023”, completed 90 hours (3 ects credits), Certificat ID 111-2023, November

20 – December 15, 2023 (India, Portugal, Ukraine, Latvia, Romania, Uzbekistan).

9. Програма віртуальної мобільності «Найкращі практики ЄС-Україна щодо досягнення ЦСР». Проект: В рамках реалізації проекту Жана Моне Еразмус (101085395-TARGETS ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH EU). 19 квітня – 24 травня 2023 року. Обсяг: 1 кредит ЄСТS. Установа: Сумський державний університет.

10. Аналіз даних із використанням Python факультативний онлайн курс, підготовлений IBM Skills Network та запропонований освітньою платформою COURSERA. 1 бер. 2023р. Verify at: <https://coursera.org/verify/HTTV8U2DZSR7>

11. Підвищення кваліфікації «Прогресивне викладання: складові системи якості вищої освіти» від ГО «Прогресивні», Період: з 15.03.2023р. по 19.04.2023р. Сертифікат №ПВ-0320 від 01.05.2023р. (обсяг: 30 годин / 1 кредит ЄКТС).

12. Стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS), Польща "Współczesne trendy w rozwoju europejskiej gospodarki, edukacji i nauki przez pryzmat polskich doświadczeń" (04.11.2022р. – 07.12.2022р., 1,5 кредитів ЄКТС).

13. Підвищення кваліфікації «Бренд науковця у цифровому світі» від Офіс підтримки вченого, Інноваційний університет (21-27.11.2022р. 30 годин - 1 кредит ЄКТС). Сертифікат №1231 від 05.12.2022р.

14. Підвищення кваліфікації в ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Центральний інститут післядипломної освіти (18.04.2022р.- 04.11.2022р., 6

кредитів ЄКТС),  
Свідоцтво  
СП35830447/2492-22.  
15. Участь у  
міжнародній  
грантовій  
стипендіальній  
програмі для  
дослідників Kirkland  
Research Program з  
метою реалізації  
дослідницького  
проекту, яка  
реалізовується  
Польсько-  
американською  
фундацією Лідери  
змін за підтримки  
Фонду свободи. Місто  
афіляції: Люблін,  
Республіка Польща.  
Навчальний заклад:  
Університет Марії  
Кюрі Складовської в  
Любліні. Період:  
01.10.2021р. –  
31.01.2022р.

Виконання пп. 1, 3, 4,  
6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14,  
19 п.38 Ліцензійних  
умов

ПП. 1 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Miszczuk, A.,  
Shubalyi, O.,  
Gordiichuk, A.,  
Gordiichuk, I.,  
Kosinskyi, P., Shubala,  
I., & Koshchii O.  
(2025). Assessment of  
Socio-Economic  
Transformations in The  
Border Regions of  
Ukraine and Poland.  
International Journal of  
Accounting and  
Economics Studies,  
12(3), 29-36.  
<https://www.sciencepubco.com/index.php/IJAES/article/view/34182>  
(Scopus)  
2. Shubalyi O.,  
Gordiichuk A.,  
Kosinskyi P., Rud N.,  
Vasilik N., Kiilukha O.  
(2024). Analysis of  
modern trends in the  
transformation of the  
agricultural sector of  
Ukraine: a case study of  
a regional surveyor.  
Scientific Papers Series  
Management,  
Economic Engineering  
in Agriculture and  
Rural Development.  
Vol. 24(3), Pp. 811-820.  
<https://managementjournal.usamv.ro/index.php/scientific-papers/3840-analysis-of-modern-trends-in-the-transformation-of-the-agricultural-sector-of-ukraine-a-case-study-of-a-regional-surveyor> (WoS)  
3. Shubalyi O., Rud N.,

Shubala I., Gordiichuk A., Kiilukha O., Vasilik N. (2023). Analysis of the labour resources usage in agricultural enterprises of Ukraine: a case study of the Volyn Region. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development. №23 (3). С. 811-819. [https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6Fg\\_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9mo0a/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6Fg_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9mo0a/view?usp=sharing) (WoS)

4. Шубалий О.М., Лучечко Ю.М., Шубала Д.О. (2025). Компаративний аналіз та перспективи реалізації транскордонних проектів розвитку сільського господарства у регіонах польсько-українського прикордоння. Економіка і організація управління. № 4 (60). С. 176-186. DOI 10.31558/2307-2318.2025.4.21

5. Єфімов А. С., Шубалий О. М. (2025). Інтегральна оцінка рівня гідної праці та економічного зростання за регіонами України. Бізнес Інформ. №10. С. 171–179. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-10-171-179>

6. Шубалий О.М., Гордійчук Ю.Р. (2025). Просторова оцінка поведінки територіальних громад регіону щодо фінансування програм і проектів розвитку соціальної сфери в умовах війни. Економічні науки. Серія «Регіональна економіка». №22(87). С. 617-624. [https://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni\\_nauky/uk](https://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni_nauky/uk)

7. Шубалий, О., & Єфімов, А. (2024). Оцінка гідної праці та економічного зростання у прикордонних територіях України та Польщі. Економіка та суспільство, (66). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-115>

8. Шубалий О.М.,

Бровченко Б.Ю. (2024). Оцінка соціально-економічної безпеки підприємств в Україні в умовах негативних екстерналій. Економічні науки : збірник наукових праць ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Випуск 21(83). 2024. С. 489-495. [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21\(83\)-57](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21(83)-57)

9. Шубалий О.М., Лучечко Ю.М. (2024). Оцінка ролі підприємств Західного регіону в розвитку агропереробки в Україні в умовах негативних екстерналій. Економічні науки : збірник наукових праць ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Випуск 21(83). 2024. С. 264-272. [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21\(83\)-29](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21(83)-29)

10. Шубалий О.М., Гордійчук Ю.Р. Оцінка розвитку соціальної та солідарної економіки в Україні на основі індексу соціального прогрес. Економічні науки : збірник наукових праць ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Випуск 20(79). 2023. С. 236-243. [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20\(79\)-29](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20(79)-29)

11. Шубалий О.М., Гриник І.С. Аналіз поведінки територіальних громад регіону в умовах війни щодо фінансового забезпечення сталого розвитку. Економічні науки : збірник наукових праць ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Випуск 20(79). 2023. С. 244-250. [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20\(79\)-30](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20(79)-30)

12. Шубалий О.М., Петруха С.В., Косінський П.М., Петруха Н.М. Формування системи інформаційно-аналітичного забезпечення розвитку біопаливних

виробництв на базі підприємств агросектора. Наукові праці НДФІ. №3. 2023. С. 133–147. <https://doi.org/10.33763/nprndfi2023.03.133>

13. Шубалий О., Хомицький В., Мошчич С. (2023). Методичне забезпечення аналізу та оцінки розвитку циркулярної економіки в ЄС. Економічний форум, 1(1), 18-26. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-1-3>

14. Шубалий О. (2023). Аналіз поведінки європейських інвесторів під час війни в Україні. Економічний форум, 1(4), 50-55. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-4-6>

15. Шубалий О.М. Оцінка соціальної відповідальності регіону за соціо-еколого-економічними критеріями. Економічні науки: збірник наукових праць ЛНТУ. Серія “Регіональна економіка”. 2022. Випуск 19 (75). С. 273–280. [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19\(75\)-32](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19(75)-32)

16. Шубалий О.М. Порівняльна оцінка забезпечення гідної праці та економічного зростання в прикордонних регіонах Польщі та України. Економічний форум. 2022. № 2. С. 22-32. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-2-4>

17. Шубалий О.М., Лучечко Ю.М. Оцінка розвитку соціо-еколого-економічних систем Польщі та України за групами індикаторів світового розвитку. Економічний форум. 2022. № 3. С. 25-38. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-3-4>

ПП. 3 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Miszczuk A., Shubalyi O. (red.) (2025). Polish-Ukrainian borderland as an area of transformation. Lublin:

Maria Curie-Skłodowska University Press. 459 p. ISBN: 978-83-227-9883-6 <https://bazawiedzy.umcs.pl/info/book/UMCS961bof180285409990ea77f2027b3238/>

2. Shubalyi O.M., Hrynyk I.S. Improvement of the system of financial support for sustainable development of the North-Western region of Ukraine : Scientific monograph. Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2024. 176 p. <http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/547>

3. Економіка та управління персоналом: магістерський курс : навчальний посібник / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, М. І. Дзямулич, О. А. Нужна, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, П. М. Косінський, О. А. Хілуха; за заг. ред. О.М. Шубалого. – Луцьк : ЛНТУ, 2024. – 343 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15872>

4. Цивільна безпека: магістерський курс / за загальною редакцією В.І. Федорчук-Мороз [Автори: Лобойченко В.М., Шубалий О.М., Андрощук І.В., Бондарчук Л.Ф., Вісин О.О., Рудинець М.В., ФедорчукМороз В.І.]. Луцьк, ЛНТУ, 2024. 394 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/16777>

5. Управління персоналом : підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О.А. Хілуха, П.М. Косінський; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 414 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15190>

6. Shubalyi O. Transformation of forest sector management in the context of the transition to a green economy. Modern management tools in the latest models of socio-economic development : monograph. Higher

School of Social and Economic in Przeworsk. Przeworsk, Poland. 2023. Pp. 173-201. <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/23045>

7. Шубалий О.М., Косінський П.М. Аналіз трудових показників. Електронний навчальний посібник. (Довідка №23-15, протокол №10 від 27.06.2023р.). Центр дистанційного навчання ЛНТУ. 2023. URL: [https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib\\_upload/Do%9A%Do%BE%D1%81%D1%96%Do%BD%D1%81%D1%8C%Do%BA%Do%B8%Do%B9/index.html](https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib_upload/Do%9A%Do%BE%D1%81%D1%96%Do%BD%D1%81%D1%8C%Do%BA%Do%B8%Do%B9/index.html)

8. Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Косінський П.М. Економіка сталого розвитку. електронний посібник для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / укладачі Луцьк, 2022. (Довідка № 22-16, протокол №8 від 28.06.2022р.). 3,5 Мб. URL:[https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib\\_upload/Do%95%Do%A1%Do%A0%20%Do%95%Do%9D%Do%9F%202022%20%Do%B3%Do%BE%D1%82%Do%BE%Do%B2%Do%B8%Do%B9/index.html](https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib_upload/Do%95%Do%A1%Do%A0%20%Do%95%Do%9D%Do%9F%202022%20%Do%B3%Do%BE%D1%82%Do%BE%Do%B2%Do%B8%Do%B9/index.html)

9. Shubalyi, O. Comprehensive evaluation and justification of the priorities of the social development of Ukraine. Modern management technologies: monograph. Scientific editor: Cherchyk L. Higher School of Social and Economic. Przeworsk: WSSG, 2022. pp. 82-116. <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21511>

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Аналітика і  
візуалізація даних

[Текст]: Конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітніх програм «Економіка» та «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк: ЛНТУ, 2023.

2. Аналітика і візуалізація даних [Текст]: Методичні вказівки до лабораторних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітніх програм «Економіка» та «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк: ЛНТУ, 2023..

3. Проектний аналіз : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітніх програм «Економіка» та «Управління персоналом та економіка праці» галузі 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк : ЛНТУ, 2024.

4. Проектний аналіз: методичні вказівки до виконання практичної та самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітніх програм «Економіка» та «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк:

ЛНТУ, 2024.

5. Поведінкова та управлінська економіка [Текст]: конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк: ЛНТУ, 2023.

6. Поведінкова та управлінська економіка [Текст]: методичні вказівки до виконання практичної та самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк: ЛНТУ, 2023.

7. Бізнес-економіка [Текст]: конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління персоналом та бізнес-економіка», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий, О.А. Хілуха. Луцьк: ЛНТУ, 2024.

8. Бізнес-економіка [Текст]: методичні вказівки до виконання практичної та самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління персоналом та бізнес-економіка», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий, О.А. Хілуха. Луцьк: ЛНТУ, 2024.

Ліцензійних умов  
1. Гриник Ірина  
Стефанівна, доктор  
філософії зі  
спеціальності 051  
«Економіка». 2024р.  
Тема дисертації  
«Фінансове  
забезпечення сталого  
розвитку Північно-  
Західного регіону».

ПП. 7 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Голова разової  
спецради ДФ  
32.075.013  
спеціальність 051  
Економіка по захисту  
дисертації на здобуття  
ступеня доктора  
філософії Лакас В.В.  
на тему «Інвестиційне  
забезпечення сталого  
розвитку регіонів  
України у повоєнний  
період» » у разовій  
спеціалізованій вченій  
раді ЛНТУ, 16.04.2025  
р.

2. Участь в атестації  
наукових кадрів як  
офіційного опонента –  
дисертація на  
присудження  
наукового ступеня  
доктора філософії за  
спеціальністю 051  
Економіка Прокопця  
Руслана Івановича на  
тему: «Формування  
моделі сталого  
розвитку  
територіальних  
громад в умовах  
економічної  
турбулентності» у  
разовій  
спеціалізованій вченій  
раді Мукачівськоо  
державного  
університету,  
11.03.2026р.

3. Участь в атестації  
наукових кадрів як  
офіційного опонента –  
дисертація на  
присудження  
наукового ступеня  
кандидата  
економічних наук за  
спеціальністю  
08.00.03 – економіка  
та управління  
національним  
господарством  
Васьківа Степана  
Федоровича на тему  
“Державна політика  
розвитку  
трансграничного  
співробітництва  
України в умовах  
євроінтеграції”,  
24.04.2025 р.

4. Член постійної  
спеціалізованої вченої  
ради Д 32.075.03 в  
ЛНТУ за  
спеціальністю –  
08.00.06 – економіка

природокористування та охорони навколишнього середовища (з 2026 р.).

5. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента – дисертація на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 Економіка Невар О.В. у на тему: «Організаційно-економічні засади сталого розвитку деревообробної промисловості України» у разовій спеціалізованій вченій раді Волинського національного університету імені Лесі Українки, 25.07.2024р.

6. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента – дисертація на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 Економіка Неймет В.В. на тему: «Сталий розвиток територіальних одиниць в умовах інклюзивного зростання» у разовій спеціалізованій вченій раді ДФ 62.147.037 Мукачівського державного університету, 05.06.2024р.

7. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента – дисертація на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 Економіка Дорош Б.Й. на тему: «Вплив поведінкової економіки на економічне зростання» у разовій спеціалізованій вченій раді РСВР 101 Національного університету біоресурсів і природокористування , 17.08.2024р.

ПП. 8 пункту п.38 Ліцензійних умов

1. Член редколегії фахового наукового журналу «Економічний форум», ЛНТУ, категорія Б, (з 2017 р.).

2. Член редколегії фахового Збірника наукових праць

"Економічні науки" за серія "Регіональна економіка". ЛНТУ, категорія Б. (з 2017р.)

3. Члени редколегії електронного фахового наукового журналу "Економіка. Управління. Інновації", Житомирський державний університет імені Івана Франка, категорія Б (з 2020р.)

4. Науковий керівник науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Детермінанти сталого інноваційно орієнтованого розвитку економіки регіону» (№ ДР 0121U108271, термін виконання: 2021-2025 рр.).

5. Науковий керівник науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Сталий розвиток регіональної економіки в умовах сучасних викликів безпеки, «зеленої», цифрової та інтелектуальної трансформації» (№ ДР 0126U002369, термін виконання: 2026-2030 рр.).

ПП. 9 пункту п.38 Ліцензійних умов

1. Експерт Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти зі спеціальності 051 Економіка, з 2021 року.

2. Експерт Національного фонду досліджень України (з 2020 року).

3. Експерт МОН з експертизи проектів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, що подаються для участі у конкурсах МОН, з 2022 року.

ПП. 10 пункту п.38 Ліцензійних умов

1. Керівник міжнародного проекту в рамках програми

EURIZON ID 829  
«Structural transformation of the economy of the Polish-Ukrainian borderlands as a response to common challenges of security, green, digital and intellectual transition», який фінансується в межах програми Європейського Союзу HORIZON 2020 (грантова угода № 871072). Термін реалізації 01.05.2024р. - 30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon-project.eu/sites/sites>

2. Експерт якісної оцінки малих проектів у рамках Програми Interreg NEXT Польща – Україна 2021-2027, Комітет Фонду малих проектів. Association of the Carpathian Euroregion, 2 J. Kilinskiego Square, 35-005 Rzeszow, Poland  
<https://plua-karpacki.pl/komitet-fmp/>

3. Участь від ЛНТУ у міжнародному проекті GTUA «Зелена трансформація в університетах України» - Green Transition in Ukrainian Universities (Erasmus+ project 2022-2026, WP8, An Open Innovation Community for the Green Transition), термі реалізації 2022-2026рр.

4. Участь у міжнародній грантовій стипендіальній програмі для дослідників Kirkland Research Program з метою реалізації дослідницького проекту, яка реалізовується Польсько-американською фундацією Лідери змін за підтримки Фонду свободи. Місто афіляції: Люблін, Республіка Польща. Навчальний заклад: Університет Марії Кюрі Складовської в Любліні. Період: 01.10.2021р. – 31.01.2022р.

5. Участь у програмі міжнародної академічної мобільності в рамках грантового проекту Erasmus+KA171 в

Республіці Польща в  
Університеті Марії  
Кюрі-Склодовської в  
Любліні (UMCS).  
Термін: 12.05.2024р.  
по 18.05.2024р.  
6. Рецензент наукових  
статей у польському  
науковому журналі  
Wiadomości  
Statystyczne. The Polish  
Statistician. Видавець:  
Główny Urząd  
Statystyczny we  
współpracy z Polskim  
Towarzystwem  
Statystycznym. e-ISSN  
2543-8476, ISSN 0043-  
518X (2022р.).  
<https://ws.stat.gov.pl/ForReviewers>  
7. Рецензент наукової  
статті у польському  
науковому журналі  
"Barometr Regionalny.  
Analizy i Prognozy".  
Видавець: AKADEMIA  
ZAMOJSKA. ISSN  
1644-9398, eISSN  
2956-686X (2023р.).  
<https://czaz.akademiazamojska.edu.pl/index.php/br>  
8. Рецензент наукової  
статті у польському  
науковому журналі  
Nierówności Społeczne  
a Wzrost Gospodarczy  
Social Inequalities and  
Economic Growth.  
Видавець: University of  
Rzeszów. ISSN 1898-  
5084, eISSN 2658-  
0780 (2023р.).  
<https://journals.ur.edu.pl/nsawg/about>

ПП. 11 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
Наукове  
консультування  
установ, підприємств,  
організацій в рамках  
надання науково-  
технічних послуг за  
госпдоговірною  
тематикою на теми:  
1. Наукова робота  
згідно господарського  
договору на  
замовлення ТОВ  
«Ренопласт»  
«Науково-методичні  
рекомендації з  
проведення аналізу,  
оцінки та  
обґрунтування шляхів  
підвищення  
ефективності  
підприємства» у 2025  
році. Період:  
27.05.2025 р. -  
06.06.2025 р.  
2. Наукова робота  
згідно господарського  
договору на  
замовлення Луцької  
міської територіальної  
громади «Концепція  
поводження з  
органічними

відходами та території Луцької міської територіальної громади» у 2023 р.

ПП. 12 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Шубалий О.М.  
Проміжна оцінка та перспективи розвитку промисловості, інновацій та інфраструктури в контексті реалізації Цілей сталого розвитку України. Глобалізація та розвиток інноваційних систем: тенденції, виклики, перспективи [Електронне видання]: матеріали I Міжнар. наук.-практ. конф., 3-4 листопада 2022 р. / Держ. біотехнологічний ун-т. – Харків, 2022. С. 165-166.

2. Шубалий О.М.  
Інформаційно-методичні засади оцінки фінансового забезпечення реалізації цілей сталого розвитку. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Луцьк, 17 груд. 2021 р., Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2021. С. 308-310.

3. Шубалий О.М.,  
Гриник І.С. Тенденції та перспективи залучення зовнішніх інвестицій для фінансового забезпечення сталого розвитку Північно-Західного регіону України. Реформування економіки та фінансової системи країни: глобальні та локальні аспекти: матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 5-6 лютого 2021 р.). – Запоріжжя: Класичний приватний університет, 2021. С. 93-96.

4. Шубалий О.М.  
Детермінанти розвитку польсько-українського прикордоння в умовах війни. Актуальні проблеми та перспективи розвитку регіонів: матеріали II міжнар. наук.-практ.

конф. (Рівне, 23 червня 2023 року) / МЕГУ ім. акад. С. Дем'янчука. Рівне: РВЦ МЕГУ ім. акад. С. Дем'янчука, 2023. С. 60-61.

5. Шубалий О., Ходун Ю. Вплив міграції на економічний розвиток країн. Матеріали II Всеукраїнської студентської науково-практичної конференції «Мейнстрим HR-інжинірингу, економіки і бізнесу у XXI столітті: проблеми, імперативи, шляхи розвитку»: 05 червня 2024 р., м. Хмельницький [Електронний ресурс] / М-во освіти і науки України, Хмельницький нац. ун-т. – Хмельницький : ХНУ, 2024. С. 393-395.

6. Шубалий О.М. Очікувані результати структурної трансформації економіки регіонів польсько-українського прикордоння. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надстир'я, 2024. С. 41-43. / URL: <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/18111>

7. Shubalyi O., Gordiichuk Iu. Efficiency of redistribution of tax revenues of local budgets to stimulate economic development of the regions of the polish-ukrainian borderland. Konferencja naukowa "W poszukiwaniu racjonalnego systemu podatkowego". Abstrakty wystąpień. Lublin, 17-18 października 2024r. Lublin. UMCS. 2024. P. 24-25. / URL: <https://drive.google.com/file/d/1gUvFoW3kC6j4Flz-hA7rxsielRroNSRX/view>

8. Shubalyi O. Promising areas of alternative investment in the economy of the Polish-Ukrainian borderland. V Konferencja Naukowa z cyklu „Inwestycje

Alternatywne' Ksiega abstraktow. Lublin, 17-18 października 2024 r. Lublin. UMCS. 2024. P. 6. / URL: [https://drive.google.com/file/d/1JBdbigCd17pY5Zsmb1Qd1HYgMLJc1\\_7D/view](https://drive.google.com/file/d/1JBdbigCd17pY5Zsmb1Qd1HYgMLJc1_7D/view)

9. Shubalyi O., Mischuk A., Jakubowski A. Gospodarka regionów pogranicza polsko-ukraińskiego wobec wyzwań zielonej, cyfrowej i intelektualnej transformacji. Konferencja międzynarodowa «Europejski wymiar rozwoju i wzajemnej współpracy regionów Polski i Ukrainy». Ksiega abstraktow. Warszawa, 24-25 września 2024 r. Warszawa. KPZK PAN. 2024. P. 27-28. / URL: [https://kpzk.pan.pl/images/wspolpraca%20polsko\\_ukrainska/Ksiega%20abstraktow.pdf](https://kpzk.pan.pl/images/wspolpraca%20polsko_ukrainska/Ksiega%20abstraktow.pdf)

10. Тулашвілі Ю.Й., Шубалий О.М. Розробка та дослідження засобу аналізу економічних даних в середовищі MS Excel. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 2. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надстир'я, 2024. С. 324-325.

11. Oleksandr Shubalyi. Zmiana priorytetów inwestycji kapitałowych przedsiębiorstw w Ukrainie w warunkach negatywnych wpływów zewnętrznych. VI Konferencja Naukowa z cyklu „Inwestycje alternatywne” 16-17 października 2025 r. Lublin. UMCS. p. 31. <https://drive.google.com/file/d/1FtgtbzS1LguoXb9YBWxloHt-jFoudUo/view?usp=sharing>

12. Шубалий О. М., Гордійчук Ю.Р. Порівняльна оцінка соціального розвитку регіонів польсько-українського прикордоння. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Бекграунд економіки, бізнесу та HR-інжинірингу у контексті формування

інноваційної парадигми стратегії сталого розвитку України у XXI столітті»,: 13-14 листопада 2025 р.  
[Електронний ресурс] / М-во освіти і науки України, Хмельницький. нац. ун-т. – Хмельницький : ХНУ, 2025. С. 53-55.  
<https://drive.google.com/file/d/1B3uy11eLPYfclXYoQcFyatd6idsswjSs/view?usp=sharing>

ПП. 14 пункту п.38 Ліцензійних умов

1. Член журі II етапу Всеукраїнського конкурсу дипломних робіт студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціалізації «Економіка підприємства» у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті у 2025 році.
2. Член журі II етапу Всеукраїнської студентської олімпіади зі спеціалізації «Управління персоналом та економіка праці» у Харківському національному економічному університеті у 2021 році.
3. Член журі II етапу Всеукраїнської студентської олімпіади зі спеціалізації «Економіка» у Волинському національному університеті імені Лесі Українки у 2021 році.
4. Наукове керівництво здобувачами, які отримали перемогу у міжнародних конкурсах бізнес-проектів, стартапів і хакатонів:  
- Команда ЛНТУ «ECO-IT-PRODUCTION» здобула 1 місце у Міжнародному конкурсі бізнес-проектів і стартапів в рамках VII міжнародного конгресу International Scientific Congress SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2024, December 2 - 6, 2024 (Індія, Латвія, Португалія, Румунія,

Україна, Узбекистан).  
- Марошик Софія,  
Цісарук Анна,  
Сафонюк Вікторія –  
диплом III ступеня  
переможця  
Всеукраїнського  
студентського  
конкурсу бізнес-  
проектів «Бізнес-  
трамплін» в  
Державному  
торговельно-  
економічному  
університеті,  
26.04.2024р. ;  
- Гордійчук Ю., Ходун  
Ю., Гордійчук А,  
Шубала Д. – Диплом  
за 2 місце у  
міжнародному  
хакатоні для студентів  
SMART CITY -  
INTERNATIONAL  
HACKATHON FOR  
STUDENTS в рамках  
VI міжнародного  
наукового конгресу VI  
International Scientific  
Congress SOCIETY OF  
AMBIENT  
INTELLIGENCE  
2023 November 20 - 25,  
2023 (Індія, Латвія,  
Португалія, Румунія,  
Україна, Узбекистан).  
- Гордійчук Ю.,  
Гордійчук А. –  
диплом I ступеня за  
перемогу у  
міжнародному  
конкурсі бізнес-  
проектів і стартапів в  
рамках V  
міжнародного  
наукового конгресу  
SOCIETY OF  
AMBIENT  
INTELLIGENCE 2022  
(Індія, Латвія,  
Португалія, Румунія,  
Україна, Узбекистан).  
5. Наукове  
керівництво  
студентами, які  
отримали призове  
місце на  
всеукраїнських  
конкурсі дипломних  
робіт:  
- Коновалюк Мар'яна  
Богданівна – диплом I  
ступеня за перемогу  
на Всеукраїнському  
конкурсі дипломних  
робіт студентів вищих  
навчальних закладів  
освіти зі спеціалізації  
«Економіка  
підприємства» за  
освітньо-  
кваліфікаційним  
рівнем «бакалавр», 25  
квітня 2025р. у  
Харківському  
національному  
автомобільно-  
дорожньому  
університеті.  
- Книш Володимир –  
диплом III ступеня за

перемогу на Всеукраїнському конкурсі дипломних робіт студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціалізації «Економіка підприємства» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр», 25 квітня 2024р. у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті.  
- Богатко Борис - диплом за I ступеня за перемогу на Всеукраїнському конкурсі дипломних робіт студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціалізації «Економіка підприємства» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр», 21 квітня 2023р. у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті.  
- Богатко Борис - диплом II ступеня за перемогу на Всеукраїнському конкурсі дипломних робіт студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціалізації «Економіка підприємства» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «бакалавр», 21 квітня 2023р. у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті.

6. Наукове керівництво студентами, які отримали перемоги на I етапі Всеукраїнських конкурсів студентських наукових робіт:  
- Книш Віталій Анатолійович, група ЕКМ-11 – 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з спеціалізації «Економіка та управління національним господарством» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.  
- Таранов Сергій Вікторович, група ЕКМ-11 – 2 місце на I етапі Всеукраїнського

|       |                            |                              |                            |  |    |   |   |
|-------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|--|----|---|---|
|       |                            |                              |                            |  |    | <p>конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління e-бізнесом та смарт технологіями» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>- Ковальчук Станіслав Сергійович, група ЕК-41– 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з спеціалізації «Економіка та управління національним господарством» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>- Суц Наталія Вікторівна, група ЕК-31– 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Член Волинського обласного осередку Всеукраїнської громадської організації «Спілка економістів України» (з 2018р.).</li> <li>2. Член Громадської організації «Соціально-економічні ініціативи і проєкти» (з 2021р.).</li> <li>3. Член Польського економічного товариства. Відділення у Любліні (з 2023р.)</li> </ol> |   |
| 87947 | Камінська Ірина Миколаївна | Доцент, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | <p>Диплом бакалавра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2004, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництво, Диплом магістра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 054094, виданий 08.07.2009, Атестат</p> | 19 | ОК18. Економіка підприємства  | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Документ про вищу освіту: Луцький державний технічний університет, 2000-2005 р. Спеціальність: «Економіка підприємства».</li> <li>Диплом ВС №28066823 від 25.06.2005 р. Кваліфікація (за дипломом) – магістр з економіки підприємства</li> <li>2. Документ про присудження наукового ступеня: Кандидат економічних наук зі спеціальності 08.00.05 – «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка», ДК № 054094, виданий</li> </ol> |

доцента 12ДЦ  
025447,  
виданий  
01.07.2011

08.07.2009 р.

Підвищення кваліфікації, стажування:  
1. Erasmus+ Staff Teaching Week, Університет Вітовта Великого (Vytauto Didžiojo Universitetas, м. Каунас, Литва), термін з 02.05.2022 р. по 13.05.2022 р. Сертифікат учасника.  
2. Курси підвищення кваліфікації ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України за освітньо-професійною програмою «Директори (заступники директорів) інститутів, декани (заступники деканів) факультетів університетів, академій, інститутів», термін з 26.01.2022 р. по 03.06.2022 р. Свідоцтво про підвищення кваліфікації СП 35830447/0577-22 від 03.06.2022 р.

Виконання пп. 1, 4, 7, 8, 10, 13, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Tetiana Bludova, Svitlana Usherenko, Alla Moskovchuk, Iryna Kaminska, Olga Kyslytsyna. Enterprise risk arising from legacy production systems: a probabilistic perspective. EUREKA: Physics and Engineering. 2022. Number 5(42). (DOI: <https://doi.org/10.21303/2461-4262.2022.002529> ). URL: <https://journal.eu-jr.eu/engineering/article/view/2529/2001> (SCOPUS, Q2)  
2. Камінська І.М., Савчук Н.Я. Стратегічні орієнтири оптимізації логістичної системи підприємства. Економічні науки : збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія «Регіональна економіка». Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2025. Вип. 22 (87). С. 639–647.  
3. Камінська І.М., Шклярчук І.В.

Систематизація наукових поглядів та обґрунтування сутності категорії “логістична система підприємства”.  
Ефективна економіка: електронне наукове фахове видання. 2024. №8. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/issue/archive> (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus).

4. Камінська І.М., Шклярук І.В., Лисаковський В.А. Методичні підходи до аналізу ефективності функціонування логістичної системи підприємства. Економіка. Фінанси. Право. 2024. №8. С. 93–97. URL: <http://efp.in.ua/uk/releases> (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus).

5. Камінська І.М., Каракулько О.В., Тарасюк А.В. Концептульне підґрунтя і методичні положення з аналізування логістичних процесів підприємства. Економіка та суспільство. 2024. № 65. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4422> (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus).

6. Камінська І.М., Куляша К.М., Лисаковський В.А. Методичне забезпечення аналізу фінансових потоків логістичної системи підприємства. Інвестиції: практика та досвід. 2024. № 16. С. 198-204. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4378> (фахове видання у міжнародній наукометричній базі даних Index Copernicus).

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Економіка  
підприємства:  
методичні вказівки до  
практичних занять

для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» денної та заочної форм навчання / уклад. І.М. Камінська. Луцьк: Луцький НТУ, 2024. 216 с.

2. Економіка підприємства: методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» денної та заочної форм навчання / уклад. І.М. Камінська. Луцьк: Луцький НТУ, 2024. 100 с.

3. Managerial Economics: методичні вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Менеджмент» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 073 «Менеджмент» денної та заочної форм навчання / укладач Камінська І.М. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. 64 с.

