НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	**Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України**
Освітня програма	**28233 073 Менеджмент**
Рівень вищої освіти	**Доктор філософії**
Спеціальність	**073 Менеджмент**

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – https://naqa.gov.ua/

Використані скорочення:

ID	ідентифікатор
ВСП	відокремлений структурний підрозділ
ЄДЕБО	Єдина державна електронна база з питань освіти
ЄКТС	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
ЗВО	заклад вищої освіти
ОП	освітня програма

Загальні відомості

1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	**3508**
Повна назва ЗВО	**Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України**
Ідентифікаційний код ЗВО	**05481984**
ПІБ керівника ЗВО	**Хаустова Вікторія Євгенівна**
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	

2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

https://registry.edbo.gov.ua/university/3508

3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	**28233**
Назва ОП	**073 Менеджмент**
Галузь знань	**07 Управління та адміністрування**
Спеціальність	**073 Менеджмент**
Спеціалізація (за наявності)	*відсутня*
Рівень вищої освіти	**Доктор філософії**
Тип освітньої програми	**Освітньо-наукова**
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	**Магістр (ОКР «спеціаліст»)**
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	**Відділ промислової політики та енергетичної безпеки**
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	**Відділ макроекономічної політики та регіонального розвитку**
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	**Провулок Інженерний 1-А, м. Харків, 61166**
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	*не передбачає*
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	***відсутня***
Мова (мови) викладання	**Українська**
Партнерський заклад (якщо програма реалізовується у співпраці з іншим закладом вищої освіти)	**Приватний заклад вищої освіти Харківський гуманітарний університет "Народна українська академія" 49**
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	**116297**
ПІБ гаранта ОП	**Губарєва Ірина Олегівна**
Посада гаранта ОП	**Заступник директора з наукової роботи**
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	**gubarievairyna@gmail.com**
Контактний телефон гаранта ОП	**+38(066)-185-14-25**
Додатковий телефон гаранта ОП	**+38(066)-171-14-08**

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
очна денна	4 р. 0 міс.
заочна	4 р. 0 міс.

4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

У Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (НДЦ ІПР НАН України) у 2016 р. розпочато підготовку здобувачів вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні в галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент. Структурним підрозділом, відповідальним за реалізацію програми, визначено відділ промислової політики та енергетичної безпеки.
Відділом промислової політики та енергетичної безпеки напрацьовано наукові підходи до управління економічними системами різних масштабів та рівнів, обґрунтування стратегічних напрямів розвитку промислових комплексів, створено авторські методики до реструктуризації ланцюгів створення доданої вартості в промисловості України, управління бізнес-процесами підприємств України в умовах цифровізації, управління розвитком промисловості на засадах циркулярної економіки.
ОНП розроблена на основі вимог Національної рамки кваліфікації та Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти (ступінь «доктор філософії»; галузь знань 07 Управління та адміністрування) затвердженого та введеного в дію наказом №1436 від 24.12.2021 р. (зі змінами згідно з наказом №295 від 05.04.2022 р.).
Актуалізація ОНП та вдосконалення освітнього процесу відбувається з урахуванням пропозицій стейкхолдерів, змін у наукових тенденціях та актуального стану ринку праці.
Кадрове забезпечення освітньо-наукової програми сформовано з висококваліфікованих науково-педагогічних працівників професорсько-викладацького складу.
ОНП орієнтована на формування у здобувачів компетентностей щодо продукування ідей, розв'язання комплексних проблем у професійній та/або дослідницько-інноваційній діяльності у сфері менеджменту, що передбачає підготовку висококваліфікованих фахівців нової формації, здатних працювати в умовах швидкозмінного, багатофункціонального середовища з системним мисленням для управління організаціями на регіональному, національному та глобальних рівнях.
У 2024 році, враховуючи ключові положення Стратегії розвитку НДЦ ІПР НАН України до 2030 р. https://surl.li/igloeo, а також рекомендації стейкхолдерів та здобувачів вищої освіти за даною спеціальністю, було проведено перегляд вибіркових компонент освітньо-наукової програми (ОНП).
Викладачі та керівники аспірантів є активними науковими дослідниками, вони долучаються до програм міжнародної академічної мобільності. Гарант ОНП та наукові керівники здобувачів вищої освіти активно взаємодіють з Об'єднанням промисловців і підприємців Харківської області – регіональним відділенням всеукраїнської громадської організації «Український союз промисловців і підприємців», органами місцевої влади, що дозволяє враховувати регіональний аспект при проведенні досліджень здобувачів вищої освіти. Наукові керівники здобувачів вищої освіти беруть участь у проєкті «Розбудова резильєнтних розподілених енергетичних систем територіальних громад України» № 2025.07/0056 за конкурсом НФДУ (2026-2028 рр.) та міжнародних проєктах (UNIDO, Erasmus+), є керівниками та відповідальними виконавцями НДР.
Успішність діяльності щодо підготовки докторів філософії підтверджується тим, що у 2024-2025 рр. за ОНП захистили дисертаційні роботи: Бондаренко Д.В. (№ д.р. 0824U003085), Хаустов М.М. (№ д.р. 0823U101816), Білокудря А.В. (№ д.р. 0825U003574), Іванов М.Є. (№ д.р. 0824U000884)

5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		У тому числі іноземців	
			ОД	*З*	*ОД*	*З*
1 курс	2025 - 2026	10	1	0	0	0
2 курс	2024 - 2025	10	2	0	0	0
3 курс	2023 - 2024	10	3	0	0	0
4 курс	2022 - 2023	10	3	0	0	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	*програми відсутні*

перший (бакалаврський) рівень	*програми відсутні*
другий (магістерський) рівень	*програми відсутні*
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	**28233 073 Менеджмент**

7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	265	206
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	0	0
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	265	206
Приміщення, здані в оренду	0	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:
- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	*ОНП_Менеджмент_2025.pdf*	vwZbJ92V3NtaZ8F7TXZPE3HbTJc2xRhMnPkNwelyT2o=
Освітня програма	*ОНП_Менеджмент_2024_1.pdf*	o1N8Yn673gvM3lH44MpJwdLietSeVxjGbRrZKXKXe7Q=
Навчальний план за ОП	*НП 073 Менеджмент_2025_денна (3).pdf*	X0Q3eRwBIdcJN4prAp6c9jM9W6uqr3u8vPeXi4Vv3oI=
Навчальний план за ОП	*НП 073 Менеджмент_2025_заочна (3).pdf*	cHu9NKANC23y0KzhGk1xq1K6DjjVfUa2HYBcxZvZbr4=
Навчальний план за ОП	*НП 073 Менеджмент_2024_денна.pdf*	pQdutZ8747nkES+rF6Pu1Njh48vFv77ngmgE5Cu0SjY=
Навчальний план за ОП	*НП 073 Менеджмент_2024_заочна.pdf*	IrcJlIYShCLhBNugNK6h5K70X3bFEBKcwFQaQPRmS2o=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	*Recenzie Caprian.pdf*	ajYCDTgCRT2YLgEG7pmfMrX5lZOs0ZxIQ5Z2Ipvh6i8=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	*Дуляба.pdf*	DxwKnMC5nFkrmnHEdF1u3PDDfzwjSdGCuAazQeyVGgU=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	*Гавриленко.pdf*	Cl1G1tz4x2QSy5yLMqmMjluKks9CgKcoNbEIzCtwA5k=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації	*Таблиця відповідності публікації Менеджмент.pdf*	U9ShroC73iNnPPSme++7U6t+QQhwuGxlf9G3x+5N/vE=

від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)		

1. Проєктування освітньої програми

Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?

Стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти затверджений наказом МОНУ від 24.12.2021 № 1436. Також ОНП «073 Менеджмент» відповідає EQF (Європейській Рамці Кваліфікацій) – 8 рівню; NQF (Національній Рамці Кваліфікацій України) – 8 рівню. Зміст ОНП сприяє досягненню ПРН, які визначені Стандартом, через опанування ПРН у межах ОК загальної та спеціальної підготовки (ПРН1 – ОК2-ОК5, ОК9; ПРН2 – ОК1,ОК6; ПРН3 – ОК2-ОК5, ОК8, ОК9; ПРН4 – ОК3-ОК5, ОК8, ОК9; ПРН5 – ОК1, ОК7; ПРН6 – ОК1, ОК3-ОК5, ОК8, ОК9; ПРН 7 – ОК2-ОК7; ПРН8 – ОК1, ОК7). ОНП враховує мету, опис предметної області, компетентності та ПРН, форму атестації визначені Стандартом ВО. Досягнення ПРН за ОНП відбувається шляхом застосування відповідних форм та методів навчання, забезпечення практичної підготовки здобувачів вищої освіти.

Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?

Професійний стандарт відсутній. Стандартом вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня та ОНП Менеджмент не передбачено надання професійної кваліфікації

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкголдерів)?
- здобувачі вищої освіти та випускники програми

Для врахування інтересів та пропозицій здобувачів і випускників щодо формування цілей та результатів навчання проводяться зустрічі аспірантів з гарантом ОНП, на яких обговорюються питання щодо змістовного наповнення ОНП; періодичні заслуховування та розгляд пропозицій на засіданнях відділу промислової політики та енергетичної безпеки. Крім того, проводяться опитування щодо задоволеності здобувачів освітньою програмою та якістю викладання (https://surl.li/ainhot). Так, за результатами опитування аспірантів (2024-2025 рр.) було розширено можливості для інтернаціональної підготовки здобувачів, збільшено кількість гостьових лекцій закордонними фахівцями https://surl.li/inewcv. Аспіранти та випускники минулих років запрошуються до громадського обговорення ОНП (https://surl.lu/umhjlg), беруть участь при розробленні ОНП як члени РПГ (О. Юрченко). Формування програмних результатів навчання та цілей ОНП ґрунтується на результатах круглих столів зі здобувачами наукового ступеня, фундаментальних та прикладних дослідженнях установи, роботи в проектних групах. Якість навчального процесу забезпечується високим рівнем викладання дисциплін та доведенням досліджень до рівня практичних результатів.

- роботодавці

З метою врахування вимог, що висуваються до випускників аспірантури, вивчається думка представників ринку праці. В процесі роботи над ОНП проводилися зустрічі з потенційними роботодавцями та представниками ринку праці, а також опитування роботодавців. Так, ОНП обговорена РПГ та заслухана на засіданні Вченої ради (протокол №7 від 27.05.2025 р.). Зворотній зв'язок з представниками наукових установ, ЗВО, підприємств та організацій, які є роботодавцями для випускників ОНП, здійснюється шляхом їх участі у спільних конференціях: https://surl.li/rhryzy ; https://surl.li/icjdxo.
Роботодавці інституційно долучаються до процесу розробки ОНП, у тому числі до визначення цілей та програмних результатів навчання. Так, при розробці ОНП, з пропозиціями РПГ щодо цілей навчання, компетентностей, необхідних для фахівців у сфері менеджменту, було ознайомлено потенційних роботодавців (представників ТОВ «Е.М.А», ТОВ «С.І.О.» та інш.) з отриманням від них відгуків та рецензій. Процедура затвердження ОНП та змін до неї передбачає обов'язкове рецензування представниками ринку праці: позитивною є рецензія на ОНП у 2025 р. Мулява Я. (ТОВ «С.І.О»). Пропозиції роботодавців було враховано при формуванні тематики наукових досліджень аспірантів.

- академічна спільнота

Активну участь у обговоренні змісту освіти за ОНП брали співробітники НДЦ ІПР НАН України. Інтереси академічної спільноти враховані наступним чином:
а) щодо академічної спільноти НДЦ ІПР НАНУ – через участь у обговоренні проблем та прийнятті відповідних рішень на засіданнях відділу Промислової політики та енергетичної безпеки, РПГ ОНП, академічну свободу у

викладанні дисциплін, точність формулювання для конкретизації результатів та інших складових освітніх компонентів; б) щодо академічної спільноти загалом – шляхом створення умов для співпраці з представниками інших ЗВО, наукових установ, а також комунікації з академічною спільнотою на конференціях (https://surl.li/rhryzy ; https://surl.li/flqrfr), форумах, круглих столах (https://surl.lu/hgfrcb; https://surl.li/zqqiii https://surl.li/tkdapc), в роботі над спільними науковими темами, під час ініціювання та впровадження спільних академічних програм міжнародної дистанційної (віртуальної) мобільності (https://surl.li/ixtwog https://surl.li/izakdt).
Рецензентами ОНП є представники академічної спільноти, зокрема, позитивною є рецензія на ОНП 2025 р. Iulia Caprian (Moldova). Удосконаленню ОНП сприяє співпраця з д.е.н., проф. Б. Самородовим, д.е.н., проф. І. Чмутовою. При оновленні ОНП було враховано пропозиції к.е.н., доцента кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національного університету «Львівська політехніка» Н. Дуляби щодо уточнення змісту ОК, врахування особливостей управління підприємствами в умовах воєнного стану (https://surli.cc/hnfcns).

- інші стейкхолдери

Результати та перспективи розвитку освітньої програми обговорюються під час участі гаранта ОНП, співробітників відділу промислової політики та енергетичної безпеки на міжнародних науково-практичних конференціях та семінарах, де крім представників роботодавців та академічної спільноти, присутні й інші стейкхолдери, зокрема, здобувачі аналогічних програм інших університетів, представники органів державної влади, представники бізнес-структур: https://surl.lu/hgfrcb; https://surl.li/zqqiii https://surl.li/tkdapc.
Відділ промислової політики та енергетичної безпеки має тісну і налагоджену співпрацю із Об'єднанням промисловців і підприємців Харківської області – регіональним відділенням всеукраїнської громадської організації «Український союз промисловців і підприємців» (https://surl.li/pfmtqc). Результатом такої співпраці є розробка та реалізація наукових та/або інноваційних проектів та розв'язання значущих проблем у сфері менеджменту, що враховано в РН04 програми. Активним стейкхолдером ОНП, з яким налагоджена співпраця, є ГО «Академічний простір». Це надає можливості для удосконалення якості освітніх програм та підвищення кваліфікації викладачів в частині підготовки вискокваліфікованих здобувачів у сфері менеджменту.
Пропозиції представників органів державної влади та бізнес-структур націлені на посилення практичної цінності результатів наукового дослідження докторів філософії та розвиток комунікативних здібностей.

Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?

Цілі ОНП відповідають Стратегії розвитку Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України до 2030 р.(https://surl.li/xzkmdg), а саме стратегічній цілі «Забезпечення ефективного відтворення кадрового потенціалу», до завдань якої належить активізація роботи з підготовки молодих вчених в аспірантурі і докторантурі.
Цілі програми також узгоджені з місією НДЦ ІПР НАН України (http://surl.li/gtidn), яка полягає у такому: здійснювати якісні фундаментальні та прикладні наукові дослідження, спрямовані на розв'язання актуальних проблем національної економіки, проводити експертно-аналітичну, проектно-консалтингову та освітню діяльність з підготовки молодих вчених на міжнародному, національному та регіональному рівнях.
Цілі ОНП відповідають пріоритетам установи щодо формування наукових та розвитку існуючих наукових шкіл, реалізації фундаментальних та прикладних досліджень, актуальних для суспільного розвитку, налагодження міжнародної наукової співпраці, активізація інтеграції в глобальний освітньо-науковий простір, упровадження новітніх досягнень наукової думки та практик організації досліджень і підготовки науковців, широке оприлюднення результатів наукових досліджень шляхом збільшення публікаційної активності у провідних наукових виданнях та участі в міжнародних освітньо-наукових заходах.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?

Мета ОНП та ПРН визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки та спеціальності на макро-, мезо- та мікрорівні. У ОНП враховано основні цілі сталого розвитку країни до 2030 року (http://surl.li/yqgoqp), де питанням безпеки та забезпечення переходу до раціональних моделей споживання і виробництва на інноваційній основі приділено достатньо уваги, що відображено у ОК5,ОК9. Неодноразово при обговоренні ОНП та інших публічних заходах (https://surl.li/pfmtqc; https://surl.li/zqqiii https://surl.li/tkdapc) представники бізнесу робили акцент на актуальності наукових досліджень на рівні регіону у контексті реалізації безпекової, стратегічної та проєктної складової його розвитку. Це було враховано при вдосконаленні ОНП у редакції ОНП 2024 року, при формуванні ЗК01-ЗК05. Здобувачі вищої освіти впроваджують результати власних досліджень на рівні окремих підприємств, установ і організацій, що свідчить про їх актуальність, відповідність сучасним тенденціям розвитку спеціальності та практичну спрямованість.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?

Цілі та програмні результати навчання ОНП Менеджмент відображають тенденції розвитку ринку праці у сфері менеджменту. Стан ринку праці і тенденції його розвитку досліджуються викладачами ОНП, а також під час співпраці з міжнародними партнерами (https://surl.li/aeojab https://surl.lt/gzmrko https://surl.lt/kwxdly) і постійної взаємодії з роботодавцями задля виявлення їх потреб (в тому числі під час спільних конференцій (https://surl.li/eivyma https://surl.li/wqkgaf https://surl.li/yoyrda https://surl.li/hpodqe
РПГ постійно вивчає вимоги роботодавців до випускників, здійснює моніторинг ринку праці щодо формування попиту на фахівців з менеджменту спільно з Виконавчим комітетом Харківської міської ради, провідними підприємствами, ЗВО та іншими науковими установами. Галузевий контекст реалізований обов'язковими

компонентами освітньої програми (ОК8, ОК9).
Участь аспірантів у виконанні НДР «Соціально-економічний розвиток північно-східних регіонів України в умовах зовнішніх загроз» (номер державної реєстрації 0124U005104) забезпечує підготовку висококваліфікованих фахівців здатних визначати та вирішувати проблемні ситуації в регіональному розвитку під час війни та у майбутньому, під час відбудови та відновлення економіки України та її регіонів (РН06).
Регіональна та галузева спрямованість наукових досліджень здобувачів також урахована у дисертаційних роботах аспірантів (Шаповал О., Марущенко О.) та в освітніх компонентах (ОК4, ОК5, ОК8, ОК9).

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?

Під час формулювання цілей, результатів навчання та змісту ОНП було проаналізовано та враховано досвід аналогічних вітчизняних програм – Харківського національного економічного університету ім. Семена Кузнеця, Сумського державного університету, інших закладів вищої освіти, що здійснюють підготовку за аналогічними програмами. У результаті аналізу програм було визначено основні тенденції підготовки докторів філософії за спеціальністю Менеджмент, які було враховано під час формування освітньої складової програми, обов'язкових та вибіркових освітніх компонентів, тощо.
За результатами проходження науково-педагогічного підвищення кваліфікації д.е.н., проф. Губарєвої І. та к.е.н., доц. Полякової О. у ХНЕУ ім. С. Кузнеця на тему «Методика використання штучного інтелекту у професійній діяльності» та стажування к.е.н., ст. дослідника Трушкіної Н. в WSG University in Bydgoszcz (Польща) за програмою "International Grants and Research Projects: from Ideas to Implementation. Practice, Experience, Perspectives" на засіданні відділу були обговорені питання впровадження ефективних методів навчання (протокол відділу № 2 від 26.02.2026 р.).
За результатами участі у курсах д.е.н. Губарєвої І. "Європейська зелена угода: як зробити фінанси сталими?", Erasmus+, Проєкт Модуль Жан Моне "Європейська зелена політика та сталі фінанси: адаптація випускників українських університетів до роботи на ринку праці в умовах переходу до сталої економіки". Номер проєкту: 101126681;
"Політика ЄС щодо соціальної економіки: зайнятість, соціальні питання, інклюзивне підприємництво", Erasmus+, Проєкт Модуль Жан Моне "Політика ЄС щодо соціальної економіки: зайнятість, соціальні питання, інклюзивне підприємництво". Номер проєкту: 101127204. на засіданні відділу були обговорені питання формування тематики дисертаційних робіт здобувачів (протокол відділу № 7 від 24.05.2025 р.).

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?

При формуванні мети та ПРН було враховано досвід іноземних ЗВО, а саме: Університет Козьмінського, Польща (http://surl.li/pyfnin), де нами акцентовано увагу на Kompetencje badacza (компетенції дослідника): Projekty grantów badawczych (подача заявки на фінансування досліджень) та Warsztaty pisania tesktow naukowych (написання наукової статті). Такий досвід реалізовано при викладанні ОК3 «Управління науковими проєктами» та ОК2 «Математичні методи та моделі у наукових дослідженнях і менеджменті».

2. Структура та зміст освітньої програми

Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

60

Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

40

Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

20

Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

ОНП розроблена згідно з вимогами Закону України «Про вищу освіту» http://surl.li/rvcz , Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах) http://surl.li/gauhq.
Теоретичний зміст предметної області – парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. Методи, методики та технології – розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, психологічні, документальні, балансові; методи реалізації

функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи створення і розвитку організаційної культури, методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень.
ОНП формується на основі компетентнісного підходу з орієнтацією на ПРН з цілісним поєднанням загальної підготовки (формування мовних компетентностей, загальних компетентностей (креативність, системне мислення, компетентностей у сфері дослідницько-інноваційної діяльності), професійної підготовки (здобуття глибинних знань зі спеціальності, спеціальних компетентностей відповідно до сучасних тенденцій у професійній сфері) підготовки, а також розвитку індивідуальних освітніх траєкторій шляхом пропозиції широкого переліку дисциплін вільного вибору. ОНП включає чотири складових, що передбачають набуття аспірантом компетентностей відповідно до НРК та відповідають предметній області: 1. Здобуття глибинних знань зі спеціальності (ОК3-ОК5, ОК8-ОК9). 2. Оволодіння загальнонауковими (філософськими) компетентностями (ОК1). 3. Набуття універсальних навичок дослідника (ОК1, ОК2, ОК4). 4. Здобуття мовних компетентностей (ОК6).
Зміст ОНП відповідає теоретичному змісту предметної області, забезпечує формування у здобувачів знань про теоретико-методологічні засади дослідження та розв'язання актуальних завдань в сфері менеджменту, що створюють підґрунтя для інноваційних рішень теоретичного та прикладного спрямування. Поглиблення знань з менеджменту, розвиток дослідницьких навичок, продукування нових ідей та розв'язання комплексних проблем у галузі при виконанні експериментальних та/або теоретичних досліджень з використанням сучасних моделей менеджменту та механізмів управління забезпечується ОК8, ОК9. Застосування інноваційних педагогічних технологій, вміння самостійно визначати завдання професійного та особистісного розвитку забезпечуються ОК1, ОК7.

Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

Формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачам вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні визначається Положенням (http://surl.li/gtuas). Відповідно до Положення здобувачі вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні обирають чотири навчальні дисципліни (20 кредитів ЄКТС) з переліку вибіркової компоненти ОНП.
Індивідуальна освітня траєкторія реалізована через індивідуальний план виконання ОНП підготовки доктора філософії та вільний вибір навчальних дисциплін. Проєктування індивідуальної освітньої траєкторії реалізується через можливість:
- вільного вибору дисциплін;
- вибору форм вивчення: традиційна, змішана, онлайн;
- участі у програмах внутрішньої та міжнародної мобільності, у тому числі віртуальних академічних обмінів відповідно до договорів з Baltic International Academy (Латвія); Research and innovation Center PRO-AKADEMIA (Польща); Scientific and technical organization Teadmus (Естонія), Università degli Studi di Bari Aldo Moro (Італія), University of Solento (Італія), Institute of Economics of the Latvian Academy of Science (Латвія), Nicolaus Copernicus University in Toruń (Польща), Gdansk Foundation for Management Development (Польща), New Euro Vision: exhibitions, marketing, research S.R.O. (Чехія).
- урахування науково-дослідних інтересів здобувачів у різних сферах менеджменту;
- диференціації завдань самостійної роботи здобувачів тощо.

Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?

Вибір навчальних дисциплін здобувачами вищої освіти третього освітньо-наукового рівня здійснюється відповідно до Положення «Про формування здобувачами вищої освіти індивідуальної освітньої траєкторії у Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України» (http://surl.li/gtuas)
Заходи вільного вибору дисциплін здобувачами:
1. Підготовча робота (кожного навчального року у перші два тижні після зарахування): гарант ознайомлює здобувачів з особливостями освітнього процесу і структурою навчальних планів, доводить до відома переліки обов'язкових і вибіркових дисциплін, порядки, строки та особливості реєстрації для вивчення вибіркових навчальних дисциплін (ВНД), надає для заповнення здобувачам індивідуальний план підготовки.
2. Методична робота щодо формування /оновлення переліку дисциплін вільного вибору: до 30 листопада, на основі пропозицій відділів та секторів формується перелік ВНД для аспірантів на наступний рік вступу для подальшого затвердження на Вченій раді НДЦ ІПР НАН України. До формування переліку ВНД долучаються аспіранти та роботодавці. Перелік ВНД формується з урахуванням результатів опитування аспірантів щодо якості освітніх програм, пропозицій стейкхолдерів, тенденцій розвитку спеціальності, ринку праці, галузевого та регіонального контексту, а також пріоритетної тематики наукових досліджень керівників та аспірантів.
3. Вибір ВНД здійснюється здобувачами шляхом вибору дисциплін протягом 2-х місяців після зарахування.

Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності

Практична підготовка здійснюється через набуття практичних навичок під час виконання освітньої і наукової складової ОНП: виконанням завдань під час практичних занять, індивідуальних завдань у рамках виконання самостійної роботи; науково-педагогічною практикою, під час якої, окрім навичок з наукової роботи, здобувачі набувають практичний досвід щодо педагогічної складової; апробацією результатів дисертаційного дослідження під час участі в міжнародних науково-практичних конференціях, семінарах та круглих столах; впровадженням результатів досліджень у діяльність підприємств та організацій, бізнес-структур, участю здобувачів у НДР. Здобувачі

приймають участь у виконанні НДР шляхом самостійної підготовки підрозділів наукових звітів та імплементації наукових результатів у практичну діяльність установ, організацій та органів виконавчої влади. Таким чином проходить адаптація здобувачів до ефективної роботи у проектній групі, здобуваються навички креативного мислення у ході наукового пошуку обґрунтованих рішень проблемних питань управлінського характеру та забезпечується здобуття компетентностей щодо практичного використання отриманих наукових результатів у якості підґрунтя формування напрямів удосконалення діяльності економічних систем різних рівнів.
Загальні положення організації практичної підготовки викладені в «Положенні про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України» (http://surl.li/tlvqc).

Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання

За період навчання здобувачі з-поміж певних компетентностей, набувають низку соціальних навичок (softskills), що відповідають цілям програми та дозволяють слухачам у подальшому успішно здійснювати професійну діяльність. Основу soft skills ОНП формують загальні компетентності: здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми; здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел; здатність працювати в міжнародному контексті; здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності. Ці компетентності формуються відповідними дисциплінами ОНП циклу загальної та професійної підготовки (ОК2-ОК5; ОК8, ОК9), в тому числі, мовної (ОК6), під час науково-педагогічної практики (ОК7), підготовки дисертаційної роботи та апробації її результатів. Окремі soft skills формуються завдяки використанню таких форм навчання як групова, парна, індивідуальна та фронтальна, які передбачають активну взаємодію між здобувачами вищої освіти, вимагають самоорганізації.
Розвиток «soft skills» ефективно відбувається за активної участі аспірантів під час виступу на наукових конференціях, круглих столах, що допомагає вдосконалювати комунікативні навички, презентації наукових доробків, брати на себе відповідальність, працювати в команді тощо.

Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів

ОНП є чітко структурованою за семестрами та роками навчання і змістовно. Дисципліни обов'язкової частини включають ОК загальної підготовки (30 кред. ЄКТС) та спеціальної підготовки (10 кред. ЄКТС). Вибіркові ОК становлять 20 кред. ЄКТС. Структурно-логічний взаємозв'язок між окремими ОК забезпечується завдяки врахуванню міжпредметних взаємозв'язків між ОК, це передбачає визначення базових ОК і тих, які вони забезпечують відповідно до загальної концепції реалізації ОНП. Педагогічна практика передбачена у навчальному плані після вивчення ОК, які забезпечують формування відповідних компетентностей і ПРН, необхідних для її проходження. Відповідно, зміст ОНП чітко структурований, що дає можливість досягти заявленої мети і ПРН ОНП.

Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?

Освітній процес НДЦ ІПР НАН України регулюється Положенням про організацію освітнього процесу в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.lt/gadbob). Обсяг освітніх компонентів ОНП становить 60 кредитів ЄКТС. Навчальний рік становить 2 семестри. Загальне навчальне навантаження здобувача включає час на лекційні та практичні заняття, консультації, практики, самостійну роботу, виконання індивідуальних завдань, контрольних заходів. Для організації СРС за дисциплінами ОНП передбачені консультації викладачів. Працівник відділу аспірантури і докторантури, завідувач відділу, гарант, наукові керівники постійно моніторять реальне навантаження здобувачів з метою визначення наявності їх перевантаження, а також проводять систематичне опитування здобувачів, метою якого є переконання у наявності достатності часу для самостійної роботи.

Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації

Структура ОНП передбачає послідовне формування практичних навичок здобувачів вищої освіти за рахунок практичної складової при вивченні ОК та проходженні педагогічної практики. У межах вивчення ОК ОНП проводяться практичні заняття, які передбачають виконання практикоорієнтованих практичних робіт, а також виконуються індивідуальні завдання, що містять практичну складову. Так, у межах ОК3 виконується завдання з написання проєкту дослідження молодих вчених за методикою визначеною МОН України. Використання елементів комп'ютерного моделювання при опрацюванні даних реалізується у межах ОК2. Обґрунтування доцільності інновацій та прийняття управлінських рішень на практиці розглядається при проведенні практичних занять ОК9 та інших ОК. Виконання практикоорієнтованих завдань дає змогу підготувати здобувачів вищої освіти до успішного проходження педагогічної практики (ОК7). Систематичне проведення анкетування здобувачів вищої освіти за результатами проходження практики й вивчення ОК дають змогу зорієнтуватися щодо практикоорієнтованості їх

змісту й завдань зокрема. В поточному та попередніх навчальних роках на ОНП «Менеджмент» не здійснювалася підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, але вивчається доцільність її запровадження.

Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722

При формуванні і удосконаленні ОНП враховано основні цілі сталого розвитку України до 2030 року (http://surl.li/mlfczw). Забезпечення національної безпеки, проєктного підходу до управління соціальноекономічними системами та перехід до раціональних моделей споживання і виробництва на інноваційній основі враховано в ОК3;ОК8;ОК9. Набуття здобувачами навичок і компетентностей, направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку, відбувається у процесі вивчення ОК5 «Стратегічне управління безпекою національної економіки».
Д.е.н., проф. Губарєва І. взяла участь у програмі EU4Environment, курс «Circular Economy in Ukraine: Implementation Support» (2024 UNIDO).

3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП

Правила вступу до аспірантури та докторантури для здобуття наукового ступеня доктора філософії та доктора наук Науково-дослідного центру
індустріальних проблем розвитку НАН України в 2025 році
https://drive.google.com/file/d/1vOw41JMtpsUp3HQWSt3FEITvslvtox8T/view

Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?

Правила прийому, умови вступу, перелік необхідних документів та програми вступних іспитів зі спеціальності розміщені на офіційному сайті установи (https://surl.li/fkklwk, https://surli.cc/xvlwuo)
Прийом до аспірантури здійснюється на основі здобутого ступеня магістра або рівня спеціаліста за відповідною (або іншою) спеціальністю.
Програмою фахового вступного іспиту зі спеціальності Менеджмент визначено загальне коло кваліфікаційних вимог до теоретичних знань та практичних навичок претендентів для вступу до аспірантури, а також компетентної здатності для проведення наукових досліджень з зазначеної спеціальності. Вступне випробування на ОНП складається з іспиту зі спеціальності, яке дозволяє визначити рівень початкових компетентностей, необхідних для успішного проходження навчання за ОНП Менеджмент. Конкурсний відбір здобувачів вищої освіти здійснюється за результатами вступних випробувань зі спеціальності, ЄВІ та ЄВВ .

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Порядок визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО, зокрема під час академічної мобільності, регулюються Положенням про порядок реалізації учасниками освітнього процесу Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України права на академічну мобільність (https://surl.li/mpuniw), Правилами прийому до аспірантури Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.li/fkklwk), Положення про організацію освітнього процесу в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surli.cc/zbduju).
Доступність визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО, реалізується через механізми процедури перезарахування освітніх компонент.
Визнання результатів навчання та перезарахування освітніх компонент здійснюється на основі укладеного договору про навчання (стажування) за програмою академічної мобільності.
Переведення, поновлення здобувачів з інших ЗВО або наукових установ (внутрішнього переведення між програмами) і визнання результатів навчання регламентуються Положенням про організацію освітнього процесу в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surli.cc/zbduju).
Поінформованість здобувачів про можливість визнання результатів навчання забезпечується наявністю відповідної нормативної бази (http://surl.li/gsoyz) у вільному доступі.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)

Приклади застосування вказаних правил відсутні.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури

для учасників освітнього процесу?

Визнання результатів навчання, отриманих у неформальній та/або інформальній освіті, забезпечується Положенням про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (http://surl.li/tlvqc); Положенням про організацію освітнього процесу в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surli.cc/zbduju).
Перезарахування здійснюється на добровільній основі та передбачає підтвердження досягнення здобувачем результатів навчання, передбачених ОП, за якою він навчається. Для перезарахування результатів здобувач подає до відділу аспірантури документи, що підтверджують участь у заході неформальної освіти (свідоцтва, сертифікати, дипломи; опис заходу неформальної освіти тощо). На підставі цього керівник групи забезпечення спеціальності, за якою навчається здобувач, формує комісію з атестації (не менш ніж 3 особи) під своїм головуванням, яка визначає змістовну відповідність отриманих результатів неформального навчання та освітнього компонента ОНП, за якою навчається здобувач, обсяг перезарахування, підсумкову оцінку.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті

Приклади застосування вказаних правил відсутні.

4. Навчання і викладання за освітньою програмою

Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?

Академічний персонал при реалізації ОНП дотримується рекомендацій Довідника користувача ЄКТС, відповідно до якого конструктивне узгодження результатів навчання, видів навчальної діяльності та оцінювання є вимогою до ОНП.
Відповідність методів навчання й викладання результатам навчання за окремим ОК та результатам навчання за ОНП обґрунтовується у робочих програмах. Викладання за ОНП передбачає: проблемні лекції (ОК5;ОК8), лекції-дискусії (ОК1, ОК3, ОК4); застосування як традиційної системи методів і прийомів, так і інноваційних методик, зокрема: наукові дискусії (ОК4), навчальні дискусії/дебати з елементами мозкового штурму (ОК4, ОК8, ОК9), практико-орієнтоване навчання (ОК7-ОК9), проектне навчання (ОК4, ОК8, ОК9), творчий метод (ОК1), проблемно-пошуковий метод, дослідницьку роботу (ОК2-ОК5, ОК8, ОК9), case-study (ОК2-ОК5, ОК8, ОК9); за організаційними формами: електронне навчання в системах відеозв'язку (Google Classroom, Zoom), прикладне прорамне забезпечення (VosViewer, Statistica, Stata, Vensim (або Powersim), MS Excel). Передбачається особистісний саморозвиток, вміння презентувати результати, що сприяє формуванню розуміння потреби до продовження самоосвіти впродовж життя. Практичне підготовка та засвоєння ПРН здійснюється шляхом виконання та захисту дисертаційного дослідження, участі у виконанні НДР, педагогічної практики для набуття педагогічної майстерності. Самостійна робота: збір й обробка інформації, підготовка статей та інших публікацій за темою дослідження, участь у конференціях.

Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?

Навчання та викладання за ОНП Менеджмент ґрунтується на принципах студентоцентрованого навчання, що спрямоване на поглиблення практичних знань, посилення компетентністної складової навчання, розвиток аналітичного та критичного мислення здобувачів і збільшення автономії як викладачів, так і аспірантів та передбачає: повагу як до здобувачів, так і до їх потреб, застосування різних педагогічних методів і способів подання матеріалу. Обрані методи та форми навчання забезпечують формування у аспірантів самостійності при вирішенні як практичних, так і наукових завдань. Рівень задоволеності формами і методами навчання та викладання визначається через проведення опитування здобувачів вищої освіти щодо якості освітніх програм та якості організації освітньої діяльності при вивченні навчальних дисциплін. Результати опитування здобувачів вищої освіти щодо якості організації освітньої діяльності при вивченні навчальних дисциплін свідчать про достатній рівень задоволеності аспірантів якістю викладання. За результатами оцінювання якості ОНП 81% здобувачів вищої освіти ОНП продемонстрували повну задоволеність сучасними формами та методами навчання і викладання https://surl.li/zjddsd . В процесі опитування виявляються відповідність очікувань здобувачів вищої освіти наявним методам навчання і викладання. Результати опитувань, за необхідністю, використовуються для корегування методів навчання і викладання.

Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи

Здобувачі вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні мають можливість вільно обирати напрям наукових досліджень, керівника, самостійно проводити власні наукові дослідження, обирати форми та методи навчання, брати участь у формуванні індивідуального навчального плану тощо відповідно до принципів академічної свобод, а також користуються правом на академічну мобільність (у т.ч. міжнародну). Згідно з Положенням про порядок

реалізації учасниками освітнього процесу Наково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України права на академічну мобільність (https://surl.li/ppbdlw) здобувачі мають право на навчання в закладах-партнерах.
Викладач обирає найдоцільніші методи для якісного досягнення програмних результатів, що зазначається в силабусі. НДЦ ІПР НАН України формує і розвиває атмосферу академічної свободи та академічної відповідальності, взаєморозуміння, створює умови, що сприяють реалізації інтелектуального, професійного й особистісного потенціалу співробітників. Здобувачі можуть навчатися за індивідуальним графіком, вільно обирати предмети для формування індивідуальної освітньої траєкторії. Реалізовуючи активні методи навчання, викладачі сприяють вільним висловлюванням здобувачами власної точки зору, формують відповідальне ставлення до певних процесів та явищ. Здобувачі є вільними у виборі тем дисертацій та індивідуальних завдань. Викладачам та аспірантам забезпечено право безкоштовного користування інформаційними ресурсами й послугами структурних підрозділів закладу.

Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів

На сайті НДЦ ІПР НАН України (http://surl.li/gsoyz) у вільному доступі розміщена вся необхідна інформація щодо організації та змісту освітнього процесу за ОНП: мета, характеристика, зміст, очікуванні результати навчання; а також навчальний план ОНП, що дає уяву про перелік дисциплін обов'язкової та вибіркової компонент.
Основну інформацію про навчальну дисципліну (цілі, зміст, очікувані результати навчання, порядок та критерії оцінювання) містить робоча програма та силабус, обов'язково розміщені на сайті НДЦ ІПР НАН України. Окрім того, кожен викладач під час першого заняття за ОК ознайомлює аспірантів з робочою програмою / силабусом та регламентом навчальної дисципліни.
Здобувачі вищої освіти можуть отримати інформацію стосовно результатів кожного контрольного заходу; програми підсумкового випробування та підсумкових результатів семестрового контролю у викладача особисто.

Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП

Відповідно до Положення про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України (http://surl.li/tlvqc) здобувачі вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні повинні виконати як освітню так і наукову складову. Поєднання навчання і досліджень відбувається шляхом залучення здобувачів до активної участі у науково-дослідній роботі (http://surl.li/gspjm).
Навчання на ОНП поєднується з дослідженнями, що передбачено освітніми компонентами: ОК2 (через проблемно-орієнтоване навчання, що передбачає визначення аспірантами напрямку математичної формалізації процесів, безпосередньо пов'язаних з темою дослідження та з урахуванням регіонального чи галузевого контексту); ОК3 (через написання проектної заявки на актуальні грантові конкурси); ОК1 (через вивчення процесу рецензування та розгляду статей); ОК8, ОК9 (через виконання індивідуальних дослідницьких проектів за напрямами дисертаційних робіт здобувачів; виконання досліджень в рамках науково-дослідних робіт НДЦ ІПР НАН України).
Навчання за ОНП передбачає застосування дослідницьких методів (індивідуальної, групової дослідницької, проектної роботи); запровадження в межах ОК нових форм організації науково-дослідної діяльності, спрямованих на розвиток наукового й критичного мислення; створення наукових груп здобувачів для підготовки спільних наукових проектів, підготовки наукових публікацій.
Формами поєднання навчання і досліджень здобувачів за ОНП є: долучення аспірантів до виконання НДР; участь в міжнародних і всеукраїнських наукових заходах; оприлюднення результатів наукових досліджень; залучення до грантової діяльності всеукраїнського і міжнародного рівнів.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі

Відповідно до принципу академічної свободи викладач визначає, які наукові досягнення та сучасні практики слід пропонувати здобувачам. Оновлення навчальних дисциплін здійснюється за ініціативою робочої проєктної групи, наукового співробітника, відповідального за розроблення дисципліни, на початку навчального року, відповідно до сучасних тенденцій розвитку науки, наукових інтересів здобувачів вищої освіти та отриманих результатів за результатом виконання НДР (http://surl.li/gspjm), з урахуванням результатів моніторингу освітніх програм та зауважень і пропозицій, отриманих від здобувачів та стейкхолдерів.
При оновленні компонентів ОНП враховуються сучасні тенденції розвитку в професійних сферах діяльності, нові методи, напрями дослідження та інформаційні технології. Враховуючи це, проводиться систематичне оновлення змісту ОК. За результатами участі д.е.н., проф. Губарєвої І. у Міжнародній зимовій школі Жана Моне «Менеджмент академічних проєктів та ефективна комунікація» у рамках програми ЄС Erasmus+ «Політика та кращі практики ЄС з управління академічними проєктами» (101085243-ProEU- ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH) та «Екоменеджмент та екокомунікація у ЄС: до кліматично нейтральної Європи» (101127449-EcoEuropa- ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH) 2023 р. в ОК 8 «Менеджмент у великомасштабних економічних системах» удосконалено використання проектного підходу.
За результатами виконання НДР «Інтеграція освіти та науки на базі університетів майбутнього як ключова опора соціально-економічного розвитку України» д.е.н., доц. Решетняк О. внесла зміни до ОК3 «Управління науковими проєктами».
Зміст ОК оновлюється шляхом: урахування пропозицій стейкхолдерів, зокрема, представників ринку праці; урахування законодавчих і рекомендаційних документів органів державного управління; вивчення стандартів, рекомендацій звітів досліджень міжнародних організацій; участі викладачів у міжнародних і вітчизняних наукових

заходах; стажувань на вітчизняних і закордонних підприємствах та організаціях; підвищення кваліфікації, в т.ч. у закордонних ЗВО; участі викладачів у виконанні НДР. Результати напрацювань викладачів за ОНП узагальнені у наукових статтях, у т.ч. виданнях, що входять до баз Scopus та WoS, монографіях, посібниках, які використовуються для оновлення змісту освітніх компонентів.

Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти

ОНП має чітку політику інтернаціоналізації, що забезпечує можливості для інтеграції здобувачів в міжнародну академічну спільноту через закордонні стажування в ЗВО-партнерах, виступи на конференціях (Латвія, Польща, Італія), публікації в іноземних виданнях (Sustainability, Utilities Policy та ін., що входять в Scopus та Web of Science), міжнародні програми, конкурси, проекти (табл.2).
Науково-педагогічний персонал приймає участь у закордонних стажуваннях та освітніх міжнародних проєктах:
к.е.н. Трушкіна Н. взяла участь у модулі Jean Monnet 101085651 «Business models for sustainability challenges and digital transformation» (2025 р.);
д.е.н., проф. Губарєва І., к.е.н., с.д. Шликова В. взяли участь у програмі академічної мобільності Erasmus+ Staff Mobility 2023 р. Baltic International Academy, Латвія, (м. Рига).;
д.е.н., проф. Хаустова В. та к.е.н. с.д. Салашенко Т. пройшли чотиримісячне стажування та роботу в якості запрошених дослідників в Università degli studi di Bari Aldo Moro (Італія, Барі) http://surl.li/tltzs.
к.е.н., Шликова В., к.е.н. Полякова О. взяли участь у міжнародній осінній школі «Моделювання, аналіз даних та цифрові технології в економічних дослідженнях».
Укладено договори з рядом ЗВО країн про співробітництво з Baltic International Akademy (Латвія), Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu, UMK (Польща); Research and innovation Center PRO-AKADEMIA (Польща) та інш. В освітньому процесі застосовуються результати досліджень іноземних науковців, а також надбання практики управління інших країн.

5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?

Форми контрольних заходів у межах ОК ОНП регулюються Положенням про організацію освітнього процесу у НДЦ ІПР НАН України (https://surli.cc/zbduju). Контрольні заходи здійснюються через поточний і підсумковий контроль та проводяться згідно із робочою програмою ОК і графіком навчального процесу НДЦ ІПР НАН України, який затверджується наказом директора. Система проведення поточного контролю реалізується через усне опитування, тестування, вирішення аналітичних завдань, розв'язання кейсів, участь здобувачів вищої освіти у дискусіях, написання есе, тез, статей, презентацій, виступи на наукових заходах тощо, що дозволяє у повній мірі та об'єктивно оцінити сформованість ПРН. Підсумковий контроль передбачає перевірку розуміння здобувачів вищої освіти програмного матеріалу в цілому; логіки та взаємозв'язків між окремими розділами; рівня досягнення ПРН; здатності творчо використовувати накопичені знання і набуті компетентності; уміння сформулювати своє ставлення до об'єкту вивчення. Форми підсумкового контролю з ОК визначаються ОНП та НП. Для усіх вибіркових ОК формою підсумкового контролю є залік. При проведенні семестрового контролю у формі заліку підсумкова оцінка з ОК виставляється на останньому тижні теоретичного навчання за результатами поточного контролю з усіх видів навчальної роботи з урахуванням коефіцієнтів вагомості за умови повного виконання студентом програми ОК. Підсумкова семестрова оцінка (іспит) з ОК складається із середньозваженої оцінки за результатами поточного контролю усіх видів навчальної роботи та підсумкового контрольного заходу. Результати практичної підготовки здобувачів вищої освіти оцінюються відповідно до Робочої програми. Виконання освітньої складової ОНП відображено в Індивідуальних планах. Підсумкова атестація здобувачів ОНП проводиться у формі публічного захисту дисертаційної роботи. В установі проводиться оцінювання якості викладання навчальних дисциплін. Результати представлених опитувань свідчать про задоволеність аспірантів системою оцінювання знань. Всі форми контролю направлені на перевірку досягнення ПРН ОНП.

Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?

Чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти забезпечуються через своєчасне доведення до аспірантів інформації щодо термінів вивчення дисципліни, форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання. Після зарахування до аспірантури здобувачам доводиться інформація щодо особливостей підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні, зокрема щодо освітньої складової ОНП, ведення індивідуальних планів роботи тощо.
Зрозумілість форм контрольних заходів забезпечується дотриманням вимог Положення про організацію освітнього процесу в НДЦ ІПР НАН України (https://surli.cc/zbduju).
Форми підсумкового контролю для дисциплін – екзамен, залік. Критерії оцінювання навчальних досягнень визначаються для кожного контрольного заходу та заздалегідь доводяться до здобувачів. У ОНП за кожним ОК чітко та зрозуміло визначені форми контрольних заходів та критерії оцінювання навчальних досягнень. За ОНП передбачено формативне (письмові та усні коментарі й настанови викладачів у процесі навчання, формування навичок самооцінювання, залучення здобувачів до оцінювання роботи один одного) та сумативне (письмові іспити з навчальних дисциплін, оцінювання поточної роботи протягом вивчення окремих освітніх компонентів - звіти за

результатами виконання практичних завдань, кейс-стаді, презентації наукових досліджень та проектів, концептуальні карти, написання і захист звіту про педагогічну практику за професійним спрямуванням) оцінювання, що визначає рівень досягнення ПРН.

Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?

Інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання знаходиться у вільному доступі для перегляду для всіх учасників освітнього процесу та широкої громадськості на сайті НДЦ ІПР НАН України (http://surl.li/gsoyz). Для аспірантів першого року навчання принципи формування та оприлюднення відповідної інформації доводяться на настановчих зборах аспірантів співробітниками НДЦ ІПР НАН України. Додатково цю інформацію викладач поширює на першому занятті з дисципліни.

Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений

Згідно Стандарту вищої освіти України третього (освітньо-наукового) рівня, галузь знань 07 Управління і адміністрування, спеціальність 073 Менеджмент, формою атестації здобувачів освітнього ступеня доктора філософії є публічний захист дисертації (https://goo.su/HCISfu4).
Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії є самостійним розгорнутим дослідженням, що пропонує розв'язання комплексної проблеми в сфері менеджменту або на її межі з іншими спеціальностями, результати якого становлять оригінальний внесок у теорію менеджменту та оприлюднені у наукових публікаціях в рецензованих наукових виданнях. Дисертація не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації. Дисертація має бути розміщена на сайті закладу вищої освіти. Тематика дисертаційних робіт відповідає предметній області спеціальності з урахуванням профілю ОНП, ураховує сучасні тенденції розвитку спеціальності, формується з урахуванням зауважень роботодавців та індивідуальних інтересів здобувачів. Обов'язковою умовою допуску до захисту є успішне виконання аспірантом його індивідуального навчального плану.

Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Процедура проведення контрольних заходів регламентується Положенням про організацію освітнього процесу в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surli.cc/zbduju) та Положенням про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (http://surl.li/tlvqc). Ці документи є доступним для перегляду для всіх учасників освітнього процесу та широкої громадськості. Завдання до підсумкових контролів укладаються викладачем, їх зразки містяться в навчально-методичному комплексі навчальної дисципліни. Критерії оцінювання навчальних досягнень здобувачів у межах окремої дисципліни визначаються силабусом та регламентом, доводяться до відома здобувачів на першому занятті та оприлюднюються на сайті.

Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП

Об'єктивність є ключовим принципом функціонування системи забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти. Об'єктивність викладачів при проведенні екзаменів забезпечується проведенням лише письмових екзаменів або тестових процедур. Кожен рік відбувається опитування здобувачів стосовно організації навчального процесу стосовно кожної дисципліни. Так, за результатами опитування здобувачів вищої освіти за освітніми компонентам ОНП Менеджмент у 2025 р. на питання «Чи завжди форми контрольних заходів та критерії оцінювання є чіткими і зрозумілими?» 100% респондентів дали позитивну відповідь.
Врегулювання конфлікту інтересів здійснюється відповідно до Положення щодо врегулювання конфліктних ситуацій в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (http://surl.li/gtudc).
Приклади застосування відповідних процедур відсутні. На ОНП Менеджмент не було випадків врегулювання конфлікту інтересів. Проте, з метою їх запобігання, роботи здобувачів зберігаються протягом року після вивчення навчальної дисципліни.
Зазначені вище процедури сприяють усуненню конфлікту інтересів та забезпечують об'єктивність екзаменаторів.

Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Правила перескладання підсумкового контролю у разі отримання незадовільної оцінки регламентуються Положенням про організацію освітнього процесу в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surli.cc/zbduju) та передбачають можливість дворазового перескладання – перший раз викладачу, другий раз комісії. Цей порядок передбачає стандартні етапи:
ознайомлення з графіком перескладань, отримання індивідуального екзаменаційного листка, перескладання за стандартними процедурами. На основі цих правил формуються критерії оцінювання та відповідні процедури за дисциплінами ОНП Менеджмент, які визначаються робочими програмами та силабусами дисциплін.

Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів включає: апеляція може подаватися здобувачем у разі непогодження з оцінкою семестрової атестації; апеляція подається особисто здобувачем на ім'я директора Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України; за фактом заяви створюється комісія за головування гаранта ОНП, члени якої вивчають обставини скарги та визначають, чи були порушення при проведенні атестації. Апеляція розглядається апеляційною комісією не пізніше наступного робочого дня після її подання. Висновки апеляційної комісії оформляються відповідним протоколом. Результати розгляду апеляції доводяться до відома здобувача. У разі встановлення порушень, що вплинули на результати оцінювання, оцінка може змінюватись за рішенням апеляційної комісії. На ОНП Менеджмент не було випадків оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів.

Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?

Вимоги щодо дотримання здобувачами академічної доброчесності відображена в Положенні про академічну доброчесність в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.li/vpqjte). Зміни і доповнення до вказаних нормативних документів обговорюються та затверджуються на засіданні Вченої ради НДЦ ІПР НАН України. Факт ознайомлення усіх категорій здобувачів та співробітників з положенням про академічну доброчесність та їх зобов'язання щодо його дотримання фіксується підписанням Декларації про дотримання академічної доброчесності. На навчально-методичному семінарі на тему «Академічна доброчесність – інструмент забезпечення якості освіти і науки» здобувачі знайомляться з політикою, стандартами і процедурами дотримання академічної доброчесності в НДЦ ІПР НАН України http://surl.li/tlwhb.

Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП

Алгоритм перевірки на наявність ознак академічного плагіату визначається в Положенні про академічну доброчесність в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.li/vpqjte). Перевірка всіх видів робіт - дисертаційних, звітів з науково-дослідних робіт, наукових публікацій, навчально-методичної та навчальної літератури, письмових робіт здобувачів на наявність ознак академічного плагіату обов'язково передує процедурам їх розгляду. Технологічним інструментом протидії порушення академічної доброчесності у вигляді академічного плагіату є програмний продукт Anti-Plagiarism. Усі учасники освітнього процесу підписують Декларацію щодо дотримання академічної доброчесності

Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?

Після зарахування до аспірантури, кожен здобувач підписує Декларацію про дотримання академічної доброчесності. Відповідно до Положення про академічну доброчесність в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.li/vpqjte). Питання академічної доброчесності обговорюються зі здобувачами вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні на науково-практичних семінарах (http://surl.li/tlwhb) заняттях з ОК1 «Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка» та навчально-методичному семінарі на тему «Академічна доброчесність – інструмент забезпечення якості освіти і науки» http://surl.li/tlwhb. Співробітники Центру та здобувачі взяли участь у вебінарі "Академічна доброчесність: виклики, проблеми та перспективи" https://surl.lt/rmssom

Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП

Заходи щодо особи, яка порушила академічну доброчесність та етику академічних взаємовідносин зазначені у Положенні про академічну доброчесність в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (https://surl.li/vpqjte). Здобувачі можуть бути притягнені до академічної відповідальності наступним чином: зниження результатів оцінювання або повторне проходження контрольної роботи, іспиту, заліку тощо; призначення додаткових контрольних заходів; повторне проходження відповідного освітнього компонента; проведення додаткової перевірки інших робіт, автором яких є порушник та інше.
На ОНП Менеджмент не було випадків порушення академічної доброчесності

6. Людські ресурси

Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством

До реалізації ОНП залучені НПП НДЦ ІПР НАН України Хаустова В.Є. д.е.н., проф. (ОК1) має відповідність ОК за пп. 38.1, 38.3, 38.4, 38.6, 38.7, 38.8, 38.10, 38.12, 38.19, 38.20; Полякова О.Ю., к.е.н., доц. (ОК2) – 38.1, 38.2, 38.3, 38.6, 38.8, 38.10, 38.12, 38.19; Решетняк О.І., д.е.н., доц. (ОК3) – 38.1, 38.2, 38.3, 38.4, 38.5,38.8,38.10, 38.12, 38.19; Трушкіна Н.В. к.е.н., с.д. (ОК5) – 38.1, 38.3, 38.7, 38.8, 38.10, 38.12, .38.13, 38.19; к.ф.н., доц. Молодча Н.С. (ОК6) –

38.2, 38.4, 38.10, 38.12, 38.14, 38.15, 38.19; к.е.н., доц. Васюренко Л.В. (ОК7) – 38.1, 38.3, 38.4, 38,8, 38.10, 38.11, 38.12, 38.19; Шликова В.О. к.е.н., ст. д. (ОК8) – 38.1, 38.3, 38.4, 38.8, 38.10, 38.12, 38.13, 38.19; Губарєва І.О., д.е.н., професор (ОК4, ОК9) – 38.1, 38.3, 38.4, 38.7, 38.8, 38.10, 38.12, 38.19.
НПП, який забезпечує ОНП, мають науковий ступінь, вчене звання та не менше чотирьох досягнень у професійній діяльності за останні п'ять років, визначених у пункті 38 Ліцензійних умов, постійно підвищують кваліфікацію шляхом стажування у вітчизняних та зарубіжних ЗВО, проходження тренінгів та курсів підвищення кваліфікації.
НПП, що залучені до викладання на ОНП є керівниками та відповідальними виконавцями НДР, членами постійної спеціалізованої вченої ради Д.64.251.01 (Хаустова В.Є., Губарєва І.О., Бєлікова Н.В., Решетняк О.І., Трушкіна Н.В.), головами (Хаустова В.Є.) та членами редакційних колегій міжнародних та фахових журналів (Губарєва І.О., Решетняк О.І., Трушкіна Н.В.), керівниками здобувачів вищої освіти, які захистили дисертації, та є науковими керівниками аспірантів; регулярно беруть участь в атестації науково-педагогічних кадрів в якості опонентів та рецензентів дисертаційних робіт. Хаустова В.Є., Губарєва І.О., Шликова В.О. брали участь у реалізації міжнародних проектів. Все це підтверджує їх високу кваліфікацію і професійний досвід. Детальна інформація про досягнення НПП подана у таблиці 2.

Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються

Процедури конкурсного добору є прозорими, і дають можливість забезпечити необхідний рівень професіоналізму НПП для успішної реалізації ОНП. Порядок проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників НДЦ ІПР НАН України та укладання з ними трудових договорів передбачає встановлення додаткових вимог до претендентів, у тому числі щодо виконання критеріїв, які характеризують якість їх науково-дослідної та навчально-методичної діяльності. При проведенні конкурсного відбору претенденти подають Інформаційну довідку щодо відповідності освітньому компоненту освітньої та професійної кваліфікації претендента на заміщення посади та його досягнень за затвердженим шаблоном, яка дає змогу визначити досягнення у професійній діяльності претендента, що визначені ліцензійними умовами, та які є підставою для визначення терміну контракту. Конкурс проводиться з дотриманням принципів законності, відкритості, гласності, прозорості, недискримінації, доброчесності, ефективного і справедливого відбору. Обрані за конкурсом наукові працівника, з якими укладено трудовий договір. Кожні п'ять років всі співробітники НДЦ ІПР НАН України проходять атестацію у встановленому законодавством порядку.
Відбір викладачів проводиться за критеріями: спеціальність та кваліфікація за вищою освітою, спеціальність захисту дисертації, рівень публікаційної активності, Soft skills (соціальні навички), наявність відповідного підвищення кваліфікації (стажування). Детальна інформація наведена у Таблиці 2.

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу

Роботодавці, які є менеджерами вищої ланки та представниками академічного середовища в Україні і за кордоном, залучаються для організації та реалізації освітнього процесу. Регулярно проходять круглі столи, на яких обговорюється співпраця з роботодавцями (https://surl.li/ngrktj https://surl.li/vvvfei https://surl.li/naebsn https://surl.li/lafbas).
З метою забезпечення якісного навчання на ОНП відбувається процес залучення професіоналів-практиків для:
-формування індивідуальних завдань за освітніми компонентами у відповідності до сформульованих завдань дисертаційного дослідження, що сприяє впровадженню їх результатів;
-надають консультативну допомогу щодо практичних аспектів дисертаційного дослідження та використання їх у практичної діяльності організацій.
Менеджер з розвитку бізнесу міжнародної експедиторської компанії Formag Kyiv М. Дахно провів відкриту лекцію на тему: «Як логістика формує досвід клієнта та конкурентні переваги бренду в умовах цифрової економіки» (https://surl.li/vredru).
В онлайн-форматі було проведено гостьові лекції Assistant Professor Doctor at the University of Cantabria (Santander, Spain) in the area of Marketing and Marketing Research and a research member of the Marketing Intelligence R&D Group, PhD in Projects in Entrepreneurship Alexeeva I. (http://surl.li/tlwnw) та Associate Professor, PhD in financial management at the Academy of Economic Studies of Moldova Busmachiu E. (http://surl.li/tlwox)

Яким чином ЗВО сприяє професійному розвиткові викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

Професійний розвиток викладачів забезпечується системою підвищення кваліфікації та стажування НПП.
Моніторинг та стимулювання рівня професійного розвитку забезпечується системою рейтингування викладачів, в якому враховуються сертифікати професійної майстерності; курси іноземних мов; семінари та вебінари.
НПП виконують функції наукових керівників або відповідальних виконавців НДР, проектів, підвищують кваліфікацію та проходять стажування, є учасниками міжнародних науково-освітніх проєктів:
д.е.н., проф. Хаустова В. є керівником, а д.е.н., проф. Губарєва І. виконавцем проєкту «Створення виробництва синтетичного рідкого палива з вугілля в Україні у воєнний та повоєнний періоди» за конкурсом НФДУ 2022.01 «Наука для відбудови України у воєнний та повоєнний періоди» (2023-2024 рр.);
Д.е.н., проф. Хаустова В. пройшла міжнародне стажування на базі IMT School for Advanced Studies Lucca в межах міжнародного дослідницького проєкту SoBigData Research Infrastructure (Італія) https://surl.li/vwdfsi д.е.н
Д.е.н., проф. Хаустова В. є випусковим редактором наукових фахових видань категорії Б «Проблеми економіки» та «Бізнес інформ»; д.е.н. проф. Губарєва І. член редакційної колегії фахових журналів категорії Б «Проблеми

економіки», «Управління розвитком» та міжнародного наукового видання «Baltic Journal of Legal and Social Sciences» (Латвія), а д.е.н., доц. Решетняк О. – фахового журналу категорії Б «Бізнес Інформ».

Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності

Відповідно до Положення про порядок преміювання працівників Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України, що є додатком до колективного договору, відбувається стимулювання розвитку викладацької майстерності шляхом матеріального заохочення в одержанні вагомих результатів роботи при наполегливій кваліфікованій праці та високому професіоналізмі.
Президією НАН України відзначено працівників установ Академії, які беруть участь у бойових діях, займаються благодійною та волонтерською діяльністю, а також тих, хто у перші дні війни забезпечував життєдіяльність академічних установ. Нагороджено Подяками д.е.н., проф. Хаустову В., д.е.н., проф. Губарєву І. (http://surl.li/gspou) (2023 р.).
Науково-педагогічний персонал НДЦ ІПР НАН України було відзначено: д.е.н., проф. Хаустову В. – Подяка голови Харківської обласної державної адміністрації за вагомий внесок у розвиток вітчизняної науки, значні трудові здобутки, високий рівень професійної майстерності та з нагоди Дня науки (2020 р.), к.е.н., доц. Полякову О. – Подяка голови Харківської обласної ради (2021 р.)
В рамках двосторонніх договорів д.е.н., проф Хаустова В., к.е.н., доц. Полякова О., к.е.н. с.д. Шликова В. прийняли участь в осінній школі "INTERNATIONAL AUTUMN SCHOOL: "MODELING, DATA ANALYSIS AND DIGITAL TECHNOLOGIES IN ECONOMIC RESEARCH" https://surl.li/rlyezh

7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання

Згідно з угодою про співробітництво з Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця (від 10.06.2016) та договором про співробітництво з Харківським гуманітарним університетом «Народна українська академія» (від 13.05.2016 р.) здобувачі та наукові співробітники НДЦ ІПР НАН України можуть користуватися приміщеннями навчального призначення; обладнанням лабораторій й спеціалізованих кабінетів; устаткуванням спеціалізованих комп'ютерних лабораторій, бібліотек та читальних залів, а також підручниками, навчальними посібниками, довідковою навчальною літературою, науковими та фаховими періодичними виданнями; гуртожитками, їдальнями та буфетами; медичними пунктами; програмним забезпеченням.
Надається доступ до інформаційних наукових баз даних, які відповідають сучасним тенденціям наукових досліджень в галузі, включають наукову, навчально-методичну літературу, періодичні видання баз Scopus, WoS, ScienceDirect, SciVal. Усі ОК забезпечені навчальними, методичними та науковими виданнями, що дає можливість досягати цілі й програмні результати ОНП.

Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства

Основними структурними підрозділами, які забезпечують потреби здобувачів вищої освіти є: відділ аспірантури та докторантури та відділ промислової політики та енергетичної безпеки (https://surl.li/hhoyrr). У НДЦ ІПР НАН України доступні платформи Scopus і Web of Science, ScienceDirect, SciVal, на сайті забезпечено вільний доступ до навч.-метод. матеріалів ОК. У корпусі наявна Wi-Fi мережа і безкоштовний доступ до інтернет. Згідно з угодою про співробітництво з Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця аспірантам надано доступ до навчальної, спортивної, оздоровчої бази, соціально-психологічної служби; враховуються індивідуальні особливості здобувачів, у т.ч. створення умов для осіб з особливими потребами та соціально незахищених верств населення, створено інклюзивний простір; постійно вдосконалюється упровадження сучасних технологій дистанційного навчання. Здобувачі вищої освіти і НПП залучають до волонтерської діяльності. Для виявлення і врахування потреб й інтересів здобувачів вищої освіти проводяться зустрічі з адміністрацією, круглі столи, анкетування (https://surl.lt/xqiwzz https://surl.li/pjcrrm).

Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я

Безпечність освітнього середовища для життя та здоров'я здобувачів вищої освіти забезпечується системою заходів щодо охорони праці, дотримання техніки безпеки, санітарних норм та правил, а також правил протипожежної безпеки. Безпечність освітнього середовища для життя та здоров'я здобувачів вищої освіти ОНП Менеджмент забезпечується відповідно до угоди про співробітництво з Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця та договору про співробітництво з Харківським гуманітарним університетом «Народна українська академія». Відповідно до угоди про співробітництво з Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця, здобувачам вищої освіти надається інформаційна, психологічна, соціально-педагогічна та юридична підтримка. Проводяться регулярні та різноманітні заходи щодо пропаганди та розвитку здорового способу життя, як серед здобувачів, так і серед співробітників НДЦ ІПР НАН України. Для забезпечення

освітнього середовища, безпечного для життя та здоров'я здобувачів: згідно наказів директора, в умовах воєнного стану створено пункти освітньої незламності, запроваджено обмежувальні заходи щодо проведення занять, проведення масових заходів тощо.

Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.

Інформаційна підтримка реалізується через засоби електронного навчання, сайт НДЦ ІПР НАН України; програмні продукти Google. Основну інформаційну підтримку здобувачів забезпечують: сайт НДЦ ІПР НАН України (https://ndc-ipr.org), сторінка НДЦ ІПР НАН України у Facebook (http://surl.li/gsppj), WatsApp-канал.
Здобувачі використовують можливості індивідуального та групового, дистанційного консультування з викладачами у зручний час. Проводиться регулярне інформування здобувачів щодо додаткових освітніх та позаосвітніх можливостей.
Працевлаштування аспірантів та випускників забезпечується шляхом зустрічей з роботодавцями, наданням інформації про стажування, аспіранти залучаються до виконання НДР; проводяться бізнес-ігри; надається всебічна підтримка реалізації проектів.
З будь-яких питань здобувачі вищої освіти можуть звернутися до гаранта ОНП та співробітників. Організаційне забезпечення навчального процесу здійснює відділ аспірантури та докторантури. За поданням наукового керівника до стипендіальної комісії здобувачу вищої освіти надається соціальна підтримка в вигляді матеріальної допомоги.
За результатами опитування у 2026 році аспірантів в достатній мірі задовольняють можливості доступу до наукометричних баз даних, підтримка реалізації ОНП Менеджмент в частині необхідного обладнання https://surl.li/kzqoiq https://surli.cc/xryhcd .

Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)

Відповідно до угоди про співробітництво з Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця для аспірантів НДЦ ІПР НАН України створено інклюзивне освітнє середовище для спільного навчання та розвитку здобувачів освіти з урахуванням їхніх потреб та можливостей. Для аспірантів, які не мають можливості відвідувати установу, створені умови для здобуття освіти он-лайн. Інклюзивне навчання здобувачів з особливими освітніми потребами передбачає індивідуальне навчання у формі індивідуального графіку у загальних групах. Навчальний корпус облаштовано пандусом, працює психологічна служба.
Здобувачі з особливими освітніми потребами за ОНП Менеджмент на сьогодні не навчаються, проте наведена інформація свідчить про створення достатніх можливостей для реалізації такого права.

Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми

Політика та процедури врегулювання конфліктних ситуацій (включаючи пов'язаних із сексуальними домаганнями, дискримінацією та корупцією) регламентовані: Положенням щодо врегулювання конфліктних ситуацій в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України http://surl.li/gtudc та Положенням про академічну доброчесність в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України https://surl.li/vpqjte. Здобувач вищої освіти може звернутися до керівництва для врегулювання взаємовідносин та конфліктів (у тому числі пов'язаних із сексуальними домаганнями, корупцією, дискримінацією), що виникають при здійсненні освітньої, науково-педагогічної, наукової, науково-технічної діяльності між всіма категоріями співробітників, здобувачами вищої освіти та іншими особами. У випадку звернення особи створюється тимчасова комісія із врегулювання конфліктних ситуацій, склад якої затверджує директор. Комісія перевіряє факти, що спричинили конфлікт, та ухвалює відповідне рішення. Окремі конфлікти за згодою учасників можуть вирішуватися без створення комісії за участі керівників підрозділів, де виникла передконфліктна або конфліктна ситуація. Врегулювання конфліктних ситуацій, пов'язаних із корупцією, здійснюється відповідно до ЗУ Про запобігання корупції. До відома НПП доводиться інформація про заходи, спрямовані на запобігання, виявлення і протидію корупції. Всі учасники освітнього процесу у НДЦ ІПР НАН України зобов'язані дотримуватися загальновизнаних етичних норм поведінки і вимог Кодексу академічної доброчесності учасників освітнього процесу, толерантно і з повагою ставитися до політичних поглядів, ідеологічних та релігійних переконань інших осіб, не використовувати свої повноваження в інтересах політичних партій те релігійних обєднань тощо. Конфліктних ситуацій, у тому числі пов'язаних з сексуальними домаганнями, дискримінацією та корупцією, за ОНП Менеджмент не було зафіксовано.

8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті

Нормативну основу для процедур забезпечення якості ОНП, розробки, затвердження, перегляд ОНП регулюються

Положенням про освітні програми вищої освіти НДЦ ІПР НАН України https://surl.li/hjutsf. Положення Центру оприлюднені на офіційному сайті установи (http://surl.li/gsoyz).

Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?