4. Managerial Economics: конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Підприємництво та бізнес-адміністрування» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» та освітньої програми «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» денної та заочної форм навчання / укладач Камінська

І.М. Луцьк: ВІП  
ЛНТУ, 2023. 152 с.  
5. Managerial  
Economics: методичні  
вказівки до  
практичних занять  
для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти освітньої  
програми  
«Підприємництво та  
бізнес-  
адміністрування»  
галузі знань 07  
Управління та  
адміністрування  
спеціальності 076  
«Підприємництво та  
торгівля» та освітньої  
програми «Публічне  
управління та  
адміністрування»  
галузі знань 28  
Публічне управління  
та адміністрування  
спеціальності 281  
«Публічне управління  
та адміністрування»  
денної та заочної  
форм навчання /  
укладач Камінська  
І.М. Луцьк: ВІП  
ЛНТУ, 2023. 64 с.  
6. Переддипломна  
практика: методичні  
вказівки до  
проходження  
практичної підготовки  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньої програми  
«Економіка  
підприємства» галузі  
знань 07 Управління  
та адміністрування  
спеціальності 076  
Підприємництво,  
торгівля та біржова  
діяльність денної та  
заочної форм  
навчання / уклад. І.В.  
Кривов'язюк, І.М.  
Камінська. Луцьк: ВІП  
ЛНТУ, 2026. 32 с.

ПП. 7 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
Лакас Вероніка  
Владиславівна,  
«Інвестиційне  
забезпечення сталого  
розвитку регіонів  
України в повоєнний  
період». Дисертація на  
здобуття ступеня  
доктора філософії за  
спеціальністю 051  
Економіка. Луцький  
національний  
технічний університет  
Міністерства освіти і  
науки України, Луцьк,  
2025. Захист  
16.04.2025 р. на  
засіданні разової  
спеціалізованої вченої  
ради ДФ 32.075.013  
(шифр PhD 7860,

затверджена згідно з наказом ректора Луцького національного технічного університету №5/01-09 від 22.02.2025 року).

ПП. 8 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Керівник науково-дослідна робота, що виконувалася у межах робочого часу викладачів:  
«Підприємництво як драйвер капіталізації економіки регіону» (2020-2022 рр.), №ДР 0120U100819

ПП. 10 пункту п.38 Ліцензійних умов  
02.05.2022 р. – 13.05.2022 р. – участь у програмі міжнародної академічної мобільності Erasmus+ Staff Teaching Week в Університеті Вітовта Великого (Vytauto Didžiojo Universitetas, м. Каунас, Литва).

ПП. 13 пункту п.38 Ліцензійних умов  
2022–2023 н.р., 2023–2024 н.р., 2024–2025 н.р., 2025–2026 н.р., – викладання англійською мовою вибіркової навчальної дисципліни «Managerial Economics» (56 аудиторних годин).  
02.10.2023 р. – 17.02.2024 р. – викладання (Visiting professor) 2-ох дисциплін «Enterprise Diagnosis» (45 аудиторних годин) і «Managerial Economics» (45 аудиторних годин) англійською мовою для студентів 2-го рівня вищої освіти спеціальності «Менеджмент» у Люблінській політехніці (м. Люблін, Польща) на факультеті менеджменту.  
07.05.2022 р. – 13.05.2022 р. – викладання (Visiting professor) за програмою міжнародної академічної мобільності Erasmus+ дисципліни «Managerial Economics» (8 аудиторних годин) англійською мовою

|       |                       |                                |                            |  |    |   |   |
|-------|-----------------------|--------------------------------|----------------------------|--|----|---|---|
|       |                       |                                |                            |  |    | <p>для студентів бакалаврату та магістратури спеціальності 041 – Бізнес і адміністрування в Університеті Вітовта Великого (Vytauto Didžiojo Universitetas, м. Каунас, Литва).<br/>03.10.2022 р. – 23.02.2023 р. – викладання (Visiting professor) 2-ох дисциплін «Enterprise Diagnosis» (45 аудиторних годин) і «Managerial Economics» (45 аудиторних годин) англійською мовою для студентів 2-го рівня вищої освіти спеціальності «Менеджмент» у Люблінській політехніці (м. Люблін, Польща) на факультеті менеджменту.<br/>01.10.2021 р. – 23.02.2022 р. – викладання (Visiting professor) 2-ох дисциплін «Enterprise Diagnosis» (45 аудиторних годин) і «Managerial Economics» (45 аудиторних годин) англійською мовою для студентів 2-го рівня вищої освіти спеціальності «Менеджмент» у Люблінській політехніці (м. Люблін, Польща) на факультеті менеджменту.</p> <p>ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов Член Волинської обласної спілки економістів громадської організації «Спілка економістів України» (протокол № 1 від 26.01.2021 р.).</p> |   |
| 62768 | Земко Алла Михайлівна | Професор, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | <p>Диплом спеціаліста, Національна юридична академія України імені Ярослава Мудрого, рік закінчення: 1998, спеціальність: 6.030401 Правознавство, Диплом кандидата наук ДК 024823, виданий 30.06.2004, Атестат</p> | 37 | ОК6. Господарське і трудове право   | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов: Документ про вищу освіту: Національна юридична академія України імені Ярослава Мудрого 1992-1998 р., присвоєно кваліфікацію спеціаліста юриста за спеціальністю правознавство, диплом ЛА ВС №011620, виданий 09 лютого 1998р.,</p> |

доцента 02ДЦ  
015953,  
виданий  
15.12.2005

реєстраційний № 975

Документ про присудження наукового ступеня: Диплом кандидата юридичних наук ДК №024823 видано на підставі Рішення президії Вищої атестаційної комісії України від 30 червня 2004 року (протокол № 11-11/7)

Підвищення кваліфікації, стажування: Волинський національний університет імені Лесі Українки, свідоцтво про підвищення кваліфікації (стажування) № 120/21. Тема стажування «Підвищення рівня теоретичних знань, вмінь та практичних навиків при викладанні правових дисциплін». З 18 травня 2021 р. по 30 червня 2021 р. 3 кредити ЄКТС. Луцький національний технічний університет з 01 березня 2023 р. до 20 червня 2023 р., 120 годин, практичний семінар «Legistating for Democratic Governance» та «Legal Writing», проведеного професором права, адвокатом Erik Putzig (Сертифікат ПК № 05477296/000591-23), 4 кредити ЄКТС; Луцький національний технічний університет, 45 годин, з 20 травня 2023 р. до 31 травня 2023 р. на тему «Основи медіації: навички вирішення конфліктів у бізнес-середовищі» (Сертифікат ПК № 05477296/000433-23), 1,5 кредити ЄКТС; Куявський університет в м. Влоцлавек (Польща) Міжнародне науково-педагогічне стажування 180 год. в на тему: «Особливості підготовки майбутніх правників в умовах євроінтеграції». Сертифікат №LSI-290548-KSW від 09.07.2023 року, 6 кредитів ЄКТС.

Виконання пп. 1, 3, 4, 6, 8, 12, 15, 19, 20 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Земко А.М., Головня  
Ю.І., Удовенко І.О.  
Особливості  
правового  
забезпечення  
екологічної політики в  
умовах війни //  
Наукові перспективи:  
журнал. 2022. № 11  
(29) 2022. С.542. (ст.  
36-46). (фахова  
грудень 2022). DOI:  
[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-11\(29\)-36-46](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-11(29)-36-46)  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/2999>  
2. Земко А.М.,  
Пахолук А.М. Аграрні  
фінансові  
правовідносини:  
поняття і види //  
Науковий вісник  
Ужгородського  
національного  
університету. Серія  
ПРАВО. Випуск 74:  
ч.2. 2022. С.183. (ст.17-  
22). [https://visnyk-juris-uzhnu.com/wp-content/uploads/2023/01/74\\_part-2.pdf](https://visnyk-juris-uzhnu.com/wp-content/uploads/2023/01/74_part-2.pdf)  
3. Zemko, Alla  
Oleksandr Govorun,  
Sergii Shchurenko,  
Myroslava Paseka &  
Vitaliy Hnatyuk The  
Ecosystem Approach to  
Guaranteeing the  
Constitutional Human  
Right to a Safe  
Environment  
(Екосистемний підхід  
до забезпечення  
конституційного  
права людини на  
безпечне довкілля).  
Pakistan Journal of  
Criminology Vol. 16,  
No. 01, January—March  
2024 (29-45)  
<https://www.pjcriminology.com/publications/the-ecosystem-approach-to-guaranteeing-the-constitutional-human-right-to-a-safe-environment/>  
(SCOPUS) URL:  
<https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85184728708&origin=resultslist>  
4. Земко А.М.  
Інноваційні підходи  
до захисту прав і  
свобод людини та  
громадянина в умовах  
воєнного стану //  
Право та інновації :  
наук.-практ. журн. /  
редкол.: С. О.  
Кузніченко (голов.  
ред.) та ін. – Харків :  
НДІ правового

забезпечення інноваційного розвитку НАПрН України, 2024. – No 2 (46). – 204 с. (С.138-143).  
<https://pti.org.ua/index.php/ndipzir/issue/view/46>

5. Zemko A., Donets O., Buryk M., Denysenko K., Antoniuk U. Legal regulation of environmental protection and climate change mitigation to ensure sustainable economic development. Правове регулювання охорони навколишнього середовища та пом'якшення зміни клімату для забезпечення сталого економічного розвитку. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2024. 14/01. р. 213-217. (Квартиль журналу Q3) (Web of Science).  
<https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001249418100039>

6. Земко, А.М., Вавдіюк, Н.С., Лук'янчук, Ю.А. (2025). Штучний інтелект у публічному секторі: етичні принципи, стандарти безпеки та відповідальність державних службовців. Актуальні проблеми сталого розвитку, 2(3), 151-156.  
[https://doi.org/10.60022/2\(3\)-18S](https://doi.org/10.60022/2(3)-18S)  
<https://journals.csr.com.ua/index.php/sustainability/article/view/99>

ПП. з пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Аніщук В.В., Земко А.М., Терещук Г.А., Щербюк Н.Ю.  
Правознавство: навчальний посібник / В.В. Аніщук, А.М. Земко, Г.А. Терещук, Н.Ю. Щербюк – Луцьк: ЛНТУ, 2019. – 327 с.  
Аграрне та земельне право України: сучасна парадигма і перспективи розвитку: колективна монографія / за ред. д.ю.н., проф. А.П. Гетьмана та д.ю.н., проф. Т.В. Курман. Харків: Юрайт, 2022. 576 с. (ст. 180-192).

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Господарське і  
трудове право [Текст]:  
Конспект лекцій для  
здобувачів першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
галузі знань 05  
«Соціальні та  
поведінкові науки»  
спеціальності 051  
«Економіка» освітніх  
програм «Економіка»  
та «Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
денної та заочної  
форм навчання /  
уклад. А.М. Земко,  
В.А. Січевлюк. Луцьк:  
ЛНТУ, 2024.

2. Господарське і  
трудове право [Текст]:  
методичні вказівки до  
виконання практичної  
та самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
галузі знань 05  
«Соціальні та  
поведінкові науки»  
спеціальності 051  
«Економіка» освітніх  
програм «Економіка»  
та «Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
денної та заочної  
форм навчання /  
уклад. А.М. Земко,  
В.А. Січевлюк. Луцьк:  
ЛНТУ, 2024.

3. Господарське і  
трудове право [Текст]:  
робоча програма  
дисципліни для  
здобувачів першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітніх програм  
галузі знань 05  
«Соціальні та  
поведінкові науки»  
спеціальності 051  
«Економіка» освітньої  
програми  
«Економіка» денної та  
заочної форм  
навчання / уклад.  
А.М. Земко. Луцьк:  
ЛНТУ, 2024.

4. Теорія держави і  
права. Ч. 2. Теорія  
права. Конспект  
лекцій для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня освітньо-  
професійної програми  
«Право» галузь знань  
08 Право  
спеціальності 081  
Право денної та  
заочної форм  
навчання. Луцьк,  
червень 2022.

5. Екологічне право.  
Конспект лекцій для

здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Право» галузь знань 08 Право спеціальності 081 Право для денної та заочної форм навчання. Луцьк, квітень, 2024. 362 с.

6. Екологічне право методичні вказівки до семінарських занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Право» галузь знань 08 Право спеціальності 081 Право для денної та заочної форм навчання / уклад. А.М. Земко. Луцьк: ЛНТУ, червень 2024. С. 61.

7. Екологічне право. Методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освітньої програми «Право» галузь знань 08 Право спеціальності 081 Право денної та заочної форм навчання / уклад. А.М. Земко. Луцьк: ЛНТУ, червень 2025. С. 98.

8. Земельне право. Конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освітньої програми «Право» галузь знань 08 Право спеціальності 081 Право денної та заочної форм навчання / уклад. А.М. Земко. Луцьк: ЛНТУ, червень 2025. С. 360.

ПП. 6 пункту п.38 Ліцензійних умов

1. Пахолюк Анатолій Михайлович, дисертація на здобуття ступеня доктора філософії на тему «Аграрні фінансові правовідносини», на підставі прилюдного захисту дисертації, який відбувся 09 січня 2024 р., присуджено ступінь доктора філософії галузі знань «Право» спеціальність «Право» від 25 січня 2024 р. отримав диплом Н24 № 000558.

<https://nubip.edu.ua/node/137821>

ПП. 8 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Виконавець  
наукової теми  
«Державотворчі  
процеси в Україні»  
0121U109079, 2021-  
2024 р.р.  
2. Виконавець  
наукової теми  
«Дослідження  
процесів  
державотворення і  
правотворення в  
Україні» №  
0125U000802, 2025-  
2028 р.р.

ПП. 12 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Земко А.М.  
Продовольча безпека  
в умовах війни:  
правовий аспект //  
Продовольча та  
екологічна безпека у  
воєнний і  
післявоєнний часи:  
правові виклики для  
України та світу: тези  
доповідей учасників  
Міжнародної науково-  
практичної  
онлайн\офлайн  
конференції (м. Київ,  
16 вересня 2022 р.).  
Київ: ФОП  
Ямчинський О.В.,  
2022. 297 с. 12-115.  
2. Земко А.М.  
Кредитування  
аграрних  
товаровиробників:  
проблеми  
законодавчого  
забезпечення //  
Актуальні проблеми  
земельного, аграрного  
та екологічного права  
в умовах сучасних  
викликів і загроз :  
матеріали круглого  
столу, присвяч. 100  
річчю з дня  
народження д-ра  
юрид. наук, проф.  
Вовка Ю. О. (Харків,  
12 трав. 2023 р.) / за  
заг. ред. А. П.  
Гетьмана. – Харків :  
Право, 2023. – С. 208-  
212).  
3. Земко А.М. Правове  
регулювання  
кредитних відносин  
як важливий елемент  
розвитку аграрного  
сектору України //  
Державотворчі  
процеси в Україні:  
реалії сьогодення:  
Тези доповідей за  
матеріал. III Всеукр.  
наук.-практ. конф. (м.  
Луцьк, 27-28 квітня  
2023 року) / відп. ред.  
Я. І. Ленгер, А. М.  
Земко. Луцьк: ВІП

ЛНТУ, 2023. С. 72-77.  
file:///C:/Users/Alla/Desktop/%Do%97%Do%91%Do%86%Do%Ao%Do%9D%Do%98%Do%9A%2o%Do%A2%Do%95%Do%97%2o%Do%9A%Do%9E%Do%9D%D0%A4%Do%95%Do%Ao%Do%95%Do%9D%D0%A6%Do%86%Do%87%2o2o23.pdf

4. Земко А.М.  
Підтримка великого і малого агровиробництва: правовий аспект // Пріоритетні напрями розвитку аграрного, земельного та екологічного права в сучасних умовах : матеріали круглого столу, присвяч. 100 річчю від дня народж. д-ра юрид. наук, проф., чл.-кор. НАПрН України Шелестова В. С. (м. Харків, 22 лют. 2024 р.) / за заг. ред. А. П. Гетьмана; М-во освіти і науки України; НАПрН України; Нац. юрид. ун-т ім.

Ярослава Мудрого, Каф. зем. та аграр. права, Каф. екол. права. – Харків : Право, 2024. С. 41-45.  
file:///C:/Users/Alla/Desktop/%Do%9D%Do%9o%Do%A3%Do%9A%Do%9o/%Do%9C%Do%Vo%D1%82%Do%B5%D1%8o%D1%96%Do%Vo%Do%BB%Do%B8%2o%Do%BA%D1%8o%D1%83%Do%B3%Do%BB%Do%BE%Do%B3%Do%BE%2o%D1%81%D1%82%Do%BE%Do%BVD1%83\_22.02.2024%2o%Do%A5%Do%9o%Do%Ao%Do%9A%Do%86%Do%92.pdf

5. Земко А.М. Вплив війни на державотворчі процеси в Україні // Державотворчі процеси в Україні: реалії сьогодення: Тези доповідей за матеріал. І Міжнародної наук.-практ. конф. (м. Луцьк, 17 травня 2024 року) / відп. ред. В.В. Аніщук, А. М. Земко. Луцьк: ІВВ ЛНТУ, 2024. С. 22-25.

6. Земко А. М., Філюк О. С. Щодо медіації у сфері агробізнесу // Агробізнес і сталий розвиток: стратегія стійкості і відродження: збірка матеріалів та тез доповідей учасників

панельної дискусії  
VIII Харківського  
Міжнародного  
юридичного форуму  
(м. Харків, 27 вересня  
2024 р.) / за ред. Т. В.  
Курман, Ю. Ю. Бакай.  
Харків, 2024. С.44-46)

7. Земко А. М.  
Наукова постать та  
наукова спадщина  
професора Статівки  
Анатолія  
Миколайовича //  
Становлення та  
розвиток Харківської  
наукової школи  
екологічного,  
земельного та  
аграрного права :  
матеріали всеукр.  
круглого столу,  
присвяч. 45 річчю  
заснування каф. екол.  
права і 55 річчю  
заснування каф. зем.  
та аграр. права Нац.  
юрід. ун-ту ім.  
Ярослава Мудрого (м.  
Харків, 29 листоп.  
2024 р.) / за заг. ред.  
А.П. Гетьмана ; М-во  
освіти і науки країни;  
Нац. акад. прав. наук  
України ; Нац. юрид.  
ун-т ім. Ярослава  
Мудрого, Каф. екол.  
права, Каф. зем. та  
аграр. права. – Харків  
: Право, 2024. – С. 20-  
24).

8. Лук'янчук Ю.А.,  
Земко А.М. Етичне та  
безпечне  
використання  
штучного інтелекту в  
державному  
управлінні:  
принципи,  
рекомендації,  
перспективи //  
Штучний інтелект у  
правовій практиці:  
межі та можливості:  
збірник тез круглого  
столу (14 березня 2025  
року) / упор. О.О.  
Барабаш. Львів :  
ЛьвДУВС, 2025. С.  
139-142).  
<https://www.lvduvs.edu.ua/uk/library/materialy-naukovykh-konferentsii.html>

9. Земко А. М. Права  
людини в умовах  
воєнного стану:  
проблеми реалізації /  
Державотворчі  
процеси в Україні:  
реалії сьогодення:  
Тези доповідей за  
матеріал. II  
Міжнародної наук.-  
практ. конф. (м.  
Луцьк, 30 квітня 2025  
року) / відп. ред. В.В.  
Аніщук, С.Г. Зицик  
Луцьк: ІВВ ЛНТУ,  
2025. С.14-17).

10. Земко А. М., Ярема

Д. А. Вплив на довкілля техногенних катастроф, спричинених воєнними діями: правові механізми захисту / Державотворчі процеси в Україні: реалії сьогодення: Тези доповідей за матеріал. II Міжнародної наук.-практ. конф. (м. Луцьк, 30 квітня 2025 року) / відп. ред. В.В. Аніщук, С.Г. Зицик Луцьк: ІВВ ЛНТУ, 2025. С.54-58).

12. Земко А.М. Особливості здійснення сільськогосподарської виробничої діяльності в умовах війни: правовий аспект / Правові аспекти агроекологічного розвитку України: тези доповідей учасників Міжнародної науково-практичної онлайн/офлайн конференції, присвяченої 100-річчю від народження академіка В.З. Янчука (м. Київ, 23 травня 2025 р.). Київ: НУБіП України, 2025. С. 51-54.

13. Земко А. М. Вплив кліматичних змін на розвиток аграрного законодавства / Концептуальні засади розвитку земельного, аграрного та екологічного законодавства в умовах кліматичних змін : матеріали Всеукр. круглого столу, присвяч. 75-річчю від дня народж. д-ра юрид. наук, проф., акад. НАП рН України Олексія Олексійовича Погрібного (м. Харків, 28 листоп. 2025 р.) / за заг. ред. А. П. Гетьмана ; М-во освіти і науки України ; Нац. акад. прав. наук України ; Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, Каф. земел. та аграр. права, Каф. екол. права ; Центр права сталого розвитку та охорони довкілля. – Харків : Право, 2025. С. 65-68.

ПП. 15 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Член журі  
Всеукраїнської  
учнівської олімпіади з

|        |                              |  |                            |  |    |   |   |
|--------|------------------------------|--|----------------------------|--|----|---|---|
|        |                              |  |                            |  |    | <p>правознавства, Наказ Міністерства освіти і науки України № 314 від 12.03.2024 р., додаток 35.<br/> <a href="https://osvita.ua/legislation/Ser_osv/91626/">https://osvita.ua/legislation/Ser_osv/91626/</a></p> <p>ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов Членство в громадській організації «ЛІГАЛ СЕРВІС ПЛІУС», реєстраційний № 44632933 URL: <a href="https://vkursi.pro/card/index/hromadska-orhanizatsiia-lihal-servis-plius-44632933">https://vkursi.pro/card/index/hromadska-orhanizatsiia-lihal-servis-plius-44632933</a></p> <p>ПП. 20 пункту п.38 Ліцензійних умов</p> <p>1. Юрисконсульт Луцького державного технічного університету на 0,5 ставки за сумісництвом з 10.09.1998 р. до 28.07.2004 р.</p> <p>2. Начальник юридичного відділу Луцького державного технічного університету на 0,5 ставки за сумісництвом з 28.07.2004 р. до 31.08.2013 р.</p> <p>3. Виконання обов'язків начальника юридичного відділу Луцького національного технічного університету з 02.09.2013 р. до 28.08.2015 р.</p> <p>4. Виконання обов'язків ученого секретаря Луцького національного технічного університету з 28.08.2015 року і по цей час.</p> |   |
| 113035 | Шубалий Олександр Михайлович | Завідувач (професор) кафедри, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | <p>Диплом магістра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом магістра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2024, спеціальність: 122 Комп'ютерні науки, Диплом</p> | 21 | ОК7. Соціальна відповідальність   | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <p>1. Документ про вищу освіту: Луцький державний технічний університет, 2000 р. Спеціальність – «Економіка підприємства». Кваліфікація (за дипломом) – магістр з економіки підприємства. Диплом ВС №13821869 від 24.06.2000р.</p> <p>2. Документ про присудження наукового ступеня: Доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.06 – економіка</p> |

доктора наук  
ДД 004694,  
виданий  
15.12.2015,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 035184,  
виданий  
04.07.2006,  
Атестат  
доцента 12ДЦ  
019906,  
виданий  
03.07.2008,  
Атестат  
професора АП  
000345,  
виданий  
16.05.2018

природокористування  
та охорони  
навколишнього  
середовища. ДД №  
004694 від  
15.12.2015р.

Підвищення  
кваліфікації:  
1. Освітньо-наукове  
стажування в  
Університеті Марії  
Кюрі-Склодовської в  
Любліні (UMCS),  
Польща „Polskie  
doświadczenie dla  
adaptacji regionów  
przylanicznych  
Ukrainy do  
współczesnych wyzwań  
bezpieczeństwa,  
zielonej, cyfrowej i  
inteligentnej  
transformacji”,  
28.02.2025 г. –  
15.04.2025 г. (3  
кредити ECTS)  
2. Підвищення  
кваліфікації науково-  
педагогічних,  
педагогічних  
працівників у  
Науково-методичному  
центрі вищої та  
фахової передвищої  
освіти МОН України  
щодо розроблення та  
експертизи завдань  
Єдиного фахового  
вступного  
випробування, а саме  
дистанційний  
експрес-курс «Основи  
тестології та розробки  
тестових завдань» і  
виконав практичні  
завдання. Сертифікат  
ПКТ 38282994/10621-  
25 від 12.12.2025р. м.  
Київ (1 кредит ECTS);  
3. Підвищення  
кваліфікації науково-  
педагогічних,  
педагогічних  
працівників у  
Науково-методичному  
центрі вищої та  
фахової передвищої  
освіти МОН України  
щодо розроблення та  
експертизи завдань  
Єдиного фахового  
вступного  
випробування, а саме  
дистанційний  
експрес-курс «Основи  
тестології та розробки  
тестових завдань» і  
виконав практичні  
завдання. Сертифікат  
ПКТ 38282994/4568-  
25 від 02.05.2025р. м.  
Київ (1 кредит ECTS);  
4. Практичний  
тренінг «Застосування  
інструментів  
штучного інтелекту у  
освітньому  
середовищі» (наказ  
ЛНТУ № 244/01-02  
від 07.05.2025 р.) при

навчально-науковому центрі «Volyn Business Hub» Луцького національного технічного університету. Період: з 07 травня 2025 року до 13 травня 2025 року. Сертифікат № ПК 05477296/000566-25. Обсяг практичного тренінгу: 30 академічних годин (1 кредит ЄКТС).

5. Курси підвищення кваліфікації у рамках практичного тренінгу «МЕНТАЛЬНЕ ЗДОРОВ'Я» (відповідно до наказу ЛНТУ № 93/01-02 від 01.03.2024 р.) при навчально-науковому центрі «Volyn Business Hub» Луцького національного технічного університету. «02» березня 2024 року. Сертифікат № ПК05477296/000102-24. Тривалість курсу: 06 академічних годин (0,2 кредита ЄКТС).

6. Участь у програмі міжнародної академічної мобільності в рамках грантового проекту Erasmus+KA171 в Республіці Польща в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS). Термін: 12.05.2024р. по 18.05.2024р.

7. International scientific and pedagogical internship and VI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONGRESS “SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023”, completed 90 hours (3 ects credits), Sertificat ID 111-2023, November 20 – December 15, 2023 (India, Portugal, Ukraine, Latvia, Romania, Uzbekistan).

8. Програма віртуальної мобільності «Найкращі практики ЄС-Україна щодо досягнення ЦСР». Проект: В рамках реалізації проекту Жана Моне Еразмус (101085395-TARGETS ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH EU). 19 квітня – 24 травня 2023 року. Обсяг: 1 кредит ECTS. Установа: Сумський державний університет.

9. Підвищення

кваліфікації «Прогресивне викладання: складові системи якості вищої освіти» від ГО «Прогресивні»,  
Період: з 15.03.2023р. по 19.04.2023р.  
Сертифікат №ПВ-0320 від 01.05.2023р. (обсяг: 30 годин / 1 кредит ЄКТС).

10. Стажування в Університеті Марії Кюри-Склодовської в Любліні (UMCS), Польща "Współczesne trendy w rozwoju europejskiej gospodarki, edukacji i nauki przez pryzmat polskich doświadczeń" (04.11.2022р. – 07.12.2022р., 1,5 кредитів ЄКТС).

11. Підвищення кваліфікації «Бренд науковця у цифровому світі» від Офіс підтримки вченого, Інноваційний університет (21-27.11.2022р. 30 годин - 1 кредит ЄКТС). Сертифікат №1231 від 05.12.2022р.

12. Підвищення кваліфікації в ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Центральний інститут післядипломної освіти (18.04.2022р.- 04.11.2022р., 6 кредитів ЄКТС), Свідоцтво СП35830447/2492-22.

13. Участь у міжнародній грантовій стипендіальній програмі для дослідників Kirkland Research Program з метою реалізації дослідницького проекту, яка реалізовується Польсько-американською фундацією Лідери змін за підтримки Фонду свободи. Місто афіляції: Люблін, Республіка Польща. Навчальний заклад: Університет Марії Кюри Склодовської в Любліні. Період: 01.10.2021р. – 31.01.2022р.

Виконання пп. 1, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Miszczuk, A.,  
Shubalyi, O.,

Gordiichuk, A., Gordiichuk, I., Kosinskyi, P., Shubala, I., & Koshchii O. (2025). Assessment of Socio-Economic Transformations in The Border Regions of Ukraine and Poland. *International Journal of Accounting and Economics Studies*, 12(3), 29-36. <https://www.sciencepubco.com/index.php/IJAES/article/view/34182> (Scopus)

2. Shubalyi O., Gordiichuk A., Kosinskyi P., Rud N., Vasilik N., Kiiilukha O. (2024). Analysis of modern trends in the transformation of the agricultural sector of Ukraine: a case study of a regional surveyor. *Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development*. Vol. 24(3), Pp. 811-820. <https://managementjournal.usamv.ro/index.php/scientific-papers/3840-analysis-of-modern-trends-in-the-transformation-of-the-agricultural-sector-of-ukraine-a-case-study-of-a-regional-surveyor> (WoS)

3. Shubalyi O., Rud N., Shubala I., Gordiichuk A., Kiiilukha O., Vasilik N. (2023). Analysis of the labour resources usage in agricultural enterprises of Ukraine: a case study of the Volyn Region. *Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development*. №23 (3). С. 811-819. <https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6FgOl5FB2iQpe6ohPwgR9mo0a/view?usp=sharing> (WoS)

4. Шубалий О.М., Лучечко Ю.М., Шубала Д.О. (2025). Компаративний аналіз та перспективи реалізації транскордонних проектів розвитку сільського господарства у регіонах польсько-українського прикордоння. *Економіка і організація управління*. № 4 (60). С. 176-186. DOI 10.31558/2307-

2318.2025.4.21  
5. Єфімов А. С.,  
Шубалий О. М.  
(2025). Інтегральна  
оцінка рівня гідної  
праці та економічного  
зростання за  
регіонами України.  
Бізнес Інформ. №10.  
С. 171–179.  
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-10-171-179>

6. Шубалий О.М.,  
Гордійчук Ю.Р.  
(2025). Просторова  
оцінка поведінки  
територіальних  
громад регіону щодо  
фінансування програм  
і проектів розвитку  
соціальної сфери в  
умовах війни.  
Економічні науки.  
Серія «Регіональна  
економіка». №22(87).  
С. 617-624. [https://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni\\_nauky/uk](https://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni_nauky/uk)

7. Шубалий, О., &  
Єфімов, А. (2024).  
Оцінка гідної праці та  
економічного  
зростання у  
прикордонних  
територіях України та  
Польщі. Економіка та  
суспільство, (66).  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-115>

8. Шубалий О.М.,  
Бровченко Б.Ю.  
(2024). Оцінка  
соціально-  
економічної безпеки  
підприємств в Україні  
в умовах негативних  
екстерналій.  
Економічні науки :  
збірник наукових  
праць ЛНТУ. Серія  
«Регіональна  
економіка». Випуск  
21(83). 2024. С. 489-  
495.  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21\(83\)-57](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21(83)-57)

9. Шубалий О.М.,  
Лучечко Ю.М. (2024).  
Оцінка ролі  
підприємств  
Західного регіону в  
розвитку  
агропереробки в  
Україні в умовах  
негативних  
екстерналій.  
Економічні науки :  
збірник наукових  
праць ЛНТУ. Серія  
«Регіональна  
економіка». Випуск  
21(83). 2024. С. 264-  
272.  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21\(83\)-29](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21(83)-29)

10. Шубалий О.М., Гордійчук Ю.Р. Оцінка розвитку соціальної та солідарної економіки в Україні на основі індексу соціального прогрес. Економічні науки : збірник наукових праць ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Випуск 20(79). 2023. С. 236-243.  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20\(79\)-29](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20(79)-29)
11. Шубалий О.М., Гриник І.С. Аналіз поведінки територіальних громад регіону в умовах війни щодо фінансового забезпечення сталого розвитку. Економічні науки : збірник наукових праць ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Випуск 20(79). 2023. С. 244-250.  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20\(79\)-30](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20(79)-30)
12. Шубалий О.М., Петруха С.В., Косінський П.М., Петруха Н.М. Формування системи інформаційно-аналітичного забезпечення розвитку біопаливних виробництв на базі підприємств агросектора. Наукові праці НДФІ. №3. 2023. С. 133–147.  
<https://doi.org/10.33763/npdfi2023.03.133>
13. Шубалий О., Хомицький В., Мошич С. (2023). Методичне забезпечення аналізу та оцінки розвитку циркулярної економіки в ЄС. Економічний форум, 1(1), 18-26.  
<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-1-3>
14. Шубалий О. (2023). Аналіз поведінки європейських інвесторів під час війни в Україні. Економічний форум, 1(4), 50-55.  
<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-4-6>
15. Шубалий О.М. Оцінка соціальної відповідальності регіону за соціо-еколого-економічними критеріями.

Економічні науки:  
збірник наукових  
праць ЛНТУ. Серія  
“Регіональна  
економіка”. 2022.  
Випуск 19 (75). С. 273–  
280.

[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19\(75\)-32](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19(75)-32)

16. Шубалий О.М.  
Порівняльна оцінка  
забезпечення гідної  
праці та економічного  
зростання в  
прикордонних  
регіонах Польщі та  
України. Економічний  
форум. 2022. № 2. С.  
22-32.

<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-2-4>

17. Шубалий О.М.,  
Лучечко Ю.М. Оцінка  
розвитку соціо-  
еколого-економічних  
систем Польщі та  
України за групами  
індикаторів світового  
розвитку.

Економічний форум.  
2022. № 3. С. 25-38.  
<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-3-4>

ПП. 3 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Miszczuk A., Shubalyi  
O. (red.) (2025). Polish-  
Ukrainian borderland  
as an area of  
transformation. Lublin:  
Maria Curie-  
Skłodowska University  
Press. 459 p. ISBN:  
978-83-227-9883-6  
<https://bazawiedzy.umcs.lublin.pl/info/book/UMCS961b0f180285409990ea77f2027b3238/>

2. Shubalyi O.M.,  
Hrynyk I.S.  
Improvement of the  
system of financial  
support for sustainable  
development of the  
North-Western region  
of Ukraine : Scientific  
monograph. Riga,  
Latvia : Baltija  
Publishing, 2024. 176 p.  
<http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/547>

3. Економіка та  
управління  
персоналом:  
магістерський курс :  
навчальний посібник  
/ О. М. Шубалий, Н. Т.  
Рудь, М. І. Дзямуч, О. А. Нужна, А. І.  
Гордійчук, І. В.  
Шубала, П.М.  
Косінський, О. А.  
Хілуха; за заг. ред.  
О.М. Шубалого. –  
Луцьк : ЛНТУ, 2024. –

343 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15872>  
4. Цивільна безпека: магістерський курс / за загальною редакцією В.І. Федорчук-Мороз [Автори: Лобойченко В.М., Шубалий О.М., Андрощук І.В., Бондарчук Л.Ф., Вісин О.О., Рудинець М.В., Федорчук Мороз В.І.]. Луцьк, ЛНТУ, 2024. 394 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/16777>  
5. Управління персоналом : підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О.А. Хілуха, П.М. Косінський; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 414 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15190>  
6. Shubalyi O. Transformation of forest sector management in the context of the transition to a green economy. Modern management tools in the latest models of socio-economic development : monograph. Higher School of Social and Economic in Przeworsk. Przeworsk, Poland. 2023. Pp. 173-201.  
<https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/23045>  
7. Шубалий О.М., Косінський П.М. Аналіз трудових показників. Електронний навчальний посібник. (Довідка №23-15, протокол №10 від 27.06.2023р.). Центр дистанційного навчання ЛНТУ. 2023. URL: [https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib\\_upload/%D0%9A%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9/index.html](https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib_upload/%D0%9A%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9/index.html)  
8. Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Косінський П.М. Економіка сталого розвитку. електронний посібник для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми

«Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / укладачі Луцьк, 2022. (Довідка № 22-16, протокол №8 від 28.06.2022р.). 3,5 Мб.  
URL:[https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib\\_upload/Do%95%Do%A1%Do%A0%20%Do%95%Do%9D%Do%9F%202022%20%Do%B3%Do%BE%D1%82%Do%BE%Do%B2%Do%B8%Do%B9/index.html](https://elib.lntu.edu.ua/sites/default/files/elib_upload/Do%95%Do%A1%Do%A0%20%Do%95%Do%9D%Do%9F%202022%20%Do%B3%Do%BE%D1%82%Do%BE%Do%B2%Do%B8%Do%B9/index.html)

9. Shubalyi, O. Comprehensive evaluation and justification of the priorities of the social development of Ukraine. Modern management technologies: monograph. Scientific editor: Cherchuk L. Higher School of Social and Economic. Przeworsk: WSSG, 2022. pp. 82-116. <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21511>

ПП. 4 пункту п.38 Ліцензійних умов

1. Соціальна відповідальність [Текст] : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк : ЛНТУ, 2023.

2. Соціальна відповідальність [Текст] : Методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк : ЛНТУ, 2023.

3. Соціальна відповідальність [Текст] : методичні вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк : ЛНТУ, 2023.

4. Поведінкова та управлінська

економіка [Текст]:  
конспект лекцій для  
здобувачів другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти освітньої  
програми  
«Економіка», галузі  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спеціальності 051  
Економіка денної та  
заочної форм  
навчання / уклад.  
О.М. Шубалий. Луцьк:  
ЛНТУ, 2023.

5. Поведінкова та  
управлінська  
економіка [Текст]:  
методичні вказівки до  
виконання практичної  
та самостійної роботи  
для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти освітньої  
програми  
«Економіка», галузі  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спеціальності 051  
Економіка денної та  
заочної форм  
навчання / уклад.  
О.М. Шубалий. Луцьк:  
ЛНТУ, 2023.

6. Економіка сталого  
розвитку [Текст]:  
Конспект лекцій для  
здобувачів другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти освітньої  
програми  
«Економіка», галузі  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спеціальності 051  
Економіка денної та  
заочної форм  
навчання / уклад.  
О.М. Шубалий, П.М.  
Косінський. Луцьк:  
ЛНТУ, 2023.

7. Економіка сталого  
розвитку [Текст]:  
методичні вказівки до  
виконання практичної  
та самостійної роботи  
для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти освітньої  
програми  
«Економіка», галузі  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спеціальності 051  
Економіка денної та  
заочної форм  
навчання / уклад.  
О.М. Шубалий, П.М.  
Косінський. Луцьк:  
ЛНТУ, 2023.

8. Економіка сталого  
розвитку [Текст]:  
робоча програма  
дисципліни для  
здобувачів другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти освітньої  
програми  
«Економіка», галузі

знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк: ЛНТУ, 2023.

9. Економіка та управління соціо-еколого-економічними системами [Текст]: Конспект лекцій для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та вечірньої форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк: ЛНТУ, 2022.

10. Економіка та управління соціо-еколого-економічними системами [Текст]: методичні вказівки до виконання практичної та самостійної роботи для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та вечірньої форм навчання / уклад. О.М. Шубалий. Луцьк: ЛНТУ, 2022.

ПП. 6 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Гриник Ірина Стефанівна, доктор філософії зі спеціальності 051 «Економіка». 2024р.  
Тема дисертації «Фінансове забезпечення сталого розвитку Північно-Західного регіону».

ПП. 7 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Голова разової спецради ДФ 32.075.013 спеціальність 051 Економіка по захисту дисертації на здобуття ступеня доктора філософії Лакас В.В. на тему «Інвестиційне забезпечення сталого розвитку регіонів України у повоєнний період» » у разовій спеціалізованій вченій раді ЛНТУ, 16.04.2025 р.



дисертація на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 Економіка Неймет В.В. на тему: «Сталий розвиток територіальних одиниць в умовах інклюзивного зростання» у разовій спеціалізованій вченій раді ДФ 62.147.037 Мукачівського державного університету, 05.06.2024р.  
7. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента – дисертація на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 Економіка Дорош Б.Й. на тему: «Вплив поведінкової економіки на економічне зростання» у разовій спеціалізованій вченій раді РСВР 101 Національного університету біоресурсів і природокористування , 17.08.2024р.

ПП. 8 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Член редколегії фахового наукового журналу «Економічний форум», ЛНТУ, категорія Б, (з 2017 р.).  
2. Член редколегії фахового Збірника наукових праць "Економічні науки" за серія "Регіональна економіка". ЛНТУ, категорія Б. (з 2017р.)  
3. Члени редколегії електронного фахового наукового журналу "Економіка. Управління. Інновації", Житомирський державний університет імені Івана Франка, категорія Б (з 2020р.)  
4. Науковий керівник науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Детермінанти сталого інноваційно орієнтованого розвитку економіки регіону» (№ ДР 0121U108271, термін виконання: 2021-2025

рр.).  
5. Науковий керівник науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Сталий розвиток регіональної економіки в умовах сучасних викликів безпеки, «зеленої», цифрової та інтелектуальної трансформації» (№ ДР 0126U002369, термін виконання: 2026-2030 рр.).

ПП. 9 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Експерт Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти зі спеціальності 051 Економіка, з 2021 року.  
2. Експерт Національного фонду досліджень України (з 2020 року).  
3. Експерт МОН з експертизи проектів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, що подаються для участі у конкурсах МОН, з 2022 року.

ПП. 10 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Керівник міжнародного проекту в рамках програми EURIZON ID 829 «Structural transformation of the economy of the Polish-Ukrainian borderlands as a response to common challenges of security, green, digital and intellectual transition», який фінансується в межах програми Європейського Союзу HORIZON 2020 (грантова угода № 871072). Термін реалізації 01.05.2024р. - 30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon-project.eu/sites/sites>  
2. Експерт якісної оцінки малих проектів у рамках Програми Interreg NEXT Польща – Україна 2021-2027, Комітет Фонду малих проектів. Association of the Carpathian

Euroregion, 2 J.  
Kilinskiego Square, 35-  
005 Rzeszow, Poland  
<https://pluakarpacki.pl/komitet-fmp/>

3. Участь від ЛНТУ у міжнародному проекті GTUA «Зелена трансформація в університетах України» - Green Transition in Ukrainian Universities (Erasmus+ project 2022-2026, WP8, An Open Innovation Community for the Green Transition), термі реалізації 2022-2026рр.

4. Участь у міжнародній грантовій стипендіальній програмі для дослідників Kirkland Research Program з метою реалізації дослідницького проекту, яка реалізовується Польсько-американською фундацією Лідери змін за підтримки Фонду свободи. Місто афіляції: Люблін, Республіка Польща. Навчальний заклад: Університет Марії Кюрі-Склодовської в Любліні. Період: 01.10.2021р. – 31.01.2022р.

5. Участь у програмі міжнародної академічної мобільності в рамках грантового проекту Erasmus+KA171 в Республіці Польща в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS). Термін: 12.05.2024р. по 18.05.2024р.

6. Рецензент наукових статей у польському науковому журналі Wiadomości Statystyczne. The Polish Statistician. Видавець: Główny Urząd Statystyczny we współpracy z Polskim Towarzystwem Statystycznym. e-ISSN 2543-8476, ISSN 0043-518X (2022р.). <https://ws.stat.gov.pl/ForReviewers>

7. Рецензент наукової статті у польському науковому журналі "Barometr Regionalny. Analizy i Prognozy". Видавець: AKADEMIA ZAMOJSKA. ISSN 1644-9398, eISSN 2956-686X (2023р.).

<https://czaz.akademiazamojska.edu.pl/index.php/br>  
8. Рецензент наукової статті у польському науковому журналі Nierówności Społeczne a Wzrost Gospodarczy Social Inequalities and Economic Growth. Видавець: University of Rzeszów. ISSN 1898-5084, eISSN 2658-0780 (2023р.). <https://journals.ur.edu.pl/nsawg/about>

ПП. 11 пункту п.38 Ліцензійних умов Наукове консультування установ, підприємств, організацій в рамках надання науково-технічних послуг за госпдоговірною тематикою на теми:  
1. Наукова робота згідно господарського договору на замовлення ТОВ «Ренопласт» «Науково-методичні рекомендації з проведення аналізу, оцінки та обґрунтування шляхів підвищення ефективності підприємства» у 2025 році. Період: 27.05.2025 р. - 06.06.2025 р.  
2. Наукова робота згідно господарського договору на замовлення Луцької міської територіальної громади «Концепція поведження з органічними відходами та території Луцької міської територіальної громади» у 2023 р.

ПП. 12 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Шубалий О.М., Гордійчук Ю.Р. Актуальність розвитку соціальної та солідарної економіки в Україні в контексті глобальних ініціатив. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., Луцьк, 15 груд. 2022 р., Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 395-398.  
2. Шубалий О.М. Державне стимулювання зайнятості населення в умовах війни. Детермінанти відновлення

економіки України: національний, регіональний, локальний рівні : матеріали міжнародного круглого столу, Луцьк, 19 травня 2023 р. Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 101-104.

3. Шубалий О. М. Основні підходи до визначення ефективності персоналу. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали ІХ міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Луцьк, 15 груд. 2023 р.). Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2023. Ч.2. С. 166-167.

4. Шубалий О.М., Вавренчук В.М. Напрями вдосконалення роботи територіальних підрозділів Волинського обласного центру зайнятості. Матеріали ІІ Міжнародної науково-практичної конференції «Детермінанти соціально-економічного відновлення держави, регіонів та суб'єктів господарювання»: 15 листопада 2024р., м. Рівне. Рівне: НУВГП, 2024. С. 546-547.

5. Шубалий О., Ходун Ю. Вплив міграції на економічний розвиток країн. Матеріали ІІ Всеукраїнської студентської науково-практичної конференції «Мейнстрім HR-інжинірингу, економіки і бізнесу у ХХІ столітті: проблеми, імперативи, шляхи розвитку»: 05 червня 2024 р., м. Хмельницький [Електронний ресурс] / М-во освіти і науки України, Хмельницький нац. ун-т. – Хмельницький : ХНУ, 2024. С. 393-395.

6. Шубалий О., Абрамчук С. Формування трудових ресурсів малого і середнього бізнесу у післявоєнний період в Україні. Матеріали ІІ Всеукраїнської студентської науково-практичної конференції

«Мейнстрим HR-інжинірингу, економіки і бізнесу у XXI столітті: проблеми, імперативи, шляхи розвитку»: 05 червня 2024 р., м. Хмельницький [Електронний ресурс] / М-во освіти і науки України, Хмельницький нац. ун-т. – Хмельницький : ХНУ, 2024. С. 386-388.

7. Шубалий О.М., Гордійчук Ю.Р. Пріоритети розвитку соціальної і солідарної економіки в умовах війни. «Сучасні тренди соціально-економічних перетворень та інтелектуалізації суспільства в умовах сталого розвитку». Тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 20-21 жовтня 2025 р. [Електронний ресурс] / Редкол. : В. Шаломєєв (відпов. ред.). Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2025. С. 717-718.  
[https://drive.google.com/file/d/1H1t6ff8\\_NO59xc2wHap0ENF7yкCOb7Li/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1H1t6ff8_NO59xc2wHap0ENF7yкCOb7Li/view?usp=sharing)

8. Шубалий О. М. Соціальний розвиток міст польсько-українського прикордоння в контексті сучасних викликів. Сталі розумні міста та території: європейський досвід та можливості для України у повоєнний період: Матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (20-21 трав. 2025 р.) / відп. ред. М. В. Войчук. Електрон. дані. Луцьк: ВІП ЛНТУ. 2025. С. 178-181.  
<https://sites.google.com/lutsk-ntu.com.ua/evdoc/ukr/%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D0%B0-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%86%D1%96%D1%8F?authuser=0>

9. Шубалий О. М.,

Гордійчук Ю.Р.  
Порівняльна оцінка  
соціального розвитку  
регіонів польсько-  
українського  
прикордоння.  
Матеріали V  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції  
«Бекграунд  
економіки, бізнесу та  
HR-інжинірингу у  
контексті формування  
інноваційної  
парадигми стратегії  
сталого розвитку  
України у XXI  
столітті»,: 13-14  
листопада 2025 р.  
[Електронний ресурс]  
/ М-во освіти і науки  
України,  
Хмельницький. нац..  
ун-т. – Хмельницький  
: ХНУ, 2025. С. 53-55.  
<https://drive.google.com/file/d/1B3uy11eLPYfc1XYoQcFyatd6idsswjSs/view?usp=sharing>

ПП. 14 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Член журі II етапу  
Всеукраїнського  
конкурсу дипломних  
робіт студентів вищих  
навчальних закладів  
освіти зі спеціалізації  
«Економіка  
підприємства» у  
Харківському  
національному  
автомобільно-  
дорожньому  
університеті у 2025  
році.  
2. Член журі II етапу  
Всеукраїнської  
студентської  
олімпіади зі  
спеціалізації  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці» у  
Харківському  
національному  
економічному  
університеті у 2021  
році.  
3. Член журі II етапу  
Всеукраїнської  
студентської  
олімпіади зі  
спеціалізації  
«Економіка» у  
Волинському  
національному  
університеті імені Лесі  
Українки у 2021 році.  
4. Наукове  
керівництво  
здобувачами, які  
отримали перемогу у  
міжнародних  
конкурсах бізнес-  
проектів, старпапів і  
хакатонів:  
- Команда ЛНТУ  
«ECO-IT-  
PRODUCTION»

здобула 1 місце у Міжнародному конкурсі бізнес-проектів і стартапів в рамках VII міжнародного конгресу International Scientific Congress SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2024, December 2 - 6, 2024 (Індія, Латвія, Португалія, Румунія, Україна, Узбекистан). - Марошик Софія, Цісарук Анна, Сафонюк Вікторія – диплом III ступеня переможця Всеукраїнського студентського конкурсу бізнес-проектів «Бізнес-трамплін» в Державному торговельно-економічному університеті, 26.04.2024р. ; - Гордійчук Ю., Ходун Ю., Гордійчук А, Шубала Д. – Диплом за 2 місце у міжнародному хакатоні для студентів SMART CITY - INTERNATIONAL HACKATHON FOR STUDENTS в рамках VI міжнародного наукового конгресу VI International Scientific Congress SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023 November 20 - 25, 2023 (Індія, Латвія, Португалія, Румунія, Україна, Узбекистан). - Гордійчук Ю., Гордійчук А. – диплом I ступеня за перемогу у міжнародному конкурсі бізнес-проектів і стартапів в рамках V міжнародного наукового конгресу SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2022 (Індія, Латвія, Португалія, Румунія, Україна, Узбекистан).

5. Наукове керівництво студентами, які отримали призове місце на всеукраїнських конкурсі дипломних робіт:  
- Коновалюк Мар'яна Богданівна – диплом I ступеня за перемогу на Всеукраїнському конкурсі дипломних робіт студентів вищих навчальних закладів

освіти зі спеціалізації «Економіка підприємства» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «бакалавр», 25 квітня 2025р. у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті.  
- Книш Володимир – диплом III ступеня за перемогу на Всеукраїнському конкурсі дипломних робіт студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціалізації «Економіка підприємства» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр», 25 квітня 2024р. у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті.  
- Богатко Борис - диплом за I ступеня за перемогу на Всеукраїнському конкурсі дипломних робіт студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціалізації «Економіка підприємства» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр», 21 квітня 2023р. у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті.  
- Богатко Борис - диплом II ступеня за перемогу на Всеукраїнському конкурсі дипломних робіт студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціалізації «Економіка підприємства» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «бакалавр», 21 квітня 2023р. у Харківському національному автомобільно-дорожньому університеті.  
6. Наукове керівництво студентами, які отримали перемоги на I етапі Всеукраїнських конкурсів студентських наукових робіт:  
- Книш Віталій Анатолійович, група ЕКМ-11 – 1 місце на I

|        |                             |                              |                            |   |    |   |  |
|--------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------|---|----|---|--|
|        |                             |                              |                            |   |    | <p>етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з спеціалізації «Економіка та управління національним господарством» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>- Таранов Сергій Вікторович, група ЕКМ-11 – 2 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління е-бізнесом та смарт технологіями» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>- Ковальчук Станіслав Сергійович, група ЕК-41– 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з спеціалізації «Економіка та управління національним господарством» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>- Суц Наталія Вікторівна, група ЕК-31– 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов</p> <p>1. Член Волинського обласного осередку Всеукраїнської громадської організації «Спілка економістів України» (з 2018р.).</p> <p>2. Член Громадської організації «Соціально-економічні ініціативи і проекти» (з 2021р.).</p> <p>3. Член Польського економічного товариства. Відділення у Любліні (з 2023р.)</p> |  |
| 126700 | Гордійчук Антоніна Іванівна | Доцент, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | Диплом спеціаліста, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом спеціаліста, Волинський | 18 | OK8. Оздоровчо-рекреаційна рухова активність  | Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:<br>1. Документ про вищу освіту:<br>Луцький державний технічний університет, спеціальність – «Економіка підприємства», кваліфікація (за дипломом) – економіст, диплом ВС № 23406748 від |

державний університет імені Лесі Українки, рік закінчення: 2005, спеціальність: 030502 Мова та література (німецька), Диплом магістра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2023, спеціальність: 017 Фізична культура і спорт, Диплом кандидата наук ДК 000108, виданий 10.05.2011, Атестат доцента 12ДЦ 040428, виданий 22.12.2014

27.06.2003р. Луцький національний технічний університет Кваліфікація (за дипломом) – магістр з фізичної культури та спорту, Галузь знань – 01 Освіта/ Педагогіка, Спеціальність 017 Фізична культура та спорт, Диплом М23 №100587 від 31.12.2023р.

2. Документ про присудження наукового ступеня: Кандидат економічних наук спеціальність 08.00.04 - Економіка і управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Диплом ДК № 000108 від 10.11.2011р.

Підвищення кваліфікації, стажування:  
1. Підвищення кваліфікації (стажування) в Управлінні соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді Луцької міської ради. Період: з 19 лютого 2025 року по 19 травня 2025 року. Обсяг 180 год. (6 кредитів ЄКТС). Підстава: Розпорядження Луцької міської ради від 17.02.2025 № 330-рб. Довідка №38-13/225 від 20.05.2025р.  
2. Освітньо-наукове стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS), Польща „Polskie doświadczenie dla adaptacji regionów przygranicznych Ukrainy do współczesnych wyzwań bezpieczeństwa, zielonej, cyfrowej i inteligentnej transformacji”, 28.02.2025 г. – 15.04.2025 г. (3 кредити ECTS)  
3. International scientific and pedagogical internship and VI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONGRESS “SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023”, completed 90 hours (3 ects credits), Sertificat ID 723-2023, November 20 –

December 15, 2023 (India, Portugal, Ukraine, Latvia, Romania, Uzbekistan).  
4. Training «Flexible ways of improving the quality of higher education in times of change - FWIQHEC» 30 hours (1 ECTS credit) of work units and included 10 contact hours (16, 18, 19.05.2023). Tandem trainer THEA\_Ukraine. LNTU. Certificate № MT20230505.  
5. Участь у програмі міжнародної академічної мобільності в рамках грантового проєкту Erasmus+KA171 в Республіці Польща в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS). Термін: 23.04.2023-28.04.2023р.  
6. Стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS), Польща "Współczesne trendy w rozwoju europejskiej gospodarki, edukacji i nauki przez pryzmat polskich doświadczeń" (04.11.2022р. – 07.12.2022р., 1,5 кредитів ЄКТС).

Виконання пп. 1, 3, 4, 8, 10, 11, 12, 14, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Гордійчук А.І., Мельник І.Є. (2025). Забезпечення гідної праці та економічного зростання бізнесу в оздоровчо-рекреаційній сфері в контексті сталого розвитку. Економічні науки. Серія «Регіональна економіка». №22(87). С. 41-48.  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2025-22\(87\)-3](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2025-22(87)-3)  
2. Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Шубала І.В. (2025). Економічне стимулювання соціально відповідального бізнесу, зайнятості працівників та муніципальних проєктів у сфері оздоровчо-рекреаційної рухової активності у регіоні. Наукові праці ДонНТУ. Серія:

«Економічна». №2(32). С.66-76.  
[http://doi.org/10.31474/1680-0044-2025-2\(32\)-66-76](http://doi.org/10.31474/1680-0044-2025-2(32)-66-76)

3. Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Шубала І.В. (2025). Сфера оздоровчо-рекреаційної рухової активності як перспективний напрям інвестування у соціально відповідальні бізнес-проекти територіальних громад регіону. Актуальні проблеми економіки. №12. С. 182-190. DOI: 10.32752/1993-6788-2025-1-294-182-190 <https://economicscience.net/issue/%E2%84%96-12-294-%D0%B3%D1%80%D1%83%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D1%8C-2025/>

4. Шматковська Т. О., Гордійчук А. І. (2026). Стратегічний управлінський облік як інструмент підвищення ефективності управління підприємствами оздоровчо-рекреаційної сфери. Інвестиції: практика та досвід, № 4. С. 182-186. DOI: 10.32702/2306-6814.2026.4.182 <https://nauka.com.ua/index.php/investplan/article/view/9075/9225>

5. Гордійчук А. І. Економічні детермінанти рентабельності підприємств оздоровчо-рекреаційної сфери. Ефективна економіка 2026. №2. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.2.90> <https://nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/9195/9347>

6. Гордійчук, А., & Шубала, І. (2024). Формування та розвиток людського капіталу в регіоні польсько-українського прикордоння. Економіка та суспільство, (66). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-5>

7. Шматковська Т., Гордійчук А., Хомюк Н. (2024). Концептуальні засади формування інклюзивного ринку

праці в Україні.  
Економічний часопис  
Волинського  
національного  
університету імені  
Лесі Українки. 3, 39,  
34–41. DOI:  
<https://doi.org/10.29038/2786-4618-2024-03-34-41>

8. Гордійчук А.І.,  
Мельник І.Є. (2024).  
Порівняльний аналіз  
ключових індикаторів  
забезпечення гідної  
праці у регіонах  
польсько-українського  
прикордоння.  
Економічні науки :  
збірник наукових  
праць ЛНТУ. Серія  
«Регіональна  
економіка». Випуск  
21(83). 2024. С. 350-  
357. DOI:  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21\(83\)-40](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2024-21(83)-40)

9. Голян В.А.,  
Гюлтекин О.О.,  
Гордійчук А.І.  
Інституціоналізація  
еколого-економічного  
впливу  
територіальних  
громад на суб'єкти  
рекреаційного  
лісокористування в  
умовах  
децентралізації.  
Економіка та  
суспільство. 2022.  
№46.  
<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1996>

ПП. з пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Gordiuchuk A.  
Directions for the  
Intellectual  
Transformation of the  
Economy in the Polish-  
Ukrainian Border  
Regions. Polish-  
Ukrainian borderland  
as an area of  
transformation / sc.  
editor.: A. Miszczuk, O.  
Shubalyi. Liublin, 2025.  
Pp. 275-289.  
[https://wydawnictwo.umcs.eu/js/elfinder/files/Ebook/Polish-Ukrainian\\_borderland\\_ebook\\_2025.pdf](https://wydawnictwo.umcs.eu/js/elfinder/files/Ebook/Polish-Ukrainian_borderland_ebook_2025.pdf)

2. Економіка та  
управління  
персоналом:  
магістерський курс :  
навчальний посібник  
/ О. М. Шубалий, Н. Т.  
Рудь, М. І. Дзямулич,  
О. А. Нужна, А. І.  
Гордійчук, І. В.  
Шубала, П.М.  
Косінський, О. А.  
Хілуха; за заг. ред.  
О.М. Шубалого. –

Луцьк : ЛНТУ, 2024. – 343 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15872>  
3. Управління персоналом : підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О.А. Хілуха, П.М. Косінський; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 414 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15190>  
4. Економіка сталого розвитку. електронний посібник для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / укладачі Шубалий О.М., Гордійчук А.І., Косінський П.М. Луцьк, 2022. (Довідка № 22-16, протокол №8 від 28.06.2022р.). 3,5 Мб.

ПП. 4 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Оздоровчо-рекреаційна рухова активність : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051»Економіка» освітньої програми «Економіка» та освітньої програми «Управління персоналом та економіка праці» денної та заоч. форм навч. / уклад. А. І. Гордійчук. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 128 с.  
2. Оздоровчо-рекреаційна рухова активність : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051»Економіка» освітньої програми «Економіка» та освітньої програми

«Управління персоналом та економіка праці» денної та заоч. форм навч. / уклад. А. І. Гордійчук. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 15 с.

3. Оздоровчо-рекреаційна рухова активність : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 «Економіка» освітня програма «Економіка» та освітня програма «Управління персоналом та економіка праці» денної та заоч. форм навч. / уклад. А. І. Гордійчук. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 18 с.

4. Управління соціальним бізнесом : метод. вказівки до викон. самостійної роботи здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спец. 051 «Економіка» денної та заоч. форм навч. / уклад. А. І. Гордійчук. Луцьк : ЛНТУ, 2024. 19 с.

5. Управління соціальним бізнесом : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спец. 051 «Економіка» денної та заоч. форм навч. / уклад. А. І. Гордійчук. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 19 с.

6. Управління соціальним бізнесом : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05

«Соціальні та поведінкові науки» спец. 051 «Економіка» денної та заоч. форм навч. / уклад. А. І. Гордійчук. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 92 с.

7. Економіка сталого розвитку : конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. : А. І. Гордійчук, П. М. Косінський – Луцьк : ЛНТУ, 2022. 51 с.

ПП. 8 пункту п.38 Ліцензійних умов

1. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки в межах робочого часу викладачів за темою «Детермінанти сталого інноваційно орієнтованого розвитку економіки регіону» (№ ДР 0121U108271, термін виконання: 2021-2025 рр.).

2. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Сталий розвиток регіональної економіки в умовах сучасних викликів безпеки, «зеленої», цифрової та інтелектуальної трансформації» (№ ДР 0126U002369, термін виконання: 2026-2030 рр.).

ПП. 10 пункту п.38 Ліцензійних умов

1. Виконавець міжнародного Проекту Eurizon ID 829: Structural transformation of the economy of the Polish-Ukrainian borderlands as a response to common challenges of security, green, digital and intellectual transition. Термін реалізації: 01.05.2024р.-30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon->

project.eu/sites/sites  
2. Участь у програмі міжнародної академічної мобільності в рамках грантового проєкту Erasmus+ KA171 в Республіці Польща в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS).  
Термін: 23.04.2023р. по 29.04.2023р.

ПП. 11 пункту п.38  
Ліцензійних умов Наукове консультування установ, підприємств, організацій в рамках надання науково-технічних послуг за госпдоговірною тематикою:  
- Наукова робота згідно господарського договору на замовлення ТОВ «Волинь – Зерно – Продукт» «Науково-методичні рекомендації з розвитку бізнесу» у 2021 р. Період: 16.06.2021 р. - 18.06.2021 р.  
- Наукова робота згідно господарського договору на замовлення ТОВ «Ренопласт» «Науково-методичні рекомендації з проведення аналізу, оцінки та обґрунтування шляхів підвищення ефективності підприємства» у 2025 році. Період: 27.05.2025 р. - 06.06.2025 р.

ПП. 12 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Гордійчук А.І., Мельник І.Є. Заходи економічного стимулювання реалізації концепції гідної праці у регіонах польсько-українського прикордоння. Матеріали ІХ Міжнародної науково-практичної конференції (присвячена пам'яті професора Григорія Євтіювича Мазнева). (м. Харків, 06-07 березня 2025 року). Харків : ДБТУ. Ч. 1. 2025. С. 619-621.  
[https://drive.google.com/file/d/18cK2iLi3qxETo\\_UYdAgm\\_OoWNxTvH4S/view](https://drive.google.com/file/d/18cK2iLi3qxETo_UYdAgm_OoWNxTvH4S/view)  
2. Гордійчук А.І. Digital skills та перекваліфікація:

трансграницьна відповідь на нові виклики ринку праці. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу, Люблін–Луцьк, 28 березня 2025 р. Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 28-29.

3. Гордійчук А.І. Фактори формування рівня організації праці. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали XI Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 2. Луцьк, 5 груд. 2025 р., Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 31-33.

4. Гордійчук А.І. Заходи підвищення рівня заробітної плати у регіоні. Україна – ЄС: виклики та перспективи: матеріали міжнародного наукового семінару, Луцьк, 16 травня 2024 р. Луцьк: ЛНТУ, 2024. С. 10-11.

5. Гордійчук А.І. Методичні підходи та результати оцінки соціального розвитку регіонів польсько-українського прикордоння. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надстир'я, 2024. С. 20-21.

6. Гордійчук А.І. Підвищення ефективності використання виробничих ресурсів підприємств харчової промисловості в умовах війни. Детермінанти відновлення економіки України: національний, регіональний, локальний рівні: матеріали міжнародного круглого столу, Луцьк, 19 травня 2023 р. Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 17-20.

7. Гордійчук А. І. Підходи та методи оцінки ефективності діяльності підприємства. Актуальні проблеми управління соціально-

економічними системами: матеріали ІХ міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Луцьк, 15 груд. 2023 р.). Луцьк: ЛНТУ, 2023. Ч.2. С. 34-35.  
8. Гордійчук А.І. Оцінка втрат інфраструктури внаслідок війни в Україні. Економіка в умовах війни: втрати, адаптація, відновлення: матеріали круглого столу, Луцьк, 20 травня 2022 р. Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 7-9.  
9. Гордійчук А.І. Зарубіжний досвід управління плінністю кадрів. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., Луцьк, 15 груд. 2022 р., Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 327-329.