Відповідно до Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України https://surl.lu/ngylzl ОНП Менеджмент може оновлюватися один раз на рік в частині всіх її компонентів. Підставами для оновлення є: ініціатива керівництва, пропозиції гаранта, викладачів, здобувачів, роботодавців; рекомендації інших зовнішніх стейкхолдерів; результати опитувань стейкхолдерів; зміни ресурсних умов реалізації ОНП. Результати оновлення відображаються у структурних елементах ОНП (навчальному плані, робочих програмах дисциплін, тематиці дисертаційних робіт тощо). Модернізація ОНП передбачає зміни в її змісті та умовах реалізації у разі зміни Національної рамки кваліфікацій; стандартів вищої освіти; ініціативи керівництва для врахування змін, що відбулися в науковому фаховому полі, на ринку освітніх послуг або ринку праці. Модернізована ОНП проходить повторне затвердження.
За результатами останнього перегляду з урахуванням пропозицій викладачів, здобувачів, роботодавців, опитувань та рекомендацій зовнішніх стейкхолдерів до ОНП внесено такі зміни: в змісті ОК враховано особливості управління підприємствами в умовах воєнного стану, використання штучного інтелекту в менеджменті; посилено форму підсумкового контроля ОК6 https://surl.li/kjtiwz

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП

Здобувачі беруть участь у процедурах забезпечення якості через роботу у робочій проектній групі (Юрченко О.) з розробки та супроводження освітньої програми.
Зворотний зв'язок зі здобувачами забезпечується через: періодичні опитування щодо якості організації освітньої діяльності при вивченні дисциплін відповідно до Положення про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України (http://surl.li/tlvqc). За результатами опитування здобувачів викладачі, які продемонстрували «Недостатній» та «Низький» рівні якості організації освітньої діяльності отримують рекомендації щодо проходження курсів підвищення кваліфікації. Пропозиції здобувачів за результатами опитувань враховуються для підвищення якості навчання, викладання і наукового керівництва. Здобувачі своєчасно інформуються про терміни обговорення проектів ОНП та відповідно можуть надавати свої пропозиції гаранту (https://surli.cc/evlnju, https://surl.li/atqkdo).

Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?

Здобувачі вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні беруть участь в обговоренні та вирішенні питань удосконалення ОНП, які відбуваються із залученням представників Ради молодих вчених Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України, що формує підґрунтя для забезпечення високої якості ОНП шляхом врахування думки її безпосередніх користувачів. Представники Ради молодих вчених беруть активну участь у роботі Вченої ради НДЦ ІПР НАН України. Рада молодих вчених скеровує діяльність аспірантів та сприяє гармонійному розвитку особистості, ефективному навчанню та професійній підготовці, формуванню навичок майбутнього організатора та керівника, вихованню активної громадської позиції.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості

У НДЦ ІПР НАН України реалізовано такі форми партнерства з роботодавцями у контексті забезпечення якості:
- зовнішня експертиза ОНП на етапах її затвердження і модернізації. Рецензентами ОНП є: проф. Бука С. (Baltic International Academy (Латвія); Набока Е. (ОПП ВГО «Український союз промисловців і підприємців»); Mocanu N. (Doctor habilitate, Economics, Universitatea de Stat din Moldova), Mulic A. (PhD, Economics, Universitatea de Stat din Moldova).
- співробітництво РПГ з роботодавцями з академічного середовища – д.е.н., проф. Манойленко О. (НТУ «ХПІ»), д.е.н., проф. Самородов Б.В. (ХНУ ім. В.М. Каразіна), д.е.н., проф. Чмутова І. (ХНЕУ ім. С. Кузнеця)
У межах функцій РПГ, визначених нормативною базою, запропоновано врахувати зауваження, надані при громадському обговоренні проекту ОНП (рішення Вченої ради протокол № 9 від 21 серпня 2025 р.; https://surl.lu/alnipw). Були враховані пропозиції: посилено практико-орієнтоване навчання, в змісті ОК враховано управління підприємствами в умовах воєнного стану, використання штучного інтелекту в менеджменті.
Активну участь у обговоренні ОНП брали: к.е.н., доц. Н. Дубля (НУ «Львівська політехніка»), к.т.н. О. Гавриленко (ТОВ «Е.М.А.»). Роботодавці беруть участь у визначенні цілей ОНП, програмних компетентностей і ПРН, переглядають ОНП, оцінюють її змістовність, удосконалюють для забезпечення відповідності знань і вмінь здобувачів вимогам ринку праці. У НДЦ ІПР НАН України проводяться опитування роботодавців.

Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)

У НДЦ ІПР НАН України ведеться системна робота щодо збирання, систематизації та врахування інформації щодо працевлаштування випускників. Проводиться аналіз основних траєкторій працевлаштування випускників для

визначення необхідних компетентностей і результатів навчання для успішного працевлаштування за фахом. У 2024 р. успішно захистили дисертації Хаустов М., Іванов М., Бондаренко Д., у 2025 р. Білокудря А. Випускники запрошувались для участі у робочих проектних групах (Бондаренко М.).
НДЦ ІПР НАН України запроваджено процедуру опитування випускників для забезпечення якості підготовки здобувачів вищої освіти (https://surli.cc/evlnju, https://surl.li/atqkdo).

Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін

Відповідно до Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти в Науково-дослідного центрі індустріальних проблем розвитку НАН України https://surl.li/dnwwhy система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на виявлені недоліки в ОНП та/або освітній діяльності з її реалізації. Процедури щодо забезпечення якості реалізації, контролю та моніторингу внутрішніх показників освітньої діяльності за ОНП проводяться на рівні відділів (в частині моніторингу викладацької діяльності працівників, що викладають на ОНП), на рівні Вченої ради Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України (в частині обговорення питань та прийняття рішень щодо затвердження основних нормативних документів з реалізації ОНП).
У НДЦ ІПР НАН України реалізується внутрішня система забезпечення якості відповідно до сформованої інституційної структури. Здобувачі беруть участь у ній через опитування й фокус-групи, результати яких аналізуються директором НДЦ ІПР НАН України, завідувачем відділу, гарантом, викладачами та науковими керівниками, що дозволяє формувати комплекс заходів для покращення якості освітньої діяльності, впровадження нових освітніх компонентів, удосконалення викладання й наукового керівництва. Результати опитування обговорюються на засіданнях Вченої ради. Зокрема, в опитуванні проведеному у НДЦ ІПР НАН України у 2024 р. частина аспірантів відмітили складність розуміння організації процесу проходження захисту дисертації. Для здобувачів ступеня доктора філософії було проведено симуляцію процедуру захисту дисертації https://surl.lu/jpzpnq. Як результат, Білокудря А. опублікувала статті у високорейтингових виданнях у наукометричних базах та успішно захистила дисертацію.
Для вдосконалення забезпечення якості на рівні відділів здійснюється щорічна перевірка їх діяльності. Результати перевірки доповідаються на засіданні Вченої ради з зазначенням виявлених недоліків у підготовці аспірантів, якості освітнього компонента, термінів їх усунення, рекомендацій щодо забезпечення якості, заходів щодо її покращення (протокол Вченої ради №7 від 27.05.2025 р.).
Удосконалюється навчально-методичне забезпечення ОНП; щорічно здобувачі залучаються до участі у науково-дослідних роботах; поширюється розвиток співпраці з підприємствами, організаціями, ЗВО і науковими установами, що спеціалізуються на ринку новітніх технологій і є споживачами наукової продукції.

Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були враховані під час удосконалення цієї ОП?

На основі рішення Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти України від 25.04.2025 р. ОНП «073 Менеджмент» отримала умовну (відкладену) акредитацію відповідно до Постанови КМУ від 16.03.2022 № 295 «Про особливості акредитації освітніх програм, за якими здійснюють підготовку здобувачі вищої освіти, в умовах воєнного стану» (https://surl.li/gkegre), тому зауваження та пропозиції з останньої акредитації, що беруться до уваги для удосконалення ОНП, відсутні.

Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП

Учасники академічної спільноти змістовно залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОНП Менеджмент через такі заходи: опитування, круглі столи, методичні семінари та тренінги.
Академічна спільнота є стейкхолдером освітньої діяльності та учасником системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти на рівні ОП як члени РПГ. Викладачі постійно підвищують свою кваліфікацію, беруть участь у роботі методичних семінарів, метою яких є удосконалення структури та змісту ОП та навчального плану, дисциплін; застосування інноваційних методик викладання та обговорення можливостей використання сучасних технологій у навчанні, пошук шляхів вдосконалення педагогічної майстерності; розвиток навчально-методичного та матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності.
Учасники академічної спільноти мають можливість впливати на процеси внутрішнього забезпечення якості вищої освіти шляхом участі в опитуванні НПП щодо моніторингу якості організації освітнього процесу та створених умов праці в НДЦ ІПР НАН України.

Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти

Формування культури якості освіти забезпечується завдяки розподілу відповідальності щодо процесів та процедур внутрішнього забезпечення якості.
Внутрішня система забезпечення якості НДЦ ІПР НАН України має інституційні рівні:
1 рівень: здобувачі, які беруть участь у забезпеченні якості освіти через опитування.
2 рівень: рівень розроблення, затвердження, моніторингу та перегляду ОНП: робоча група на чолі з гарантом.
3 рівень відділ промислової політики та енергетичної безпеки.
4 рівень: рівень Вчена рада.

У системі забезпечення якості також беруть участь гарант, відділ аспірантури та докторантури. На всіх рівнях учасники системи внутрішнього забезпечення якості здійснюють контроль виконання вимог щодо якісної організації освітньої діяльності; моніторинг поточних, проміжних та підсумкових результатів навчання; моніторинг якості змісту професійної підготовки фахівців (розроблення та оновлення ОНП, РП навчальних дисциплін, силабусів); сприяють запобіганню та виявленню академічного плагіату в роботах учасників освітнього процесу з метою забезпечення академічної доброчесності.

9. Прозорість і публічність

Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?

Права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу регулюються Положенням про організацію освітнього процесу НДЦ ІПР НАН України та Положенням про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктор філософії та доктора наук, Статутом та іншими нормативними актами, які розміщені в розділі «Документи Центру» (http://surl.li/gsptv) на сайті НДЦ ІПР НАН України і є загальнодоступними. В НДЦ ІПР НАН України вчасно здійснюється інформування здобувачів та співробітників про введення, дію, зміну, відміну нормативних актів.

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкголдерів).

Відповідно до термінів перегляду та оновлення ОП з метою отримання пропозицій чи зауважень від стейкхолдерів в НДЦ ІПР НАН України існує практика оприлюднення проектів ОНП для обговорення не пізніше ніж за місяць до затвердження на офіційному веб-сайті https://surli.cc/luiqbi. Обговорення проєкту ОНП Менеджмент відбувалося з 01.03.2026 р. по 01.04.2026 р. (https://surl.li/cztdai) Представники стейкхолдерів мали змогу надсилати відгуки і пропозиції через гугл форму. За результатами обговорення ОНП була сформована узагальнена таблиця-звіт щодо врахування побажань стейкхолдерів, яка оприлюднена на сайті (http://surl.li/gtngb).

Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства

Інформація про ОНП за спеціальністю Менеджмент наведена за посиланням https://surl.li/wfqezd Навчальні плани, робочі програми, силабуси та інші документи представлені на сайті https://ndc-ipr.org/about-us/docs/

10. Навчання через дослідження

Продемонструйте, що зміст освітньо-наукової (освітньо-творчої) програми забезпечує повноцінну підготовку аспірантів (ад'юнктів) до розв'язання комплексних проблем у галузі професійної та/або дослідницько-інноваційної діяльності за відповідною спеціальністю (спеціальностями) та/або галуззю знань (галузями знань), володіння методологією наукової та педагогічної діяльності

В ОНП передбачені дисципліни, що спрямовані на повноцінну підготовку здобувачів вищої освіти до дослідницької діяльності (ОК1, ОК2).
ОНП передбачено виконання індивідуального або групового дослідницького проекту: аспіранти виконують пошуково-дослідне завдання (ОК2; ОК3); розробляють групову дослідницьку пропозицію (ОК3; ОК9); готують наукову статтю (ОК1); виконують та презентують дослідження за темою дисертації з використанням прикладного програмного забезпечення (VosViewer, BibExcel, MaxQDA), розробляють концептуальну карту якісного, кількісного дослідження (ОК4); виконують дослідження за напрямом дисертаційної роботи, що базується на використанні експериментальних даних (ОК8, ОК9).
Компоненти ОНП циклу загальної підготовки формують: компетентності із загальнонаукового (філософського) світогляду (ОК1); навички наукової роботи та передбачають виконання індивідуальних завдань здобувачів відповідно до тематики дисертаційного дослідження у сфері менеджменту (ОК2, ОК3, ОК8, ОК9). Поглиблюють дослідницьку підготовку дисципліни вільного вибору, які здобувач обирає, виходячи з напряму власного наукового дослідження. Підготовку здобувачів вищої освіти до викладацької діяльності забезпечують наступні обов'язкові компоненти ОНП: ОК1, ОК7. Здобувачі, які брали участь в опитуванні, зазначили, що зміст ОНП в повній мірі відповідає їх науковим інтересам та забезпечує підготовку до дослідницької та педагогічної діяльності

Продемонструйте, що наукова (освітньо-творча) діяльність аспірантів (ад'юнктів) відповідає напряму досліджень (творчості) наукових (творчих) керівників

Теми дисертаційних досліджень аспірантів дотичні тематиці наукових досліджень і сфері наукових інтересів керівників. Ще на етапі подачі документів на вступ до аспірантури здобувачі подають письмову дослідницьку

пропозицію та тематику своїх перспективних досліджень. Рекомендація та відбір потенційних наукових керівників аспірантів відбувається на основі даних дослідницьких пропозицій. Теми аспірантів обговорюються та затверджуються на засіданнях відділу та затверджуються Вченою радою НДЦ ІПР НАН України. Тематика дисертаційних досліджень аспірантів тісно корелює із НДР, що реалізуються у НДЦ ІПР НАН України. Тісна співпраця наукових керівників та аспірантів підтверджується спільними публікаціями.

Продемонструйте здатність закладу освіти сформувати разові спеціалізовані вчені ради (разові спеціалізовані ради з присудження ступеня доктора мистецтва) для атестації аспірантів (ад'юнктів), які навчаються на відповідній освітній програмі

Науковий потенціал НДЦ ІПР НАН України дозволяє сформувати разові спецради для захисту дисертацій здобувачів вищої освіти. Підтвердженням цьому є наявність спеціалізованої вченої ради із захисту докторських дисертацій Д 64.251.01 зі спеціальностей 08.00.03 та 08.00.05, а також успішні захисти трьох здобувачів за спеціальністю Менеджмент в разових спеціалізованих вчених радах: Хаустова М., Іванова М., Бондаренко Д., Білокудрі А. (https://surl.li/snitwf). Для здобувачів вищої освіти Данько А., Шаповала О., Перепеліцина Г. попередньо сформовано склад разових рад з вказанням відповідності публікацій її учасників тематиці дисертаційної роботи. У НДЦ ІПР НАН України є значна кількість НПП, які мають 5 і більше публікацій у Scopus і Web of Science та систематично публікуються у фахових виданнях (https://ndc-ipr.org/publications/) з різної управлінської та економічної тематики, що дає можливість широкого вибору рецензентів дисертацій відповідно до тематики наукових досліджень здобувачів вищої освіти. Вибір опонентів також достатньо великий за рахунок систематичної співпраці з різними ЗВО відповідно до укладених угод та взаємодії науковців у конференціях відповідної тематики та круглих столах.

Опишіть, як заклад вищої освіти організаційно та матеріально забезпечує можливості для виконання наукових досліджень (творчих проєктів) і апробації їх результатів відповідно до тематики аспірантів (ад'юнктів) (проведення регулярних конференцій, семінарів, колоквіумів, концертів, спектаклів, майстер-класів, персональних виставок, публічних виступів, надання доступу до використання лабораторій, обладнання, інформаційних та обчислювальних ресурсів тощо).

Здобувачі мають онлайн-доступ до наукової літератури за спеціальністю та світових інфоресурсів. Аспіранти мають можливість апробації своїх результатів досліджень на наукових конференціях та круглих столах https://surl.li/ytqbid . Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України спільно з ХНЕУ ім. Семена Кузнеця проводить щорічно Міжнародну науково-практичну конференцію «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики» https://surl.lu/jvuckh .
Аспіранти мають можливість представити результати своїх досліджень у наукових виданнях «Бізнес Інформ» та «Проблеми економіки» (фахові видання, що включено до категорії «Б» (http://surl.li/gsqxk ; http://surl.li/gsqxt), приймати учать у конкурсах НАН України, НФДУ на отримання стипендій грантів, що забезпечують стимулювання і підтримку наукових досліджень та або прикладних розробок аспірантів (https://surl.li/owmhbi, http://surl.li/tlxur). Відповідно до угоди про співробітництво з Харківським національним економічним університетом імені Семена Кузнеця та договору про співробітництво з Харківським гуманітарним університетом «Народна українська академія» здобувачам відкрито доступ до бібліотеки з філією Регіональної депозитарної бібліотеки Світового банку реконструкції й розвитку.

Опишіть, як заклад вищої освіти забезпечує можливості для залучення аспірантів (ад'юнктів) до міжнародної академічної спільноти за спеціальністю, зокрема через виступи на конференціях, публікації, концерти, спектаклі, майстер-класи, персональні виставки, публічні виступи, участь у спільних дослідницьких (творчих мистецьких) проєктах тощо

НДЦ ІПР НАН України забезпечує можливості для реалізації права здобувачів на академічну мобільність https://surl.li/twbswp https://surl.li/zimhuk . Аспіранти можуть пройти наукове стажування, навчатися за міжнародними програмами академічної мобільності на підставі укладених договорів у Baltic International Academy (Латвія), Research and innovation Center PRO-AKADEMIA (Польща), Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu, UMK (Польща).
Аспіранти Шаповал О., Перепеліцин Г. презентували результати досліджень на міжнародних наукових конференціях Польщі, Молдови https://surl.lu/jpxsay https://surl.lu/vgpvub (Scopus).
НДЦ ІПР НАН України сприяє підготовці аспірантами наукових публікацій, що індексуються у наукометричних базах, зокрема англійською мовою. Так, аспірант Білокудря А. опублікувала статтю у журналі, що індексується у Scopus https://doi.org/10.31407/ijees15.418. Аспіранти активно залучаються до виконання НДР та грантових проєктів (http://surl.li/gspjm).

Опишіть наявну практику участі наукових (творчих) керівників аспірантів (ад'юнктів) у дослідницьких (творчих мистецьких) проєктах, результати яких регулярно публікуються, презентуються та/або практично впроваджуються.

Наукові керівники аспірантів (Хаустова В., Губарєва І., Решетняк О.) постійно беруть участь у НДР як керівники та відповідальні виконавці (http://surl.li/gspjm).
Керівники аспірантів є активними дослідниками, які широко оприлюднюють результати своїх досліджень (http://surl.li/gsqpu).
Д.е.н., проф. Губарєва І.О. керівник аспіранта Марущенко О. (тема дисертації «Інноваційний розвиток аграрних підприємств України на принципах зеленої економіки») досліджує питання обгрунтування стратегічних напрямів розвитку секторів економіки. Результати дослідження увійшли до НДР «Реструктуризація ланцюгів створення

доданої вартості в лісопромисловому комплексі України в повоєнний період» (№ д. р. 0123U103154 2023-2025 р.) та опубліковані в статті http://surl.li/tnlfi (фахова категорія Б)
Д.е.н., доц. Решетняк О.І. керівник аспіранта Шаповала О. (тема дисертації «Управління трансформаціями в вищій освіті України в умовах Індустрії 4.0») досліджує питання обґрунтування напрямів трансформаціями в вищій освіті України в умовах Індустрії 4.0. Результати дослідження увійшли до НДР «Реструктуризація економіки України в повоєнний період» (№ д. р. 0123U102453 2023-2024 р.) та опубліковані в статтях https://surli.cc/imzvwm (Scopus), https://surl.li/fhcyqf (фахова категорія Б)

Опишіть, як заклад вищої освіти забезпечує дотримання академічної доброчесності у професійній діяльності наукових (творчих) керівників та аспірантів (ад'юнктів)

Наукові керівники та здобувачі ознайомлені та керуються в своїй діяльності Положенням про академічну доброчесність в Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України https://surl.li/qklxsg. Після зарахування до аспірантури, кожен здобувач підписує Декларацію про дотримання академічної доброчесності. Питання академічної доброчесності обговорюються зі здобувачами вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні на заняттях з дисципліни «Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка». Перевірка наукових робіт на наявність ознак академічного плагіату є обов'язковою. Управління процесом дотримання принципів академічної доброчесності в освітній діяльності здобувачами здійснюється заступником директора з наукової роботи. При публікації у фахових виданнях «Бізнес Інформ» та «Проблеми економіки» (засновником в яких є НДЦ ІПР НАНУ) наукові статті аспірантів, наукових керівників перевіряються на ознаки академічного плагіату, за цю перевірку відповідає редакційна колегія наукових журналів. Дотримання академічної доброчесності перевіряється також при проведенні захистів дисертацій на здобуття наукових ступенів, при виконанні НДР перевіряються заключні звіти. Перевірка всіх видів робіт на наявність ознак академічного плагіату обов'язково передує всім іншим процедурам розгляду.
Відповідальність за дотримання принципів академічної доброчесності під час здійснення освітньо-наукової діяльності покладається на здобувачів вищої освіти та співробітників установи.

Опишіть, як заклад вищої освіти вживає заходів для унеможливлення здійснення наукового (творчого) керівництва особами, які вчинили порушення академічної доброчесності

Серед чинних і потенційних наукових керівників аспірантів ОНП за спеціальністю Менеджмент відсутні особи, які вчинили порушення академічної доброчесності або щодо яких рішенням МОН та/або НАЗЯВО встановлено факт порушення академічної доброчесності. На етапі складання переліку потенційних наукових керівників аспірантів, здійснюється перевірка НПП на наявність фактів порушення академічної доброчесності.
У НДЦ ІПР НАН України проводиться політика дотримання академічної доброчесності, яка поширюється на всіх здобувачів вищої освіти, а також на науково-педагогічних працівників, наукових керівників аспірантів. У НДЦ ІПР НАН України вживаються заходи в напрямку популяризації академічної доброчесності http://surl.li/tlwhb https://surl.li/yxsofx . Рішення щодо академічної відповідальності за порушення академічної доброчесності приймається Вченою радою. Вчена рада надає рекомендації розгляду директором питання щодо призначення для відповідних видів академічної відповідальності.
За порушення академічної доброчесності науково-педагогічні працівники можуть бути притягнені до таких видів академічної відповідальності: позбавлення наукового керівника права участі у підготовці та/або атестації наукових кадрів; позбавлення права брати участь у конкурсах на отримання фінансування для проведення наукових досліджень та реалізації освітніх проектів, грантів тощо.

11. Перспективи подальшого розвитку ОП

Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

До сильних сторін ОНП Менеджмент слід віднести її адаптованість до мінливого середовища сфери наукових досліджень в Україні та світі, зокрема, наукові дисципліни, що викладаються мають структурну побудову, яка відповідає пріоритетним напрямам наукових досліджень та особливостям їх реалізації у ході функціонування та розвитку НАН України. Вони за своїм складом та змістом є унікальними. Спрямування ОНП на вивчення процесів управління саме великомасштабними економічними системами дає змогу здобувачам наукового ступеня отримати компетенції системного креативного мислення, що у подальшому сформує в них навички антикризового управління девіантними економічними процесами, які останнім часом отримали розвитку в Україні.
Ще однією сильною стороною ОНП слід вважати постійну участь всіх учасників освітнього процесу у науковому пошуку, їх командну співпрацю у ході розв'язання складних наукових завдань які поставлені перед НАН України. Командна співпраця дозволяє здобувачам та викладачам краще порозумітися та отримати додатковий ефект від процесу навчання.
Аналізуючи ОНП Менеджмент третього освітньо-наукового рівня вищої освіти можна виділити наступні сильні сторони:
потужна науково-дослідна база для проведення підготовки менеджерів та керівників вищої ланки;
наявний потужний кадровий потенціал. Академічна та наукова кваліфікація викладачів та наукових керівників підтверджена відповідними публікаціями (в т.ч. у наукометричних базах Scopus та Web of Science), показниками наукової і професійної діяльності;
міжнародна співпраця, мобільність та інтерналізація освітньо-наукової діяльності, оскільки підготовка здобувачів реалізується спільно із представниками університетів-партнерів, зокрема Baltic International Academy (Латвія); Shandong Ruibo International Education Exchange Co. Ltd (Китай), Research and innovation Center PRO-AKADEMIA

(Польща); Scientific and technical organization Teadmus (Естонія), Università degli Studi di Bari Aldo Moro (Італія), University of Solento (Італія) та ін.
вибіркові дисципліни, перелік яких щороку поновлюється, дозволяють сформувати індивідуальну освітню траєкторію з урахуванням дослідницьких інтересів та поглиблення англомовної підготовки;
широке залучення здобувачів до спілкування з роботодавцями через проведення зустрічей, круглих столів, консультацій, участь у профорієнтаційних заходах та інше.
Проте, слід визначити і слабкі сторони ОНП:
недостатнє залучення роботодавців до викладання практичних занять;
недостатня публікаційна активність аспірантів у наукових журналах, що індексуються у наукометричних базах Scopus та Web of Science;
недостатньо реалізуються елементи дуальної освіти (залучення здобувачів до науково-дослідної роботи за цивільно-правовими договорами з відповідною оплатою праці та працевлаштування їх викладачами-стажистами у вузах-партнерах);
мало реалізовані можливості академічної мобільності здобувачів за ОНП при наявних угодах з вітчизняними і зарубіжними партнерами.

Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

З метою подальшого розвитку ОНП впродовж найближчих трьох років планується:
-продовжити роботу щодо залучення роботодавців до удосконалення ОНП, особливо в частині практичної спрямованості програми та відповідності її ринку праці для покращення рівня працевлаштування випускників;
-сприяти розвитку академічної мобільності та неформальної освіти;
-розвивати віртуальний клас з метою залучення максимальної кількості аспірантів до участі в такого роду проектах;
-впровадити практику залучення іноземних вчених до подвійного керівництва дисертаційними роботами здобувачів;
- збільшити кількість семінарів фахівців (практиків та науковців) з технології отримання альтернативних видів енергії тощо. Це дасть змогу значно розширити та поглибити професійні компетенції здобувачів наукового ступеня на третьому рівні вищої освіти за ОНП Менеджмент, оскільки неможливо у повній мірі здійснювати управління процесами без знання специфіки їх технології;
- активізувати участь здобувачів у наукових і освітніх проектах міжнародного рівня;
-удосконалювати можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії, зокрема оновлювати перелік вибіркових дисциплін фахової підготовки для максимального врахування тематики дисертаційних робіт аспірантів та підвищення здатності до працевлаштування на сучасному ринку праці;
-розширення напрямків співпраці із стейкхолдерами ОНП.

Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

***

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.

Інформація про КЕП

ПІБ: Хаустова Вікторія Євгенівна

Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
ОК 1. Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка	навчальна дисципліна	*ОК1.pdf*	6YI9danZ2s19qyPAho XbBRzEKfPaELzmuOJUYzDMpoY=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi, мультимідійне обладнання*
ОК 2. Математичні методи та моделі у наукових дослідженнях і менеджменті	навчальна дисципліна	*ОК2.pdf*	tiX3tME/Ad/sDbciHWozYP2+og3pGikYiZRVH7MzzKM=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi, мультимідійне обладнання*
ОК 3.Управління науковими проєктами	навчальна дисципліна	*ОК3.pdf*	CWzbVyOAsbhY9YtjBkcSTRAwtqo/F29pqZ+wZgZRles=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi, мультимідійне обладнання*
ОК 4. Формування економічної політики великомасштабних економічних систем	навчальна дисципліна	*ОК4.pdf*	9AwSI5sGm5R5O8g6dOxLAQ9o/am941oKM1vbmsGd6to=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi, мультимідійне обладнання*
ОК 5. Стратегічне управління безпекою національної економіки	навчальна дисципліна	*ОК5.pdf*	usBSwoCCS88EGX5E4VcQsG8O4zT3y94Za1Y50/FTA2g=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi, мультимідійне обладнання*
ОК 6. Іноземна мова у наукових дослідженнях	навчальна дисципліна	*ОК6 .pdf*	IgRomOmMVGUWD0KOvrZJhzfoDw8JiYV78c0depdly7o=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi, мультимідійне обладнання*
ОК 7. Педагогічна практика	практика	*ОК7.pdf*	k6V1/dD88cCa+Z247awvJl+TS5dpHhRxpIAr7xNy8E8=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi, мультимідійне обладнання*
ОК 8. Менеджмент невиробничої сфери	навчальна дисципліна	*ОК8.pdf*	Ut2EnhASzGcRmlo0NxaaO4SVXyft7IPckPFOQ+WtKS4=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi, мультимідійне обладнання*
ОК 9. Менеджмент у великомасштабних економічних системах	навчальна дисципліна	*ОК9.pdf*	1e88G6hWVxdgrIjBQcabwGzuFO25MQbYhgN1V67iCRk=	*Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi, мультимідійне обладнання*

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

Таблиця 2. Зведена інформація про відповідність НПП оствітнім компонентам

ID викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту

						викладач на ОП	(кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
170330	Полякова Ольга Юріївна	Завідувач сектора №1 Макроекономічного аналізу та прогнозування, Основне місце роботи	Відділ макроекономічної політики та регіонального розвитку	Диплом спеціаліста, Харківський державний університет, рік закінчення: 1992, спеціальність: Прикладна математика, Диплом кандидата наук КН 014406, виданий 23.05.1997, Атестат доцента ДЦ 001045, виданий 22.11.2000	29	ОК 2. Математичні методи та моделі у наукових дослідженнях і менеджменті	Кваліфікація Кандидат економічних наук, 08.03.02 - економіко-математичні методи та моделі, "Методи якісного аналізу організаційних структур виробничо-економічних систем" (КН 014406, 23.05.1997) Підвищення кваліфікації, стажування Стажування: Міжнародна програма модуля Jean Monnet 101085651 "Business models for sustainability challenges and digital transformation", (березень-травень 2025 р., 3 ECTS), cert. №066/2025, 30.05.2025 International scientific and methodological internship «Modern finance: global challenges and current trends» (10.06.2024-23.06.2024, 2 ECTS), cert. IF № 23/06/24-92, the Netherlands Business Academy, від 23.06.2024; II International autumn school «Modelling, data analysis and digital technologies in economic research», National technical university of Ukraine “Igor Sikorsky Kyiv polytechnic institute” (28.11-04.12.2024, 0.5 ECTS), cert. No 177/2024, participant. International autumn school in the occasion of 125th anniversary of National technical university of Ukraine “Igor Sikorsky Kyiv polytechnic institute” «Modelling, data analysis and digital technologies in economic research» (23.11-30.11.2023, 0.65 ECTS), cert. No 0004/2023, speaker and participant. Міжнародний освітній грант № EG/U/2021-22/10/01 від International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Jerusalem - Rome – Beljing), міжнародний сертифікат № 5511 від 20.01.2022, кількість навчальних кредитів -

							6. CEO DataCamp courses «Monte Carlo Simulation in Python», № 37.083.037, від 07.11.2024; «Discrete Event Simulation in Python», № 35.821.230 від 08.11.2024; «Introduction to KNIME», № 38.328.793 від 16.01.2025; «Data Manipulation with pandas», № 42.712.753 від 29.08.2025; «Intermediate Python», № 42.634.272 від 27.08.2025; «Introduction to Deep Learning in Python», № 39.155.560 від 22.02.2025; «Understanding ChatGPT», № 39.152.971 від 21.02.2025 Публікації Hubarieva I.O., Poliakova O.Y., Shlykova V.O., Kostenko D.M., Buka S. Development and Increasing the Value Added Scenarios for the Woodworking Industry of Ukraine in the Context of the Circular Economy. Data-Centric Business and Applications: Modern Trends in Financial and Innovation Data Processes. 2024. Volume 194. Springer Cham. P. 245-268. (https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-53984-8_11#citeas) (Scopus) https://doi.org/10.1007/978-3-031-53984-8_11 Ivanova O., Laptiev V., Poliakova O., Ostroverkhov V., Stańczyk-Hugiet E. Modeling Scenarios of Territorial Communities Spatial Development. 13th International Conference on Advanced computer information technologies. 21-23 September 2023. Wrocław, Poland. IEEE. 2023. P. 211-213. DOI: 10.1109/ACIT58437.2023.10275537 (Scopus) Ivanov Yu., Ivanova O., Poliakova O., Shlykova V., Laptiev V. Methodology of determining priority directions for stimulating the development of territorial communi-ties

							on the basis of fiscal decentralization. Financial and credit activity: Problems of Theory and Practice. Vol. 6 No. 47 (2022) (WoS) С. 242-252. Ivanov Yu., Ivanova O., Laptiev V., Polyakova O., Shlykova V. Problem-oriented Management of United Territorial Communities' Development Based on Decentralization under the Pandemic Influence. International Scientific and Practical Conference “Sustainable Development in the Post-Pandemic Period” (SDPPP-2021). SHS Web of Conferences. Vol. 126. 02001 (2021) https://doi.org/10.1051/shsconf/202112606002 (WoS) Полякова О.Ю. Виклики, загрози та ризики у контексті резильєнтності економіки. Проблеми економіки. №3-2024. С. 126-134. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-3-126-134 Семигуліна І. Б., Ярошенко І. В., Полякова О. Ю., Іванова О.Ю. Класифікація територіальних громад в Україні як інструментарій результа-тивного публічного управління просторовим розвитком. Проблеми економіки. № 2-2023. С. 129 – 140.https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-2-129-140 Полякова О.Ю. Підходи до оцінки впливу криз неекономічного походження на соціально-економічну систему України. Проблеми економіки. 2022, № 4. С. 245–253.DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-4-245-253. Іванов Ю. Б., Полякова О. Ю. Типологія криз неекономічного походження у контексті превентивної антикризової політики для України. Бізнес Інформ. 2022,

							№ 11. С. С. 22–30. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-11-22-30 Чернова Н. Л., Полякова О. Ю. Модель оцінки справедливої ціни фондових індексів. Проблеми економіки. 2021. № 1. С. 169–177. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-1-169-177 Полякова О. Ю., Леванда О. М., Грипіч О. В. Аналіз чинників впливу на якість життя населення України. Бізнес Інформ. 2021. № 1. Харків. С. 199–206. ttps://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-1-199-206 Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір: «Моделювання змін зовнішньоторговельних зв'язків у контексті розширення Європейського Союзу», авт. Шликова В.О., Полякова О.Ю. (№ 113659 від 7.07.2022) Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір: «Оцінка участі галузей промисловості України у глобальних ланцюгах створення доданої вартості», авт. Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Полякова О.Ю., Шликова В.О. (№ 113369 від 20.06.2022) Монографії Теоретичні аспекти виходу України з «пастки відсталості» : монографія / за ред. М. О. Кизима, Н. В. Бєлікової. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. 402 с. Власний внесок – 4.35 авт. арк. Пріоритетні напрями розвитку деревообробної промисловості України у повоєнний період : кол. моногр. / за ред. М. О. Кизима, І. О. Губарєвої ; авт. кол. : М. О. Кизим, І. О. Губарєва, В. Є. Хаустова, О. Ю. Полякова, Є. М. Крячко, Є. С. Колбасін, Р. В. Харченко, Т. А. Філатова. Харків :

							ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. 268 с. Власний внесок – 1.9 авт. арк. 3.Теоретичні та практичні аспекти розпізнавання патологічних процесів в економіці України: кол. моногр. / за заг. ред. М. О. Кизима / Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. – 426 с. – Режим доступу : https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Mono_PatProc.pdf Власний внесок – 1,76 авт. арк. Теоретичні засади та прикладні аспекти реалізації соціальної політики в умовах макроекономічної нестабільності в Україні : кол. моногр. / за ред. О. Ю. Полякової, Ю. Б. Іванова. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. 208 с. Власний внесок – 1,5 авторських аркушів.(12,1 авт. арк., власний внесок – 1,51 авт. арк.) Hubarieva I.O., Poliakova O.Yu., Shlykova V.O., Kostenko D.M., Buka S. Development and Increasing the Value Added Scenarios for the Woodworking Industry of Ukraine in the Context of the Circular Economy. In: Data-Centric Business and Applications: Modern Trends in Financial and Innovation Data Processes 2023. Volume 2 Springer Nature (https://www.springer.com/series/15362) Ivanova O., Polyakova O., Shlukova V., Macroeconomical and social stability: interaction problems. Economic development strategies: micro, macro and mesoeconomic levels. Baltija Publishing, Riga, Latvia. 2021. P. 142-158. DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-191-6-10 Tur O., Krasnonosova O., Poliakova O. Priority Areas of Small Business Development Support in Ukraine. Economic development strategies: micro, macro and mesoeconomic levels: Scientific monograph. Part 1. Riga, Latvia: Baltija Publishing,

							2021. 316 p. P. 244-263 DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-191-6-32 Полякова О., Шликова В. Взаємозв'язок економічної та фінансової резильєнтності / У кн. Модерні фінанси: глобальні виклики і сучасні тренди. Монографія / за ред. д.е.н., проф. А. І. Крисоватого. Тернопіль: Економічна думка, 2024. С. 29-311. http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/52866/1/Monogr_Fin_forum.pdf Іванова О. Ю., Семигуліна І. Б., Ярошенко І. В., Полякова О. Ю. Просторовий розвиток і відновлення територій України в повоєнному періоді / У кн. Повоєнне відновлення економіки України: проблеми та напрямки вирішення: кол. моногр. / за ред. В. Є. Хаустової. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. С. 203-239. https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Post-War_Recovery_Mono.pdf Член редакційної колегії наукового видання "Український соціум", категорія Б (з 2025 р.), https://ukr-socium.org.ua/uk/redkolegija/ Участь в атестації наукових кадрів Науковий керівник: Леванда Олена Михайлівна, тема дисертації: Визначення впливу соціально-економічних чинників на розвиток споживчого ринку України. Канд. екон. Наук : 08.00.03 - Економіка та управління національним господарством / О.М. Леванда; НДЦ ІПР НАН України. – Х., 2021. Рішення Атестаційної колегії від 29.06.2021, диплом ДК № 060695 Базько Олександра Андріївна, тема

							дисертації: Формування механізму забезпечення ефективності проєктної діяльності об'єднаної територіальної громади. Доктор філософії, Спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування». НДЦ ІПР НАН України. Диплом доктора філософії Н24 № 004198, від 07 листопада 2024 р. (наказ № 82-к від 07 листопада 2024 р.) Участь у виконанні НДР Керівник фундаментальної НДР «Синергетичні ефекти диверсифікації просторового розвитку України», № ДР 0124U000046,термін виконання: 01.01.2024-31.12.2026 Відповідальний виконавець прикладної НДР «Інституційне забезпеченн державного управління розвитком підприємницької діяльності в Україні в повоєнний період», № ДР 0125U003398, термін виконання: 01.07.2025-31.12.2027. Відповідальний виконавець фундаментальної НДР «Теоретико-методологічне обґрунтування шляхів виходу України з «пастки відсталості». Етап 1. Ідентифікація проблем потрапляння України у пастку відсталості, № ДР 0121U110481, термін виконання: січень 2021 р. – грудень 2021 р. Відповідальний виконавець прикладної НДР «Моделювання впливу впровадження стандартів нової якості життя на макроекономічні процеси в Україні», у рамках цільової програми «Становлення нової якості життя», № ДР 0121U111984, термін виконання: червень 2021 р. – грудень 2021 р. Відповідальний виконавець

							прикладної НДР «Формування превентивної антикризової економічної політики України у постпандемічному періоді», № ДР 0122U002512, термін виконання: 01.01.2022 р. – 31.12.2023 р. Апробація Poliakova O., Prokopobych S. Diversification of capital investments in Ukraine: regional aspect // International scientific conference on economic development and legacy of Simon Kuznets, Oct. 16, 2025, Kharkiv, Ukraine URL: https://skced2025.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/10/CED-presentation-Poliakova-Prokopovych.pdf Полякова О.Ю. Диверсифікація економіки країни як чинник конкурентоспроможності // Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: Тези доповідей Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. С. 895-898. URL: https://ndc-ipr.org/media/publications/files/TEZU_2024_.pdf Полякова О.Ю., Шликова В.О. Інноваційні чинники забезпечення резильєнтності економіки в умовах сучасних викликів. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали Міжнародної науковопрактичної інтернет-конференції, 24 листопада 2023 р. Харків: ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. С. 635-639. https://ndc-ipr.org/media/publications/files/TEZU_2023_DynJqcC.pdf Poliakova O. The Backwardness Trap In Ukraine Under Economic Cycles. International Scientific Conference “Economic

							Development and the Legacy of Simon Kuznets", May 25, 2023. Kharkiv: Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics. https://skced2023.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2023/05/poliakova-olha.pdf Poliakova O., Shlykova V. The "trap of backwardness" in Ukraine: the pre-war period and the overcoming possibilities. XIII International Scientific Conference "Time of challenges and opportunities: challenges, solutions, perspectives", 12-13 May 2023. Riga, Latvia: Baltic international academy. ISBN 978-9984-47-291-1. – P. 309-312. https://bsa.edu.lv/docs/science/book/conference_20230513.pdf 6.Іванов Ю.Б., Полякова О,Ю, Концептуальні положення формування превентивної антикризової економічної політики для України // Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25 листопада 2022 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. С. 820-824. Іванов Ю.Б., Полякова О.Ю. Соціальне забезпечення в умовах антикризової політики в Україні // Perspective of science and practice. Abstracts of XIII International Scientific and Practical Conference. Amsterdam, Netherlands 2021. Pp. 52-53. URL: https://eu-conf.com Полякова О.Ю., Шликова В.О. Точність економічних прогнозів як передумова ефективного стратегічного управління // Матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та

							практики» 19 листопада 2021 р. Електронний додаток. Харків: ФОП Лібуркіна Л. М., 2021. С. 291-295. Чернова Н., Полякова О. Моделювання залежності курсу валютної пари і диференціалу дохідностей державних облігацій // Сучасні проблеми моделювання соціально-економічних систем. Матеріали XIII міжнародної науково-практичної конференції 8-9 квітня 2021 р. – Мультимедійне наук. електрон. вид. – Братислава – Харків, ВШЕМ – ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. https://mpsesm.org/index.php/mpsesm/mpsesm-xiii/paper/view/973/769 Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях Член ГО «Українське науково-освітнє ІТ товариство» (№ 22-00027 FS), ЄДРПУО 42752944 https://usit.eu.org/membership-procedure Член ГО «Відкрита інноваційна платформа підприємницьких ініціатив та інвестиційних проєктів ПРО СМАРТ БІЗ», ЄДРПУО 44928299 (сертифікат ГОА№250923/25), https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7142018964720713728/
435326	Решетняк Олена Іванівна	Завідувач сектора №1 Промислової політики та інноваційного розвитку, Основне місце роботи	Відділ промислової політики та енергетичної безпеки	Диплом спеціаліста, Харківський державний економічний університет, рік закінчення: 1995, спеціальність: інформаційні системи у менеджменті, Диплом доктора наук ДД 011471, виданий 29.06.2021, Диплом кандидата наук ДК 002222, виданий	24	ОК 3.Управління науковими проєктами	Кваліфікація Доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, диплом ДД № 011471 від 29 червня 2021 р. «Теоретичні аспекти забезпечення наукової та науково-технічної діяльності в Україні» Підвищення кваліфікації, стажування International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Jerusalem - Rome –

				13.01.1999, Атестат доцента ДЦ 008259, виданий 19.06.2003			Beljing), II Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників «Разом із Визначними Лідерами Сучасності: Цінності, Досвід, Знання, Компетентності і Технології для Формування успішної особистості та Трансформації Оточуючого Світу», міжнародний сертифікат № 5437 від 20.01.2022 р. (180 год) Публікації Ma, X.; Gryshova, I.; Khaustova, V.; Reshetnyak, O.; Shcherbata, M.; Bobrovnyk, D.; Khaustov, M. Assessment of the Impact of Scientific and Technical Activities on the Economic Growth of World Countries. Sustainability 2022, 14, 14350. https://doi.org/10.3390/su142114350 (Scopus, WoS) Directions for the Rehabilitation and Modernization of Ukraine's Heat Supply and Heat Consumption Systems in the Post-war Period. Kyzym, M., Khaustova, V., Kotlyarov, Y., Shpilevskyi, V., Reshetnyak, O. Studies in Systems, Decision and Control, 2023, 481, pp. 269–284. https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-35088-7_15 (Scopus) Khaustova V., Kyzym M., Reshetnyak O., Khaustov M., Trushkina N. Methodical Approach to the Startup Ecosystem Formation: Foreign Experience and Opportunities for Ukraine. Proceedings of the 12th International Conference on Applied Innovation in IT (ICAIIT). 2024. Vol. 12. Iss. 2. P. 231-243. http://dx.doi.org/10.25673/118138. (Scopus) Решетняк О. І., Іванова О. А., Данько А. Т., Юрченко О. К. Організаційна амбідекстрія та інновації: теоретичний підхід.

							Бізнес Інформ. 2025. №1. С. 13–25. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-1-13-25 Решетняк О. І., Жихор О. Б., Юрченко О. К., Жихор Б. І. Особливості управління бізнес-процесами в умовах цифрової трансформації. Бізнес Інформ. 2025. №4. С. 556–566. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-4-556-566 Решетняк О., Шликова В. Особливості управління людськими ресурсами в умовах децентралізації та повоєнної відбудови. Економіка та суспільство. 2025. (72). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-20 Решетняк О. І., Губарєва І. О. Вплив управління людським розвитком на забезпечення якості життя населення та інноваційність країн світу. Бізнес Інформ. 2025. №1. С. 71–79. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-1-71-79 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Решетняк О. І., Юденко Є. В. Аналіз резильєнтності економік України та країн світу у 2007–2023 роках. Бізнес Інформ. 2025. №7. С. 51–64. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-7-51-64
							Білецька Я. О., Данько Н. І., Рєзников В. В., Решетняк О.І. та інші. Патент на корисну модель «Спосіб одержання солоду» u 2022 00843 від 08.07.2022 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Решетняк О. І. Організаційно-економічний механізм інтеграції освіти, науки та бізнесу: модель сучасного університету. Номер свідоцтва про реєстрацію авторських прав 113373. Дата реєстрації авторського права 20.06.2022. Авторське право і суміжні права.