ПП. 14 пункту п.38 Ліцензійних умов Наукове керівництво студентами, які отримали перемоги на І етапі Всеукраїнських конкурсів студентських наукових робіт.  
1. Авдійчук Владислав Володимирович, група ЕК(УП)-32 – 2 місце на І етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2024-2025 н.р. у ЛНТУ. Спеціалізація «Управління персоналом та економіка праці».  
2. Русин Юрій Михайлович, група ЕКм-11 – 3 місце на І етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2024-2025 н.р. у ЛНТУ. Спеціалізація «Економіка та управління національним господарством»  
3. Мазурик Владислав Сергійович, група ЕКм-11 – 3 місце на І етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2023-2024 н.р. у ЛНТУ. Спеціалізація «Управління е-бізнесом та смарт технологіями».  
4. Ходун Юлія Олександрівна – ЕК(УП)-22 – 3 місце

|      |                          |                              |                            |   |    |   |
|------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|---|----|---|
|      |                          |                              |                            |   |    | <p>на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ Спеціалізація «Управління персоналом і економіка праці».</p> <p>ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Член Волинського обласного осередку Всеукраїнської громадської організації «Спілка економістів України» (з 2018р.).</li> <li>Керівник Волинської обласної громадської організації «Антарес» (з 2018 р.).</li> <li>Керівник відокремленого структурного підрозділу Всеукраїнської федерації з кінного спорту у Волинській області.</li> <li>Тренер-викладач в клубі оздоровчої верхової їзди, соціальної реабілітації та рекреації «АНТАРЕС».</li> </ol>   |
| 1822 | Дзямуніч Микола Іванович | Доцент, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | <p>Диплом магістра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 024522, виданий 30.09.2004, Атестат доцента 12ДЦ 019454, виданий 03.07.2008</p> | 25 | <p>ОК9. Психологія управління</p> <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Документ про вищу освіту: Луцький державний технічний університет, 2000 р. Спеціальність – «Економіка підприємства». Кваліфікація (за дипломом) – магістр з економіки підприємства.</li> <li>Документ про присудження наукового ступеня: Кандидат економічних наук зі спеціальності 08.01.01 – Економічна теорія. диплом ДК № 024522 від 30 червня 2004р.</li> </ol> <p>Підвищення кваліфікації, стажування:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Стажкування у Головному управлінні статистики у Волинській області (19.02.2025–19.05.2025 р.). Довідка про стажування від 19.05.2025 р. №09-33/36-25.</li> <li>Навчально-наукове стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської</li> </ol> |

(UMCS), Люблін, Польща у рамках польсько-української економічної школи "Polskie doswiadczenie dla adaptacji regionow przygranicznych Ukrainy do wspolczesnych wyzwan bezpieczenstwa. Zielonej, cyfrowei I inteligentne transformacji" (28.02.2025 р. – 15.04.2025 р., 3 кредитів ЄКТС).

3. Підвищення кваліфікації у рамках практичного тренінгу «Ментальне здоров'я» при начальній науковій центрі «Volyn Business hub» Луцького національного технічного університету. Сертифікат ПК 05477296/00097-24 (02.03.2024 р., 0,2 кредити ЄКТС).

4. International scientific and pedagogical internship and VI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONGRESS "SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023", completed 90 hours (3 ects credits), Sertificat ID 721-2023, November 20 – December 15, 2023 (India, Portugal, Ukraine, Latvia, Romania, Uzbekistan).

5. Training «Flexible ways of improving the quality of higher education in times of change - FWIQHEC» 30 hours (1 ECTS credit) of work units and included 10 contact hours (16, 18, 19.05.2023). Tandem trainer THEA\_Ukraine. LNTU. Certificate № MT20230509.

6. Стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS), Польща "Wspólczesne trendy w rozwoju europejskiej gospodarki, edukacji i nauki przez pryzmat polskich doświadczeń" (04.11.2022 р. – 07.12.2022 р., 1,5 кредитів ЄКТС).

Виконання пп. 1, 3, 4, 8, 10, 11, 12, 14, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38 Ліцензійних умов 1. Działułych, М.,

Sarioglo, V., Kotenko, T., Didkivska, O., Korotkova, D., Talakh, T., Say, V. Differentiation of income and expenditures of households in the system of formation of the demographic situation in Ukraine. AD ALTA: Journal of interdisciplinary research. 2023. Vol. 13(2). Special Issue XXXV. P. 111-115. [https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130235/papers/A\\_17.pdf](https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130235/papers/A_17.pdf) (Web of Science).

2. Rudenko, M., Bereziianko, T., Halytsia, I., Dziamulych, M., Kravchenko, O., & Krivorychko, V. International experience of capitalization of knowledge in terms of innovation economy. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2023. Vol. 4(51). P. 508–518. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.4.51.2023.4067> (Scopus, Web of Science).

3. Mazniev, I., Bielousov, Ya., Luchechko, Yu., Rozbytskyi, M., Kolosok, A., Shepelenko, S., Dziamulych, M. Analysis of modern trends in labour market transformation in Ukraine. AD ALTA: Journal of interdisciplinary research. 2024. Vol. 14(2). Special Issue XLIII. Pp. 138-142. <https://doi.org/10.33543/j.140243.138142> (Web of Science).

4. Дзямулич М. І., Романів В. Я., Содома Р. І. Психологія управління персоналом в контексті соціальної економіки: роль кадрового аудиту в підвищенні резильєнтності корпорацій до зовнішніх шоків. Інвестиції: практика та досвід. 2025. №21. С. 185–189. <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.21.185> (Index Copernicus).

5. Дзямулич М. І., Косінський П. М. Психологія

управління та аудит персоналу як інструменти зміцнення резильєнтності підприємств у контексті соціальної та цифрової економіки й забезпечення справедливої праці. Агросвіт. 2025. №24. С. 168–173. <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.24.168> (Index Copernicus).

6. Дзямулич М. І., Рейкін Ю. Ю. Цифрові соціальні платформи як механізм психоемоційної регуляції управлінських процесів у когнітивній економіці. Інвестиції практика та досвід. 2025. №10. С. 93–97. (0,58 д.а.) <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.10.93> (Index Copernicus).

7. Дзямулич М. І., Назарук А. Я. Цифрова соціальна економіка сільських територій: резильєнтність робочої сили, психологічні моделі управління та аудит персоналу як основа гідної праці. Економічні науки: збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія «Регіональна економіка». 2025. №22(87). С. 62–69. (Index Copernicus).

8. Дзямулич М. І. Ефективність функціонування системи розвитку персоналу на підприємстві. Економічний форум. 2023. №1. С. 3-7. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-1-1> (Index Copernicus).

9. Хомюк Н. Л., Шматковська Т. О., Дзямулич М. І., Гаряга Л. О. Детермінанти розвитку інклюзивного ринку праці в Україні. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. 2024. №37(1). С. 22-27. <https://doi.org/10.2903>

8/2786-4618-2024-01-22-27 (Index Copernicus).  
10. Дзямулич М. І. Формування соціальної економіки в Україні. Економічний форум. 2022. №3. С. 3-8. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-3-1> (Index Copernicus).  
11. Дзямулич М. І. Соціальне страхування, як елемент соціальної економіки в Україні. Економічний форум. 2022. №4. С. 3-8. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-4-1> (Index Copernicus).  
12. Дзямулич М. І., Урбан О. А. Концептуальні засади формування соціальної економіки в Україні. Економічні науки: збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія «Регіональна економіка». 2022. Випуск 19 (75). С. 68-74. [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19\(75\)-7](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19(75)-7) (Index Copernicus).

ПП. з пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Управління персоналом : підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О.А. Хілуха, П.М. Косінський; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 414 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15190>  
2. Економіка та управління персоналом : магістерський курс: навчальний посібник. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, М. І. Дзямулич, О. А. Нужна, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, П.М. Косінський, О.А. Хілуха; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : Надтир'я, 2024. 344 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15872>  
3. Dziamulich, M. Assessment of the level of digitalization of the

regional business environment. Polish-Ukrainian borderland as an area of transformation / sc. editor.: A. Miszczuk, O. Shubalyi. Liublin, 2025. Pp. 291-307. [https://wydawnictwo.u.mcs.eu/js/elfinder/files/Ebook/Polish-Ukrainian\\_borderland\\_ebook\\_2025.pdf](https://wydawnictwo.u.mcs.eu/js/elfinder/files/Ebook/Polish-Ukrainian_borderland_ebook_2025.pdf)

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Психологія управління [Текст]: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освітніх програм «Управління персоналом та економіка праці», «Економіка» галузь знань С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини» спеціальності С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)», спеціалізації С1.01 «Економіка» денної та заочної форм навчання / уклад. М.І. Дзямулич. Луцьк: ЛНТУ. 2025.  
2. Психологія управління [Текст]: методичні вказівки до практичних занять та виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освітніх програм «Управління персоналом та економіка праці», «Економіка» галузь знань С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини» спеціальності С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)», спеціалізації С1.01 «Економіка» денної та заочної форм навчання / уклад. М.І. Дзямулич. Луцьк: ЛНТУ. 2025.  
3. Соціальна економіка : конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітніх програм «Економіка» та «Управління персоналом та бізнес-

економіка» спеціальності 051 Економіка галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки денної та заочної форм навчання / уклад. М. І. Дзямулич. Луцьк: ЛНТУ, 2024.

4. Соціальна економіка : методичні вказівки до практичних занять та виконання самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітніх програм «Економіка» та «Управління персоналом та бізнес-економіка» спеціальності 051 Економіка галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки денної та заочної форм навчання / уклад. М. І. Дзямулич. Луцьк: ЛНТУ, 2024.

5. Цифрова економіка : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітніх програм «Управління персоналом та економіка праці», «Економіка» галузі знань С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини» спеціальності С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)» спеціалізації С1.01 «Економіка» денної та заочної форм навчання / уклад. М. І. Дзямулич. Луцьк: ЛНТУ, 2025.

6. Цифрова економіка : методичні вказівки до практичних занять та виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітніх програм «Управління персоналом та економіка праці», «Економіка» галузі знань С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини» спеціальності С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)»

спеціалізації С1.01 «Економіка» денної та заочної форм навчання / уклад. М. І. Дзямулич. Луцьк: ЛНТУ, 2025.

ПП. 8 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Член редакційної колегії фахового видання категорії «Б» ( Наказ Міністерства освіти і науки України № 627 від 14.05.2020) «Економічний форум» – [http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyu\\_forum/redkolehiya](http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyu_forum/redkolehiya)  
2. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконувалася на кафедрі економіки в межах робочого часу викладачів за темою «Детермінанти сталого інноваційно орієнтованого розвитку економіки регіону» (№ ДР 0121U108271, термін виконання: 2021-2025 рр.).  
3. Відповідальний виконавець фундаментального наукового дослідження на тему «Цифрові екосистеми інклюзивного розвитку та резильєнтності економіки України» за бюджетною програмою 2201390 «Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних розробок, наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ». Наказ МОН України від 09.01.2026 р. «Про затвердження переліку проєктів фундаментальних наукових досліджень та проєктів досліджень, які містять відомості з обмеженням доступу, виконавцями яких є наукові установи, що належать до сфери управління Міністерства освіти і науки України, які пройшли конкурсний відбір та фінансування яких розпочнеться з 2026 року за рахунок коштів Державного бюджету України».

4. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Сталий розвиток регіональної економіки в умовах сучасних викликів безпеки, «зеленої», цифрової та інтелектуальної трансформації» (№ ДР 0126U002369, термін виконання: 2026-2030 рр.).

ПП. 10 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Виконавець міжнародного Проекту Eurizon ID 829: Structural transformation of the economy of the Polish-Ukrainian borderlands as a response to common challenges of security, green, digital and intellectual transition. Термін реалізації: 01.05.2024р.- 30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon-project.eu/sites/sites>

ПП. 11 пункту п.38 Ліцензійних умов Наукове консультування установ, підприємств, організацій в рамках надання науково-технічних послуг за госпдоговірною тематикою:  
- Наукова робота згідно господарського договору на замовлення ТОВ «Ренопласт» «Науково-методичні рекомендації з проведення аналізу, оцінки та обґрунтування шляхів підвищення ефективності підприємства» у 2025 році. Період: 27.05.2025 р. - 06.06.2025 р.

ПП. 12 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Дзямулич М. І. Формування соціальної економіки в Україні. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали VIII міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.

(Луцьк, 15 груд. 2022 р.). Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2022. С. 336-337.

2. Дзямулич М. І. Магістральні напрями формування соціальної економіки в Україні. Детермінанти відновлення економіки України: національний, регіональний, локальний рівні: матеріали міжнародного круглого столу (Луцьк, 19 травня 2023 р.). Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 12-14.

3. Дзямулич М. І. Фінансові аспекти формування умов сталого розвитку. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали ІХ міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Луцьк, 15 груд. 2023 р.). Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2023. Ч.2. С. 43-44.

4. Дзямулич М. І. Застосування принципів психології управління в умовах цифровізації бізнес-процесів. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції, 25 травня 2024 р., Луцьк : ВІП ЛНТУ, 2024. С. 60-62.

5. Дзямулич М. І., Назарук А. Я. Концепція смарт-розвитку територіальних громад в Україні. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції, 25 травня 2024 р., Луцьк : ВІП ЛНТУ, 2024. С. 63-65.

6. Дзямулич М. І. Роль психології управління у забезпеченні зростання

продуктивності праці персоналу підприємства. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали Х міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Луцьк, 6 груд. 2024 р.). Луцьк: Надстир'я, 2024. Ч.2. С. 113-115.

7. Дзямулич М. І. Методологічні особливості оцінки рівня цифровізації бізнес-процесів на регіональному рівні. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу (Люблін-Луцьк, 28 березня 2025 р.). Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 36-37.

8. Дзямулич М. І. Кадровий аудит як інструмент психології управління персоналом у соціальній економіці. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали XI міжнар. наук.-практ. конф. (Луцьк, 5 груд. 2025 р.). Луцьк: Надстир'я, 2025. Ч.2. С. 33-35.

ПП. 14 пункту п.38 Ліцензійних умов Наукове керівництво студентами, які отримали перемоги на I етапі Всеукраїнських конкурсів студентських наукових робіт.

1. Левчук Ганна Тарасівна. 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2021-2022 н. р. в ЛНТУ. Спеціалізація «Управління персоналом і економіка праці». Базовий заклад II етапу:

2. Касенич Ольга Михайлівна. 2 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2021-2022 н. р. в ЛНТУ. Спеціалізація «Управління персоналом і економіка праці». Базовий заклад II етапу:

3. Новосад Сергій Святославович, група ЕК(УП)м-11 – 1 місце

|        |                        |                                |                            |  |    |  |  |
|--------|------------------------|--------------------------------|----------------------------|--|----|--|--|
|        |                        |                                |                            |  |    | <p>на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2023-2024 н. р. в ЛНТУ. Спеціалізація «Управління персоналом та економіка праці».</p> <p>4. Колькова Анна Сергіївна ЕК(УП)М-11 – 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2024-2025 н.р. у ЛНТУ. Спеціалізація «Управління е-бізнесом та смарт технологіями».</p> <p>ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов Член Волинського обласного осередку Всеукраїнської громадської організації «Спілка економістів України» (з 2018р. безперервно).</p> |  |
| 130572 | Рудь Надія Терентіївна | Професор, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | <p>Диплом спеціаліста, Томський орден Жовтневої революції та Ордена трудового червоного знам'я, політехнічного інститута С.М.Кірова, рік закінчення: 1971, спеціальність: Технологія електронного виготовлення, Диплом доктора наук ДД 001084, виданий 26.09.2012, Диплом кандидата наук ХМ 009004, виданий 24.02.1982, Аттестат професора 12ПР 009111, виданий 17.01.2014</p> | 40 | <p>ОК12. Організація наукових досліджень в економіці</p>   | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <p>1. Документ про вищу освіту: Томський політехнічний інститут 1971 р. Спеціальність - «Технологія електрохімічних виробництв». Кваліфікація (за дипломом) – інженер хімік-технолог.</p> <p>2. Документ про присудження наукового ступеня: Доктор економічних наук зі спеціальності 08.00.05– Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. ДД № 001084 (26.09.2012 р.)</p> <p>Підвищення кваліфікації, стажування:</p> <p>1. Навчально-наукове стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської (UMCS), Люблін, Польща у рамках польсько-української економічної школи "Polskie doswiadczenie dla adaptacji regionow przygranicznych Ukrainy do wspolczesnych wyzwan bezpieczenstwa. Zielonej, cyfrowei I inteligentne transformacji" (28.02.2025 р. – 15.04.2025 р., 3</p> |

кредитів ЄКТС).  
2. International scientific and pedagogical internship and VI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONGRESS “SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023”, completed 90 hours (3 ects credits), Certificat ID 718-2023, November 20 – December 15, 2023 (India, Portugal, Ukraine, Latvia, Romania, Uzbekistan).  
3. Стажування з підвищення кваліфікації «Сучасні тенденції розвитку європейської економіки, освіти та науки крізь призму польського досвіду» в Університеті Марії Склодовської-Кюрі в Любліні, Польща (04.11–07.12.2022 р.). Сертифікат від 12.12.2022 р. в обсязі 1,5 кредита ЄКТС.  
4. Стажування з підвищення кваліфікації на ПрАТ «СКФ Україна» з 1.10.2022 р. – 30.12.2022р. Наказ № 262 від 28.09.2022 р. Довідка ПрАТ «СКФ Україна» від 3.01.2023р. про підвищення кваліфікації (стажування). Обсяг стажування становить 6 кредитів ЄКТС (180 год).  
5. Стажування з підвищення кваліфікації «Economic Training for Businesses Affected by the War in Ukraine» (25.03 – 31.07.2025). Сертифікат ID 688b9fb76470973350of4a64 від 31.07.2025 р. в обсязі 74 год (2,5 кредити ЄКТС).  
Посилання на курс: <https://ugfacademy.mylearnworlds.com/course/economical-course-for-business-suffered-from-the-war-course>  
6. Практичний тренінг «Застосування інструментів штучного інтелекту в освітньому середовищі» (наказ ЛНТУ №244 / 01-02 від 07.05.2025р.) з 07 травня 2025 року до 13 травня 2025 року. Сертифікат № ПК 05477296 / 000537-25 в обсязі 30 год. (1 кредит ЄКТС).

Виконання пп. 1, 3, 4,

8, 10, 11, 12, 14, 19 п.38  
Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту 38

Ліцензійних умов

1. Shubalyi O.,  
Gordiichuk A.,  
Kosinskyi P., Rud N.,  
Vasilik N., Kiiilukha O.  
Analysis of modern  
trends in the  
transformation of the  
agricultural sector of  
Ukraine: a case study of  
a regional surveyor.  
Scientific Papers Series  
Management,  
Economic Engineering  
in Agriculture and  
Rural Development.  
2024. Vol. 24(3), Pp.  
811-820.

<https://managementjournal.usamv.ro/index.php/scientific-papers/3840-analysis-of-modern-trends-in-the-transformation-of-the-agricultural-sector-of-ukraine-a-case-study-of-a-regional-surveyor> (Web of Science).

2. Shubalyi O., Rud N.,  
Shubala I., Gordiichuk  
A., Kiiilukha O., Vasilik  
N. Analysis of the  
labour resources usage  
in agricultural  
enterprises of Ukraine:  
a case study of the  
Volyn Region. Scientific  
Papers Series  
Management,  
Economic Engineering  
in Agriculture and  
Rural Development.  
2023. №23 (3). С. 811-  
819.

[https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6Fg\\_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9mo0a/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1nLR73Z6Fg_Ol5FB2iQpe6ohPwgR9mo0a/view?usp=sharing) (Web of Science).

3. Shubalyi, O.,  
Liashenko, O., Rud, N.,  
Shubala, I., Mylko, I.,  
Mykhalchynets, N.  
(2022). Economic  
activity of the rural  
population of Ukraine.  
Scientific Papers Series  
“Management,  
Economic Engineering  
in Agriculture and  
Rural Development”  
Vol. 22(4). Pp. 677-684.  
[https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.22\\_4/Art72.pdf](https://managementjournal.usamv.ro/pdf/vol.22_4/Art72.pdf) (Web of Science).

4. Rud V., Samchuk L.,  
Rechun O., Rud N.,  
Tolstushko N. (Вплив  
технології утилізації  
відходів обробки на  
властивості  
отриманих порошків).  
Influence of machining  
waste utilisation

technology on properties of powders obtained. Proceedings of 24th International Scientific Conference “Engineering for Rural Development”, Vol. 24, May 21-23, 2025, Jelgava, Latvia, pp. 890 – 895. DOI: 10.22616/ERDev.2025.24.TF185 .  
<https://www.iitf.lbtu.lv/conference/proceedings2025/Papers/TF185.pdf> (Scopus, Q4)

5. Zaika O.M., Rud V.D., Samchuk L.M., Povstiana Y.S., Rud N.T., Implementation of 3D printing technology in the conditions of series production, *Procedia Structural Integrity*, Volume 59, 2024, 786-792.  
<https://doi.org/10.1016/j.prostr.2024.04.112>

6. Рудь Н.Т., Кривов'язюк І.В. Обґрунтування формування підсистеми організації праці в інноваційній моделі «Lean Production». ГРААЛЬ НАУКИ: міжнар. наук. журнал, 2026. №62. С.304 – 314.  
<https://doi.org/10.36074/grail-of-science>

7. Назарук, А., & Рудь, Н. (2025). Механізми адаптивного управління сталим розвитком сільських територій України в контексті інтеграційної конвергенції з ЄС. *Економіка та суспільство*, (74).  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-10>

8. Ліпич, Л. Г., Рудь, Н. Т., Кушнір, М. А., & Хілуха, О. А. (2025). Сталій розвиток підприємства: концепція, механізми реалізації та виклики в умовах війни. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*, (19). DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15770977>

9. Назарук А., Рудь Н. Цифровізація та її вплив на сталий розвиток сільських територій України. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2025. 3(8). С.49 – 54.  
<https://doi.org/10.32782/dees.18-8>

10. Рудь Н.Т., Кривов'язюк І.В.,

Ковальчук С.С. Вплив інноваційного розвитку на макроекономічні показники України. Наукові інновації та передові технології. 2025. №10 (50). С. 814–827. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10\(50\)-814-827](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10(50)-814-827)

11. Кривов'язюк І.В., Рудь Н.Т. Методологія оцінки впливу ІКТ-інтеграції на продуктивність та ефективність промислових підприємств України. ГРААЛЬ НАУКИ.: міжнар. Наук. Журнал, 2025. №58. С.305 – 312. <https://doi.org/10.36074/grail-of-science>

12. Рудь Н.Т., Кривов'язюк І.В. Економічне обґрунтування інноваційних рішень: ризику, інвестиції, оцінювання. Наукові інновації та передові технології. 2025. №12. С. 3309 – 3326. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12\(52\)-3309-3326](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-3309-3326)

13. Рудь Н.Т., Шубала І.В. Економіка праці: фактор часу та ефективність його використання. Економічний форум. 2023. № 3. С. 29-39. [https://e-forum.com.ua/web/uploads/journals\\_pdf/Economic\\_Forum\\_Vol\\_13\\_No\\_3.pdf](https://e-forum.com.ua/web/uploads/journals_pdf/Economic_Forum_Vol_13_No_3.pdf)

14. Рудь Н.Т. Інфраструктурний фактор розвитку регіональної інноваційної системи. Економічні науки: [зб. наук. пр.]. «Регіональна економіка». Випуск 20 (79). Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2023. С. 186–199. DOI: [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20\(79\)-24](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20(79)-24)

15. Рудь Н.Т. Креативність в управлінні інноваційною діяльністю підприємства. Економічний форум. 2022. №2. С. 69–79. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-2-9>

16. Рудь Н.Т. Використання матриці ризику в управлінні

інноваційним проектом. Економічний форум. 2022. №3. С. 79–88. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-3-10>

17. Рудь Н.Т. Регіональні інноваційні системи: нові підходи до оцінювання інноваційної інфраструктури. Економічний форум. 2022. №4. С.27–38. [https://e-forum.com.ua/web/uploads/journals\\_pdf/Economic\\_Forum\\_Vol\\_12\\_No\\_4.pdf](https://e-forum.com.ua/web/uploads/journals_pdf/Economic_Forum_Vol_12_No_4.pdf)

18. Рудь Н.Т. Інноваційний розвиток регіону: управління людським капіталом. Економічні науки: [зб. наук. пр.]. «Регіональна економіка». Випуск 19(75). Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 225–235. DOI: [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19\(75\)-27](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19(75)-27)

ПП. з пункту 38 Ліцензійних умов

1. Rud N., Khomytskyi V. (2025). Development of the intellectual property system, scientific and innovative activities in the regions of the Ukrainian borderland. Polish-Ukrainian borderland as an area of transformation. / sc. editors: A. Miszczuk, O. Shubalyi. Lublin: Maria Curie-Skłodowska University Press. P. 212-224. ISBN: 978-83-227-9883-6 <https://bazawiedzy.umcs.pl/info/book/UMCS961b0f180285409990ea77f2027b3238/>

2. Управління персоналом : підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О.А. Хілуха, П.М. Косінський; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 414 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15190>

3. Економіка та управління персоналом : магістерський курс: навчальний посібник. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, М. І. Дзямулич, О. А. Нужна, А. І.

Гордійчук, І. В.  
Шубала, П.М.  
Косінський, О.А.  
Хілуха; за заг. ред. О.  
М. Шубалого. Луцьк :  
Надстир'я, 2024. 344 с.  
[https://lib.lntu.edu.ua/  
uk/147258369/15872](https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15872)

ПП. 4 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Економіка і  
організація  
інноваційної  
діяльності : метод.  
вказівки до викон  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня освітньо-  
професійної програми  
«Економіка» галузі  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад. Н. Т.  
Рудь. Луцьк : ЛНТУ,  
2024. 77 с.  
2. Економіка і  
організація  
інноваційної  
діяльності : метод.  
вказівки до  
практичних занять  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня освітньо-  
професійної програми  
«Економіка» галузі  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад. Н. Т.  
Рудь. Луцьк : ЛНТУ,  
2024. 107 с.  
3. Економіка і  
організація  
інноваційної  
діяльності : конспект  
лекцій для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня освітньо-  
професійної програми  
«Економіка» галузі  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад. Н. Т.  
Рудь. Луцьк : ЛНТУ,  
2024. 180 с.  
4. Інфраструктура  
інноваційної  
економіки : метод.  
вказівки до  
практичних занять  
для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
освітньо-професійної  
програми  
«Економіка» галузі  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка  
денної та заоч. форм

навч. / уклад. Н.Т. Рудь. – Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 52 с.

5. Інфраструктура інноваційної економіки : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 67 с.

6. Креативна економіка : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та бізнес-економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 81 с.

7. Креативна економіка : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та бізнес-економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 54 с.

8. Креативна економіка : конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та бізнес-економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н.Т. Рудь. Луцьк : Луцький НТУ, 2023. 170 с.

9. Обґрунтування

господарських рішень та оцінювання ризиків : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад.: Н. Т. Рудь, І. В. Кривов'язюк. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 36 с.

10. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад.: Н. Т. Рудь, І. В. Кривов'язюк. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 205 с.

11. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад.: Н. Т. Рудь, І. В. Кривов'язюк. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 47 с.

12. Організація наукових досліджень в економіці : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заочної форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 83 с.

13. Організація наукових досліджень в економіці : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 90 с.

14. Організація наукових досліджень в економіці : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад.: Н. Т. Рудь, О. М. Шубалий. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 130 с.

15. Організація та нормування праці : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 57 с.

16. Організація та нормування праці : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 60 с.

17. Організація та нормування праці : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньо-професійної програми «Економіка» і «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. Н. Т. Рудь. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 144 с.

18. Інноваційна економіка : метод. вказівки до викон. практичної та самостійної роботи для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та вечірньої форм навч. / уклад.: Н. Т. Рудь, І. В. Кривов'язюк. Луцьк : ЛНТУ, 2022. 62 с.

19. Інноваційна економіка : конспект лекцій для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти освітньо-наукової програми «Економіка», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та вечірньої форм навч. / уклад.: Н.Т. Рудь, І.В. Кривов'язюк. Луцьк : ЛНТУ, 2022. 181 с.

ПП. 8 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Відповідальний

виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки в межах робочого часу викладачів за темою «Детермінанти сталого інноваційно орієнтованого розвитку економіки регіону» (№ ДР 0121U108271, термін виконання: 2021-2025 рр.).

2. Член редколегії фахового Збірника наукових праць "Економічні науки" серія: "Регіональна економіка" ЛНТУ (з 2014 рр.)

3. Член редколегії фахового наукового журналу «Економічний форум». Луцький НТУ (з 2014р.)

4. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Сталий розвиток регіональної економіки в умовах сучасних викликів безпеки, «зеленої», цифрової та інтелектуальної трансформації» (№ ДР 0126U002369, термін виконання: 2026-2030 рр.).

ПП. 10 пункту 38 Ліцензійних умов

1. Виконавець міжнародного Проекту Eurizon ID 829: Structural transformation of the economy of the Polish-Ukrainian borderlands as a response to common challenges of security, green, digital and intellectual transition. Термін реалізації: 01.05.2024р.- 30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon-project.eu/sites/sites>

ПП. 11 пункту 38 Ліцензійних умов

Наукове консультування установ, підприємств, організацій в рамках надання науково-технічних послуг за госпдоговірною тематикою:  
- Наукова робота згідно господарського

договору на замовлення ТОВ «Ренопласт» «Науково-методичні рекомендації з проведення аналізу, оцінки та обґрунтування шляхів підвищення ефективності підприємства» у 2025 році. Період: 27.05.2025 р. - 06.06.2025 р.

ПП. 12 пункту 38 Ліцензійних умов  
1. Рудь Н.Т. Інноваційні підходи до формування персоналу // Innovations and prospects of world science. Proceedings of the 6th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Vancouver, Canada. 2022. Pp. 987-996. URL: <https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiyainnovations-and-prospects-of-world-science-2-4-fevralya-2022-godavankuverkanada-arhiv/>.  
2. Рудь Н.Т. Інноваційний розвиток кадрових систем // Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. наук.- практ. конф. (24-26 травня 2022 року) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2022. С.369–372.  
3. Рудь Н.Т. Зарубіжний досвід застосування моделей стимулювання діяльності персоналу. Матеріали У міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами» (15 грудня 2022 р.). Луцьк: Луцький національний технічний університет, 2022. С.373–375.  
4. Мазур О.І., Рудь Н.Т. Концептуальні підходи до процесу стимулювання творчої активності персоналу. Матеріали У міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми управління соціально-

економічними системами» (15 грудня 2022 р.). Луцьк: Луцький національний технічний університет, 2022. С.349–353.

5. Рудь Н.Т. Креативні підходи пошуку персоналу: нестандартні інструменти залучення людей. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXXI міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2023, 17–20 травня 2023 р. / за ред. проф. Сокола Є.І. Харків: НТУ «ХПІ». С.784.

6. Рудь Н.Т., Мазур О.І. Економічні моделі інноваційного розвитку регіонів України // IV INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE «Researching Advanced Horizons of Global Progress: Challenges and Innovative Concepts» (December 13-15, 2023) Seville, Spain, International Scientific Unity. 2023. С. 137-142.

7. Рудь Н.Т., Мокійчук С.М. Реалізація завдань стратегії розвитку Волинської області Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф., частина 2. Луцьк, 15 груд. 2023 р., Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 136–140.

8. Рудь Н.Т., Ляленков М. А. Креативна економіка як системне явище та її значення для економічного розвитку Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали ІХ Міжнар. наук.-практ. конф., частина 2. Луцьк, 15 груд. 2023 р., Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 140–143.

9. Рудь Н.Т. HR-тренди ринку праці на найближчі роки. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: тези доповідей XXXII

міжнародної науково-практичної конференції MicroCAD-2024, 22-25 травня 2024 р. / за ред. проф. Сокола Є.І. Харків: НТУ «ХПІ». 1664 с. С. 875.

10. Рудь Н.Т. Аналіз джерел фінансування інноваційного розвитку України / Глобалізація та розвиток інноваційних систем: тенденції, виклики, перспективи [Електронне видання]: матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф., 14-15 березня 2024 р. – Харків: Держ. біотехнологічний ун-т. 2024. 565 с.С.323–325.

11. Рудь Н., Назарук А. Креативний підхід щодо формування концепції забезпечення житлом постраждалих від війни. Відновлення України у повоєнні часи: виклики, стратегічні пріоритети, ресурсне забезпечення, потенціал майбутнього розвитку: Міжнародна науково-практична конференція, присвячена 10-річчю переміщення Донецького національного університету імені Василя Стуса до м. Вінниці (10–11 жовтня 2024 р.). Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2024. С.75–78. <https://jrupp.donnu.edu.ua/issue/view/547>

12. Рудь Н.Т. Систематизація методів оцінювання конкурентоспроможності персоналу. Science in the modern world: innovations and challenges. Proceedings of the 4th International scientific and practical conference. Perfect Publishing, Toronto, Canada. 2024. Pp. 670-681. URL: <https://sci-conf.com.ua/iv-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-science-in-the-modern-world-innovations-and-challenges-19-21-12-2024-toronto-kanada-arhiv/>

13. Рудь Н.Т. Заходи для підвищення ефективності використання

нематеріальних активів на виробничому підприємстві. Україна – ЄС: виклики та перспективи: матеріали міжнародного наукового семінару, Луцьк, 16 травня 2024р. Луцьк: ЛНТУ, 2024. С. 66-68.

14. Ляленков М.А., Рудь Н.Т. Конкурентоспроможність персоналу як складова ефективної діяльності підприємства. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 2. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надтир'я, 2024. С. 134-137.

15. Рудь Н. Т. Формування інноваційної політики регіону. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 6 груд. 2024 р., Луцьк: Надтир'я, 2024. С. 34-37.

16. Рудь Н.Т. Модель інноваційного розвитку економіки України. Scientific and practical almanac «Innovative science». 2025. №2. С.38–47. [https://drive.google.com/file/d/1eRgBwH5dnLVwsVu1fYU\\_Mwc25V6ZYq4I/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1eRgBwH5dnLVwsVu1fYU_Mwc25V6ZYq4I/view?usp=sharing)

17. Рудь Н.Т. Формування інноваційної конкурентоспроможності персоналу підприємства. Управління розвитком соціально-економічних систем [Електронне видання]: матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф., 06–07 березня 2025 р. Харків: ДБТУ. 2025. Ч.2. 744 С.307–311. <https://drive.google.com/file/d/19OyDW5jjgjWF2fHhzq5m8HsAT4Ozrlz9/view?usp=sharing>

18. Рудь Н.Т., Рудь В.Д. Інтелектуальна власність в умовах

цифрової економіки.  
Цифрова  
трансформація:  
виклики та стратегії:  
матеріали  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції, 25  
лютого 2025 р., м.  
Луцьк: ЛНТУ, 2025.  
272 С. 259–262.  
[https://drive.google.com/file/d/141Mosh-KJ2lw7vuHglDKQCM\\_uQ-2KM1-/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/141Mosh-KJ2lw7vuHglDKQCM_uQ-2KM1-/view?usp=sharing)  
19. Рудь Н.Т.  
Прийняття рішень на  
основі інноваційно-  
інвестиційного  
аналізу. Актуальні  
проблеми управління  
соціально-  
економічними  
системами: матеріали  
XI Міжнар. наук.-  
практ. конф., Частина  
1. Луцьк, 5 груд. 2025  
р., Луцьк: Надтир'я,  
2025. С. 398-401.  
20. Рудь Н.Т., Рудь  
В.Д. Перспективи  
впровадження  
циркулярної  
економіки:  
можливості та  
зарубіжний досвід.  
Актуальні проблеми  
управління соціально-  
економічними  
системами: матеріали  
XI Міжнар. наук.-  
практ. конф., Частина  
2. Луцьк, 5 груд.  
2025р., Луцьк:  
Надтир'я, 2025. С.  
262-264.  
21. Рудь Н.Т.  
Елементи  
«ощадливого  
виробництва» у  
системі управління  
людськими  
ресурсами. Польсько-  
українське  
прикордоння як сфера  
трансформації:  
матеріали  
міжнародного  
круглого столу,  
Люблін–Луцьк, 28  
березня 2025 р.  
Луцьк: Надтир'я,  
2025. С. 110-112.  
22. Іранек О., Рудь  
Н.Т. Інноваційні  
структурні зміни в  
медіапросторі.  
Польсько-українське  
прикордоння як сфера  
трансформації:  
матеріали  
міжнародного  
круглого столу,  
Люблін–Луцьк, 28  
березня 2025 р.  
Луцьк: Надтир'я,  
2025. С.44–48.  
23. Чикеренда В.В.,  
Рудь Н.Т. Емоційне  
вигорання

працівників як виклик для ринку праці. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу, Люблін–Луцьк, 28 березня 2025 р. Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 151–153.  
24. Довгун С.А., Рудь Н.Т. Розвиток страхового ринку в Україні. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу, Люблін–Луцьк, 28 березня 2025 р. Луцьк: Надстир'я, 2025. С.37–39.

ПП. 14 пункту 38 Ліцензійних умов Наукове керівництво студентами, які отримали перемоги на I етапі Всеукраїнських конкурсів студентських наукових робіт.  
1. Герасимчук Владислав Олександрович, група ЕК-31 – 3 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з спеціалізації «Економіка та управління національним господарством» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.  
2. Назарук Андрій Ярославович, група ЕК(УП)м-11 – 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління е-бізнесом та смарт технологіями» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.  
3. Іранек Оксана Андріївна, група ЕК-41 – 2 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Управління е-бізнесом та смарт технологіями» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.

ПП. 19 пункту 38 Ліцензійних умов Член Волинського обласного осередку Всеукраїнської

|      |                        |   |                            |   |    |   |
|------|------------------------|---|----------------------------|---|----|---|
|      |                        |   |                            |   |    | громадської організації «Спілка економістів України» (з 2018р.).  |
| 9149 | Баула Олена Вікторівна | Завідувач кафедри, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | Диплом магістра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2002, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 046042, виданий 09.04.2008, Атестат доцента 12/ДЦ 023403, виданий 09.11.2010 | 23 | <p>OK14. Економікс</p> <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:<br/>1. Документ про вищу освіту:<br/>Луцький державний технічний університет, 1997-2002 р. Спеціальність – «Економіка підприємства». Диплом ВС №21216799 від 29 червня 2002р. Кваліфікація (за дипломом) – магістр з економіки підприємства.<br/>2. Документ про присудження наукового ступеня: Кандидат економічних наук зі спеціальності 08.00.01 – Економічна теорія та історія економічної думки, ДК №046042 від 09.04.2008р.</p> <p>Підвищення кваліфікації стажування:<br/>1. ТОВ СТАР БРОК. Довідка про проходження стажування: № 010322-1 від 01.03.2022 р. 5 кредитів ECTS (150 год.).<br/><a href="https://drive.google.com/file/d/1MLSgMjbi3MrLoRWANQo3PZSTOu0Mpfw9/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/1MLSgMjbi3MrLoRWANQo3PZSTOu0Mpfw9/view?usp=sharing</a><br/>2. Науково-дослідний інститут Люблінського науково-технологічного парку та IESF (Міжнародна фундація науковців та освітян). Сертифікат ESN№11444/2022 від 26.12.2022 р. про міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Використання неформальної освіти у підготовці бакалаврів та магістрів: досвід країн Європейського Союзу та України». 1,5 кредита ECTS (45 год.).<br/><a href="https://drive.google.com/file/d/1FCsd4xpratrLlg1_QP7GkkFHyJj2xM6x/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/1FCsd4xpratrLlg1_QP7GkkFHyJj2xM6x/view?usp=sharing</a><br/>3. Міжнародне дистанційне науково-педагогічне стажування на тему: «Неформальна освіта та академічна</p> |

доброчесність у закладах вищої освіти: міжнародний та вітчизняний досвід» з 20 червня по 20 вересня 2024 року. Венеціанський університет Ка Фоскарі (Венеція, Італія) та ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян» (м. Київ, Україна). Наказ по ЛНТУ №136/01-04 від 15.06.2024р. Сертифікат ESN№20952 від 20.09.2024р. (180 год, 6 кредитів ECTS). <https://drive.google.com/drive/folders/1OVpOVAYluDMCnEuvR2oQwifWLYp12qH?usp=sharing>

4. Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти за підтримки німецько-українського проєкту FABU: вебінар «Підхід Європейського Союзу до управління земельними ресурсами та контекст підготовки до вступу в ЄС» з липня 2024р. 6 год. (0,2 кредита ECTS). Сертифікат CC 38282994/3772-24. <https://drive.google.com/file/d/1XFRosJGT119dYqmROm2LrZvct5ilJQmO/view?usp=sharing>

5. 15-19.11.2024 р. курси підвищення кваліфікації «Формування бренду педагогічних та науково-педагогічних працівників в цифровому середовищі» (наказ ЛНТУ №399/01-02 від 21.10.2024 р.) при навчально-науковому центрі «Volyn Business Hub» ЛНТУ (1 кредит ECTS 30 год.). [https://drive.google.com/file/d/1Tj89zwaZgyw2bFCEAdS8r9NQ\\_nLQnLE/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1Tj89zwaZgyw2bFCEAdS8r9NQ_nLQnLE/view?usp=sharing)

6 25-29.11.2024 р. курси підвищення кваліфікації «Формування базових цифрових компетенцій педагогічних та науково-педагогічних працівників» (наказ ЛНТУ №399/01-02 від 21.10.2024 р.) при навчально-науковому центрі «Volyn Business Hub» ЛНТУ (1 кредит ECTS 30 год.).

<https://drive.google.com/file/d/1DROFPhgHyPLWVMOrucYIDQZMS tRUXy8c/view?usp=sharing>

7 01 - 21 квітня 2025 року онлайн-тренінги у межах проєкту Erasmus+ «Політика стійкості економіки ЄС» (EU Economic Resilience Policy – EUERP). Сертифікат № EUERP-2025-1-007 (1,7 кр. 52 год)

<https://drive.google.com/file/d/1jjBRchoOBJdWtvnqz6B2jEER46kQDsgX/view?usp=sharing>

8 28 квітня - 30 травня 2025 року Онлайн-тренінг «Європейська модель зеленого розвитку», який проводився в рамках проєкту міжнародної технічної допомоги Європейського Союзу Еразмус+ «Молодіжне лідерство для консолідації ініціатив ЄС у контексті транскордонної нестабільності в Україні» / «Youth leadership towards the consolidation of EU initiatives in the context of cross-border instability in Ukraine». Сертифікат № 6/30-05-25\_78 (5 кр. 150 год).

[https://drive.google.com/file/d/1HJnPJNxQq2HNWmJ3N\\_Evyp9Ni1T6uLW/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1HJnPJNxQq2HNWmJ3N_Evyp9Ni1T6uLW/view?usp=sharing)

Виконання пп. 1, 3, 4, 7, 8, 12, 15, 19 п. 38 Ліцензійних умов

ПП.1 пункту 38 Ліцензійних умов  
1. Stoliarchuk Ya., Liutak O., Baula O., Lisovska L., Voitovych S. European Integration Development Platform of Innovative Entrepreneurship of Ukraine. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 2022. 4(45), 396–404.  
<https://doi.org/10.55643/fcaptr.4.45.2022.3669> (Scopus, Web of Science)

2. Baula, O., Liutak, O., Galaziuk, N., & Zelinska, O. Simulation of the Influence of the Investment Environment on the Formation of an Attractive Macro Space of the Economy of

Ukraine. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2024. 5(58), 303–313. URL: <https://doi.org/10.55643/fcaptr.5.58.2024.4493> (Scopus, Web of Science)

3. Baula, O., Svyarenko, D., Liutak, O., Ivantsov, S., Zhydyk, A. Modeling of National Economy Development in the Context of Ensuring Sustainable Development and Human Capital Progress. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2025, 3(62), 132–143. URL: <https://doi.org/10.55643/fcaptr.3.62.2025.4773> (Scopus, Web of Science)

4. Баула, О. Вплив глобальних економічних тенденцій на зовнішньоекономічну політику України. Актуальні проблеми розвитку регіональної економіки. 2025, 1 (21), 124–133. URL: <https://doi.org/10.15330/apred.1.21.124-133>

5. Баула О.В., Лютак О. М. Україна в процесах міжнародного інвестування: виклики та перспективи. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 1. URL: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-1-10625>

6. Баула О.В. Концептуальні засади конкурентного позиціонування вітчизняного аграрного бізнесу на світовому ринку. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону: науковий журнал. Івано-Франківськ: Вид-во Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, 2024. Вип. 20. Т. 1. С. 32-41. URL: <https://doi.org/10.15330/apred.1.20.32-41>

7. Баула О., Лютак О., Федішин В. Розвиток електронної комерції та її вплив на вітчизняне та міжнародне бізнес-середовище.

Економічний простір.  
2024. №191. С. 285-  
289. URL:  
<https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-47>  
8. Баула О., Лютак О.  
Формування  
ефективної системи  
регулювання  
міжнародного  
інвестування за умов  
посилення викликів  
сталого розвитку.  
Економічний простір.  
2024. №196. С. 152-  
158. URL:  
<https://economic-prostir.com.ua/article/196-formuvannya-efektyvnoyi-systemy-regulyuvannya-mizhnarodnogo-investuvannya-za-umov-posylennya-vyklykiv-stalogo-rozvytku/>

ПП.3 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Innovation and  
Investment Component  
of International  
Competitiveness in  
Conditions of  
Implementation of the  
European Integration  
Course of Ukraine  
[Text]: Monograph /  
Liutak O., Baula O.,  
Savosh L., Korolchuk  
L., Lisovska L. Lutsk:  
Volynpoligraf, 2021.  
234 p.

<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/11409>

Особистий внесок  
Баули О.В.: п. 1.1, 1.2.  
С. 7-52 (45 с., 2,8  
ум.друк.арк).

2. Міжнародні  
економічні відносини  
та світова політика.

Частина 1:

Навчальний посібник  
/ Лютак О.М., Баула  
О.В., Галазюк Н.М.,  
Зелінська О.М.,  
Корольчук Л.В.,  
Кравчук П.Я., Урбан  
О.А., Полянська Т.О.  
Луцьк: СПД Гадяк  
Жанна

Володимирівна,  
друкарня  
«Волиньполіграф»,  
2022. 324 с.

<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/13380>

Особистий внесок  
Баули О.В.: Тема 5.  
Міжнародні валютно-  
фінансові відносини,  
С. 152-196 (45с., 2,8  
ум.друк.арк.).

3. Економікс. Частина  
1: Вступ до  
економікса.

Мікроекономіка:  
Навчальний посібник  
/ Баула О.В., Вісіна  
Т.М., Лютак О.М.,

Савош Л.В., Кравчук О.Я., Зелінська О.М., Полянська Т.О. Луцьк: Волиньполіграф, 2021. 320 с. Особистий внесок 103ст. (6 ум.др.ар.): Тема 1. Предмет і метод економікса. Загальні проблеми економічного розвитку (С. 7-54). Тема 5. Предмет мікроекономіки. Основи саморегулювання ринкової економіки (С. 167-192). Тема 7. Мікроекономічна модель фірми (С. 207-238).  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/8146>

ПП.4 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Економікс [Текст] :  
Конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка», «Управління персоналом та економіка праці» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка»; освітньої програми «Облік і оподаткування» спеціальності 071 «Облік і оподаткування», освітньої програми «Фінанси, банківська справа та страхування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», освітньої програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент», освітньої програми «Цифровий маркетинг», «Маркетинг» спеціальності 075 «Маркетинг», освітньої програми «Логістика», «Підприємництво та бізнес-адміністрування», «Митна справа та торгівля», «Товарознавство та експертиза в митній справі» спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» денної та заочної форм навчання/

уклад. О.В. Баула.  
Луцьк: ВІП ЛНТУ,  
2023. 163 с.  
[https://lib.lntu.edu.ua/  
uk/147258369/13844](https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/13844)  
2. Економікс [Текст] :  
Методичні вказівки до  
практичних занять  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньої програми  
«Економіка»,  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 05  
«Соціальні та  
поведінкові науки»  
спеціальності 051  
«Економіка»;  
освітньої програми  
«Облік і  
оподаткування»  
спеціальності 071  
«Облік і  
оподаткування»,  
освітньої програми  
«Фінанси, банківська  
справа та  
страхування»  
спеціальності 072  
«Фінанси, банківська  
справа, страхування та  
фондовий ринок»,  
освітньої програми  
«Менеджмент»  
спеціальності 073  
«Менеджмент»,  
освітньої програми  
«Цифровий  
маркетинг»,  
«Маркетинг»  
спеціальності 075  
«Маркетинг»,  
освітньої програми  
«Логістика»,  
«Підприємництво та  
бізнес-  
адміністрування»,  
«Митна справа та  
торгівля»,  
«Товарознавство та  
експертиза в митній  
справі» спеціальності  
076 «Підприємництво  
та торгівля» галузі  
знань 07 «Управління  
та адміністрування»  
денної та заочної  
форм навчання/  
уклад. О.В. Баула.  
Луцьк: ВІП ЛНТУ,  
2023. 75 с.  
[https://lib.lntu.edu.ua/  
uk/147258369/13845](https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/13845)  
3. Економікс [Текст] :  
Методичні вказівки до  
виконання  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньої програми  
«Економіка»,  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»  
галузі знань 05

«Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка»; освітньої програми «Облік і оподаткування» спеціальності 071 «Облік і оподаткування», освітньої програми «Фінанси, банківська справа та страхування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», освітньої програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент», освітньої програми «Цифровий маркетинг», «Маркетинг» спеціальності 075 «Маркетинг», освітньої програми «Логістика», «Підприємництво та бізнес-адміністрування», «Митна справа та торгівля», «Товарознавство та експертиза в митній справі» спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» денної та заочної форм навчання/ уклад. О.В. Баула. Луцьк: ВП ЛНТУ, 2023. 55 с. <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/13846>

4. Баула О.В. Економікс: електронний освітній ресурс. Довідка № 23-01 про визнання електронного засобу навчального призначення розміщеного на Moodle навчально-методичною працею (протокол №5 від 24.01.2023р. засідання навчально-методичної ради ЛНТУ) <https://mdl.lntu.edu.ua/course/view.php?id=7665>

ПП.7 пункту 38 Ліцензійних умов 04 березня 2024 р. була офіційним опонентом дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» на

засіданні спеціалізована вченої ради ДФ 26.006.092 Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана, м. Київ (здобувач: Помилуйко Євгенія Олександрівна, тема дисертацій: «Фінансове забезпечення інноваційного розвитку в Україні»). [https://kneu.edu.ua/ua/science\\_kneu/scientific\\_council/doc\\_filos/df\\_26006092/](https://kneu.edu.ua/ua/science_kneu/scientific_council/doc_filos/df_26006092/)

ПП.8 пункту 38 Ліцензійних умов Науковий керівник прикладного дослідження «Аналіз та оцінка глобальної трансформації інвестиційно-інноваційної діяльності в умовах забезпечення міжнародної конкурентоспроможності економіки країн» (замовник Луцька міська громадська організація «Європейський вектор Волині», договір на виконання прикладного дослідження №01-01/23 від 13.01.2023р.) Науковий керівник науково-технічної розробки «Підвищення ефективності інвестиційно-інноваційної діяльності підприємства в контексті забезпечення міжнародної конкурентоспроможності економіки країни» (замовник ТЗОВ «ПВМ ПЛЮС», договір на виконання прикладного дослідження №10-03/24 від 20.03.2024 р.).

ПП.12 пункту 38 Ліцензійних умов 1. Баула О.В. Інноваційність економіки України як складова забезпечення її міжнародної конкурентоспроможності. International Economic Relations and Sustainable Development (Міжнародні економічні відносини)

та сталий розвиток):  
матеріали II  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції, м. Суми,  
21 травня 2021 року /  
за заг. ред. Ю. М.  
Петрушенка, М. Д.  
Домашенко. Суми:  
Сумський державний  
університет, 2021. С.  
137-139.  
<https://drive.google.com/file/d/1iULlEZzhK4vYboQI2oV463mAtk58mrvr/view?usp=sharing>  
2. Баула О.В. Інновації  
як чинник оптимізації  
потоків трудової  
міграції з України.  
Розвиток  
міжнародного  
економічного  
співробітництва:  
механізми та стратегії:  
матеріали доповідей  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції (м.  
Ужгород, 19-20  
березня 2021 року) /  
За заг. ред.: М. М.  
Палінчак, В. П.  
Приходько, В. В.  
Химинець та ін.  
Ужгород: Видавничий  
дім «Гельветика»,  
2021. С. 7-10.  
[https://drive.google.com/file/d/1iM\\_E-kULL7d6kZjf9noAYvqDjTliG6P/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1iM_E-kULL7d6kZjf9noAYvqDjTliG6P/view?usp=sharing)  
3. Баула О.В.  
Використання  
зарубіжного досвіду у  
розбудові  
національної  
інноваційної системи  
України задля  
підвищення рівня її  
міжнародної  
конкурентоспроможн  
ості . Economy  
digitalization in a  
pandemic conditions:  
processes, strategies,  
technologies:  
International scientific  
conference (January  
22-23, 2021. Kielce,  
Poland). Riga, Latvia:  
«Baltija Publishing»,  
2021. P. 38-42. DOI:  
<https://doi.org/10.30525/978-9934-26-028-5-7>  
4. Ramazanov A., Baula  
O. Principles of Capital  
Management in the  
Form of International  
Portfolio Investments.  
Матеріали III  
Міжнародного  
науково-практичного  
семінару «Сучасна  
парадигма  
міжнародних  
економічних відносин  
в умовах глобальних  
трансформацій» (19

травня 2023 р., м. Луцьк). Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 83-86. [https://drive.google.com/file/d/1a4D2jJfYIPnRq\\_jxf\\_RTGhZWLcQM6\\_ZQ/view](https://drive.google.com/file/d/1a4D2jJfYIPnRq_jxf_RTGhZWLcQM6_ZQ/view)

5. Baula O. Risks of Fintech Digital Transformation. II International scientific and practical conference «Modern education using the latest technologies», January 17-20, 2023, Lisbon, Portugal. 2023. Pp. 52-55. <https://isg-konf.com/modern-education-using-the-latest-technologies/> Available at : DOI: 10.46299/ISG.2023.1.2

6. Баула О.В. Інвестиційно-інноваційна складова міжнародної конкурентоспроможності країни в умовах техноглобалізму. Innovative projects and paradigms of international education. A collection of theses: materials of I International multidisciplinary scientific and practical Internet conference «Innovative projects and paradigms of international education» (Georgia, Tbilisi, Ukraine, Kyiv, February 28 – March 1, 2023), Georgian Aviation University, 2023. P. 13–17. <https://drive.google.com/file/d/1FAqPqhCBmQFtAzhKH7ML3UfjwDxDJgmK/view>

7. Лютак О., Баула О. Концептуальні засади цифровізації міжнародного бізнес-середовища. Цифрова трансформація: виклики та стратегії: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 25 лютого 2025 р., м. Луцьк: ЛНТУ, 2025. С. 52-55. / URL: <https://drive.google.com/file/d/1FlaPotvZEXfgDJnI18ODubGm7pHfRTLl/view>

8. Baula O. Vectors of Supra-Governmental Regulation of International Investment Processes. Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 3rd International Scientific and Practical Conference

«Innovations in Science: From Theoretical Foundations to Practical Impact» (November 24-26, 2025, Antwerp, Belgium). European Open Science Space, 2025. P.145-149. [https://www.eoss-conf.com/wp-content/uploads/2025/11/Antwerp\\_Belgium\\_24.11.25.pdf](https://www.eoss-conf.com/wp-content/uploads/2025/11/Antwerp_Belgium_24.11.25.pdf)

ПП. 15 пункту 38 Ліцензійних умов 2022р. - Голова журі відділення економіки II етапу (обласного) Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Малої академії наук України у 2021-2022 н.р. (наказ Управління освіти і науки Волинської обласної державної адміністрації: №18 від 24 січня 2022р.). <https://drive.google.com/drive/folders/1bOkk aPGvp5fUF3uh5AMubt fKRH-TLOBc?usp=sharing> 2023р. - Член журі відділення економіки II етапу (обласного) Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Малої академії наук України у 2022-2023 н.р. (наказ Управління освіти і науки Волинської обласної державної адміністрації: №19 від 24 січня 2023р.). <https://drive.google.com/file/d/1cHGgM3JoE dUHoU2LiaABjlluyen1K IGB/view?usp=sharing> 2024 - Член журі відділення економіки II етапу (обласного) Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Малої академії наук України у 2023-2024 н.р. (наказ Управління освіти і науки Волинської обласної державної адміністрації: №1 від 2 січня 2024р.). <https://docs.google.com/document/d/1KbuK 7fTYix8CQ4sFbUXWW a7XAUtUIrIw/edit?usp=sharing&ouid=104130702154360708415&r>

|        |                        |                       |   |   |    |  |   |
|--------|------------------------|-----------------------|---|---|----|--|---|
|        |                        |                       |   |   |    | <p>tpof=true&amp;sd=true, <a href="https://drive.google.com/file/d/1qKTKeRLQ5aGKfsLvjohFQcuGfynn-sEf/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/1qKTKeRLQ5aGKfsLvjohFQcuGfynn-sEf/view?usp=sharing</a> 2025 – Член журі відділення економіки II етапу (обласного) Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Малої академії наук України у 2024-2025 н.р. (наказ Управління освіти і науки Волинської обласної державної адміністрації: №12 від 20 січня 2025р.). <a href="https://drive.google.com/file/d/17a8vSkWH4QM6N66YsHnuG3VznTZvtrtX/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/17a8vSkWH4QM6N66YsHnuG3VznTZvtrtX/view?usp=sharing</a></p> <p>ПП.19 пункту 38 Ліцензійних умов Членкиня громадської організації «Міжнародна фундація науковців та освітян» IESF (код ЄДРПОУ 43254640) <a href="https://iesfukr.com.ua/uk/members?letter=%D0%91&amp;searchText=%D0%91%D0%B0%D1%83%D0%BB%D0%B0">https://iesfukr.com.ua/uk/members?letter=%D0%91&amp;searchText=%D0%91%D0%B0%D1%83%D0%BB%D0%B0</a></p> |   |
| 451446 | Лютак Олена Миколаївна | Професор, Сумісництво | Факультет митної справи, матеріалів та технологій | <p>Диплом магістра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2004, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом доктора наук ДД 007051, виданий 16.05.2018, Диплом кандидата наук ДК 052581, виданий 27.05.2009, Атестат доцента 12ДЦ 023777, виданий 09.11.2010, Атестат професора АП 000725, виданий 05.03.2019</p> | 15 | ОК15. Міжнародна економіка   | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <p>1. Документ про вищу освіту: Луцький державний технічний університет (нині – Луцький національний технічний університет) за спеціальністю «Економіка підприємства». Диплом ВС 25633087 від 26.06.2004 р.).</p> <p>2. Документ про присудження наукового ступеня: Доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.02 «Світлове господарство і міжнародні економічні відносини» з лютого 2018 року. Дисертацію захистила у спеціалізованій вченій раді Д 26.006.02 в ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» (м. Київ). ДД 007051.</p> <p>Підвищення</p> |

кваліфікації, стажування:  
1. 18.04.2022 – 04.11.2022 р.  
Національна академія педагогічних наук України ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Центральний інститут післядипломної освіти (Свідоцтво про підвищення кваліфікації СП 35830447 / 2474-22) 180 год. 6 кредитів.  
2. Міжнародне мультидисциплінарне науково-практичне стажування «Industry 5.0, Marketing 5.0, Society 5.0, Education 5.0: Research, Innovation and Humanity» 6 ECTS (180 годин) (1.05-20.06.2023 р.), сертифікат №0623-0012.  
3. Програма академічного стажування у Міжнародній школі бізнесу / II Міжнародна науково-практична конференція здобувачів вищої освіти та молодих вчених «Економіка цифрового суспільства: сучасні проблеми та перспективи розвитку» (Сертифікат 2021-027 Результати міжнародного підвищення кваліфікації визнано вченою радою ЛНТУ, протокол №6 від 27.01.2022 р.)  
4. Міжнародний тренінг в рамках реалізації проекту «Boosting the role of HEIs in the industrial transformation towards the Industry 4.0 paradigm in Georgia and Ukraine 609939-EPP-1-2019-1-BE-EPPKA2-SVNE-JP» 14-21.10.2023 р. KTH Royal Institute of Technology, Stockholm, Sweden, сертифікат 1,5 ECTS.  
5. Онлайн-тренінг «Європейська модель зеленого розвитку», що проводився в рамках проекту міжнародної технічної допомоги Європейського Союзу Еразмус+ «Молодіжне лідерство для консолідації ініціатив ЄС у контексті

транскордонної нестабільності в Україні». 150 годин, 5 кредитів. Сертифікат № 6/30-05-25\_1 від 02.06.2025р., 28.06 – 30.05.2025 року. (150 год.)

Виконання пп. 1, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 12, 14, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту 38 Ліцензійних умов  
1. Лютак О.М., Процик В.М. Вплив інноваційно-маркетингових інструментів на розвиток глобальних та регіональних ринків послуг. Актуальні проблеми економіки. №1. (283). 2025. С.338-346. DOI: 10.32752/1993-6788-2025-1-283-338-346.  
2. Baula O.V., Liulak O.M., Chepurda L.M., Chepurda A.M., Zelinska O.M. Financial levels and consequences implementation of world experience of business activity in domestic tourism. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. Університет банківської справи. 4, №35 (2020). С. 476-485. (Web of Science). <http://fkd.org.ua/article/view/222495/223224>  
3. Лютак О.М., Баула О.В., Баула В.В. Інноваційні технології в міжнародній готельній індустрії. Vol. 1 No. 19 (2023): THE ACTUAL PROBLEMS OF REGIONAL ECONOMY DEVELOPMENT. DOI: <https://doi.org/10.15330/apred.1.19.10-18>  
4. Лютак О.М., Баула О.В., Татарчук Д.Д. Аутсорсинг в міжнародному бізнес-середовищі: перспективи та виклики. Економічний простір, (191), 2024. С. 275-279. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-45>  
5. Баула О.В., Лютак О.М. Роль світових фінансових інституцій у детінізації глобальної економіки. Економічний форум. №2. 2023. с31-39. <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2023-2-6>

6. Лютак, О., Баула, О., & Процик, В. (2025). Глобальна екосистема трансферу технологій: формування та еволюція. Сталій розвиток економіки, (2 (53), 568-573. <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-53-80>

ПП. 3 Ліцензійних умов

1. Міжнародні економічні відносини та світова політика. Ч. 1: навч. посіб. / Лютак О.М., Баула О.В., Галазюк Н.М., Зелінська О.М., Корольчук Л.В., Кравчук П.Я., Урбан О.А., Полянська Т.О. Луцьк. 2022. 324 с. / URL: <https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/13380>

ПП. 4 пункту 38 Ліцензійних умов

1. Міжнародна економіка : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету бізнесу та права денної та заоч. форм навч. / уклад. О.М. Лютак. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 124 с.  
2. Міжнародна економіка : метод. вказівки до викон. самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету бізнесу та права денної та заоч. форм навч./ уклад. О. М. Лютак. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 20 с.  
3. Міжнародна економіка : метод. вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету бізнесу та права денної та заоч. форм навч. / уклад. О. М. Лютак. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 32 с.

ПП. 5 пункту 38 Ліцензійних умов  
Здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.02 – світове господарство і міжнародні економічні відносини (диплом ДД № 007051

від 16 травня 2018 року), тема докторської дисертації: «Глобальні інституціоналізація бізнес-діяльності у сфері міжнародного туризму».

ПП. 6 пункту 38  
Ліцензійних умов  
Лісовська Л.С.  
05.05.2021 р. захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, Луцький національний технічний університет. (диплом ДД №012038 від 29 червня 2021 р.)

ПП. 7 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Член спеціалізованої вченої ради Д 32.075.03 (Спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, Спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами, (за видами економічної діяльності), Луцький національний технічний університет (наказ Міністерства освіти і науки України від 10.10.2022 р. № 894).  
Член спеціалізованої вченої ради Д 08.893.01 з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями 08.00.02 «Світове господарство та міжнародні економічні відносини», 08.00.08 «Гроші, фінанси і кредит», 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» строком до 20 грудня 2026 року (наказ Міністерства освіти і науки України від 20.12.2023 № 1543).  
2. Участь в атестації наукових кадрів в якості офіційного опонента/рецензента

– 10 здобувачів.

ПП. 8 пункту 38  
Ліцензійних умов  
Член редакційної  
колегії таких наукових  
видань:

1. Економічний форум  
[https://e-  
forum.com.ua/uk/edito  
rial-board](https://e-forum.com.ua/uk/editorial-board)

2. Регіональна  
економіка [http://e-  
region.lutsk-  
ntu.com.ua/index.php/  
ekonomichni\\_nauky/ab  
out/edit...](http://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni_nauky/about/edit...)