							Бюлетень № 71, 2022 Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Полякова О.Ю., Шликова В.О. Оцінка участі галузей промисловості України в глобальних ланцюгах створення доданої вартості. Номер свідоцтва про реєстрацію авторських прав 113369. Дата реєстрації авторського права 20.06.2022. Авторське право і суміжні права. Бюлетень № 71, 2022 Решетняк О.І. Наукова та науково-технічна діяльність в Україні: оцінка та напрямки розвитку. Номер свідоцтва про реєстрацію авторських прав 113388. Дата реєстрації авторського права 20.06.2022. Авторське право і суміжні права. Бюлетень № 71, 2022 Кизим М.О. Інтеграція освіти та науки в Україні на базі моделі університету майбутнього: кол. моногр. / Авт. кол.: Кизим М.О., Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Луценко Н.Л., Остапенко В.М. та ін. Номер свідоцтва про реєстрацію авторських прав 114712. Дата реєстрації авторського права 07.09.2022. Авторське право і суміжні права. Бюлетень № 73, 2023 Інтеграція освіти та науки в Україні на базі моделі університету майбутнього: кол. моногр. / Авт. кол.: Кизим М.О., Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Луценко Н.Л., Остапенко В.Х. та ін. Х.: ФОП Лібуркіна Л.М., 2021. 388 с. Участь у НДР У межах науково-дослідних робіт ХНУ імені В. Н. Каразіна: Відповідальний виконавець прикладної НДР «Управління інноваціями у сфері готельно-ресторанних послуг та міжнародній електронній комерції», державний реєстраційний номер 0119u103530, термін виконання 01.01.2019 – 31.12.2022;. Член редакційної колегії журнала

							«Бізнес-інформ», засновник Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України, Україна. Журнал представлено більше ніж 20 міжнародних наукометричних базах даних, репозитаріях та пошукових системах: Ulrichsweb Global Serials Directory (США), Research Papers in Economics (США), Index Copernicus (Польща) та інш. Апробація Khaustova V., Reshetnyak O., Trushkina N. Analysis of the Relationship between the Concepts of “Infrastructure Threats” and “Resilience of the Population's Quality of Life”. Development Through Research and Innovation: Collection of scientific articles of the International Scientific Conference (IDSC-2025, Moldova, Chişinău, May 16, 2025). 6th ed. Chişinău: SEP ASEM, 2025. P. 576-587. https://doi.org/10.53486/dri2025.72. Решетняк О. І., Трушкіна Н. В. Сутність інфраструктури та її вплив на якість життя населення України. Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки: зб. наук. матеріалів X Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 24 квітня 2025 р.). Дніпро: ДМетІ Українського державного ун-ту науки і технологій, 2025. С. 34-38. Khaustova V., Kyzym M., Reshetnyak O., Khaustov M., Trushkina N. Methodical Approach to the Startup Ecosystem Formation: Foreign Experience and Opportunities for Ukraine. Proceedings of the 12th International Conference on Applied Innovation in IT (ICAIIT). 2024. Vol. 12. Iss. 2. P. 231-243. http://dx.doi.org/10.25673/118138. [Scopus] Khaustova V.. Reshetnyak O.,

							Trushkina N. Analysis of the Relationship Between the Concepts of “Infrastructure Threats” and “Resilience of the Population's Quality of Life”. Development Through Research and Innovation IDSC-2025: International Scientific Conference: The 6th Edition, May 16th, 2025: Collection of scientific articles. Chişinău: SEP ASEM, 2025, pp. 576-587. ISBN 978-9975-168-26-7 (PDF). Disponibil: https://doi.org/10.53486/dri2025.72 Решетняк О. І., Чаленко Ю. С. Інноваційні підходи до створення бренду в ресторанній індустрії. Маркетингові та організаційні механізми повоєнного розвитку галузі гостинності та туризму України: зб. тез доповідей ІІ Міжнародної наук.-практ. конф. (26-27 листопада 2024 року, м. Харків). Частина 1. – Харків : Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т», 2024. – 680 с. Решетняк О. І., Данько А. Т., Юрченко О. К. Теоретичні аспекти організаційної амбідекстрії в сучасному менеджменті. XI Міжнародна науково-практична дистанційна конференція «Менеджмент та маркетинг у складі сучасної економіки, науки, освіти, практики», 21 березня 2024 р Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об’єднаннях Член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Код ЄДРПОУ 32204444).
116297	Губарєва Ірина Олегівна	Заступник директора з наукової роботи, Основне місце роботи	Керівництво	Диплом спеціаліста, ХДЕУ, рік закінчення: 1996, спеціальність: Облік і аудит, Диплом доктора наук ДД 005214, виданий	24	ОК 4. Формування економічної політики великомасштабних економічних систем	Кваліфікація Кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01 – Економіка підприємства та організація виробництва, тема дисертації: «Удосконалення механізму оновлення

				25.02.2016, Диплом кандидата наук ДК 010117, виданий 11.04.2001, Атестат доцента 02ДЦ 011199, виданий 15.12.2005, Атестат професора АП 000305, виданий 20.03.2018			активної частини основних фондів». Диплом ДК № 010117 від 11.04.2001 р. Міністерство освіти і науки України. Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.03 Економіка та управління національним господарством, тема дисертації «Формування економічної безпеки України в умовах активізації інтеграційних процесів». Диплом ДД № 005214 від 25.02.2016 р. Міністерство освіти і науки України Підвищення кваліфікації, стажування European Academy of Sciences & Research, сертифікат XV-16-293849248-22, тема: «Research Methods (Introduction) Course», 2022 р., кількість навчальних кредитів 0,2. Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна, сертифікат № 220/2022, тема Модуль Жана Моне «Європейська інтеграція України в умовах Індустрії 4.0», 2022 рік, кількість навчальних кредитів 3,8 . Волинський національний університет імені Лесі Українки, сертифікат, проєкт Jean Monnet Chair SISDDP Erasmus + «Сталий, інклюзивний та розумний розвиток в умовах децентралізації: досвід ЄС» (Jean Monnet Chair project “Sustainable, Inclusive and Smart Development within Decentralization Process: the EU experience” Erasmus +, №101047894-SISDDP-Erasmus-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH) (2023 р.) Кількість навчальних кредитів 3. Підвищення кваліфікації. Національний університет харчових технологій. Міжнародна зимова школа Жана Моне «Менеджмент

							академічних проєктів та ефективна комунікація» у рамках проєктів програми ЄС Еразмус+ «Політика та кращі практики Європейського Союзу з управління академічними проєктами» (101085243-ProEU-ERASMUS-JMO-2022-HEY-TCH-RSCH) та «Екоменеджмент та екокомунікація у Європейському Союзі: до кліматично нейтральної Європи» (101127449 – EcoEurope-ERASMUS-JMO-2023-HEY-TCH-RSCH), 2023 р., 24 год., сертифікат № JM 076-2023D. Підвищення кваліфікації для педагогічних працівників та психологів, МОН та Інститут модернізації освіти. Курс «Перша психологічна допомога під час та після війни», 1 кредит, сертифікат №13735589 від 24.07.2022 р. Підвищення кваліфікації «Circular Economy in Ukraine: Implementation Support» The course prepared with the financial support of EU within the EU4Environment Program and the Federal Ministry for Economic Cooperation and Development of Germany. 2024 (10 годин) UNIDO. Проєкт Modul Jean Monnet Erasmus + «Стале мислення та підприємництво» (Modul Jean Monnet Erasmus + «Sustainability Thinking and Entrepreneurship», №101080031- StepUp) (№313/2024 р.) (3 кредити) Проєкт за напрямом Жан Моне програми ЄС ЕРАЗМУС+ “Протидія корупції та тіньовій економіці: крок за кроком до спільної Європи” (101127834 – AcorDes – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH) (2024) Публікації Губарєва , І., Хаустова , В. ., Козирєва, О., Колодяжна , Т., & Шуть, О. . (2022).

							ПОДАТКОВІ ПІЛЬГИ: БІБЛІОМЕТРИЧНИЙ І ТРЕНДОВИЙ АНАЛІЗ. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики, 6(41), 398–409. https://doi.org/10.18371/fcaptp.v6i41.251468 (Web of Science) Губарєва І.О., Зінченко В.А., Манойленко О.В., Благун С.І. Детермінанти забезпечення конкурентоспроможності деревообробної промисловості в Україні у повоєнний період Проблеми економіки. №1. 2022. С. 33-40 https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-1-33-40 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Губарєва І.О., Манойленко О.В. Аналіз контекстуальних і часових закономірностей розвитку поглядів на пріоритети забезпечення обороноздатності країн світу. Бізнес Інформ №4. 2022. С. 4-12. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-4-4-12 Павловська І.Г., Хаустова В.Є., Губарєва І.О. Вимірювання участі країн у глобальних ланцюгах створення вартості Академічний огляд. 2022 №2(57). С. 50-58 DOI:10.32342/2074-5354-2022-2-57-4 (Web of Science) V. Khaustova, I. Hubarieva, D. Kostenko, T. Salashenko, D. Mykhailenko (2023) Rationale for the Creation and Characteristics of the National High-Tech Production of Motor Biofuel. Monograf Systems, Decision and Control in Energy V T481. Pp. 569-583 https://doi.org/10.1007/978-3-031-35088-7 ISSN 21984182 Scopus Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Процес управління ризиками в ІТпроєктах. Наукові записки Національного університету «Острозька академія».

							Серія «Економіка» : науковий журнал. Острог : Вид-во НаУОА, вересень 2023. № 30(58). С. 84–88. DOI: 10.25264/2311-5149-2023-30(58)-84-88 Губарєва І.О., Бєлікова Н.В. Особливості формування адаптивних систем управління стартапами в умовах нестабільного середовища. Проблеми економіки 2023. № 3 с. 168-173. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-3-168-173 Губарєва І.О. Екосистеми стартапів в Україні: проблеми, тенденції, перспективи. Економіка та суспільство. 2023. №55. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2914 DOI: 10.32782/2524-0072/2023-55-95 Губарєва І. О., Марущенко О. О., Косс А. В. Стан і тенденції досліджень з управління проєктними ризиками. Бізнес Інформ. 2023. №9. С. 255–262. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-9-255-262 Губарєва І. О., Бука С. А., Бєлікова Н. В. Оцінка рівня цифровізації економіки України та країн – членів ЄС. Проблеми економіки. 2023. №4. С. 14–21. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-4-14-21 Hubarieva, I.O., Poliakova, O.Y., Shlykova, V.O., Kostenko, D.M., Buka, S. (2024). Development and Increasing the Value Added Scenarios for the Woodworking Industry of Ukraine in the Context of the Circular Economy. In: Semenov, A., Yepifanova, I., Kajanová, J. (eds) Data-Centric Business and Applications. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, vol 194. Pp. 245-268 Springer, Cham. https://doi.org/10.1007

							/978-3-031-53984-8_11 Scopus Khaustova, V. Ye., Kyzym, M. O., Salashenko, T. I., and Hubarieva, I. O. (2024). Assessment of the Fuel Security of the European Countries and the Threat of Ukraine's Fall into the Trap of Fuel Dependence. Sci. innov., 20(4), 3—21. https://doi.org/10.15407/scine20.04.003 (Scopus) M. Kyzym, I. Hubarieva, T. Salashenko, M. Khaustov, D. Kostenko (2024) An analysis of trends in the development of scientific research in the field of defining the determinants of ensuring the fuel energy security of the world countries Systems, Decision and Control in Energy VI. Volume I: Energy Informatics and Transport. Pp. 255-266 https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-68372-5?sap-outbound-id=F6B2D6DD57021BE63190D844679112738E813236 (Scopus) Khaustova V. Y., Hubarieva I. O., Salashenko T. I., Kostenko D. (2024) Identification of Risks, Sustainability and Problems of Fuel Security of Ukraine and the Countries of the European Area (Matrix Approach). The Problems of Economy 3:58–67. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-3-58-67 Губарєва І.О., Бєлікова Н.В., Ягольницький О.А. Управління цифровою трансформацією підприємства. Економіка та суспільство №64/2024. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/issue/view/64 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-46 Губарєва І.О., Крячко Є.М., Перепеліцин Г.Б. Оцінка конкурентоспроможності ЛПК України та країн світу в контексті доданої вартості Економіка та

							суспільство №66/2024 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-47 Губарєва І.О., Хаустов М.М. Ризики енергетичній безпеці. Візуалізація наукових досліджень // Проблеми економіки. - 2024. - № 2 (60). - С. 21-30. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-2-21-30 Хаустова В. Є., Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Нормативно-правове та організаційне забезпечення національної безпеки в Україні. Бізнес Інформ. 2024. № 11. С. 277-293. DOI: 10.32983/2222-4459-2024-11-277-293 Губарєва І. О., Колбасін Є. С., Філатова Т. А., Юденко Є.В., Перепеліцин Г. Б. Ідентифікація кластерів лісопромислового комплексу в регіонах України. Бізнес Інформ. 2024. №11.С. 140-154. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-11-140-154 Губарєва І.О., Решетняк О.І. Шликова В.О. Управління людськими ресурсами: візуалізація, визначення тенденцій та ключових напрямків досліджень. Науковий журнал «Український журнал прикладної економіки та техніки». 2024. 4. 384-389. http://ujae.org.ua/publications/2024-4/ DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-4-58 Zaporozhets, A., Khaustova, V., Hubarieva, I., Trushkina, N. (2025). Digitization as a Modern Challenge for the Energy Systems' Transformation in the World. In: Babak, V., Zaporozhets, A. (eds) Systems, Decision and Control in Energy VII. Studies in Systems, Decision and Control, vol 596. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-90462-2_1

							Scopus Губарєва І. О., Аведян Л. Й., Литвиненко А. В. Оцінка рівня соціально-економічного розвитку регіонів окремих країн ЄС та України. Проблеми економіки. 2025. №2. С. 86–95. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-2-86-95 Губарєва І.О., Губарєв Р.В. Бібліометричний аналіз логістичного механізму: минуле, сучасне та майбутнє. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 2025. Том 36(75). №2. 7-15 https://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/archive Губарєва І. О., Марущенко О. О. Концепції циркулярної, зеленої та біоекономіки: порівняльний аналіз і визначення драйверів розвитку. Бізнес Інформ. 2025. №4. С. 8–17. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-4-8-17 Harmash O., Hubarieva I., Harmash T., Trushkina N. Relationship between the concepts of “digital transformation” and “industry 5.0”: bibliometric analysis. Intellectualization of logistics and Supply Chain Management. 2024. Vol. 24. P. 89-106. (Фахове видання категорії Б) Губарєва І. О., Лукашев С. В. Шляхи вдосконалення державного регулювання будівельної галузі України у повоєнний період // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". – 2025. – № 6. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-6-11163 Губарєва І. О., Губарєв Р. В. Напрями використання штучного інтелекту в логістиці // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія:

							"Економічні науки". – 2025. – № 9. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-11405 Кизим М.О., Губарєва І.О., Трушкіна Н.В. Механізми повоєнного відновлення та розвитку критичної інфраструктури територіальних громад у східних регіонах України. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2026. Том 11. №1. С. 158-165 DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-1-29 Кизим М.О., Губарєва І.О., Полякова О.Ю., Аведян Л.Й. Стратегування розвитку територіальних громад Харківської області в умовах війни. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2026. 2. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2156.2026.2.6 https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/9034/9184 Hubarieva I., Trushkina N. Relationship between the concepts of “digital transformation” and “critical infrastructure”: bibliometric and trend analysis. Global Trends of Digitalization and their Impact on National Economic Activity: monograph / Edited by I. Tatomyr, L. Kvasnii, Yu. Shulzhyk. Praha: OKTAN PRINT, 2024. P. 385-396. https://doi.org/10.46489/gdtatione-05-24-38. Губарєва І., Шликова В., Крячко Є., Марущенко О. Змістовні детермінанти формування ланцюгів створення вартості в Україні та країнах світу. Повоєнне відновлення економіки України: проблеми та напрямки вирішення: кол. Монограф. / за ред. В.Є. Хаустової. Харків: ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. С. 57-92. Обґрунтування створення виробництва синтетичного моторного палива з

							вугілля в Україні : кол. моногр. / за ред. В. Є. Хаустової ; авт. кол. : В. Є. Хаустова, М. О. Кизим, Є. І. Котляров, І. В. Шульга, І. О. Губарєва, В. В. Шпілєвський, Т. І. Салашенко, Д. М. Костенко, М. М. Хаустов. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. 514 с. Участь у підготовці та атестації здобувачів вищої освіти Хаустов М. М. здобуття наукового ступеня доктор філософії, Управління життєвим циклом стартапів в Україні, 2024 р., спеціальність 073 «Менеджмент», НДЦ ІПР НАН України, голова ради Іванов М.Є. здобуття наукового ступеня доктор філософії , «Організаційно-економічне забезпечення системи управління проєктними ризиками в ІТ-компаніях», 2024 р., спеціальність 073 «Менеджмент», НДЦ ІПР НАН України, голова ради Бондаренко Д.В. здобуття наукового ступеня доктор філософії «Управління цифровими трансформаціями підприємств будівельної галузі України» 2024 р., спеціальність 073 «Менеджмент», НДЦ ІПР НАН України, голова ради Білокудря А.В. здобуття наукового ступеня доктор філософії, «Організаційні аспекти управління людськими ресурсами в умовах децентралізації влади в Україні», 2025 р., спеціальність 073 «Менеджмент», НДЦ ІПР НАН України, голова ради Спеціалізована вчена рада НДЦ ІПР НАНУ Д 64.251.01 по захисту докторських та кандидатських дисертацій із спеціальностей: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і

							регіональна економіка (2013-2021 рр.) Наказ МОН України від 04.07.2013 № 893 (2022 р.) Наказ МОН України від 10.10.2022 № 894 (2017-2021 рр.) Спеціалізованої вчена рада Сумського державного університету Д 55.051.06 по захисту докторських та кандидатських дисертацій із спеціальностей: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством Участь у виконанні НДР Виконання функцій наукового керівника держбюджетної прикладної науково-дослідної роботи за темою: «Реструктуризація ланцюгів створення доданої вартості в лісопромисловому комплексі України в повоєнний період», № д. р. 0123U103154, січень 2023 р. – червень 2025 р. Виконавець гранту Національного фонду досліджень України «Створення виробництва синтетичного рідкого палива з вугілля в Україні у воєнний та повоєнний періоди», реєстраційний номер 2022.01/0061 у 2023-2024 рр. Член редакційної колегії фахового журналу «Проблеми економіки» (The Poblems of Economy), https://www.problecon.com/editorial-staff/ Член редакційної колегії фахового журналу «Управління розвитком» (Development management), https://businessperspectives.org/journals/development-management#ua-general-information Експерт ЕХ-4532 проєкту НФДУ 2021.01 Наука для безпеки і сталого розвитку України Участь у міжнародних проєктах Участь у програмі

							академічної мобільності Erasmus+ Staff Mobility for teaching/training between programme and partner countries Nr. STA-IN-13 in accordance with financial agreement Nr. 2020-1-LV01-KA107-077347 з 09.07.2023 по 15.07.2023 р., Латвія, Балтійська Міжнародна Академія (м. Рига), Учасник Міжнародної програми стажування «DEVELOPMENT OF SOFT SKILLS IN PROFESSIONAL TRAINING FOR EDUCATORS», організовано освітньою українсько-польською фундацією «Інститут міжнародної академічної і наукової співпраці» (IIASC – Institute of International Academic and Scientific Cooperation), Baia Domizia, Italy з 07 липня по 15 серпня 2025 р. сертифікат 180 ак. год. (Institute of International Academic and Scientific Cooperation - NIP: 5223076497;KRS: 0000647929); (№ IT 0750825). Апробація Губарєва І.О., Крячко Є.М. Деревообробна промисловість України в умовах війни. «Управління економічними процесами на макро- і мікрорівні: проблеми і перспективи вирішення»: матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції молодих учених, 25-26 травня 2022 р. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2022, С. 91-92. Губарєва І.О. Забезпечення економічної безпеки деревообробної промисловості України в умовах війни «Економічна безпека: міжнародний і національний рівень», збірник матеріалів І-ї науково-практичної конференції, 27.05.2022 р., м Харків. НДІ Правового

							забезпечення інноваційного розвитку. https://ndipzir.org.ua/ekonomichna-bezpeka-mizhnarodnij-i-naczionalnij-riven Губарєва І.О., Хаустова В.Є. Індустріальні парки як інструмент підтримки промислового сектора та відновлення України. Збірник матеріалів XVII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики», 25 листопада 2022 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. С. 54-61. Хаустова В.Є., Губарєва І.О. Теоретичний підхід до вибору стратегічних напрямів розвитку деревообробної промисловості країн світу. XI International Research-to-Practice Conference “Society Transformations in Social and Human Sciences”. Rīga: BSA, 2023. 68-73 p. Губарєва І.О. Сценарії розвитку деревообробної промисловості України в контексті циркулярної економіки. Продовольча та екологічна безпека в умовах війни та повоєнної відбудови: виклики для України та світу: мат. Міжн. наук.-практ. конф., секція 1: Біоекономіка і соціальні виклики у формуванні продовольчої безпеки та якості життя (м. Київ, 25 трав. 2023 р.). Київ, С. 104-106 Крячко Є. М., Губарєва І. О. Передумови впровадження концепції циркулярності в лісопромисловому комплексі України. Модернізація економіки: сучасні реалії, прогнозні сценарії та перспективи розвитку: матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф. м. Херсон, 27-28 квітня 2023 р. Херсон, 2023. С. 33–35. Губарєва І.О.,

							Марущенко О. О., Косс А. В. Дослідницькі тенденції та бібліометричний аналіз публікацій з управління проєктними ризиками. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали XVIII Міжнар. наук.-практ. конф. м. Харків, 24 листопада 2023 р. Харків, 2023.
							Губарєва І.О. Оцінка паливної безпеки України та країн Європи Інтелектуальний ресурс сьогодення: наукові задачі, розвиток та запитання: збірник наукових праць з матеріалами III Міжнародної наукової конференції, м. Одеса, 20 вересня, 2024 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. - Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп, 2024. С. 101-105 https://archives.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/archive
							Губарєва І.О., Салашенко Т.І. Забезпечення паливної безпеки України Глокалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених (Одеса, 18 жовтня 2024 р.) [Електронний ресурс]. – Одеса: ОНЕУ, 2024. с. 153.
							Губарєва І.О., Марущенко О.О. Оцінка продовольчої безпеки України та країн ЄС. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. 845-849
							Хаустова В.Є., Губарєва І.О., Трушкіна Н.В. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам

							національній безпеці: Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 17 жовтня 2024 року). К.: ДУІТ, ХНУРЕ, МНТУ. 2024. 743 с. Хаустова В. Є., Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Цифрова трансформація як пріоритетний напрям розвитку енергетичної інфраструктури: закордонний досвід. Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку: електрон. зб. тез IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 20 листопада 2024 р.): [Електронний ресурс]. Харків: Харківський нац. ун-т імені В. Н. Каразіна, 2024. С. 513-516. URL: https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/1943. Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях Член громадської організації «Асоціація сприяння глобалізації освіти та науки СПЕЙСТАЙМ» http://s-time.org/index.php/en/pages/contact-us Член громадської організації «Інноваційні обрії України» № 000211 (код ЄДРПОУ 418706505)
435136	Трушкіна Наталія Валеріївна	Старший науковий співробітник Сектору №1 Промислової політики та інноваційного розвитку, Основне місце роботи	Відділ промислової політики та енергетичної безпеки	Диплом бакалавра, Донецька державна академія управління, рік закінчення: 2001, спеціальність: 050108 Маркетинг, Диплом магістра, Донецька державна академія управління, рік закінчення: 2002, спеціальність: 050108 Маркетинг, Диплом	18	ОК 5. Стратегічне управління безпекою національної економіки	Кваліфікація Кандидат економічних наук, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), тема дисертації «Організація збутової діяльності вугледобувних підприємств в умовах нестабільності попиту», диплом ДК № 045055 від 12.12.2017 р. Міністерство освіти і науки України. Підвищення кваліфікації, стажування Cuiavian University in

				кандидата наук ДК 045055, виданий 12.12.2017, Атестат старшого наукового співробітника (старшого дослідника) АС 000668, виданий 01.02.2022			Wloclawek (Poland). Certificate № ESI-162609-KSW dated 26.06.2022. Scientific and Pedagogical Internship “The European Union’s higher economic education: experience, specificities, digitalization” (May 16 – June 26, 2022). 6 credits ECTS (180 hours). Підвищення кваліфікації у рамках Весняної Школи Вернадського-2023 за тематикою «Сталий, інклюзивний та смарт-розвиток в контексті децентралізації: досвід ЄС» в обсязі 90 академічних годин (3 кредити ЄКТС) у рамках проєкту «Сталий, інклюзивний та розумний розвиток в умовах децентралізації: досвід ЄС» № 101047894-SISDDP-ERASMUS-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH (отримано Сертифікат № 212-ШВ-01-2023 від 15.03.2023 р., Волинський національний університет імені Лесі Українки). Підвищення кваліфікації за навчальною програмою «Актуальні проблеми розвитку критичної інформаційної інфраструктури з позицій інформаційної безпеки» в обсязі 180 годин, з 6 березня по 28 квітня 2023 р. (отримано Сертифікат № ПК 2-40 від 28.04.2023 р., ГО «Інститут стратегій інноваційного розвитку і трансферу знань»). Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації з економічних наук у рамках програми «Формування іміджу закладу освіти на основі сучасних комунікаційних технологій» в обсязі 180 годин (6 кредитів ЄКТС), з 27 березня по 7 травня 2023 р. (отримано Сертифікат № ADV-270366-ECO від 07.05.2023 р., Сумський