3. Міжнародні  
відносини, суспільні  
комунікації та  
регіональні студії  
[https://relint.vnu.edu.u  
a/index.php/relint/abo  
ut/editorialTeam](https://relint.vnu.edu.ua/index.php/relint/about/editorialTeam)

ПП. 9 пункту 38  
Ліцензійних умов  
Відповідно до наказу  
МОН від 12.07.2024  
№982 включено до  
переліку українських  
експертів Міністерства  
освіти і науки України  
для проведення  
наукової та науково-  
технічної експертизи  
об'єктів експертизи у  
сфері наукової та  
науково-технічної  
діяльності за  
науковими  
напрямами, за якими  
буде здійснюватися  
експертиза.

ПП. 12 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Лютак О., Грицай О.  
Світові ринки товарів  
та послуг в умовах  
глобальних  
трансформацій.  
Матеріали V  
Міжнародного  
науково-практичного  
семінару «Сучасна  
парадигма  
міжнародних  
економічних відносин  
в умовах глобальних  
трансформацій».  
Луцьк: ВІП ЛНТУ,  
2025. С. 168-171.  
2. Лютак О.М., Баула  
О.В. Інноваційні  
стратегії в  
міжнародному бізнесі.  
Матеріали III  
Міжнародного  
науково-практичного  
семінару «Сучасна  
парадигма  
міжнародних  
економічних відносин  
в умовах глобальних  
трансформацій».  
Луцьк: ЛНТУ, 2023.  
С.69-72.  
3. Лютак О.М.  
Глобальна  
трансформація

світових ринків товарів та послуг в сучасних умовах. Матеріали II Міжнародного науково-практичного семінару «Сучасна парадигма міжнародних економічних відносин в умовах глобальних трансформацій». Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 69-71.

4. Лютак О.М., Грицай О. В. Роль індустрії туризму у розвитку глобальних економічних інтеграційних процесів. «Сучасні тенденції розвитку індустрії туризму та гостинності: глобальні виклики»: матеріали III міжнародної науково-практичної конференції, м. Харків / колектив авторів; Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова, 2024. С.93-95.

5. Лютак О., Калюх Д. Проблеми та перспективи функціонування глобального ринку фінансових послуг. Матеріали V Міжнародного науково-практичного семінару «Сучасна парадигма міжнародних економічних відносин в умовах глобальних трансформацій». Луцьк: ВПІ ЛНТУ, 2025. С. 171-175.

6. Дідух О.П., Лютак О.М. Сучасні підходи до формування національної конкурентоспроможності в контексті сталого розвитку. Інноваційні рішення в економіці, бізнесі, суспільних комунікаціях та міжнародних відносинах: матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. 20 квітня 2023 р. Т 2. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2023. 194 с. С.113-115.

ПП. 19 пункту 38  
Ліцензійних умов  
Дійсний член  
Міжнародної академії  
інформатики.  
(Посвідчення №А-  
01/072 від 17 січня

|      |                          |                              |                            |  |    |  |  |
|------|--------------------------|------------------------------|----------------------------|--|----|--|--|
|      |                          |                              |                            |  |    | 2020 р., Диплом серія III-A, №А-01/072). Член громадської організації "Українська асоціація економістів-міжнародників", номер посвідчення 1404 від 14.11.2022 р. |  |
| 1822 | Дзямуніч Микола Іванович | Доцент, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | Диплом магістра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2000, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом кандидата наук ДК 024522, виданий 30.09.2004, Атестат доцента 12ДЦ 019454, виданий 03.07.2008 | 25 | ОК16. Цифрова економіка  | <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <p>1. Документ про вищу освіту: Луцький державний технічний університет, 2000 р. Спеціальність – «Економіка підприємства». Кваліфікація (за дипломом) – магістр з економіки підприємства.</p> <p>2. Документ про присудження наукового ступеня: Кандидат економічних наук зі спеціальності 08.01.01 – Економічна теорія. диплом ДК № 024522 від 30 червня 2004р.</p> <p>Підвищення кваліфікації, стажування:</p> <p>1. Стажування у Головному управлінні статистики у Волинській області (19.02.2025–19.05.2025 р.). Довідка про стажування від 19.05.2025 р. №09-33/36-25.</p> <p>2. Навчально-наукове стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської (UMCS), Люблін, Польща у рамках польсько-української економічної школи "Polskie doswiadczenie dla adaptacji regionow przygranicznych Ukrainy do wspolczesnych wyzwan bezpieczenstwa. Zielonej, cyfrowei I inteligentne transformacji" (28.02.2025 р. – 15.04.2025 р., 3 кредитів ЄКТС).</p> <p>3. Підвищення кваліфікації у рамках практичного тренінгу «Ментальне здоров'я» при начальній наукової центрі «Volyn Business hub» Луцького національного технічного університету. Сертифікат ПК 05477296/00097-24 (02.03.2024 р., 0,2</p> |

кредити ЄКТС).  
4. International scientific and pedagogical internship and VI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONGRESS "SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023", completed 90 hours (3 ECTS credits), Certificat ID 721-2023, November 20 – December 15, 2023 (India, Portugal, Ukraine, Latvia, Romania, Uzbekistan).  
5. Training «Flexible ways of improving the quality of higher education in times of change - FWIQHEC» 30 hours (1 ECTS credit) of work units and included 10 contact hours (16, 18, 19.05.2023). Tandem trainer THEA\_Ukraine. LNTU. Certificate № MT20230509.  
6. Стажування в Університеті Марії Кюрі-Склодовської в Любліні (UMCS), Польща "Współczesne trendy w rozwoju europejskiej gospodarki, edukacji i nauki przez pryzmat polskich doświadczeń" (04.11.2022 р. – 07.12.2022 р., 1,5 кредитів ЄКТС).

Виконання пп. 1, 3, 4, 8, 10, 11, 12, 14, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Шматковська Т. О., Дзямулич М. І. Стратегічний управлінський облік в умовах цифрової економіки. Галицький економічний вісник. 2022. Том 74. №1. С. 61-67.  
[https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk\\_tntu2022.01.061](https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2022.01.061) (Index Copernicus).  
2. Дзямулич М. І., Шматковська Т. О. Вплив сучасних інформаційних систем і технологій на формування цифрової економіки. Економічний форум. 2022. №2. С. 3-8.  
<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-2-1> (Index Copernicus).  
3. Шматковська Т. О., Дзямулич М. І. Цифровізація економіки та її трансформаційний

вплив на розвиток стратегічного управлінського обліку. Економічний форум. 2022. №2. С. 95-100.  
<https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2022-2-12> (Index Copernicus).

4. Кирилюк Є. М., Руденко М. В., Гаряга Л. О., Дзямулич М. І. Суспільні ефекти цифрової трансформації економіки України. Вісник Черкаського національного університету. Серія «Економічні науки». 2023. № 27(1-2). С. 98-104.  
<https://doi.org/10.31651/2076-5843-2023-1-2-98-105> (Index Copernicus).

5. Дзямулич М. І., Стащук О. В., Шматковська Т. О., Гаряга Л. О. Трансформація бізнесу в умовах інформаційно-мережевої економіки. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. 2023. №35(4). С. 26-33. (Index Copernicus).

6. Дзямулич М. І., Рейкін Ю. Ю. Детермінанти прискорення розвитку цифрової економіки в контексті євроінтеграції. Економічні науки: збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія «Регіональна економіка». 2023. №20(76). С. 20-25.  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20\(76\)-3](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20(76)-3) (Index Copernicus).

7. Dziamulych, M., Krupka, I., Petyk, V., Zaplatynskiy, M., Korobchuk, T., Synenko, V., Avramchuk, L. Operational efficiency of Ukraine`s banking system during the war. AD ALTA: Journal of interdisciplinary research. 2023. Vol. 13(1). Special Issue XXXII. P. 164-168.  
[http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130132/papers/A\\_30.pdf](http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130132/papers/A_30.pdf) (Web of Science).

8. Дзямулич М. І.,

Рейкін Ю. Ю.  
Подвійний цифровий та зелений перехід в контексті формування стійкої економічної системи. Економіка та суспільство. 2024. №61.  
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-62> (Index Copernicus).

9. Дзямулич М. І., Рейкін Ю. Ю.  
Цифровізація бізнес-середовища транскордонних регіонів України та Польщі в рамках євроінтеграції. Цифрова економіка та економічна безпека. 2024. №5 (14). С. 248-252.  
<https://doi.org/10.32782/dees.14-41> (Index Copernicus).

10. Дзямулич М. І., Лучечко Ю. М.  
Цифрова трансформація бізнесу як каталізатор впровадження зелених технологій. Інвестиції: практика та досвід. 2025. №5. С. 96–101. (0,6 д.а.)  
<https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.5.96> (Index Copernicus).

11. Хомюк Н. Л., Дзямулич М. І., Баришнікова В. В.  
Драйвери формування зеленої економіки на засадах цифровізації та сталого розвитку в Україні. Агросвіт. 2025. №6. С. 11–16.  
<https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.6.11>

12. Дзямулич М. І., Рейкін Ю. Ю.  
Цифрові соціальні платформи як механізм психоемоційної регуляції управлінських процесів у когнітивній економіці. Інвестиції практика та досвід. 2025. №10. С. 93–97. (0,58 д.а.)  
<https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.10.93> (Index Copernicus).

13. Дзямулич М. І., Назарук А. Я.  
Цифрова соціальна економіка сільських територій: резильєнтність робочої сили, психологічні моделі управління та аудит персоналу як основа гідної праці. Економічні науки: збірник наукових праць Луцького національного

технічного університету. Серія «Регіональна економіка». 2025. №22(87). С. 62–69. (Index Copernicus).

14. Дзямулич М. І., Косінський П. М. Формування механізму розвитку підприємств агросектору на засадах цифровізації. Агросвіт. 2026. №3. С. 138–143. <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2026.3.138> (Index Copernicus).

15. Dziamulych, M., Shulha, O., Binert, O., Osadchyi, V., Sysoiev, O., Kovaliv, V., Koshchii, O., Shubala, I., Shmatkovska, T. Digitalization processes in the management of the functioning of agricultural enterprises: a case study of Ukraine. Scientific Papers Series “Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development”. 2025. Vol. 25(3). Pp. 361-370. <https://managementjournal.usamv.ro/index.php/scientific-papers/4184-digitalization-processes-in-the-management-of-the-functioning-of-agricultural-enterprises-a-case-study-of-ukraine> (Web of Science).

16. Dziamulych, M., Shulha, O., Kosinskyi, P., Mostovenko, N., Urban, O., Kupyra, M., Luchechko, Yu. The impact of digital technologies on the efficiency of the activities of agricultural sector enterprises: a case study of Ukraine. Scientific Papers Series “Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development”. 2025. Vol. 25(3). Pp. 371-380. <https://managementjournal.usamv.ro/index.php/scientific-papers/4185-the-impact-of-digital-technologies-on-the-efficiency-of-the-activities-of-agricultural-sector-enterprises-a-case-study-of-ukraine> (Web of Science).

Ліцензійних умов  
1. Управління персоналом : підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, М. І. Дзямулич, О.А. Хілуха, П.М. Косінський; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 414 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15190>  
2. Економіка та управління персоналом : магістерський курс: навчальний посібник. / О. М. Шубалий, Н. Т. Рудь, М. І. Дзямулич, О. А. Нужна, А. І. Гордійчук, І. В. Шубала, П.М. Косінський, О.А. Хілуха; за заг. ред. О. М. Шубалого. Луцьк : Надстир'я, 2024. 344 с.  
<https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15872>  
3. Dziamulych, M. Assessment of the level of digitalization of the regional business environment. Polish-Ukrainian borderland as an area of transformation / sc. editor.: A. Miszczuk, O. Shubalyi. Liublin, 2025. Pp. 291-307.  
[https://wydawnictwo.umcs.eu/js/elfinder/files/Ebook/Polish-Ukrainian\\_borderland\\_ebook\\_2025.pdf](https://wydawnictwo.umcs.eu/js/elfinder/files/Ebook/Polish-Ukrainian_borderland_ebook_2025.pdf)

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Психологія управління [Текст]: конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освітніх програм «Управління персоналом та економіка праці», «Економіка» галузь знань С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини» спеціальності С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)», спеціалізації С1.01 «Економіка» денної та заочної форм навчання / уклад. М.І. Дзямулич. Луцьк: ЛНТУ. 2025.  
2. Психологія управління [Текст]: методичні вказівки до практичних занять та

виконання  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня освітніх програм  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»,  
«Економіка» галузь  
знань С «Соціальні  
науки, журналістика,  
інформація та  
міжнародні  
відносини»  
спеціальності С1  
«Економіка та  
міжнародні  
економічні відносини  
(за спеціалізаціями)»,  
спеціалізації С1.01  
«Економіка» денної  
та заочної форм  
навчання / уклад. М.І.  
Дзямулич. Луцьк:  
ЛНТУ. 2025.

3. Соціальна  
економіка : конспект  
лекцій для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти освітніх  
програм «Економіка»  
та «Управління  
персоналом та бізнес-  
економіка»  
спеціальності 051  
Економіка галузі  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
денної та заочної  
форм навчання /  
уклад. М. І. Дзямулич.  
Луцьк: ЛНТУ, 2024.

4. Соціальна  
економіка : методичні  
вказівки до  
практичних занять та  
виконання  
самостійної роботи  
для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти освітніх  
програм «Економіка»  
та «Управління  
персоналом та бізнес-  
економіка»  
спеціальності 051  
Економіка галузі  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
денної та заочної  
форм навчання /  
уклад. М. І. Дзямулич.  
Луцьк: ЛНТУ, 2024.

5. Цифрова економіка  
: конспект лекцій для  
здобувачів першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітніх програм  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці»,  
«Економіка» галузі  
знань С «Соціальні  
науки, журналістика,  
інформація та  
міжнародні  
відносини»

спеціальності С1  
«Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)» спеціалізації С1.01 «Економіка» денної та заочної форм навчання / уклад. М. І. Дзямулич. Луцьк: ЛНТУ, 2025.  
6. Цифрова економіка : методичні вказівки до практичних занять та виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітніх програм «Управління персоналом та економіка праці», «Економіка» галузі знань С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини» спеціальності С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)» спеціалізації С1.01 «Економіка» денної та заочної форм навчання / уклад. М. І. Дзямулич. Луцьк: ЛНТУ, 2025.

ПП. 8 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Член редакційної колегії фахового видання категорії «Б» ( Наказ Міністерства освіти і науки України № 627 від 14.05.2020) «Економічний форум» – [http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyy\\_forum/redkolehiya](http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyy_forum/redkolehiya)  
2. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконувалася на кафедрі економіки в межах робочого часу викладачів за темою «Детермінанти сталого інноваційно орієнтованого розвитку економіки регіону» (№ ДР 0121U108271, термін виконання: 2021-2025 рр.).  
3. Відповідальний виконавець фундаментального наукового дослідження на тему «Цифрові екосистеми інклюзивного розвитку та резильєнтності економіки України» за бюджетною

програмою 2201390 «Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних розробок, наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ». Наказ МОН України від 09.01.2026 р. «Про затвердження переліку проєктів фундаментальних наукових досліджень та проєктів досліджень, які містять відомості з обмеженням доступу, виконавцями яких є наукові установи, що належать до сфери управління Міністерства освіти і науки України, які пройшли конкурсний відбір та фінансування яких розпочнеться з 2026 року за рахунок коштів Державного бюджету України».

4. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Сталий розвиток регіональної економіки в умовах сучасних викликів безпеки, «зеленої», цифрової та інтелектуальної трансформації» (№ ДР 0126U002369, термін виконання: 2026-2030 рр.).

ПП. 10 пункту п.38 Ліцензійних умов 1. Виконавець міжнародного Проекту Eurizon ID 829: Structural transformation of the economy of the Polish-Ukrainian borderlands as a response to common challenges of security, green, digital and intellectual transition. Термін реалізації: 01.05.2024р.- 30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon-project.eu/sites/sites>

ПП. 11 пункту п.38 Ліцензійних умов Наукове консультування

установ, підприємств, організацій в рамках надання науково-технічних послуг за госпдоговірною тематикою:  
- Наукова робота згідно господарського договору на замовлення ТОВ «Ренопласт» «Науково-методичні рекомендації з проведення аналізу, оцінки та обґрунтування шляхів підвищення ефективності підприємства» у 2025 році. Період: 27.05.2025 р. - 06.06.2025 р.

ПП. 12 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Дзямулич М. І. Формування соціальної економіки в Україні. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали VIII міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Луцьк, 15 груд. 2022 р.). Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2022. С. 336-337.  
2. Дзямулич М. І. Магістральні напрями формування соціальної економіки в Україні. Детермінанти відновлення економіки України: національний, регіональний, локальний рівні: матеріали міжнародного круглого столу (Луцьк, 19 травня 2023 р.). Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 12-14.  
3. Дзямулич М. І. Фінансові аспекти формування умов сталого розвитку. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали IX міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Луцьк, 15 груд. 2023 р.). Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2023. Ч.2. С. 43-44.  
4. Дзямулич М. І. Застосування принципів психології управління в умовах цифровізації бізнес-процесів. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного

забезпечення управління підприємством: матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції, 25 травня 2024 р., Луцьк : ВІП ЛНТУ, 2024. С. 60-62.

5. Дзямулич М. І., Назарук А. Я. Концепція смарт-розвитку територіальних громад в Україні. Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного та аналітичного забезпечення управління підприємством: матеріали XVI Міжнародної науково-практичної конференції, 25 травня 2024 р., Луцьк : ВІП ЛНТУ, 2024. С. 63-65.

6. Дзямулич М. І. Роль психології управління у забезпеченні зростання продуктивності праці персоналу підприємства. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали X міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Луцьк, 6 груд. 2024 р.). Луцьк: Надстир'я, 2024. Ч.2. С. 113-115.

7. Дзямулич М. І. Методологічні особливості оцінки рівня цифровізації бізнес-процесів на регіональному рівні. Польсько-українське прикордоння як сфера трансформації: матеріали міжнародного круглого столу (Люблін-Луцьк, 28 березня 2025 р.). Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 36-37.

8. Дзямулич М. І. Кадровий аудит як інструмент психології управління персоналом у соціальній економіці. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали XI міжнар. наук.-практ. конф. (Луцьк, 5 груд. 2025 р.). Луцьк: Надстир'я, 2025. Ч.2. С. 33-35.

|        |                              |  |                            |   |   |  |  |
|--------|------------------------------|--|----------------------------|---|---|--|--|
|        |                              |  |                            |   |   | <p>Наукове керівництво студентами, які отримали перемоги на I етапі Всеукраїнських конкурсів студентських наукових робіт.</p> <p>1. Левчук Ганна Тарасівна. 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2021-2022 н. р. в ЛНТУ. Спеціалізація «Управління персоналом і економіка праці». Базовий заклад II етапу:</p> <p>2. Касенич Ольга Михайлівна. 2 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2021-2022 н. р. в ЛНТУ. Спеціалізація «Управління персоналом і економіка праці». Базовий заклад II етапу:</p> <p>3. Новосад Сергій Святославович, група ЕК(УП)м-11 – 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2023-2024 н. р. в ЛНТУ. Спеціалізація «Управління персоналом та економіка праці».</p> <p>4. Колькова Анна Сергіївна ЕК(УП)м-11 – 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2024-2025 н.р. у ЛНТУ. Спеціалізація «Управління е-бізнесом та смарт технологіями».</p> <p>ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов Член Волинського обласного осередку Всеукраїнської громадської організації «Спілка економістів України» (з 2018р. безперервно).</p> |  |
| 336631 | Косінський Петро Миколайович | Старший викладач, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | Диплом молодшого спеціаліста, Коледж технологій та бізнесу Волинського національного університету імені Лесі Українки, рік закінчення: 2010, спеціальність: | 6 | ОК13. Економічна служба  | Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов: 1. Документ про вищу освіту: Луцький національний технічний університет, 2015 р. Спеціальність – «Маркетинг» Кваліфікація (за дипломом) – спеціаліст |

050301  
Товарознавств  
о та  
комерційна  
діяльність,  
Диплом  
бакалавра,  
Луцький  
національний  
технічний  
університет,  
рік закінчення:  
2014,  
спеціальність:  
Маркетинг,  
Диплом  
бакалавра,  
Київський  
національний  
торговельно-  
економічний  
університет,  
рік закінчення:  
2013,  
спеціальність:  
Товарознавств  
о і торговельне  
підприємництв  
о, Диплом  
спеціаліста,  
Луцький  
національний  
технічний  
університет,  
рік закінчення:  
2015,  
спеціальність:  
7.03050701  
маркетинг,  
Диплом  
магістра,  
Луцький  
національний  
технічний  
університет,  
рік закінчення:  
2017,  
спеціальність:  
8.18010012  
управління  
інноваційною  
діяльністю,  
Диплом  
доктора  
філософії ДР  
000730,  
виданий  
27.04.2021,  
Атестат  
доцента АД  
016268,  
виданий  
10.12.2024

змаркетингу.  
Луцький  
національний  
технічний університет  
2017 р. Спеціальність  
«Управління  
інноваційною  
діяльністю» (диплом  
магістра М17  
№019739).  
Кваліфікація (за  
дипломом) – магістр з  
управління  
інноваційною  
діяльністю  
2. Документ про  
присудження  
наукового ступеня:  
Доктор філософії зі  
спеціальності 051  
Економіка. Луцький  
національний  
технічний університет.  
Диплом ДР № 000730  
від 27 квітня 2021 р.

Підвищення  
кваліфікації,  
стажування:  
1. Головне управління  
статистики у  
Волинській області.  
М. Луцьк. Довідка  
(про стажування) №  
09-33/37-25 від  
19.05.2025 р. (період  
стажування 19.02.2025  
р. – 19.05.2025 р., 180  
год, 6 кредитів ЄКТС).  
2. Освітньо-наукове  
стажування в  
Університеті Марії  
Кюрі-Склодовської в  
Любліні (UMCS),  
Польща „Polskie  
doświadczenie dla  
adaptacji regionów  
przygranicznych  
Ukrainy do  
współczesnych wyzwań  
bezpieczeństwa,  
zielonej, cyfrowej i  
inteligentnej  
transformacji”,  
28.02.2025 г. –  
15.04.2025 г. (3  
кредити ECTS).  
3. International  
scientific and  
pedagogical internship  
and VI  
INTERNATIONAL  
SCIENTIFIC  
CONGRESS “SOCIETY  
OF AMBIENT  
INTELLIGENCE 2023”,  
completed 90 hours (3  
ects credits), Certificat  
ID 720-2023,  
November 20 –  
December 15, 2023  
(India, Portugal,  
Ukraine, Latvia,  
Romania, Uzbekistan).  
4. Tandem trainer  
THEA\_Ukraine. LNTU,  
сертифікат№  
MT20230518, Training  
«Flexible ways of  
improving the quality of  
higher education in

times of change - FWIQHEC» 30 hours (1 ECTS credit) of work units and included 10 contact hours (16, 18, 19.05.2023).

5. Університет Марії Кюри-Склодовської в Любліні (UMCS), сертифікат, «Wspolczesne trendy w rozwoju europejskiej gospodarki, edukacji i nauki przyzmat polskich doswiadczen», 12 грудня 2022 р. (період стажування 04.11.2022р.– 07.12.2022р., 45 год., 1,5 кредитів ЄКТС).

Виконання пп. 1, 3, 4, 8, 10, 11, 12, 14, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Косінський П.М. Використання інформаційно-комунікаційних технологій в економічній службі підприємства для моніторингу та оцінювання трудових показників. Економіка та організація управління. 2026. № 1 (61). С. 84-96. DOI 10.31558/2307-2318.2026.1.8  
2. Косінський П.М. Підвищення ефективності економічної служби підприємства в управлінні персоналом за допомогою інформаційно-комунікаційної HRM-системи. Економіка та суспільство. 2026. № 83. <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/issue/view/83>  
3. Косінський П.М. Роль інформаційно-комунікаційних систем і технологій у формуванні інформаційно-аналітичного забезпечення економічної служби та аналізі економічної діяльності підприємства. Грааль науки. 2026. № 62. С. 462–470. URL: <https://archive.journal-grail.science/index.php/2710-3056/issue/view/20.02.2026/50>  
4. Косінський П. М., Дубінчин В. В.

Інституційні механізми підвищення ефективності економічної служби підприємств у контексті «зеленої» реіндустріалізації та розвитку бізнесу в Україні. Економічні науки. Серія : «Регіональна економіка». 2025. №22(87). С. 682-690. [https://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni\\_nauky/uk/issue/view/11](https://e-region.lutsk-ntu.com.ua/index.php/ekonomichni_nauky/uk/issue/view/11)

5. Дзямулич М. І., Косінський П. М. Формування механізму розвитку підприємств агросектору на засадах цифровізації. Агросвіт. 2026. № 3. С. 138–143. DOI: <http://doi.org/10.32702/2306-6792.2026.3.138>

6. Дзямулич М. І., Косінський П. М. Психологія управління та аудит персоналу як інструменти зміцнення резильєнтності підприємств у контексті соціальної та цифрової економіки й забезпечення справедливої праці. Агросвіт. 2025. № 24. С. 168–173. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/agrosvit/issue/view/261/199>

7. Miszczuk A., Shubalyi O., Gordiichuk A., Gordiichuk Iur., Kosinskyi P., Shubala I., Koshchii O. Assessment of Socio-Economic Transformations in The Border Regions of Ukraine and Poland. International Journal of Accounting and Economics Studies. 2025. Vol. 12. No 3. P. 29–36. (Scopus). URL: <https://www.sciencepubco.com/index.php/IJAES/article/view/34182> (DOI: <https://doi.org/10.14419/04wsnz35>)

9. Косінський П. М., Гордійчук А. І. Конкуренція як один із факторів розвитку власного бізнесу. Економічні науки : збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія «Регіональна

економіка». 2023.  
Вип. 20 (79). С. 91–95.  
DOI:  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20\(79\)-12](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20(79)-12)  
10. Шубалий О.М.,  
Петруха С.В.,  
Косінський П.М.  
Фінансово-економічне  
стимулювання сталого  
розвитку переробних  
підприємств у  
воєнних та повоєнних  
умовах. Фінанси  
України. 2022. № 12.  
С. 74-86. DOI:  
<https://doi.org/10.33763/finukr2022.12.074>  
11. Косінський П.  
Теоретичні аспекти та  
принципи  
формування концепції  
соціальної економіки.  
Економічний форум.  
2022. № 2. С. 9–14.  
URL: [http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyy\\_forum/article/view/301](http://e-forum.lntu.edu.ua/index.php/ekonomichnyy_forum/article/view/301)  
12. Косінський П. М.,  
Гордійчук А. І.  
Особливості  
організації бізнесу у  
сфері виробництва  
біопалива у контексті  
забезпечення сталого  
розвитку держави.  
Економічні науки:  
збірник наукових  
праць ЛНТУ. Серія  
“Регіональна  
економіка”. 2022.  
Випуск 19 (75). С. 109–  
117. DOI:  
[https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19\(75\)-13](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2022-19(75)-13)

ПП. з пункту п.38  
Ліцензійних умов  
1. Економіка сталого  
розвитку.  
електронний посібник  
для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
освітньо-професійної  
програми  
«Економіка» галузі  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спеціальності 051  
Економіка денної та  
заочної форм  
навчання / укладачі  
Шубалий О.М.,  
Гордійчук А.І.,  
Косінський П.М.  
Луцьк, 2022. (Довідка  
№ 22-16, протокол  
№8 від 28.06.2022р.).  
3,5 Мб. URL:  
<https://surl.li/oacwlc>  
2. Аналіз трудових  
показників:  
електронний посібник  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня денної та

заочної форм  
навчання  
[Електронний ресурс]  
/ укладачі Шубалий  
О.М., Косінський П.М.  
Луцьк, 2023. (Довідка  
№ 23-15, протокол  
№10 від 27.07.2023р.).  
25,8 Мб. URL:  
<https://surl.li/rsshjf>  
3. Управління  
персоналом :  
підручник. 2-ге вид.,  
перероб. і доп. / О. М.  
Шубалий, Н. Т. Рудь,  
А. І. Гордійчук, І. В.  
Шубала, М. І.  
Дзямулич, О.А.  
Хілуха, П.М.  
Косінський; за заг.  
ред. О. М. Шубалого.  
Луцьк : ЛНТУ, 2023.  
414 с.  
[https://lib.lntu.edu.ua/  
uk/147258369/15190](https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15190)  
4. Економіка та  
управління  
персоналом:  
магістерський курс :  
навчальний посібник  
/ О. М. Шубалий, Н. Т.  
Рудь, М. І. Дзямулич,  
О. А. Нужна, А. І.  
Гордійчук, І. В.  
Шубала, П.М.  
Косінський, О. А.  
Хілуха; за заг. ред. О.  
М. Шубалого. Луцьк :  
Надстир'я, 2024. 344 с.  
[https://lib.lntu.edu.ua/  
uk/147258369/15872](https://lib.lntu.edu.ua/uk/147258369/15872)  
10. Ринок праці:  
електронний посібник  
для здобувачів денної  
та заочної форм  
навчання ступеня  
вищої освіти  
бакалавра, галузі  
знань – 05 «Соціальні  
та поведінкові науки»,  
спеціальності – 051  
«Економіка»,  
освітньої програми –  
«Управління  
персоналом та  
економіка праці  
[Електронний ресурс]  
/ укладачі: Шубала І.  
В., Косінський П. М.  
Луцьк, 2024 (Довідка  
№ 24-08, Протокол  
№ 11 від 21.07.2024  
р.). URL:  
<https://surl.li/gfdtwr>  
5. Kosinskyi P.  
Formation of a Policy of  
Economic Stimulation  
of the “Green”  
Transformation of the  
Polish-Ukrainian  
Borderland. Polish-  
Ukrainian borderland  
as an area of  
transformation :  
Collective monograph.  
Lublin : Maria Curie-  
Skłodowska University  
Press, 2025. P. 309–  
324.

booki (1,5 д. а.).

ПП. 4 пункту п.38  
Ліцензійних умов

1. Економічна служба  
[Текст] : конспект  
лекцій для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньо-професійної  
програми  
«Економіка» галузі  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спеціальності 051  
Економіка денної та  
заочної форм  
навчання / уклад.  
О.М. Шубалий, П.М.  
Косінський. Луцьк :  
ЛНТУ, 2024.

2. Економічна служба  
: метод. вказівки до  
виконання практичної  
та самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
освітньо-професійної  
програми  
«Економіка» галузі  
знань 05 Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка/  
уклад. П.М.  
Косінський. Луцьк :  
ЛНТУ, 2024.

3. Економічна служба  
: конспект лекцій для  
здобувачів першого  
бакалаврського рівня  
вищої освіти освітньо-  
професійної програми  
Економіка галузі  
знань С Соціальні  
науки, журналістика,  
інформація та  
міжнародні відносини  
спеціальності С1  
Економіка та  
міжнародні  
економічні відносини  
(за спеціалізаціями)  
спеціалізації С1.01  
Економіка денної та  
заоч. форм навч. /  
уклад. О. І. Гулай.  
Луцьк : ЛНТУ, 2025.  
64 с.

4. Організація та  
розвиток власного  
бізнесу : метод.  
вказівки до  
практичних занять  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад. П. М.  
Косінський. Луцьк :  
ЛНТУ, 2023. 23 с.

5. Організація та  
розвиток власного  
бізнесу : метод.  
вказівки до викон.  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого

(бакалаврського) рівня вищої освіти з дисципліни "Організація та розвиток власного бізнесу" денної та заоч. форм навч. / уклад.: А. І. Гордійчук, П. М. Косінський. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 42 с.

6. Організація та розвиток власного бізнесу : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти з курсу «Організація та розвиток власного бізнесу денної та заоч. форм навч. / уклад.: А. І. Гордійчук, П. М. Косінський. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 110 с.

7. Економіка переробних виробництв : метод. вказівки до викон. практичної та самостійної роботи для здобувачів другого

(магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка», галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. П. М. Косінський. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 34 с.

8. Економіка переробних виробництв : конспект лекцій для здобувачів другого

(магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка» галузі знань 05 соціальні та поведінкові науки спец. 051 Економіка денної та заоч. форм навч. / уклад. П. М. Косінський. Луцьк : ЛНТУ, 2023. 141 с.

ПП. 8 пункту п.38 Ліцензійних умов 1. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі економіки в межах робочого часу викладачів за темою «Детермінанти сталого інноваційно орієнтованого розвитку економіки регіону» (№ ДР 0121U108271, термін виконання: 2021-2025 рр.).

2. Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка

виконується на кафедрі економіки ЛНТУ в межах робочого часу викладачів за темою «Сталий розвиток регіональної економіки в умовах сучасних викликів безпеки, «зеленої», цифрової та інтелектуальної трансформації» (№ ДР 0126U002369, термін виконання: 2026-2030 рр.).