							національний аграрний університет, Центр українсько-європейського наукового співробітництва). Підвищення кваліфікації у рамках виконання сертифікатної програми «Інтеграція Industry 4.0 у виробничі та управлінські системи» (Boosting the role of HEls in the industrial transformation towards the Industry 4.0 paradigm in Georgia and Ukraine 609939-EPP-1-2019-1-BE-EPPKA2-CBHE-JP) в обсязі 30 годин (1 кредит ЄКТС), з 19 по 23 червня 2023 р. (отримано Сертифікат № 12-15-2023 від 23.06.2023 р., Одеський національний університет імені І. І. Мечникова). Участь у тренінгу «Сталий, стійкий і безпечний розвиток міста» у рамках Проєкту програми ЄС Еразмус+ за темою «Implementation of European Union mechanisms for combating modern challenges and threats» (101085700 – IMEU – ERASMUS-JMO-2022-HEITCH-RSCH, 2022-2025 рр., Сумський державний університет) (отримано Сертифікат № 2023/218 від 28.07.2023 р.). Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Актуальні питання забезпечення якості вищої освіти в сучасних умовах» (навчальне навантаження 180 годин – 6 кредитів ЄКТС; термін навчання з 03.07. по 13.08.2023 р., м. Одеса, Національний університет «Одеська юридична академія») – отримано Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-0307111-OLA від 13.08.2023 р. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації «Технології доброчесного використання

							штучного інтелекту у сфері освіти та науки» (навчальне навантаження 180 годин – 6 кредитів ЄКТС; термін навчання з 31.07. по 10.09.2023 р., м. Полтава, Полтавська державна аграрна академія) – отримано Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-3107106-PSAU від 10.09.2023 р. Підвищення кваліфікації за програмою стажування “Management of Critical Infrastructure Development: Theory, Methodology, Practice” (навчальне навантаження 180 годин – 6 ECTS; термін проходження стажування з 11.09. по 27.10.2023 р., University of Humanities and Economics in Lodz, Lodz, Poland) – отримано Certificate № 128-10/2023 від 27.10.2023 р. Онлайн-курс “Crowdfunding in Action: як зібрати гроші на ініціативи сталого соціального підприємництва” у рамках міжнародного проєкту “SEIDE@CRO. Підтримка ініціатив сталого соціального підприємництва в цифрову еру: інструменти краудфандингу” Erasmus+ (Project number: 2021-1-EL01-KA220-ADU-000033592). Проєкт впроваджується партнерством у складі: Higher Incubator giving growth and sustainability (Greece), National Association of municipal clerks in Bulgaria (Bulgaria), Fundacja im. Zofii Zamenhof (Poland), European Crowdfunding Network (Belgium), Kyiv Business School (Ukraine) (навчальне навантаження 24 години – 0,8 ECTS, Warsaw, Poland) – отримано Сертифікат № SEIDE-IO2-009 від 14.11.2023 р. Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації

							«Інновації та інтеграція цифрових трендів освітянського простору в економіку знань» (навчальне навантаження 180 годин – 6 кредитів ЄКТС; термін навчання з 30.10. по 10.12.2023 р., м. Одеса, Державний університет інтелектуальних технологій та зв'язку) – отримано Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-301078-ECO від 10.12.2023 р. Курс підвищення кваліфікації «R&D та співпраця з бізнесом» у рамках Проєкту USAID «Економічна підтримка України» (навчальне навантаження 30 годин; термін навчання з 09.10. по 16.11.2023 р., ГО «Тех Стартап Скул») – отримано Сертифікат № 136 від 11.12.2023 р. Стажування у межах Міжнародної зимової школи Жана Моне «Менеджмент академічних проєктів та ефективна комунікація» у рамках проєктів програми ЄС Еразмус + «Політика та кращі практики Європейського Союзу з управління академічними проєктами» (101085243 – ProEU – ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH) та «Екоменеджмент та екокомунікація у Європейському Союзі: до кліматично нейтральної Європи» (101127449 – EcoEurope – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH) (навчальне навантаження 24 години; термін навчання з 05.12. по 07.12.2023 р., м. Київ, Національний університет харчових технологій) – отримано Сертифікат № JM 200-2023 D. Міжнародна програма підвищення кваліфікації "Quality and Sustainability in higher education: world experience and current trends" (навчальне навантаження 6 ECTS credit (180 hours); термін навчання January 1 – February 12, 2024, New York –

							London, Leadership and Innovation University) – отримано Сертифікат NT № 241079 від 12.02.2024; - Міжнародне наукове стажування на тему “SCIENTIFIC PERSPECTIVES AND INNOVATIONS IN EDUCATION: EXPERIENCE OF THE CZECH REPUBLIC” (навчальне навантаження 180 годин – 6 кредитів ЄКТС; термін навчання з 26.02. по 26.04.2024 р., м. Есеніце, Чехія, Міжнародний економічний інститут) – отримано Сертифікат No. CZ 188/04-2024; - Підвищення кваліфікації за освітньою програмою «Конструювання дистанційних курсів для системи змішаного навчання у закладах освіти» (навчальне навантаження 180 годин – 6 кредитів ЄКТС; термін навчання з 11.03. по 03.05.2024 р., м. Харків, Інститут післядипломної освіти та заочного (дистанційного) навчання Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна) – отримано Сертифікат № 0207/1629 від 03.05.2024 р.; - Науково-педагогічне стажування на тему «Інноваційні освітні технології: європейський досвід та його впровадження в підготовку фахівців з економіки та управління» (навчальне навантаження 180 годин – 6 кредитів ECTS; спеціальність 075 «Маркетинг»; термін навчання з 20.05. по 30.06.2024 р., м. Рига, Латвія, Балтійський науково-дослідний інститут проблем трансформації економічного простору) – отримано Сертифікат C 20240666; - Всеукраїнське науково-педагогічне підвищення кваліфікації на тему «Національна

							безпека: загрози та виклики» (навчальне навантаження 180 годин – 6 кредитів ЄКТС; термін навчання з 01.04. по 12.05.2024 р., м. Ужгород, ДВНЗ «Ужгородський національний університет») – отримано Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ADV-010490-UzhNU від 12.05.2024 р.; - Міжнародне стажування викладачів на тему “Distance Education. Course for University Teachers” у рамках Erasmus+KA2 project “Distance Education for Future: Best EU Practices in Response to the Requests of Modern Higher Education Seekers and labor Market” (навчальне навантаження 90 годин – 3 кредити ECTS; термін навчання з 01.08. по 21.08.2024 р., Кишинеу, Молдова, Молдавський державний університет) – отримано Certificate № 101083142-DEF/654; - II Міжнародна осіння школа «Моделювання, аналіз даних та цифрові технології в економічних дослідженнях» (м. Київ, Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», кафедра економічної кібернетики Факультету менеджменту та маркетингу, 28.11. – 04.12.2024 р.) – отримано Сертифікат № 012/2024 від 04.12.2024 р.; - Міжнародна зимова школа Жана Моне «Менеджмент академічних проєктів та ефективна комунікація – 2025» у рамках проєктів програми ЄС Еразмус+ «Політика та кращі практики Європейського Союзу з управління академічними проєктами» (101085243 – ProEU – ERASMUS-JMO-2022-

							HEI-TCH-RSCH) та «Екоменеджмент та екокомунікація у Європейському Союзі: до кліматично нейтральної Європи» (101127449 – EcoEurope – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH) (м. Київ, Національний університет харчових технологій, 15-17.01.2025 р.) – отримано Сертифікат № JM 364-2025 J від 17.01.2025 р. (24 академічні години); - Міжнародна зимова школа «Україна – ЄС: кроки до вступу. Інтеграція аграрного сектору у європейський і глобальний економічний простір» (м. Київ, Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників, Національний університет біоресурсів і природокористування України, 20-26 лютого 2025 р.) – отримано Сертифікат № ID7JSTD4 – CE 010343 від 26.02.2025 р. (30 академічних годин / 1 кредит ECTS); - науково-педагогічне стажування на тему «Інноваційні освітні технології: європейський досвід та його впровадження в підготовку фахівців з економіки та управління» (період стажування з 05.05. по 15.06.2025 р. за спеціальністю D3 «Менеджмент», 180 годин/6 кредитів ECTS, Балтійський науково-дослідний інститут проблем трансформації економічного простору) – отримано Сертифікат С 20250640 від 15.06.2025 р.; - навчання за програмою курсу підвищення кваліфікації «Booster інноваційних проєктів» (період навчання з 28.04. по 12.06.2025 р., 90 годин/3 кредити ECTS, Державна наукова установа «Київський академічний університет» НАН України та МОН України) – отримано Сертифікат № АС

							25054 від 12.06.2025 р.; - Міжнародне наукове стажування на тему «International grants and research projects: from ideas to implementation: practice, experience, perspectives» (період стажування з 03.11.2025 р. по 05.12.2025 р., 180 годин / 6 кредитів ECTS, WSG University, м. Бидгощ, Польща) – отримано диплом WSG University № 20/50711; - участь як лектора III Міжнародної осінньої школи: «Моделювання, аналіз даних та цифрові технології в економічних дослідженнях», 03-07 листопада 2025 року (Науково-дослідним центром індустріальних проблем розвитку НАН України у партнерстві із Кафедрою економічної кібернетики КПІ імені Ігоря Сікорського, Wyższa Szkoła Gospodarki w Bydgoszczy, Università degli Studi di Bari Aldo Moro та ін. установами). Публікації Bezpartochnyi M., Revenko D., Dolha H., Trushkina N. Model Tools for Diagnosing the Stability and Survivability of Economic Systems. Distributed Sensing and Intelligent Systems. Studies in Distributed Intelligence / Edited by M. Elhoseny, X. Yuan, Sd. Krit. Switzerland, Cham: Springer, 2022. P. 275-288. https://doi.org/10.1007/978-3-030-64258-7_25. [Scopus] Kryshtanovych S., Prosovych O., Panas Y., Trushkina N., Omelchenko V. Features of the Socio-Economic Development of the Countries of the World under the influence of the Digital Economy and COVID-19. International Journal of Computer Science and Network Security. 2022. Vol. 22. No. 1. P. 9-14. https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.2.2.

							[Web of Science] Kuzior A., Vyshnevskyi O., Trushkina N. Assessment of the Impact of Digitalization on Greenhouse Gas Emissions on the Example of EU Member States. Production Engineering Archives. 2022. Vol. 28. No. 4. P. 407-419. https://doi.org/10.30657/pea.2022.28.50. [Scopus, Web of Science] Kwilinski A., Hnatyshyn L., Prokopyshyn O., Trushkina N. Managing the Logistic Activities of Agricultural Enterprises under Conditions of Digital Economy. Virtual Economics. 2022. Vol. 5. No. 2. P. 43-70. https://doi.org/10.34021/ ve.2022.05.02(3). [Scopus] Кизим М. О., Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Мережева економіка: еволюція розвитку, передумови становлення концепції, концептуальні підходи до визначення. Бізнес Інформ. 2022. № 11. С. 40-51. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-11-40-51. Кизим М. О., Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Сутність поняття «критична інфраструктура» з позицій національної безпеки України. Бізнес Інформ. 2022. № 12. С. 58-78. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-12-58-78. Remyha Y., Zaiarniuk O., Lozova T., Trushkina N., Yakushev O., Korovin Y. Energy-saving technologies for sustainable development of the maritime transport logistics market. IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science. 2023. Vol. 1126. Article 012037. https://doi.org/10.1088/1755-1315/1126/1/012037. [Scopus] Пушак Я. Я., Трушкіна Н. В. Механізм стратегічного управління економічною безпекою держави в умовах Індустрії 4.0. Ефективна економіка.

							2023. № 8. http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.8.3. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Стратегічне управління розвитком агрокластерних структур: закордонна та вітчизняна практика. Бізнес Інформ. 2023. № 7. С. 182-197. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-7-182-197. Кизим М. О., Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Фінансове забезпечення розвитку критичної інфраструктури в умовах повоєнної відбудови економіки України. Бізнес Інформ. 2023. № 8. С. 263-274. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-8-263-274. Трушкіна Н. В., Патлачук Т. В. Науково-методичне забезпечення формування системи управління взаємовідносинами зі споживачами в цифровому просторі. Бізнес Інформ. 2023. № 9. С. 331-345. https://doi.org/10.32983/ 2222-4459-2023-9-331-345. Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Процес управління ризиками в ІТ-проєктах. Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Сер.: Економіка. 2023. № 30(58). Вересень. С. 84-88. https://doi.org/10.25264/2311-5149-2023-30(58)-84-88. Трушкіна Н. В. Управління проєктними ризиками у системі ризик-менеджменту ІТ-компанії: теоретичні аспекти. Економіка та суспільство. 2023. Вип. № 55 (Вересень). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-88. Пушак Я. Я., Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Безпекова стратегія розвитку критичної інфраструктури в умовах повоєнної відбудови економіки України. Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ.

Сер.: Економічна: зб. наук. праць. Львів: ЛьвДУВС, 2023. Вип. 1. С. 68-78. https://doi.org/10.32782/2311-844X/2023-1-10.
Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Організаційно-економічний механізм управління проєктними ризиками в ІТ-компаніях. Вчені записки: зб. наук. праць. Київ: Київський нац. економічний ун-т імені Вадима Гетьмана, 2023. Вип. № 33(4). С. 21-35. https://doi.org/10.33111/vz_kneu.33.23.04.02.012.018.
Kwilinski A., Trushkina N. Green Investments as Tools for Stimulating the Sustainable Financing of Logistics Systems Development. E3S Web of Conferences. 2023. Vol. 456. Article 01003. https://doi.org/10.1051/e3sconf/202345601003. [Scopus, Web of Science]
Kwilinski A., Trushkina N., Birca I., Shkrygun Yu. Organizational and Economic Mechanism of the Customer Relationship Management under the Era of Digital Transformations. E3S Web of Conferences. 2023. Vol. 456. Article 05002. https://doi.org/10.1051/e3sconf/202345605002. [Scopus, Web of Science]
Трушкіна Н. В., Патлачук Т. В. Сутність поняття «управління взаємовідносинами зі споживачами». Ефективна економіка [Електронний ресурс]. 2024. № 12. http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.12.73.
Hubarieva I. O., Harmash O. M., Trushkina N. V., Shkrygun Yu. O., Patlachuk T. V. Digital transformation of enterprise' logistics activities: bibliometric and trend analysis. Intellectualization of logistics and Supply Chain Management [Online]. 2024. Vol. 28. P. 47-70. https://doi.org/10.46783/smart-scm/2024-28-

							5. Романенко Є. О., Трушкіна Н. В. Методичне забезпечення системи управління змінами в організаціях. Наукові інновації та передові технології. Сер.: Управління та адміністрування, Економіка. 2024. № 11(39). С. 22-49. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-11(39)-22-49. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Ризики та загрози національній безпеці: сутність і класифікація. Бізнес Інформ. 2024. № 10. С. 6-22. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-10-6-22. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Теоретичні підходи до визначення сутності поняття «національна безпека» та її складових. Проблеми економіки. 2024. № 4. С. 134-153. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-4-134-153. Хаустова В. Є., Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Нормативно-правове та організаційне забезпечення національної безпеки в Україні. Бізнес Інформ. 2024. № 11. С. 277-293. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-11-277-293. Kwilinski A., Khaustova V., Trushkina N. Transformation of the Energy Infrastructure in the Context of the Implementation of the European Green Deal. Systems, Decision and Control in Energy VI. Studies in Systems, Decision and Control / Edited by V. Babak, A. Zaporozhets. Cham: Springer, 2024. Vol 561. P. 59-79. https://doi.org/10.1007/978-3-031-68372-5_3. [Scopus] Pushak Y., Trushkina N., Flyak V., Bezpalko I. Business philosophy during digital transformation in wartime conditions. The case of Ukraine in critical perspective. Clio. Revista de Historia, Ciencias Humanas y

							Pensamiento Critico. 2025. Vol. 5. No. 9. P. 573-598. https://doi.org/10.5281/zenodo.14566915. [Scopus] Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Аналіз підходів до оцінювання національної безпеки у країнах світу. Бізнес Інформ. 2025. №1. С. 172-200. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-1-172-200. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Теоретико-методичне обґрунтування підходу до оцінювання національної безпеки України у повоєнний період. Проблеми економіки. 2025. № 1. С. 107-134. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-1-107-134. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В., Проноза П. В., Юденко Є. В. Реструктуризація економіки країни: бібліометричний аналіз досліджень. Проблеми економіки. 2025. № 2(64). С. 143-159. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-2-143-159. Лойко В. В., Трушкіна Н. В., Баранов Є. М. Сутність поняття «інвестиційне середовище міських агломерацій у контексті забезпечення сталого розвитку національної економіки». Економіка та суспільство. 2025. Вип. № 80. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-80-65. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В., Проноза П. В. Закордонна практика реалізації стратегій і державних програм забезпечення національної безпеки. Бізнес Інформ. 2025. № 5. С. 108-126. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-5-108-126. Кизим М. О., Трушкіна Н. В. Роль критичної інфраструктури в повоєнній розбудові економіки регіонів України. Економіка та

							суспільство. 2025. № 81. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-81-15. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Загрози розвитку критичної інфраструктури: сутність і класифікація. Проблеми економіки. 2025. № 3. С. 89-104. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-3-89-104. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Теоретичне обґрунтування стратегії забезпечення національної безпеки України у воєнний і повоєнний періоди. Бізнес Інформ. 2025. № 10. С. 8–23. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-10-8-23. Хаустова В. Є., Кизим М. О., Решетняк О. І., Трушкіна Н. В. Ідентифікація інфраструктурних загроз у контексті забезпечення резильєнтності якості життя населення: зарубіжний та вітчизняний досвід. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 23. С. 41-53. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.23.41. Кизим М. О., Хаустова В. Є., Решетняк О. І., Трушкіна Н. В. Вплив структурних інфраструктурних змін на забезпечення резильєнтності якості життя населення: теоретичні аспекти. Ефективна економіка. 2025. № 12. http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.12.12. Zaporozhets A., Khaustova V., Hubarieva I., Trushkina N. Digitization as a Modern Challenge for the Energy Systems' Transformation in the World. Systems, Decision and Control in Energy VII. Studies in Systems, Decision and Control: monograph. Berlin: Springer Science and Business Media Deutschland GmbH, 2025. Vol. 596. P. 3-31. https://doi.org/10.1007/978-3-031-90462-2_1. [Scopus]

							Ремига Ю. С., Приймак Н. В., Трушкіна Н. В., Ринкевич Н. С. Цифрова трансформація організаційної культури підприємств: монографія. Київ: ПЗВО «Міжнародний європейський університет», 2024. 250 с. (16,5 д.а./4,1 д.а.) Участь у підготовці та атестації здобувачів вищої освіти Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради Центру як рецензент – захист дисертації на здобуття ступеня доктора філософії Іванова М. Є. на тему «Організаційно-економічне забезпечення системи управління проєктними ризиками в ІТ-компаніях» за спеціальністю 073 «Менеджмент» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування») (20 лютого 2024 р.). Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради Національного університету «Львівська політехніка» як офіційний опонент – захист дисертації Зубка С. В. на тему «Трансформація корпоративної культури публічного управління» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування (3 жовтня 2024 р., м. Львів). Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України як рецензент – захист дисертації Бондаренка Д. на тему «Управління цифровими трансформаціями підприємств будівельної галузі України» на здобуття ступеня доктора

							філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – Менеджмент (21 жовтня 2024 р., м. Харків). Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради ДФ № 051.03 ПЗВО «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова» як офіційний опонент – захист дисертації Оу Веньханя на тему «Організаційно-економічне забезпечення управління інноваційним розвитком корпоративних інтеграційних об'єднань» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 – Економіка (10 січня 2025 р. о 10.00 год., Zoom, м. Черкаси). Участь у роботі разової спеціалізованої вченої ради ДФ № 051.04 ПЗВО «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова» як офіційний опонент – захист дисертації Сиволап Юлії Юріївни на тему «Організація маркетингового менеджменту на корпоративних підприємствах», на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 – Економіка (10 січня 2025 р. о 14.00 год., Zoom, м. Черкаси). Спеціалізована вчена рада НДЦ ІПР НАНУ Д 64.251.01 по захисту докторських та кандидатських дисертацій із спеціальностей: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка (2023 р.) Наказ МОН України від 10.10.2022 р. № 894 Призначено вченим секретарем

							спеціалізованої вченої ради з присудження наукового ступеня доктора наук Д 64.251.01, спеціальність 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством» (Наказ Міністерства освіти і науки України від 25.10.2023 р. № 1309) Участь у НДР Виконання функцій відповідального виконавця бюджетної фундаментальної науково-дослідної роботи за темою: «Стратегічні напрями смарт-спеціалізації промислових регіонів України» (номер держреєстрації 0118U004490, 2021–2024 рр.). Виконавець прикладної науково-дослідної роботи «Реструктуризація економіки України в повоєнний період», НДЦ ІПР НАНУ, 01.01.2023 – 30.06.2025, № держреєстрації 0123U102552, джерело фінансування – бюджетні кошти, рівень проєкту – національний). Виконавець прикладної науково-дослідної роботи «Впровадження циркулярного підходу в секторах економіки України», (2024-2026 роки, джерело фінансування – бюджетні кошти, рівень проєкту – національний), Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України. Виконавець наукового проєкту «Домінанти економічного та інфраструктурного структуроутворення резильєнтності якості життя населення України в умовах зовнішніх загроз» у рамках виконання комплексного проєкту «Домінанти структуроутворення резильєнтності якості життя населення України в умовах зовнішніх загроз» (2025-2026 роки), що фінансується за рахунок державних коштів за бюджетною

							програмою «Підтримка пріоритетних для держави наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок» (КПКВК 6541230). Участь у роботі редакційних колегій наукових фахових видань з економічних наук: член редколегії електронного наукового журналу «Intellectualization of logistics and Supply Chain Management» (присвоєно категорію «Б» – Наказ Міністерства освіти і науки України № 894 від 10.10.2022 р.); член редколегії міждисциплінарного наукового журналу “Journal of Innovations and Sustainability” (Innovations and Sustainability Academy, Plovdiv, Bulgaria; Інститут східноєвропейських досліджень і дорадництва – присвоєно категорію «Б» – Наказ Міністерства освіти і науки України № 894 від 10.10.2022 р.); член редколегії електронного наукового журналу “International Science Journal of Management, Economics & Finance” (Gdańsk, Poland). Участь у Міжнародному освітньо-дослідницькому проєкті “Territory of innovations: best practices for sustainable development at the local level” (аналітичний етап) як експерт з питань повоєнної відбудови критичної інфраструктури (отримано Certificate № 2-29 від 15.04.2023 р). Участь у міжнародному проєкті, який реалізовувався на базі Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна за програмою модуля Jean Monnet 101085651 “Business models for

							sustainability challenges and digital transformation" (період участі з 07.02. по 23.05.2025 р., 90 годин/3 кредити ECTS) – отримано Сертифікат учасника проєкту № 077/2025 від 30.05.2025 р. Апробація Трушкіна Н. В. Цифровізація як ключовий тренд глобальної економіки. Інформаційні технології в культурі, мистецтві, освіті, науці, економіці та бізнесі: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 18-19 квітня 2019 р.) / М-во освіти і науки України; М-во культури України; Київський нац. ун-т культури і мистецтв. У 2-х ч. Київ: Видавничий центр КНУКіМ, 2019. Ч. 2. С. 127-129. Трушкіна Н. Регіональні особливості розвитку транспортно-логістичної системи Причорноморського економічного району. Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики: зб. тез доповідей II Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Мукачево, 6-7 квітня 2020 р.). Мукачево: Мукачівський держ. ун-т, 2020. С. 111-114. Трушкіна Н. В. Digital-маркетинг у системі маркетингового менеджменту транспортних підприємств. Development of modern economic science in the context of digitalization: Proceedings of the International scientific conference (Latvia, Riga, December 3-4, 2021). Riga: Publishing House "Baltija Publishing", 2021. P. 140-143. https://doi.org/10.30525/978-9934-26-159-6-37. Khaustova V., Trushkina N. The essence of the concept of "network structure" in the conditions of global changes. Mechanisms of

							economic development in the context of global changes: international experience: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference (Latvia, Riga, October 21-22, 2022). Riga: Baltija Publishing, 2022. P. 44-47. https://doi.org/10.30525/978-9934-26-243-2-11. Caprian I., Trushkina N., Balan T. Corporate control in support of modern financial management in the hobeca sector. Development of sustainable tourism: actualities and opportunities: book of proceedings of the International Scientific-practical Symposium (Republica Moldova, Chişinău, September 27th, 2022). Chișinău: Moldova State University, 2023. P. 212-216. https://doi.org/10.5281/zenodo.7609631. Caprian Iu., BircaI., Trushkina N. Green Investments as a Prerequisite for the Effective Implementation of Circular Business Models: International Practice. Scientific method: reality and future trends of researching: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the I International Scientific and Theoretical Conference (Republic of Croatia, Zagreb, March 24, 2023). Zagreb: European Scientific Platform, 2023. P. 66-70. https://doi.org/10.36074/scientia-24.03.2023. Трушкіна Н. Аналіз поглядів на концепт «міжнародна безпека». Реформування міжнародних економічних відносин і світового господарства в сучасних умовах: матеріали доповідей Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Ужгород, 24-25 березня 2023 р.) / за заг. ред.: М. М. Палінчак, В. П. Приходько, В. В. Химинець та ін. Львів-Торунь: Liha-Pres, 2023. С. 31-34. https://doi.org/10.3605