ПП. 10 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Виконавець міжнародного Проекту Eurizon ID 829: Structural transformation of the economy of the Polish-Ukrainian borderlands as a response to common challenges of security, green, digital and intellectual transition. Термін реалізації: 01.05.2024р.- 30.04.2025р.  
<https://lntu.edu.ua/uk/eurizon>,  
<https://www.eurizon-project.eu/sites/sites>

ПП. 11 пункту п.38 Ліцензійних умов Наукове консультування установ, підприємств, організацій в рамках надання науково-технічних послуг за госпдоговірною тематикою на теми:  
1. «Концепція поводження з органічними відходами та території Луцької міської територіальної громади» на замовлення Луцької міської ради у 2023 р.  
2. Наукова робота згідно господарського договору на замовлення ТОВ «Ренопласт» «Науково-методичні рекомендації з проведення аналізу, оцінки та обґрунтування шляхів підвищення ефективності підприємства» у 2025 році. Період: 27.05.2025 р. - 06.06.2025 р.

ПП. 12 пункту п.38 Ліцензійних умов  
1. Косінський П. М. Соціалізація національної економічної системи,

як умова забезпечення сталого розвитку держави. Економіка в умовах війни: втрати, адаптація, відновлення... : матеріали круглого столу, Луцьк, 20 травня 2022 р. Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 53–55.

2. Косінський П. М. Шляхи підвищення ефективності роботи персоналу підприємства. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф., Луцьк, 15 груд. 2022 р. Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 341-342.

3. Косінський П. М. Роль конкуренції у забезпеченні сталого розвитку підприємств. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами : матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1, Луцьк, 15 груд. 2023 р. Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 146–147.

4. Косінський П. М. Удосконалення механізму регулювання конкуренції в державі. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами : матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1, Луцьк, 15 груд. 2023 р. Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 147–149.

5. Косінський П. М. Пріоритетні шляхи підвищення конкурентоспроможності держави. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами : матеріали IX Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1, Луцьк, 15 груд. 2023 р. Луцьк: ЛНТУ, 2023. С. 149–150.

6. Kosinskyi P.M. Creating a favorable professional environment for an economic service specialist at the enterprise. Modern Scientific Research: Theoretical and Practical Aspects : 3rd International Scientific and Practical Conference, August 25-27, 2025, Riga, Latvia. European Open Science Space, 2025. P. 60–63.

URL:  
<https://www.eoss-conf.com/arkhiv/modern-scientific-research-theoretical-and-practical-aspects-25-08-25/>

7. Kosinskyi P.M. Information and analytical support of the enterprise's economic service. Innovations in Science: From Theoretical Foundations to Practical Impact : 2nd International Scientific and Practical Conference, Antwerp, September 1-3, 2025. Antwerp. European Open Science Space, 2025. P. Innovations in Science: From Theoretical Foundations to Practical Impact : 2nd International Scientific and Practical Conference, Antwerp, September 1-3, 2025. Antwerp. European Open Science Space, 2025. P. 39–42. URL: <https://www.eoss-conf.com/arkhiv/innovations-in-science-from-theoretical-foundations-to-practical-impact-01-09-25/>

8. Kosinskyi P.M. Organization of the enterprise economic service in modern economic conditions. Innovations in Science: From Theoretical Foundations to Practical Impact : 2nd International Scientific and Practical Conference, Antwerp, September 1-3, 2025. Antwerp. European Open Science Space, 2025. P. 42–44. URL: <https://www.eoss-conf.com/arkhiv/innovations-in-science-from-theoretical-foundations-to-practical-impact-01-09-25/>

9. Kosinskyi P.M. Improvement of human resources support for the enterprise's economic service. Science and Technology: Theory, Practice and Progress : 1st International Scientific and Practical Conference. International Scientific Unity, Krakow, September 3-5, 2025. Krakow, Poland, 2025. P.76–78. URL: <https://isu->

conference.com/arkhiv/science-and-technology-theory-practice-and-progress-3-09-25/

10. Kosinskyi P. Improving the efficiency of the enterprise's economic service. Соті економіко-правові дискусії. Серія: Соціальні та гуманітарні науки : Міжнародна мультидисциплінарна наукова інтернет-конференція, Тернопіль, Україна – Опіле, Польща, 25-26 вересня 2025 р. URL: <http://www.spilnota.net.ua/ua/article/id-5377/>

11. Kosinskyi P., Melnik Yu. Directions for optimizing the financial and economic activities of enterprises in the context of sustainable development. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами : XI Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 5 груд. 2025 р., Луцьк: Надтир'я, 2025. С. 215–216.

12. Kosinskyi P., Dimitrova O. Improving the efficiency of enterprise economic activity in the context of sustainable development. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами : XI Міжнар. наук.-практ. конф., Частина 1. Луцьк, 5 груд. 2025 р., Луцьк: Надтир'я, 2025. С. 216–218.

ПП. 14 пункту п.38 Ліцензійних умов Наукове керівництво студентами, які отримали перемоги на I етапі Всеукраїнських студентських наукових робіт.

1. Марошик Софія Лешеківна, група ЕК-21– 2 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» у 2024-2025 н.р. в ЛНТУ.

2. Чижевич Олександр Васильович, група ЕК-31– 2 місце на I етапі Всеукраїнський конкурс студентських

|        |                           |                              |                            |   |    |   |
|--------|---------------------------|------------------------------|----------------------------|---|----|---|
|        |                           |                              |                            |   |    | <p>наукових робіт зі спеціалізації «Економіка та управління національним господарством» у 2023-2024 н.р. у ЛНТУ.</p> <p>3. Величко Марія Василівна, ЕК(УП)-41 – 1 місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» у 2023-2024 н.р. в ЛНТУ.</p> <p>ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов</p> <p>1. Член Волинського обласного осередку Всеукраїнської громадської організації «Спілка економістів України» (з 2019р.).</p>  |
| 174680 | Тендюк Алла Олександрівна | Доцент, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | <p>Диплом магістра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 041344, виданий 14.06.2007, Аттестат доцента 12/ДЦ 025897, виданий 01.07.2011</p> | 19 | <p>ОК10. Менеджмент</p> <p>Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов:</p> <p>1. Документ про вищу освіту: Луцький державний технічний університет, 2001 р. Спеціальність – «Менеджмент організацій». Кваліфікація (за дипломом) – магістр з менеджменту організацій.</p> <p>2. Документ про присудження наукового ступеня: Кандидат економічних наук зі спеціальності 08.08.01 - Економіка природокористування і охорони навколишнього середовища. ДК № 041344 від 14.06.2007 року</p> <p>Підвищення кваліфікації, стажування:</p> <p>1. Підвищення кваліфікації “Штучний інтелект у публічному управлінні”. (наказ ЛНТУ №53/01-02 від 30.01.2025 р.) при навчально-науковому центрі «Volyn Business Hub» Луцького національного технічного університет, № ПК 05477296/000117-25.</p> <p>2. Підвищення кваліфікації в рамках Весняної Школи Вернадського «Сталий, інклюзивний та смарт</p> |

розвиток в контексті децентралізації: досвід ЄС» в рамках проєкту Jean Monet Chair "Sustainable, Inclusive and Smart Development within Decentralization Process: the EU experience" (101047894-SISDDP-ERASMUS-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH for 2022-2025)  
Інформація щодо навчальної програми: 90 навчальних годин (3 кредити ЄКТС).  
Термін навчання: 22.04.2024 р. - 07.05.2024 р.  
Реєстраційний номер 057-ВШВ-02-2024.  
3. Участь у Міжнародній літній школі «Європейські зелені виміри: виклики для України». Терміни 8-10 червня 2023, в рамках програми Erasmus (сертифікат № 033-10062023).  
4. Участь у тренінгу «Стрес. Навчання навичкам самопомогі при стресі в умовах війни», яка проходила в рамках Проєктом USAID «Економічна підтримка України»  
..Участь у тренінгу «Chat GPT» в рамках програми Ukraine Global Faculty 25.04.2023 (Сертифікат № 64480a8aa17ac5607408ef13)  
5. Індивідуальний грант на викладання по програмі SEEPUS (Республіка Польща, м. Жешув, термін 26.06.2022-07.07.2022 р., сертифікат F-2122-162027). Міжнародне наукове стажування Республіка Польща, Університет Марії Кюрі-Склодовської, м. Люблін (UMCS), термін 04.11.2022 р. – 07.12.2022 р.  
6. Підвищення кваліфікації «Енергозбереження та енергоменеджмент: економічні, екологічні та практичні аспекти» (сертифікат № ПК05477296/000061-22) (01.04.2022 р.- 15.04.2022 р.)  
7. Підвищення кваліфікації (стажування) у ПЗЗСО школа «Колегіум

Years» (15.03.2021-15.06.2021)  
(Сертифікат №4).

Виконання пп. 1, 3, 4,  
10, 11, 12, 14, 19 п.38  
Ліцензійних умов

ПП. 1 п.38

Ліцензійних умов  
1. Tendiuk, A., Vasilik,  
N., Kutsai, N.,  
Galushchak, V., Virun,  
L. (2025). Managing  
Organizations in the  
Digital Age: Synergy of  
Technology and Green  
Management

Principles. Revista  
Administração Em  
Diálogo - RAD, 27(SI),  
4-22. (Web of Science).  
Q4 / URL:

[https://doi.org/10.23925/2178-](https://doi.org/10.23925/2178-80.2025v26iSI.72882)

[80.2025v26iSI.72882](https://doi.org/10.23925/2178-80.2025v26iSI.72882)

2. Dziamulych M.,  
Rogach S., Shulha O.,  
Stupen N., Tendyuk A.,  
Stryzheus L.,

Bilochenko A. (2023).  
Management of  
production resources of  
agricultural enterprises  
in Ukraine: a case study  
of Volyn region.

Scientific Papers Series  
“Management,  
Economic Engineering  
in Agriculture and  
Rural Development.

“Volume 23, Issue 1.  
Bucharest : University  
of Agronomic Sciences  
and Veterinary  
Medicine of Bucharest,  
Romania. .P. 179-187.  
(Web of Science).

3. Vavdiuk, N.,  
Stryzheus, L., Koretska,  
N., Tendyuk, A.,  
Galushchak, V.,  
Abramova, I., Vasilik,  
N., Koshchii, O. (2021)

Management of current  
assets of the  
enterprises. Journal of  
interdisciplinary  
research «Ad Alta».

Volume 11. Issue 2.  
Special issue XX. 2021  
p. P. 30–34 (Web of  
Science).

4. Тендюк, А.О.,  
Коробчук, М.Г. (2025).  
Сталий розвиток у  
виробничих  
інноваціях. Економіка  
та суспільство, № 74

[https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-](https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-52)

[52](https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-52)  
5. Тендюк, А.О. (2025)  
Прийняття  
управлінських рішень  
в системі мотивації  
персоналу на основі  
КРІ. Економічні  
науки: зб. наук. пр.  
ЛНТУ. Серія  
«Регіональна

економіка». Випуск 22 (87). Луцьк: ВІП ЛНТУ, С. 469-478.  
6. Тендюк А.О. Сучасні інструменти та моделі мотивації персоналу (2024). Економічні науки: зб. наук. пр. ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». Випуск 21 (83). Луцьк: ВІП ЛНТУ. С. 383-390.  
7. Тендюк А.О. Теоретико-методичні підходи управління процесами прийняття управлінських рішень. Наукові перспективи. Серія «Економіка». № 8(38)/2023. С. 418-429.  
8. Тендюк А.О. Впровадження стандартів сталого розвитку бізнесу. Економічний форум. № 4/ 2023. С. 102-110.  
9. Стрижеус Л.В., Тендюк А.О. Управління адаптацією персоналу організації в системі менеджменту персоналу. Економічний форум. №4/2022. С. 115-121.  
10. Тендюк А.О., Стрижеус Л.В., Бондарович Ю. Ю. Методичні підходи до оцінки бізнес-процесів. Економічні науки: збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія «Регіональна економіка». Випуск 19 (75). Редкол.: відп. ред. д.е.н., професор Л.Л. Ковальська. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2022. С.248-255.

ПП. 3 пункту 38 Ліцензійних умов  
1. Tendyuk Alla. Theoretical foundations of the formation of team management of the enterprise. Modern management technologies: monograph. Higher School of Social and Economic. Przeworsk: WSSG, 2022.P. 339-359.

ПП. 4 пункту 38 Ліцензійних умов  
1. Менеджмент : конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, галузі знань 07 «Управління та

адміністрування»  
спец. 075 Маркетинг,  
076 Підприємництво,  
торгівля та біржова  
діяльність, 072  
Фінанси, банківська  
справа та страхування,  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спеціальності 051  
Економіка, галузі  
знань 29 Міжнародні  
відносини спец. 292  
Міжнародні  
економічні відносини  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад. А. О.  
Тендюк. Луцьк :  
ЛНТУ, 2023. 156 с.  
2. Менеджмент :  
метод. вказівки до  
викон. практичної  
роботи для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти,  
галузі знань 07  
«Управління та  
адміністрування»  
спец. 075 Маркетинг,  
076 Підприємництво,  
торгівля та біржова  
діяльність, 072  
Фінанси, банківська  
справа та страхування,  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
спец. 051 Економіка,  
галузі знань 29  
Міжнародні  
відносини спец. 292  
Міжнародні  
економічні відносини  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад. А. О.  
Тендюк. Луцьк :  
ЛНТУ, 2022. 62 с.  
3. Менеджмент :  
метод. вказівки до  
самостійної роботи  
для здобувачів  
першого  
(бакалаврського)  
рівня вищої освіти  
галузі знань 07  
Управління та  
адміністрування  
галузі знань 05  
Соціальні та  
поведінкові науки  
денної та заоч. форм  
навч. / уклад. А. О.  
Тендюк. Луцьк :  
ЛНТУ, 2022. 64 с.

ПП.10 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1.Учасник проєкту  
UTTERLY «Центри  
сертифікації  
викладачів:  
інноваційні підходи  
до досконалості  
викладання»  
Європейського Союзу  
Еразмус+ з розвитку  
потенціалу вищої  
освіти UTTERLY  
“TEACHERS”

CERTIFICATION CENTRES:  
INNOVATIVE APPROACH TO PROMOTION TEACHING EXCELLENCE” of Erasmus+ grant, Capacity Building of Higher Education № 619227-EPP-1-2020-1-UA-EPPKA2-CBHE-JP  
Тривалість: 15.01.2021-14.01.2024.  
2. Виконавець проекту «Розкриття потенціалу локальності задля розвитку соціального підприємництва у сільській місцевості на Волині» - за фінансової підтримки House of Europe  
Тривалість – травень-грудень 2022 року.  
3. Індивідуальний грант на викладання по програмі СЕЕРУС (Республіка Польща, м. Жешув, термін 26.06.2022-07.07.2022 р., сертифікат F-2122-162027). Міжнародне наукове стажування Республіка Польща, Університет Марії Кюрі-Скłodовської, м. Люблін (UMCS), термін 04.11.2022 р. – 07.12.2022 р.  
4. Виконавець проекту "Зелений перехід в українських університетах"/Green Transition in Ukrainian Universities (Erasmus+ project 2022-2026, WP8, An Open Innovation Community for the Green Transition) Тривалість: 2023 р.  
5. Виконавець проекту «Освіта для зеленої трансформації» (Erasmus+ project 2022-2026, WP8, An Open Innovation Community for the Green Transition) Тривалість: 2024 р.

ПП.11 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1. Наукове консультування ТОВ «НВК Лабора» (договір №237 від 18.01.2022 року).  
Термін дії: 2022 -2025 рр.

ПП.12 пункту 38  
Ліцензійних умов  
1.Тендюк А Стратегія сталого розвитку як основа розвитку компанії в сучасних умовах. Теорія та практика

менеджменту:  
матеріали Міжнар.  
наук.- практ. конф.,  
Луцьк, 24-26 травня  
2023 року / Відп. ред.  
проф. Л. Черчик.  
Луцьк, 2023. С. 266-  
269.

2.Тендюк А., Король  
П. Теоретичні підходи  
до процесів прийняття  
управлінських рішень.  
Теорія та практика  
менеджменту:  
матеріали Міжнар.  
наук.- практ. конф.,  
Луцьк, 24-26 травня  
2023 року / Відп. ред.  
проф. Л. Черчик.  
Луцьк, 2023. С. 270-  
273.

3.Тендюк А. Вуйко У.  
Роль та значення  
командоутворення у  
системі менеджменту  
підприємства. Сучасні  
технології  
менеджменту:  
матеріали Міжнар.  
наук.- практ. конф.,  
Луцьк, 15 листопада  
2023 року / Відп. ред.  
проф. Л. Черчик.  
Луцьк, 2023. С. 333-  
336.

4.Тендюк А.О.,  
Кошева І.О.  
Стратегічні аспекти  
управлінського  
аналізу природо-  
заповідних установ.  
Теорія та практика  
менеджменту.  
Матеріали  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції, 24-26  
травня 2022 року, С.  
457-462.

5.Тендюк А.О.,  
Бондарович Ю.Ю.  
Удосконалення  
підходів до прийняття  
управлінських рішень  
// Актуальні  
проблеми управління  
соціально-  
економічними  
системами, 15 грудня  
2022 р. , Луцьк: ЛНТУ.  
2022. С. 294-296.

6. Тендюк, А. (2025).  
Сучасні тренди  
використання  
цифрових  
інструментів при  
прийнятті  
управлінських рішень.  
Міжнародна науково-  
практична  
конференція «Сучасні  
технології  
менеджменту». 4  
грудня 2025 року,  
Луцьк: ВНУ імені Лесі  
Українки. С. 288-292.

7. Тендюк, А. Захарчук  
О. (2025). Інструменти  
reverse-менеджменту  
в логістичних  
підприємствах. Теорія

|      |                           |                              |                            |  |    |   |  |
|------|---------------------------|------------------------------|----------------------------|--|----|---|--|
|      |                           |                              |                            |  |    | <p>та практика менеджменту:<br/>Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. 12 травня. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки. С. 222-225.</p> <p>8. Тендюк, А. (2025) Сучасні цифрові технології прийняття управлінських рішень. Матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції “Сучасні кризові явища в економіці та проблеми облікового, контрольного, та аналітичного забезпечення управління підприємством” (24 травня 2025 р). Відп. ред. О.А. Нужна. Вип. 17. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2025. С. 498-500.</p> <p>9.Тендюк А. (2025). Переваги використання інструментів ESG-менеджменту для досягнення конкурентоспроможності сучасних підприємств. XI Міжнародна науково-практична конференція «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами» 5 грудня 2025 року, Луцьк: Надстир'я. С. 406-409.</p> <p>ПП. 14 пункту 38 Ліцензійних умов 1. Кошева І.О. ст. гр. МО-41переможець І туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Менеджмент організацій». Робота «Командний менеджмент підприємства» (Одеський національний економічний університет, м. Одеса, 2022).</p> <p>ПП. 19 пункту 38 Ліцензійних умов 1. Членкиня ГО “Прогресивні” (Сертифікат № 1324/25)</p> |  |
| 2063 | Оксенюк Катерина Ігорівна | Доцент, Основне місце роботи | Факультет бізнесу та права | Диплом бакалавра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: | 18 | ОК19. Регіональна економіка   | Відповідність освітньої кваліфікації згідно п. 37 Ліцензійних умов: 1. Документ про вищу освіту: Луцький державний |

2006,  
спеціальність:  
0502  
Менеджмент,  
Диплом  
магістра,  
Луцький  
державний  
технічний  
університет,  
рік закінчення:  
2007,  
спеціальність:  
0502  
Менеджмент  
організацій,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 063790,  
виданий  
22.12.2010,  
Атестат  
доцента 12/ДЦ  
032906,  
виданий  
30.11.2012

технічний університет,  
2007 р. Спеціальність:  
«Менеджмент  
організацій».  
Кваліфікація (за  
дипломом): магістр з  
менеджменту  
організацій  
2. Документ про  
присудження  
наукового ступеня:  
Кандидат  
економічних наук зі  
спеціальності  
08.00.05 – розвиток  
продуктивних сил і  
регіональна  
економіка. ДК №  
063790 від 22.12.2010  
р.

Підвищення  
кваліфікації,  
стажування:  
1. Підвищення  
кваліфікації  
(стажування) в ТзОВ  
«Алфаінтерпласт»,  
05.02.2025 р.-  
5.05.2025 р. (Договір  
№366). Сертифікат:  
№2/25 від 05.05.2025  
р., 180 годин (6,0  
ECTS) науково-  
практичної роботи.  
2. 26.02-06.03.2024 р.  
Міжнародне  
підвищення  
кваліфікації на тему:  
«Інтерактивні  
технології змішаного  
навчання при  
підготовці здобувачів  
освіти гуманітарних  
спеціальностей в  
кранах Європейського  
Союзу та України» (1,5  
кредити ЄКТС;  
сертифікат  
ESN№18715).  
3. 7.04.2023-  
27.05.2023 р. учасник  
XI Міжнародної  
програми наукового  
стажування в  
International  
Historical Biographical  
Institute (Dubai - New  
York – Rome – Burgas -  
Jerusalem -Beijing)  
«Видатні лідери  
сучасності: вивчення  
досвіду та  
професійних  
досягнень для  
формування успішної  
особистості та  
трансформації  
оточуючого світу» на  
Експо-2020  
Сертифікат: № 14 011  
/від 27.05.2023 р., що  
засвідчує 180 годин (6  
ECTS).  
4. Практичний  
тренінг «Застосування  
інструментів  
штучного інтелекту у  
освітньому  
середовищі» (наказ  
ЛНТУ № 244/01-02

від 07.05.2025 р.) при навчально-науковому центрі «Volyn Business Hub» Луцького національного технічного університету. Період: з 07 травня 2025 року до 13 травня 2025 року. Сертифікат № ПК 05477296/000521-25. Обсяг практичного тренінгу: 30 академічних годин (1 кредит ЄКТС).

5. Практичний тренінг «Основи педагогічної майстерності» (наказ ЛНТУ № 273/01-02 від 28.05.2025 р.) при навчально-науковому центрі «Volyn Business Hub» Луцького національного технічного університету. Період: з 11 червня 2025 року до 12 червня 2025 року. Сертифікат № ПК 05477296/000653-25. Обсяг практичного тренінгу: 15 академічних годин (0,5 кредиту ЄКТС).

Виконання пп. 1, 4, 8, 10, 12, 19 п.38 Ліцензійних умов

ПП. 1 пункту п.38 Ліцензійних умов

1. Timchenko Olga, Grytsyshen Dymytrii, Nazarenko Tetiana, Okseniuk Kateryna, Didyk Andriy. Effectiveness of Global Trade Agreements and International Law in the Modern World. Economic Affairs, Vol. 69 (Special Issue), pp. 287-296, February 2024. <https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv69n1z4.pdf> DOI:10.46852/0424-2513.1.2024.30 (SCOPUS).

2. Оксенюк К.І. Смарт-логістика як драйвер трансформації регіональної економіки. Економічні науки : збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія "Регіональна економіка". Вип. 22 (87). Редкол.: відп. ред. д.е.н., проф. Л.Л. Ковальська. Луцьк : ВІП ЛНТУ, 2025. С. 377-384.

3. Оксенюк К.І. Брендинг регіонів України: мотиваційні

акценти та стратегічні орієнтири. Економіка та суспільство. 2025. №77. Економіка та суспільство. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-77-10>.

4. Оксенюк К.І. Вплив логістичних провайдерів на розвиток регіональної економіки. Економічні науки : збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія "Регіональна економіка". Випуск 21 (83). Редкол.: відп. ред. д.е.н., проф. Л.Л. Ковальська. Луцьк : ВІП ЛНТУ, 2024. С. 391-396.

5. Оксенюк К.І. Формування регіонального бренду. Економічні науки: зб. наук. праць ЛНТУ. Серія «Регіональна економіка». 2023. Випуск 20(79). С.174-177. [https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20\(79\)-22/](https://doi.org/10.36910/2707-6296-2023-20(79)-22/)

6. Оксенюк К.І. Розвиток логістичного аутсорсингу в Україні. Економіка та суспільство. 2022. № 44. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-8>

ПП. 4 пункту п.38 Ліцензійних умов

1. Регіональна економіка [Текст]: Конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. К.І. Оксенюк. Луцьк: ЛНТУ, 2024.

2. Регіональна економіка [Текст]: Методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та

заочної форм навчання / уклад. К.І. Оксенюк. Луцьк: ЛНТУ, 2024.

3. Регіональна економіка [Текст]: Методичні вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Економіка» галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка денної та заочної форм навчання / уклад. К.І. Оксенюк. Луцьк: ЛНТУ, 2024.

4. Мотивація в бізнесі [Текст]: Конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Підприємництво та бізнес-адміністрування» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання / уклад. К.І. Оксенюк. Луцьк: ЛНТУ, 2024.

5. Мотивація в бізнесі [Текст]: Методичні вказівки до виконання самостійної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Підприємництво та бізнес-адміністрування» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля денної та заочної форм навчання / уклад. К.І. Оксенюк. Луцьк: ЛНТУ, 2024.

6. Мотивація в бізнесі [Текст]: Методичні вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Підприємництво та бізнес-адміністрування» галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та

торгівля денної та заочної форм навчання / уклад. К.І. Оксенюк. Луцьк: ЛНТУ, 2024.

ПП. 8 пункту п.38 Ліцензійних умов Відповідальний виконавець науково-дослідної роботи, яка виконується на кафедрі підприємництва, торгівлі та логістики «Оптимізація логістичних потоків під впливом воєнних дій в Україні» (№ д/р: 0123U101523, термін виконання 01.03.2023-31.12.2025 рр.)

ПП. 10 пункту п.38 Ліцензійних умов Участь у міжнародному науковому проєкті «Схід-Захід» (7.04.2023-27.05.2023 р.), що фінансується Міжнародним науковим грантом №IEG/U/23/03/06.

ПП. 12 пункту п.38 Ліцензійних умов 1. Оксенюк К.І. Логістична інфраструктура як драйвер розвитку регіональної економіки України. XI Міжнар. наук.-практ. конф. «Актуальні проблеми управління соціально-економічними ситсемами» (5 грудня 2025 р.), Ч.1., Луцьк: Надстир'я, 2025. С. 327-328.

2. Оксенюк К.І. Вплив інтернету речей на розвиток міст. XV Міжнар. наук.-практ. конф. молодих вчених «ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ: ЕКОНОМІКА, ТЕХНІКА, ОСВІТА '2024» (7- 8 листопада 2024 року), Київ : НУБіП України, 2024. С.161-162.

3. Оксенюк К.І. Оптимізація логістичних потоків під впливом воєнних дій. X Міжнар. наук.-практ. конф. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами, Ч.1. Луцьк (6 груд. 2024 року). Луцьк: Надстир'я, 2024. С. 327-32. 4. Оксенюк К.І. Бренд як конкурентна

|  |  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  |  | <p>перевага в сучасних логістичних мережах. Підприємництво та торгівля: сучасний стан і перспективи розвитку: Матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф. (20 трав. 2025 р.) Луцьк: Вежа Друк, 2025. С.181-182.</p> <p>5. Оксенюк К.І. Мотиваційна роль брендингу міст на засадах сталого розвитку. Матеріали міжнар.наук.-практ. конф. Сталі розумні міста та території: європейський досвід та можливості для України у повоєнний період (20-21 травня 2025 р.) Луцьк, 2025. С.202-204.</p> <p>6. Оксенюк К.І. Роль логістичних провайдерів у досягненні цілей сталого розвитку V Міжнар. наук.-практ. конф. Інтеграція екологічної безпеки в логістику. Екологічна безпека в умовах війни (21 листопада 2024 року). Львів : ЛДУБЖД, 2024. С.73-75.</p> <p>7. Оксенюк К.І., Завадська О.М. Соціальний аспект сталого розвитку логістики транспорту. III міжнар. наук.-практ. конф. Підприємництво та торгівля: сучасний стан та перспективи розвитку (м. Луцьк, 18-19 травня 2023 р.). 2023. С.211-212.</p> <p>8. Оксенюк К.І. Інтеграція екологічної безпеки в логістику. Екологічна безпека в умовах війни : збірник тез доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції, м. Львів, 21 листопада 2024 року. Львів: ЛДУБЖД, 2024. С.73-75.</p> <p>ПП. 19 пункту п.38 Ліцензійних умов<br/>1. Член Громадської організації «Міжнародна фундація науковців та освітян» (з 2023р.).</p> |
|--|--|--|--|--|--|---|

**Таблиця 3.** Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

| Програмні | ПРН | Обов'язкові освітні | Методи навчання | Форми та методи |
|-----------|-----|---------------------|-----------------|-----------------|
|-----------|-----|---------------------|-----------------|-----------------|

| результати навчання ОП  | відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його) | компоненти, що забезпечують ПРН                            |   | оцінювання   |
|---|--|--|---|--|
| <p><i>ПРН11. Вміти аналізувати процеси державного та ринкового регулювання соціально-економічних і трудових відносин.</i></p> | <input checked="" type="checkbox"/>  | <p>ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи</p>   | <p>Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)</p>  | <p>Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою.</p>  |
|   |  | <p>ОК23. Економіка праці і соціально-трудова відносини</p> | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти</p> | <p>Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен</p>   |
|   |  | <p>ОК22. Економічний аналіз</p>                            | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); самостійна робота (розв'язання завдань)</p>                | <p>Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; захист практичних робіт; екзамен</p>   |
|   |  | <p>ОК14. Економікс</p>                                     | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття з аналізом проблемних ситуацій, розв'язуванням задач на основі практичних ситуацій, виконанням тестових завдань,</p>  | <p>Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен</p> |

|   |                                     |  |   |  |
|---|-------------------------------------|--|---|--|
|   |                                     |  | <p>кресвордів та інших практичних завдань);<br/> наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);<br/> самостійна робота (розв'язання завдань, виконання комплексного практичного завдання)</p>                         |  |
| <p><i>ПРН23.<br/>Показувати навички самостійної роботи, демонструвати критичне, креативне, самокритичне мислення.</i></p> | <input checked="" type="checkbox"/> | <p>ОК9. Психологія управління</p>            | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти</p> | <p>Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік</p>                 |
|   |                                     | <p>ОК10. Менеджмент</p>                      | <p>Словесний метод (лекція, дискусія); практичний метод (практичні заняття); наочний метод у сполученні з інформаційними технологіями (метод демонстрацій, мультимедіа); робота з навчально-методичною літературою; відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); самостійна робота; індивідуальна робота</p>  | <p>Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік</p> |
|   |                                     | <p>ОК24. Міждисциплінарна курсова робота</p> | <p>Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичні методи, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання структурних елементів роботи згідно методичних вказівок)</p>  | <p>Презентації результатів виконаних завдань та досліджень; оцінювання звіту керівником, захист з оцінкою</p>  |
|   |                                     | <p>ОК27. Управління персоналом</p>           | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);</p>   | <p>Усне або письмове опитування; тестування;</p>   |

|  |   |  |
|--|---|--|
|  | практичний метод (практичні заняття);<br>наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти  | презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен   |
| ОК28. Організація та розвиток власного бізнесу         | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен  |
| ОК29. Економіка та організація інноваційної діяльності | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань) індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти                 | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен  |
| ОК31. Фаховий тренінг                                  | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна розрахункова робота  | Захист звіту про проходження фахового тренінгу з оцінкою; участь у тренінгових заходах згідно програми фахового тренінгу; виконана розрахункова робота згідно отриманого варіанту; наукова праця у вигляді тез доповідей для публікації у збірнику матеріалів вітчизняної чи міжнародної науковій конференції (конгресу, семінару, круглого столу тощо) або наукова стаття, підготовлена відповідно до вимог наукового студентського або |

|  |   |   |  |  |
|--|---|---|--|--|
|  |   |   | здобувачів вищої освіти  | фахового видання;<br>результати<br>короткострокової (терміном<br>проходження до двох<br>тижнів) неформальної або<br>інформальної освіти<br>здобувача, які підтверджені<br>сертифікатом або іншим<br>документом |
|  |   | ОК32. Переддипломна практика                      | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою, статистичними даними; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (підготовка звіту з практики)  | Презентація результатів виконаних завдань та досліджень; оцінювання звіту керівником практики, захист з оцінкою  |
|  |   | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)  | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою  |
| ПРН22.<br>Демонструвати гнучкість та адаптивність у нових ситуаціях, у роботі із новими об'єктами, та у невизначених умовах. | ☒ | ОК3. Теорія ймовірностей                          | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік                    |
|  |   | ОК10. Менеджмент                                  | Словесний метод (лекція, дискусія); практичний метод (практичні заняття); наочний метод у сполученні з інформаційними технологіями (метод демонстрацій, мультимедіа); робота з навчально-методичною літературою; відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);  | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік                    |

|  |   |   |
|--|---|---|
|  | самостійна робота;<br>індивідуальна робота  |   |
| ОК27. Управління персоналом                                    | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти                | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен  |
| ОК28. Організація та розвиток власного бізнесу                 | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен   |
| ОК29. Економіка та організація інноваційної діяльності         | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань) індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти                 | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |
| ОК30. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з  | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |

|  |   |   |  |   |
|--|---|---|--|---|
|  |   |   | новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти  |   |
|  |   | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)  | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою   |
| <i>ПРН21. Вміти абстрактно мислити, застосовувати аналіз та синтез для виявлення ключових характеристик економічних систем різного рівня, а також особливостей поведінки їх суб'єктів.</i> | ☒ | ОК1. Філософія                                    | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота  | Усне або письмове опитування; колоквиум; тестування; презентації та виступи на наукових заходах; залік  |
|  |   | ОК3. Теорія ймовірностей                          | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік     |
|  |   | ОК11. Проектний аналіз                            | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами   | Практична робота, усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |

|                         |  |   |
|-------------------------|--|---|
|                         | навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти  |   |
| ОК13. Економічна служба | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен   |
| ОК14. Економікс         | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття з аналізом проблемних ситуацій, розв'язуванням задач на основі практичних ситуацій, виконанням тестових завдань, кросвордів та інших практичних завдань); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); самостійна робота (розв'язання завдань, виконання комплексного практичного завдання) | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |
| ОК17. Статистика        | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна   | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; захист практичних робіт; екзамен   |

|   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   | науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   |   |
|   |   | ОК32. Переддипломна практика                      | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою, статистичними даними; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (підготовка звіту з практики)   | Презентація результатів виконаних завдань та досліджень; оцінювання звіту керівником практики, захист з оцінкою                     |
|   |   | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)   | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою                                 |
|   |   | ОК22. Економічний аналіз                          | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); самостійна робота (розв'язання завдань) | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; захист практичних робіт; екзамен |
| <i>ПРН20. Оволодіти навичками усної та письмової професійної комунікації державною та іноземною мовами.</i> | ☒ | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)   | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою                                 |
|   |   | ОК2. Академічне письмо та ділове мовлення         | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод  | Усне або письмове опитування; тестування; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; залік       |

|  |   |  |  |   |
|--|---|--|--|---|
|  |   |  | демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти  |   |
|  |   | ОК5. Іноземна мова за професійним спрямуванням | Словесні методи: бесіда, розповідь, пояснення, коментоване читання тексту, лекція; практичні: практичні заняття, виконання вправ за поданим зразком; наочні методи: ілюстрація, демонстрація; робота з навчально-методичною літературою (тезування, анотування, складання реферату): відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (написання есе, підготовка презентації, робота над командним проектом); індивідуальна науково-дослідна робота студента | Усне або письмове опитування; тестування (стандартизовані тести; залікове модульне тестування); командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; оцінювання результатів КПЗ; залік (1-3 семестри); екзамен (4 семестр) |
| ПРН19. Використовувати інформаційні та комунікаційні технології для вирішення соціально-економічних завдань, підготовки та представлення аналітичних звітів. | ☒ | ОК4. Аналітика і візуалізація даних            | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   | Лабораторна робота, усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен  |
|  |   | ОК11. Проектний аналіз                         | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна   | Практична робота, усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен   |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   | робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   |   |
| ОК13. Економічна служба   | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти                | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен   |
| ОК16. Цифрова економіка   | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен   |
| ОК25. Інформаційно-комунікаційні системи і технології в економіці | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Лабораторна робота, усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен  |
| ОК31. Фаховий тренінг   | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з  | Захист звіту про проходження фахового тренінгу з оцінкою; участь у тренінгових заходах згідно програми фахового тренінгу; виконана розрахункова робота згідно отриманого варіанту; наукова праця у вигляді тез доповідей для публікації у |

|   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|
|   |   |   | новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна розрахункова робота здобувачів вищої освіти   | збірнику матеріалів вітчизняної чи міжнародної наукової конференції (конгресу, семінару, круглого столу тощо) або наукова стаття, підготовлена відповідно до вимог наукового студентського або фахового видання; результати короткострокової (терміном проходження до двох тижнів) неформальної або інформальної освіти здобувача, які підтверджені сертифікатом або іншим документом |
|   |   | ОК32. Переддипломна практика                      | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою, статистичними даними; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (підготовка звіту з практики)   | Презентація результатів виконаних завдань та досліджень; оцінювання звіту керівником практики, захист з оцінкою   |
|   |   | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо) | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою   |
| ПРН18.<br>Використовувати нормативні та правові акти, що регламентують професійну діяльність. | ☒ | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо) | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою   |
|   |   | ОК32. Переддипломна практика                      | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою, статистичними даними; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (підготовка звіту з практики)   | Презентація результатів виконаних завдань та досліджень; оцінювання звіту керівником практики, захист з оцінкою   |

|   |                                     |                                     |  |   |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|--|---|
|   |                                     | ОК26. Економіка природокористування | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні завдання); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен   |
|   |                                     | ОК6. Господарське і трудове право   | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (виконання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   | Усне або письмове опитування; тестування; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |
|   |                                     | ОК13. Економічна служба             | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти                 | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен   |
| ПРН17. Виконувати міждисциплінарний аналіз соціально-економічних явищ і проблем в одній або декількох професійних сферах з врахуванням ризиків та можливих соціально-економічних наслідків. | <input checked="" type="checkbox"/> | ОК26. Економіка природокористування | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні завдання); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами   | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен   |

|   |  |   |
|---|--|---|
|   | навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти  |   |
| ОК4. Аналітика і візуалізація даних                 | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Лабораторна робота, усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен                      |
| ОК11. Проектний аналіз                              | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   | Практична робота, усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |
| ОК22. Економічний аналіз                            | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); самостійна робота (розв'язання завдань)                  | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; захист практичних робіт; екзамен   |
| ОК23. Економіка праці і соціально-трудові відносини | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною  | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен   |

|  |                                     |  |  |   |
|--|-------------------------------------|--|--|---|
|  |                                     |  | літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   |   |
|  |                                     | ОК24. Міждисциплінарна курсова робота                          | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичні методи, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання структурних елементів роботи згідно методичних вказівок)  | Презентації результатів виконаних завдань та досліджень; оцінювання звіту керівником, захист з оцінкою.   |
|  |                                     | ОК30. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |
|  |                                     | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи              | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)  | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою   |
| ПРН16. Вміти використовувати дані, надавати аргументацію, критично оцінювати логіку та формувати висновки з наукових та аналітичних текстів з економіки. | <input checked="" type="checkbox"/> | ОК4. Аналітика і візуалізація даних                            | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними  | Лабораторна робота, усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен    |

|   |  |   |
|---|--|---|
|   | технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   |   |
| ОК12. Організація наукових досліджень в економіці | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік   |
| ОК24. Міждисциплінарна курсова робота             | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичні методи, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання структурних елементів роботи згідно методичних вказівок)  | Презентації результатів виконаних завдань та досліджень; оцінювання звіту керівником, захист з оцінкою  |
| ОК31. Фаховий тренінг                             | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна розрахункова робота здобувачів вищої освіти   | Захист звіту про проходження фахового тренінгу з оцінкою; участь у тренінгових заходах згідно програми фахового тренінгу; виконана розрахункова робота згідно отриманого варіанту; наукова праця у вигляді тез доповідей для публікації у збірнику матеріалів вітчизняної чи міжнародної науковій конференції (конгресу, семінару, круглого столу тощо) або наукова стаття, підготовлена відповідно до вимог наукового студентського або фахового видання; результати короткострокової (терміном проходження до двох тижнів) неформальної або інформальної освіти здобувача, які підтверджені сертифікатом або іншим документом |
| ОК32. Переддипломна практика                      | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою, статистичними даними;  | Презентація результатів виконаних завдань та досліджень; оцінювання звіту керівником практики, захист з оцінкою   |

|   |   |  |  |   |
|---|---|--|--|---|
|   |   |  | аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (підготовка звіту з практики)  |   |
|   |   | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи      | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)  | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою   |
| ПРН15.<br>Демонструвати базові навички креативного та критичного мислення у дослідженнях та професійному спілкуванні. | ☒ | ОК12. Організація наукових досліджень в економіці      | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік   |
|   |   | ОК29. Економіка та організація інноваційної діяльності | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань) індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти  | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |
|   |   | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи      | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна   | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою   |

|  |                                     |   |  |   |
|--|-------------------------------------|---|--|---|
|  |                                     |   | робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)   |   |
|  |                                     | ОК9. Психологія управління                          | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік |
|  |                                     | ОК2. Академічне письмо та ділове мовлення           | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; заліки  |
| ПРН14. Визначити та планувати можливості особистого професійного розвитку. | <input checked="" type="checkbox"/> | ОК23. Економіка праці і соціально-трудова відносини | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен   |
|  |                                     | ОК9. Психологія управління                          | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою  | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік |

|   |   |                                     |  |   |
|---|---|-------------------------------------|--|---|
|   |   |                                     | (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   |   |
|   |   | ОК31. Фаховий тренінг               | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна розрахункова робота здобувачів вищої освіти   | Захист звіту про проходження фахового тренінгу з оцінкою; участь у тренінгових заходах згідно програми фахового тренінгу; виконана розрахункова робота згідно отриманого варіанту; наукова праця у вигляді тез доповідей для публікації у збірнику матеріалів вітчизняної чи міжнародної наукової конференції (конгресу, семінару, круглого столу тощо) або наукова стаття, підготовлена відповідно до вимог наукового студентського або фахового видання; результати короткострокової (терміном проходження до двох тижнів) неформальної або інформальної освіти здобувача, які підтверджені сертифікатом або іншим документом |
| ПРН13.<br>Ідентифікувати джерела та розуміти методологію визначення і методи отримання соціально-економічних даних, збирати та аналізувати необхідну інформацію, розраховувати економічні та соціальні показники. | ☒ | ОК32. Переддипломна практика        | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою, статистичними даними; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (підготовка звіту з практики)  | Презентація результатів виконаних завдань та досліджень; оцінювання звіту керівником практики, захист з оцінкою   |
|   |   | ОК4. Аналітика і візуалізація даних | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Лабораторна робота, усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен  |
|   |   | ОК11. Проектний аналіз              | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття);   | Практична робота, усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації  |

|                            |   |   |
|----------------------------|---|---|
|                            | <p>наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти</p>  | <p>результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен</p>   |
| ОК17. Статистика           | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти</p> | <p>Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; захист практичних робіт; екзамен</p>                                |
| ОК21. Бухгалтерський облік | <p>Словесний метод (лекція, дискусія); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти</p>  | <p>Усне опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; захист практичних робіт; екзамен</p> |
| ОК22. Економічний аналіз   | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-</p>  | <p>Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; захист практичних робіт; екзамен</p>                                |

|  |   |   |  |   |
|--|---|---|--|---|
|  |   |   | орієнтовані тощо);<br>самостійна робота<br>(розв'язання завдань)   |   |
|  |   | ОК24.<br>Міждисциплінарна<br>курсова робота             | Словесний метод (виступ,<br>дискусія тощо); наочний<br>метод (ілюстрацій і<br>демонстрацій); робота з<br>науковою і навчально-<br>методичною літературою;<br>аналітичні методи, метод<br>використання сучасних<br>інформаційних систем і<br>технологій; самостійна<br>робота (виконання<br>структурних елементів<br>роботи згідно методичних<br>вказівок)  | Презентації результатів<br>виконаних завдань та<br>досліджень; оцінювання<br>звіту керівником, захист з<br>оцінкою          |
|  |   | ОК33. Підготовка та<br>захист кваліфікаційної<br>роботи | Словесний метод (виступ,<br>дискусія тощо); наочний<br>метод (ілюстрацій і<br>демонстрацій); робота з<br>науковою і навчально-<br>методичною літературою;<br>аналітичний та економіко-<br>статистичний метод, метод<br>використання сучасних<br>інформаційних систем і<br>технологій; самостійна<br>робота (виконання<br>пояснювальної записки,<br>обґрунтування висновків і<br>пропозицій згідно теми<br>роботи щодо)   | Рецензування<br>кваліфікаційної роботи,<br>презентація результатів<br>виконаних досліджень;<br>захист з оцінкою             |
| <i>ПРН12.<br/>Застосовувати<br/>набуті теоретичні<br/>знання для<br/>розв'язання<br/>практичних<br/>завдань та<br/>змістовно<br/>інтерпретувати<br/>отримані<br/>результати.</i> | ☒ | ОК13. Економічна<br>служба                              | Словесний метод (лекція,<br>дискусія, співбесіда тощо);<br>практичний метод<br>(практичні заняття);<br>наочний метод (метод<br>ілюстрацій і метод<br>демонстрацій); робота з<br>навчально-методичною<br>літературою<br>(конспектування, тезування,<br>складання реферату);<br>відеометод у сполученні з<br>новітніми інформаційними<br>технологіями та<br>комп'ютерними засобами<br>навчання (дистанційні,<br>мультимедійні); самостійна<br>робота (розв'язання<br>завдань); індивідуальна<br>науково-дослідна робота<br>здобувачів вищої освіти | Усне або письмове<br>опитування; тестування; есе;<br>презентації результатів<br>виконаних завдань та<br>досліджень; екзамен |
|  |   | ОК18. Економіка<br>підприємства                         | Словесний метод (лекція,<br>дискусія); практичний<br>метод (практичні заняття);<br>наочний метод у сполученні<br>з інформаційними<br>технологіями (метод<br>демонстрацій, мультимедіа);<br>робота з навчально-<br>методичною літературою;<br>відеометод у сполученні з<br>новітніми інформаційними<br>технологіями та<br>комп'ютерними засобами<br>навчання (дистанційні,<br>мультимедійні, веб-<br>орієнтовані тощо).; самостійна робота  | Усне або письмове<br>опитування; тестування;<br>презентації результатів<br>виконаних завдань та<br>досліджень; екзамен      |
|  |   | ОК24.<br>Міждисциплінарна<br>курсова робота             | Словесний метод (виступ,<br>дискусія тощо); наочний<br>метод (ілюстрацій і<br>демонстрацій); робота з  | Презентації результатів<br>виконаних завдань та<br>досліджень; оцінювання<br>звіту керівником, захист з                     |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   | науковою і навчально-методичною літературою; аналітичні методи, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання структурних елементів роботи згідно методичних вказівок)  | оцінкою  |
| ОК28. Організація та розвиток власного бізнесу    | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен  |
| ОК31. Фаховий тренінг                             | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна розрахункова робота здобувачів вищої освіти  | Захист звіту про проходження фахового тренінгу з оцінкою; участь у тренінгових заходах згідно програми фахового тренінгу; виконана розрахункова робота згідно отриманого варіанту; наукова праця у вигляді тез доповідей для публікації у збірнику матеріалів вітчизняної чи міжнародної наукової конференції (конгресу, семінару, круглого столу тощо) або наукова стаття, підготовлена відповідно до вимог наукового студентського або фахового видання; результати короткострокової (терміном проходження до двох тижнів) неформальної або інформальної освіти здобувача, які підтвержені сертифікатом або іншим документом |
| ОК32. Переддипломна практика                      | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою, статистичними даними; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (підготовка звіту з практики)   | Презентація результатів виконаних завдань та досліджень; оцінювання звіту керівником практики, захист з оцінкою  |
| ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-  | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою  |

|   |                          |   |   |  |
|---|--------------------------|---|---|--|
|   |                          |   | методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)   |  |
| <p><i>ПРН26. Вміти використовувати знання у сфері візуалізації даних, цифрової економіки, прикладних інформаційних систем і технологій для ефективного управління соціально-економічними системами.</i></p> | <input type="checkbox"/> | ОК4. Аналітика і візуалізація даних                               | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти              | Лабораторна робота, усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |
|   |                          | ОК16. Цифрова економіка   | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен                |
|   |                          | ОК25. Інформаційно-комунікаційні системи і технології в економіці | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Лабораторна робота, усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен   |
|   |                          | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної                        | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний  | Рецензування кваліфікаційної роботи,   |

|   |                                     |   |  |  |
|---|-------------------------------------|---|--|--|
|   |                                     | роботи  | метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)   | презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою   |
| <p><i>ПРН10. Проводити аналіз функціонування та розвитку суб'єктів господарювання, визначати функціональні сфери, розраховувати відповідні показники які характеризують результативність їх діяльності.</i></p> | <input checked="" type="checkbox"/> | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)  | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою.   |
|   |                                     | ОК4. Аналітика і візуалізація даних               | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   | Лабораторна робота, усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |
|   |                                     | ОК17. Статистика                                  | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; захист практичних робіт; екзамен  |
|   |                                     | ОК18. Економіка підприємства                      | Словесний метод (лекція, дискусія); практичний метод (практичні заняття);  | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів  |

|       |                                     |                                       |   |   |
|-------|-------------------------------------|---------------------------------------|---|---|
|       |                                     |                                       | наочний метод у сполученні з інформаційними технологіями (метод демонстрацій, мультимедіа); робота з навчально-методичною літературою; відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо).; самостійна робота  | виконаних завдань та досліджень; екзамен  |
|       |                                     | ОК22. Економічний аналіз              | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); самостійна робота (розв'язання завдань) | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; захист практичних робіт; екзамен   |
|       |                                     | ОК24. Міждисциплінарна курсова робота | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичні методи, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання структурних елементів роботи згідно методичних вказівок)   | Презентації результатів виконаних завдань та досліджень; оцінювання звіту керівником, захист з оцінкою.   |
|       |                                     | ОК31. Фаховий тренінг                 | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний метод (метод демонстрацій і метод ілюстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна розрахункова робота здобувачів вищої освіти                            | Захист звіту про проходження фахового тренінгу з оцінкою; участь у тренінгових заходах згідно програми фахового тренінгу; виконана розрахункова робота згідно отриманого варіанту; наукова праця у вигляді тез доповідей для публікації у збірнику матеріалів вітчизняної чи міжнародної науковій конференції (конгресу, семінару, круглого столу тощо) або наукова стаття, підготовлена відповідно до вимог наукового студентського або фахового видання; результати короткострокової (терміном проходження до двох тижнів) неформальної або інформальної освіти здобувача, які підтверджені сертифікатом або іншим документом |
| ПРН9. | <input checked="" type="checkbox"/> | ОК14. Економікс                       | Словесний метод (лекція,  | Усне або письмове   |

|  |                                    |  |  |
|--|------------------------------------|--|--|
| <p><i>Усвідомлювати основні особливості сучасної світової та національної економіки, інституційної структури, напрямів соціальної, економічної та зовнішньоекономічної політики держави.</i></p> |                                    | <p>дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття з аналізом проблемних ситуацій, розв'язуванням задач на основі практичних ситуацій, виконанням тестових завдань, кросвордів та інших практичних завдань); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); самостійна робота (розв'язання завдань, виконання комплексного практичного завдання)</p> | <p>опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен</p>                   |
|  | <p>ОК15. Міжнародна економіка</p>  | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти</p>   | <p>Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентація та виступи на наукових заходах; екзамен</p> |
|  | <p>ОК16. Цифрова економіка</p>     | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти</p>   | <p>Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен</p>                   |
|  | <p>ОК19. Регіональна економіка</p> | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні заняття);</p>  | <p>Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та</p>  |

|  |   |   |  |   |
|--|---|---|--|---|
|  |   |   | наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); самостійна робота (розв'язання завдань)  | досліджень; екзамен   |
|  |   | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)  | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою.  |
| <i>ПРН8. Застосовувати відповідні економіко-математичні методи та моделі для вирішення економічних задач</i> | ☒ | ОК3. Теорія ймовірностей                          | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік |
|  |   | ОК4. Аналітика і візуалізація даних               | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Лабораторна робота, усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен                  |
|  |   | ОК17. Статистика                                  | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою   | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; захист практичних робіт; екзамен   |

|  |   |   |  |   |
|--|---|---|--|---|
|  |   |   | (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти  |   |
|  |   | ОК20. Економіко-математичне моделювання           | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань)  | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; захист лабораторних робіт; екзамен                                       |
|  |   | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)  | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою   |
| ПРН7. Пояснювати моделі соціально-економічних явищ з погляду фундаментальних принципів і знань на основі розуміння основних напрямів розвитку економічної науки. | ☒ | ОК12. Організація наукових досліджень в економіці | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік |
|  |   | ОК14. Економікс                                   | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття з аналізом проблемних ситуацій, розв'язуванням задач на основі практичних   | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових                |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   | ситуацій, виконанням тестових завдань, кросвордів та інших практичних завдань); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); самостійна робота (розв'язання завдань, виконання комплексного практичного завдання) | заходах; екзамен  |
| ОК19. Регіональна економіка                         | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); самостійна робота (розв'язання завдань)  | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен                            |
| ОК20. Економіко-математичне моделювання             | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань)   | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; захист лабораторних робіт; екзамен |
| ОК23. Економіка праці і соціально-трудова відносини | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти      | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен                       |
| ОК28. Організація та розвиток власного              | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);  | Усне або письмове опитування; тестування; есе;  |

|   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|
|   |   | бізнесу   | практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти  | презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен  |
|   |   | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)   | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою   |
| ПРН6. Використовувати професійну аргументацію для донесення інформації, ідей, проблем та способів їх вирішення до фахівців і нефахівців у сфері економічної діяльності. | ☒ | ОК12. Організація наукових досліджень в економіці | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти                | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік |
|   |   | ОК28. Організація та розвиток власного бізнесу    | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен   |
|   |   | ОК29. Економіка та                                | Словесний метод (лекція,  | Усне або письмове   |

|   |  |   |
|---|--|---|
| організація інноваційної діяльності               | дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань) індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен   |
| ОК31. Фаховий тренінг                             | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна розрахункова робота здобувачів вищої освіти                 | Захист звіту про проходження фахового тренінгу з оцінкою; участь у тренінгових заходах згідно програми фахового тренінгу; виконана розрахункова робота згідно отриманого варіанту; наукова праця у вигляді тез доповідей для публікації у збірнику матеріалів вітчизняної чи міжнародної науковій конференції (конгресу, семінару, круглого столу тощо) або наукова стаття, підготовлена відповідно до вимог наукового студентського або фахового видання; результати короткострокової (терміном проходження до двох тижнів) неформальної або інформальної освіти здобувача, які підтверджені сертифікатом або іншим документом |
| ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)  | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою   |
| ОК2. Академічне письмо та ділове мовлення         | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами   | Усне або письмове опитування; тестування; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; заліки  |

|  |                                     |                              |  |   |
|--|-------------------------------------|------------------------------|--|---|
|  |                                     |                              | навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти  |   |
| <p><i>ПРН5. Застосовувати аналітичний та методичний інструментарій для обґрунтування пропозицій та прийняття управлінських рішень різними економічними агентами (індивідуумами, домогосподарствами, підприємствами та органами державної влади).</i></p> | <input checked="" type="checkbox"/> | ОК9. Психологія управління   | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік                     |
|  |                                     | ОК10. Менеджмент             | Словесний метод (лекція, дискусія); практичний метод (практичні заняття); наочний метод у сполученні з інформаційними технологіями (метод демонстрацій, мультимедіа); робота з навчально-методичною літературою; відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); самостійна робота; індивідуальна робота  | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік     |
|  |                                     | ОК11. Проектний аналіз       | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Практична робота, усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |
|  |                                     | ОК18. Економіка підприємства | Словесний метод (лекція, дискусія); практичний метод (практичні заняття); наочний метод у сполученні з інформаційними технологіями (метод демонстрацій, мультимедіа); робота з навчально-методичною літературою; відеометод у сполученні з новітніми інформаційними  | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен  |

|  |  |   |
|--|--|---|
|  | технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо).; самостійна робота   |   |
| ОК19. Регіональна економіка                                    | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); самостійна робота (розв'язання завдань)   | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен  |
| ОК27. Управління персоналом                                    | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен  |
| ОК30. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен               |
| ОК3. Теорія ймовірностей                                       | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні,  | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік |

|  |   |   |   |   |
|--|---|---|---|---|
|  |   |   | мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти  |   |
|  |   | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи                 | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)   | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою.  |
| <i>ПРН4. Розуміти принципи економічної науки, особливості функціонування економічних систем.</i> | ☒ | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи                 | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)   | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою   |
|  |   | ОК25. Інформаційно-комунікаційні системи і технології в економіці | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Лабораторна робота, усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен                              |
|  |   | ОК16. Цифрова економіка   | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна   | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |

|   |                                     |   |  |   |
|---|-------------------------------------|---|--|---|
|   |                                     |   | науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти  |   |
|   |                                     | ОК12. Організація наукових досліджень в економіці | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік   |
|   |                                     | ОК14. Економікс                                   | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття з аналізом проблемних ситуацій, розв'язуванням задач на основі практичних ситуацій, виконанням тестових завдань, кросвордів та інших практичних завдань); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); самостійна робота (розв'язання завдань, виконання комплексного практичного завдання) | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |
| ПРНЗ. Знати та використовувати економічну термінологію, пояснювати базові концепції мікро- та макроекономіки. | <input checked="" type="checkbox"/> | ОК14. Економікс                                   | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття з аналізом проблемних ситуацій, розв'язуванням задач на основі практичних ситуацій, виконанням тестових завдань, кросвордів та інших практичних завдань); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);  | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |

|                    |                                     |   |   |   |
|--------------------|-------------------------------------|---|---|---|
|                    |                                     |   | самостійна робота (розв'язання завдань, виконання комплексного практичного завдання)  |   |
|                    |                                     | ОК15. Міжнародна економіка                        | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентація та виступи на наукових заходах; екзамен |
|                    |                                     | ОК18. Економіка підприємства                      | Словесний метод (лекція, дискусія); практичний метод (практичні заняття); наочний метод у сполученні з інформаційними технологіями (метод демонстрацій, мультимедіа); робота з навчально-методичною літературою; відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо).; самостійна робота  | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен  |
|                    |                                     | ОК19. Регіональна економіка                       | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); самостійна робота (розв'язання завдань)  | Усне або письмове опитування; тестування; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен  |
|                    |                                     | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)   | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою   |
| ПРН2. Відтворювати | <input checked="" type="checkbox"/> | ОК1. Філософія                                    | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);  | Усне або письмове опитування; колоквиум;  |

|   |  |   |  |
|---|--|---|--|
| <p>моральні, культурні, наукові цінності, примножувати досягнення суспільства в соціально-економічній сфері, пропагувати ведення здорового способу життя.</p> |  | <p>наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота</p>   | <p>тестування; презентації та виступи на наукових заходах; залік</p>   |
|   | <p>ОК7. Соціальна відповідальність</p>                   | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти</p> | <p>Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік</p> |
|   | <p>ОК8. Оздоровчо-рекреаційна рухова активність</p>      | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти</p> | <p>Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен</p>               |
|   | <p>ОК12. Організація наукових досліджень в економіці</p> | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти</p> | <p>Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік</p>                 |

|   |   |                                     |  |   |
|---|---|-------------------------------------|--|---|
|   |   | ОК14. Економікс                     | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття з аналізом проблемних ситуацій, розв'язуванням задач на основі практичних ситуацій, виконанням тестових завдань, кросвордів та інших практичних завдань); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо); самостійна робота (розв'язання завдань, виконання комплексного практичного завдання) | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |
|   |   | ОК26. Економіка природокористування | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні завдання); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен   |
| ПРН1. Асоціювати себе як члена громадянського суспільства, наукової спільноти, визнавати верховенство права, зокрема у професійній діяльності, розуміти і вміти користуватися власними правами і свободами, виявляти повагу до прав і свобод інших осіб, зокрема, членів колективу. | ☒ | ОК1. Філософія                      | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота  | Усне або письмове опитування; колоквиум; тестування; презентації та виступи на наукових заходах; залік  |
|   |   | ОК6. Господарське і трудове право   | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними  | Усне або письмове опитування; тестування; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен   |

|   |                          |  |   |   |
|---|--------------------------|--|---|---|
|   |                          |  | технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (виконання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти  |   |
|   |                          | ОК7. Соціальна відповідальність                        | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти                | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік |
|   |                          | ОК23. Економіка праці і соціально-трудова відносини    | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти                | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен   |
| ПРН27.<br>Демонструвати здатність обирати перспективні напрями інноваційної економічної діяльності, ефективно організувати та розвивати власний бізнес. | <input type="checkbox"/> | ОК28. Організація та розвиток власного бізнесу         | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (лабораторні та практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен   |
|   |                          | ОК29. Економіка та організація інноваційної діяльності | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод  | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та  |

|   |   |  |  |   |
|---|---|--|--|---|
|   |   |  | демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань) індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   | виступи на наукових заходах; екзамен  |
|   |   | ОК30. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |
|   |   | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи              | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)  | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою.  |
| ПРН24.<br>Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та свідомо на основі етичних принципів, цінувати та поважати культурне різноманіття, індивідуальні відмінності людей. | ☒ | ОК9. Психологія управління                                     | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік   |
|   |   | ОК12. Організація наукових досліджень в економіці              | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття);   | Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів  |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   | <p>наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти</p>  | <p>виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік</p>  |
| ОК23. Економіка праці і соціально-трудова відносини | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти</p> | <p>Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен</p>   |
| ОК32. Переддипломна практика                        | <p>Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою, статистичними даними; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (підготовка звіту з практики)</p>  | <p>Презентація результатів виконаних завдань та досліджень; оцінювання звіту керівником практики, захист з оцінкою</p>   |
| ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи   | <p>Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)</p>  | <p>Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою.</p>  |
| ОК7. Соціальна відповідальність                     | <p>Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою</p>  | <p>Усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; залік</p> |

|  |                          |   |  |   |
|--|--------------------------|---|--|---|
|  |                          |   | (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   |   |
|  |                          | ОК6. Господарське і трудове право         | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (виконання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   | Усне або письмове опитування; тестування; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен                     |
|  |                          | ОК2. Академічне письмо та ділове мовлення | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; есе (наукові праці); презентації результатів виконаних завдань та досліджень; заліки  |
|  |                          | ОК1. Філософія                            | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота  | Усне або письмове опитування; колоквиум; тестування; презентації та виступи на наукових заходах; залік  |
| ПРН25. Вміти організувати роботу економічної служби, здійснювати проектний аналіз та комплексне планування економічної | <input type="checkbox"/> | ОК11. Проектний аналіз                    | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою  | Практична робота, усне або письмове опитування; тестування; командні проекти; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; презентації та виступи на наукових заходах; екзамен |

|                                      |   |  |  |
|--------------------------------------|---|--|--|
| діяльності суб'єктів господарювання. |   | (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти   |  |
|                                      | ОК13. Економічна служба                           | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); практичний метод (практичні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти | Усне або письмове опитування; тестування; есе; презентації результатів виконаних завдань та досліджень; екзамен  |
|                                      | ОК24. Міждисциплінарна курсова робота             | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичні методи, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання структурних елементів роботи згідно методичних вказівок)  | Презентації результатів виконаних завдань та досліджень; оцінювання звіту керівником, захист з оцінкою   |
|                                      | ОК33. Підготовка та захист кваліфікаційної роботи | Словесний метод (виступ, дискусія тощо); наочний метод (ілюстрацій і демонстрацій); робота з науковою і навчально-методичною літературою; аналітичний та економіко-статистичний метод, метод використання сучасних інформаційних систем і технологій; самостійна робота (виконання пояснювальної записки, обґрунтування висновків і пропозицій згідно теми роботи щодо)  | Рецензування кваліфікаційної роботи, презентація результатів виконаних досліджень; захист з оцінкою  |
|                                      | ОК31. Фаховий тренінг                             | Словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо); наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, складання реферату); відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні,  | Захист звіту про проходження фахового тренінгу з оцінкою; участь у тренінгових заходах згідно програми фахового тренінгу; виконана розрахункова робота згідно отриманого варіанту; наукова праця у вигляді тез доповідей для публікації у збірнику матеріалів вітчизняної чи міжнародної науковій конференції (конгресу, семінару, |

|  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|---|
|  |  |  | мультимедійні); самостійна робота (розв'язання завдань); індивідуальна розрахункова робота здобувачів вищої освіти | круглого столу тощо) або наукова стаття, підготовлена відповідно до вимог наукового студентського або фахового видання; результати короткострокової (терміном проходження до двох тижнів) неформальної або інформальної освіти здобувача, які підтвержені сертифікатом або іншим документом |
|--|--|--|--|---|