							9/978-966-397-295-4-7. Trushkina N. Priorities of post-war modernization and recovery of the national economy: the South Korea experience. Theoretical and practical aspects of modern scientific research: Collection of scientific papers «ΛΌГОΣ» with Proceedings of the II International Scientific and Practical Conference (Republic of Korea, Seoul, April 28, 2023). Seoul: Case Co., Ltd. & European Scientific Platform, 2023. P. 31-35. https://doi.org/10.36074/logos-28.04.2023.08. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Актуальні питання управління відходами у Харківській області у воєнний період. Актуальні проблеми та перспективи соціально-економічного розвитку регіону в умовах сучасних глобальних викликів: матеріали І Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Кременчук, 23 березня 2023 р.) / за заг. ред. В. В. Татарінова. Кременчук: Придніпровський ін-т МАУП, 2023. С. 385-387. Трушкіна Н. Сутність методології ідентифікації об'єктів критичної інфраструктури: досвід Франції та Великобританії. Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики: зб. тез доповідей V Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Мукачево, 11-12 квітня 2023 р.). Мукачево: МДУ, 2023. С. 46-49. Pushak Ya., Trushkina N. Formation of a national educational system for training personnel in the field of information security management. Characteristics and trends of socioeconomic development at the macro- and micro-levels: Proceedings of the International Scientific Conference

							(Poland, Kielce, May 5-6, 2023). Riga: Baltija Publishing, 2023. P. 26-30. https://doi.org/10.30525/978-9934-26-306-4-8. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Фінансові аспекти повоєнної відбудови критичної інфраструктури у країнах світу. Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансовокредитних та облікових систем: зб. тез доповідей III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 19 травня 2023 р.) [Електронний ресурс]. Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 109-112. Трушкіна Н. В. Щодо стратегії розвитку критичної інфраструктури з позицій безпеки кіберпростору. Інформаційні технології в культурі, мистецтві, освіті, науці, економіці та бізнесі: матеріали VIII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 20-21 квітня 2023 р.) / М-во освіти і науки України; Київ. нац. ун-т культури і мистецтв. Київ: Видавничий центр КНУКіМ, 2023. Ч. 2. С. 84-86. Пушак Я. Я., Трушкіна Н. В. Забезпечення міжнародної безпеки в умовах повоєнної відбудови держави. Безпекові аспекти управління організаціями в умовах війни та повоєнної відбудови держави: матеріали круглого столу (м. Львів, 12 травня 2023 р.). Львів: ЛьвДУВС, 2023. С. 158-161. Khaustova V., Trushkina N. Rating assessment of the development of critical infrastructure: foreign experience. Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку: зб. текстів доповідей за матеріалами XXIII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Хмельницький, 1 червня 2023 р.).

							Хмельницький: Хмельницький ун-т управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. С. 173-176. https://doi.org/10.5281/zenodo.8034568. Трушкіна Н. В. Механізми забезпечення національної безпеки як ключового пріоритету післявоєнної відбудови України. Міжнародна безпека у світлі сучасних глобальних викликів. Країни Балтії – Україна: єдність, підтримка, перемога: зб. наук. праць за результатами III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Литва, м. Київ, 8 червня 2023 р.). Київ: КНЕУ, 2023. С. 351-354. Пушак Я. Я., Трушкіна Н. В. Публічно-приватне партнерство як інноваційна форма розвитку критичної інфраструктури: кращі управлінські практики. Публічне управління та інновації: зб. тез доповідей Міжнар. форуму (м. Львів, 22-23 червня 2023 р.). Львів: НУ «Львівська політехніка», 2023. С. 94-100. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Щодо рейтингового оцінювання розвитку критичної інфраструктури у країнах світу. Національна економіка та інфраструктурні проєкти: матеріали II Всеукр. наук.-практ. семінару (м. Дніпро, 27 квітня 2023 р.). Дніпро: ДДУВС, 2023. С. 26-28. Khaustova V., Trushkina N., Zhukova I. Restoration of critical infrastructure as a strategic direction for restructuring the Turkey economy in conditions of emergency situations. Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку: матеріали XXXV Міжнар. наук.-практ. конф. (Туреччина, м. Стамбул, 7 серпня 2023 р.) / за ред. І. В. Жукової, Є. О. Романенка. Київ: ГО

							«ВАДНД», 2023. С. 207-214. Пушак Я. Я., Трушкіна Н. В. Публічне управління розвитком критичної інфраструктури у контексті інформаційної безпеки держави. Цифрове суспільство: управління, фінанси та соціум: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Дніпро, 28 квітня 2023 р.). Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2023. Т. 2. С. 223-225. Хаустова В., Трушкіна Н. Фінансова підтримка розвитку критичної інфраструктури: досвід США і Китаю. Економіка, менеджмент і бізнес-адміністрування в системі транскордонного співробітництва: зб. матеріалів І Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Черкаси, 23 червня 2023 р.). Черкаси: ПЗВО «Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова», 2023. Ч. І. С. 101-105. Трушкіна Н. В. Щодо підготовки кадрів та підвищення компетентності фахівців у сфері захисту критичної інфраструктури. Актуальні питання забезпечення якості вищої освіти в сучасних умовах: матеріали Всеукр. науково-педагогічного підвищення кваліфікації (м. Одеса, 3 липня – 13 серпня 2023 р.). Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2023. С. 229-232. Пушак Я., Трушкіна Н. Кластерна форма партнерства як домінанта повоєнної модернізації харчової промисловості у контексті забезпечення продовольчої безпеки. Сучасні домінанти трансформації економіки з урахуванням повоєнних викликів: матеріали XIII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 14-15 вересня 2023 р.). Одеса; ДУ «Інститут ринку і економіко-

							екологічних досліджень НАН України», 2023. С. 116-118. Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Ризик-менеджмент як важлива складова антикризового управління діяльністю ІТ-компаній. Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку: зб. тез доповідей ІІ Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 20 листопада 2023 р.) [Електронний ресурс]. Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 490-492. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Зелена трансформація як ключовий пріоритет розвитку національної економіки в умовах сучасних викликів. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали XVIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Харків, 24 листопада 2023 р.). Харків: ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. С. 1065-1069. Дранус В. В., Прокопишин О. С., Трушкіна Н. В. Перспективи функціонування екологічного страхування Україні. Ольвійський форум – 2023: стратегії країн Причорноморського регіону в геополітичному просторі. Соціально-економічний розвиток Причорноморського регіону: виклики та можливості. Геодезія, землеустрій, кадастр: сучасні тенденції розвитку: матеріали XVII Міжнар. наук. конф. (м. Миколаїв, 15-18 червня 2023 р.). Миколаїв: Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2023. С. 55-60. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Механізм стратегічного управління розвитком агрокластерів в Україні. Проєктний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій: зб. наук. праць за матеріалами

							III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 9-10 листопада 2023 р.) / Одеський нац. морський ун-т. Одеса: КУПРІЄНКО СВ, 2023. Т. 7. С. 104-107. https://doi.org/10.30888/ 2616-8936.2023-07. Трушкіна Н. В. Інструменти ЄС для забезпечення стійкості критичної інфраструктури. Mechanisms for combating modern challenges and threats: lessons from the EU for Ukraine (Механізми протидії сучасним викликам і загрозам: досвід ЄС для України): матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. у рамках виконання проєкту Модуль Жан Моне програми ЄС Еразмус+ на тему «Впровадження механізмів ЄС для протидії сучасним викликам і загрозам» (101085700 – IMEU – ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCHRSCH) (2022-2025) (м. Суми, 28-29 лютого 2024 р.) / за заг. ред. В. Школи, М. Домашенко. Суми: СумДУ, 2024. С. 109-112. Khaustova V., Kyzym M., Trushkina N., Khaustov M. Digital transformation of energy infrastructure in the conditions of global changes: bibliometric analysis. Proceedings of the 12th International Conference on Applied Innovations in IT (Koethen, Germany, Match 7, 2024). Koethen: Anhalt University of Applied Sciences, 2024. Vol. 12. Iss. 1. P. 135-142. http://dx.doi.org/10.25673/115664. [Scopus] Khaustova V., Kyzym M., Reshetnyak O., Khaustov M., Trushkina N. Methodical Approach to the Startup Ecosystem Formation: Foreign Experience and Opportunities for Ukraine. Proceedings of the 12th International Conference on Applied Innovation in IT (ICAIIT). 2024. Vol. 12. Iss. 2. P. 231-243. http://dx.doi.org/10.25673/118138. [Scopus] Khaustova V., Trushkina N. Risk-

							oriented approach to managing the critical infrastructure development in countries of the World. Development Through Research and Innovation: Proceedings of the International Scientific Conference (IDSC-2024, Moldova, Chişinău, August 23, 2024) / General Chair: A. Stratan; Scientific Committee: V. Cociug et al. Chişinău: SEP ASEM, 2024. P. 357-366. https://doi.org/10.53486/dri2024.41. Хаустова В. Є., Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Цифрова трансформація як пріоритетний напрям розвитку енергетичної інфраструктури: закордонний досвід. Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку: електрон. зб. тез IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 20 листопада 2024 р.): [Електронний ресурс]. Харків: Харківський нац. ун-т імені В. Н. Каразіна, 2024. С. 513-516. URL: https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/1943. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Засади формування системи забезпечення національної безпеки України. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Харків, 22 листопада 2024 р.). Харків: ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. С. 923-928. Khaustova V., Reshetnyak O., Trushkina N. Analysis of the Relationship between the Concepts of “Infrastructure Threats” and “Resilience of the Population's Quality of Life”. Development Through Research and Innovation: Collection of scientific articles of the International Scientific Conference (IDSC-2025, Moldova,

							Chişinău, May 16, 2025). 6th ed. Chişinău: SEP ASEM, 2025. P. 576-587. https://doi.org/10.53486/dri2025.72. Kwilinski A., Kardas M., Trushkina N. Application of X-bar R Control Charts for Process Efficiency Monitoring: A Data-Driven Approach in Quality Management. Proceedings of International Conference on Applied Innovation in IT. 2025. Vol. 13. Iss. 1. P. 203-211. http://dx.doi.org/10.25673/119235 [Scopus]. Trushkina N. The Relationship Between Artificial Intelligence and Critical Infrastructure Development: Bibliometric Analysis. Proceedings of International Conference on Applied Innovation in IT. 2025. Vol. 13. Iss. 1. P. 231-241. http://dx.doi.org/10.25673/119238 [Scopus]. Kwilinski A., Trushkina N., Remyha Yu., Patlachuk T. Impact of Artificial Intelligence on Customer Relationship Management: a Bibliometric Analysis. Proceedings of International Conference on Applied Innovation in IT. 2025. Vol. 13. Iss. 1. P. 295-303. http://dx.doi.org/10.25673/119246 [Scopus]. Trushkina N. Theoretical aspects of strategizing the critical infrastructure development in the conditions of external threats [Теоретичні аспекти стратегування розвитку критичної інфраструктури в умовах зовнішніх загроз]. Innovative educational technologies: European experience and its application in training in economics and management: Proceedings of Scientific and Pedagogical Internship (May 5 – June 15, 2025, Baltic Research Institute of Transformation Economic Area Problems, Riga, Latvia). Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2025. P.

							144-148. https://doi.org/10.30525/978-9934-26-576-1-40. Khaustova V., Caprian Iu., Tirlea M. R., Birca Iu., Trushkina N. Critical infrastructure sustainability in the context of the well-being of the country's population. Dezvoltarea sustenabilă a cooperativelor şi bunăstare pentru toţi, DEC3 (Moldova, Chişinău, 19-20 iunie 2025). Chişinău: Moldova State University, 2025, Ediția 1. P. 358-368. https://doi.org/10.59642/ EDR.3.2025.41. Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях Дійсний член Центру українсько-європейського наукового співробітництва (з 2021 р.) Член громадської організації «Університет лідерства та інновацій» (спеціальність «Менеджмент») (з 2023 р.) Академік Академії економічних наук України (спеціальність «Маркетинг») (з 2023 р.). член громадської організації «Університет лідерства та інновацій» (спеціальність «Менеджмент») (з 2023 р.); дійсний член громадської організації «Інститут стратегій інноваційного розвитку і трансферу знань» (з 2024 р.); член громадської організації «Прогресильні» (з 2024 р.); член громадської організації «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників» (з 2025 р.); асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (з 2025 р.).

191592	Молодча Наталя Сергіївна	доцент, Основне місце роботи	Бізнес-управління	Диплом бакалавра, Кримсько-Американський коледж, рік закінчення: 1997, спеціальність: філологія, Диплом кандидата наук ДК 004761, виданий 17.02.2012	17	ОК 6. Іноземна мова у наукових дослідженнях	Кваліфікація Диплом спеціаліста. Харківського гуманітарний університету «Народна українська академія» (1998 р.) № 050929; №ХА10506766; Спеціальність «Прикладна лінгвістика»; кваліфікація референта-перекладача із знанням англійської та німецької мов 18.06.1998 Диплом кандидата філологічних наук № 004761, Київ, 17.02.2012; Філологія; (10.02.04 – германські мови.) Підвищення кваліфікації Стажування та участь у семінарах, вебінарах та тренінгах Віденьского університету економіки WU, Вестфальського університету прикладних наук, Німеччина (Австрія, Німеччина) – дискурс, комунікація, лінгвістика, цифрові технології, методика Афіліація у Віденському економічному університеті, статус дослідника; міжкультурна компетентність (сертифікація німецької мови рівень B2), 2022 – по теперішній час; Відвідування лекцій та наукових семінарів вчених Віденського економічного університету з питань дослідження лідерського стратегічного дискурсу та практичного застосування цифрових платформ для текстового аналізу. Семінари та тренінги 2021 р. - педагогічні технології в освіті - Участь у 18-й міжнародній школі-семінарі «Сучасні педагогічні технології в освіті», НТУ ХПІ, 27–29.01.2021, 0,5 ECTS / 15 год., сертифікат підтверджений НТУ ХПІ. Участь у роботі 11

							міжнародного форуму заочного наукового форуму «Сучасна германістика: мова і світ людини» 21.10.21, (сертифікат) Загальноакадемічний метод семінару. «Формування навчальної мотивації в умовах трансформації звичного світу» 8.01.21. Участь у 18-й міжнародній школі-семінарі «Сучасні педагогічні технології в освіті», НТУ ХПІ 27-29 .01. 2021 (15 годин, 0.5. кред. ECTS), сертифікат 2022-«Interoperability: Seamlessly Sharing Data, Content, and Services Within School District Systems» Monday, February 14, 2022 (сертифікат) 2023. Ukrainian Researcher Publishing Workshop Elsevier (2023),участь Методика- Тренінг «How to produce a successful video content within the blended learning, using innovative digital tools», German-Ukrainian Project "DAAD JOUKRAINE", South Westphalia University of Applied Sciences (Meschede, Germany), 05–17.05.2023, 3 ECTS / 90 год., сертифікат підтверджений. Семінар Exercising Global Leadership: A Dynamic Process Approach, Helen Spencer- Oatey, 19.04.2023, WU, Department of Business Communication (сертифікат) Дискурс -аналіз - Patterns, tendencies and idiosyncratic habits in political language* (Jukka Tyrkkö); Exercising Global Leadership: A Dynamic Process Approach* (Helen Spencer-Oatey); Unlocking Linguistic Potential: An Introduction to KNIME for Linguists* (Jukka Tyrkkö); Lecture: *Is SCR always good for your organization? The role of honesty, deception and fit in CSR communication* / Benno Viererbl, Johannes Gutenberg University Mainz - 13, 19 квітня 2023, 0,3

							ECTS / 8 год., сертифікати підтверджені Department of Business Communication, Vienna University of Economics and Business, WU. 2023/2024 рік - сучасні європейські освітні технології та практики - Implementation of European Experience: Technologies and Values of the Austrian Education System, практичний досвід у Відні, грудень 2023, 6 ECTS / 180 год., сертифікат підтверджений EUCFI / Zentrum Ukrainischer Forscher*innen, WIENXTRA, Відень, Австрія. 2024р. – методика - Стажування по програмі DAAD (02.07.2024-06.07.2024), participant at 68th ICSB World Congress in Berlin “Empowering entrepreneurship for a better future” (18 hours, 0.6. ECTS certificate) “DAAD JOUKRAINE”, funding program Базова психологічна допомога в умовах війни, Prometheus, 05.02.2024, 0,4 ECTS / 13 год., сертифікат підтверджений. 2022-24 – міжкультурна компетентність (курси німецької мови - для афіліації у Віденському економічному університеті, статус дослідника. Курси німецької мови, рівні A2,B1.1,B1.2,B2.1,B2.2., (16 кред) в Венском университете (Sprachzentrum, UniWien) 2022-24 Сертифікати підтверджені UniWien 16 кред./ г.480 2025- “Критерії оцінювання якості освітньої програми», Н.Внукова, 13.02.25, Семінар по акредитації, 2025, (НУА) ; “Enabling AI Companion meeting Summary” Україна Публікації Molodcha, N., & Khilkovska, A. (2025) “Investment, not charity!”– Indirect fundraising communication: strategies in higher

							education leadership (corpus-assisted discourse analysis) / «Інвестиція, а не благодійність!»: стратегії непрямої фандрейзингової комунікації лідерів вищої освіти (корпусно-дискурсивний аналіз). Закарпатські філологічні студії» випуску 41/2025 (фахове видання, категорія Б) жовтень Хільковська, А., Молодча, Н., Степанов, В., & Шмакова, Л. (2025). Стратегія життєстійкості університетів у умовах збройного конфлікту. Педагогічна Академія: наукові записки, (21). https://pedagogical-academy.com/index.php/journal/article/view/1181 фахове видання, категорія Б) Molodcha N.S. (2024). Communication strategies of university presidents in Baccalaureate speeches. Академічні студії. Серія «Гуманітарні науки», Вип. 4 https://doi.org/10.52726/as.humanities/2024.4.8 (фахове видання, категорія Б) Molodcha, Natalia. (2024). American university presidents' statements on Russia's 2022 invasion of Ukraine: a corpus-assisted critical discourse analysis. Studia Linguistica, Вип. 25: 99-127. URL: DOI: 10.17721/StudLing2024.25.99-127 (фахове видання, категорія Б) Molodcha, N., & Khilkovska, A. (2022). Strategies of criticism and disapproval in the academic administrative discourse. Cognition, Communication, Discourse, (25), 19-32. DOI: https://doi.org/10.26565/2218-2926-2022-25-02 /Ministry Of Education And Science, Ukraine, V.N. Karazin Kharkiv National University, International On-Line Journal, фахове видання, категорія Б) Сертифікація курсу - Молодча, Н.С. (2025). Сертифікація курсу в Moodle: Англійська

							мова за професійним спрямуванням. Модуль 2. «Англійська мова для управління персоналом» ХГУ «НУА» Монографії Молодча, Н.С. (2021). Адміністративно-академічний дискурс і його жанрові особливості (на матеріалі публічних виступів керівників провідних американських і британських університетів). У: Сучасні підходи до методології лінгвістичних і лінгводидактичних досліджень. Харків: Народна українська академія, с. 62–93. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.5047832 Молодча, Н.С. (2021). Лексико-семантичні та лексико-стилістичні особливості епідейктичного жанру адміністративно-академічного дискурсу керівників американських університетів (на матеріалі текстів «Commencement speech»). У: Сучасні підходи до методології лінгвістичних і лінгводидактичних досліджень. Харків: Народна українська академія, с. 94–102. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.5047852 (0.7 п.л.) Англо-український словник «Новітня лексика академічного дискурсу» з методичними рекомендаціями / автор-укладач та редактор Н.С. Молодча ; Нар. укр. акад. [загальноакад. каф. іноз.мов]. – Харків : Вид-во НУА, 2021. – 45 с. Molodcha, N.S. (2024). Analytical reading: stories and poems (a study guide for Philology students). Kharkiv: People's Ukrainian Academy, 70 p. (4 д.л.) Молодча, Н.С. (2024). Англійська мова за професійним спрямуванням. Модуль 2. «Англійська для управління

							персоналом». Методичні рекомендації та програма курсу для здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою «Соціально-психологічний супровід управління персоналом» та спеціальністю 054 „Соціологія”. Харків: Вид-во НУА, 28 с. (2 д.л.) Molodcha, N. (2024). Analytical Reading: Theory and Practice. Kharkiv, 37 slides. (7059 знаків, 0.2 д.а.) Molodcha, N. (2024). Grammar Booster (A2–B1). Kharkiv, 15 slides. Molodcha, N. (2024). Diagrams & Graphs. Kharkiv, 15 slides. Організатор міжнародних проектів (е-тандемів) Спільний австрійсько-український проєкт, загальна академічна кафедра іноземних мов та Кафедра бізнес комунікацій, Віденський економічний університет - WU (Department of Business Communication Vienna / Vienna University of Economics and Business) (Проведення навчально-ігрових симуляційних переговорів) (2022,2023). Compac Institute (Швейцарія)-ХГУ “НУА” (conflict management) (2023). Українсько-японський проект (ХГУ “НУА”-Економічний університет г.Такасакі) бізнес інновації) (2024). Участь у міжнародному проекті Ukraine Digital (онлайн освіта для українських студентів) за фінансової підтримки фонда JOUKRAINE DAAD (Deutscher Akademischer Austauschdienst German Academic exchange service (Німеччина) 2023-2024 рр. Спільний австрійсько-український проєкт Department of Business Communication Vienna / Vienna University of Economics and

							Business), Кафедра бізнес комунікацій, Віденський економічний університет (WU) (Проведення навчально-ігрових симуляційних переговорів) Апробація Molodcha, A. (2025). Fundraising rhetorical strategies in university presidents' communication. II Міжнародна науково-практична конференція «Стратегічні інновації соціальних комунікацій та іноземної філології в умовах кризи», 28 трав. Сумський державний університет. с.х-х (0.2. д.а) Molodcha, N., & Reddy-Hrisenko, Krishne (2025). Sustainable communication and resilience as priorities in turbulent academia. Навчальний заклад та викладач: зміни векторів взаємозалежності : матеріали XXIII Міжнар. наук.-практ. конф., Харків, 7 лют. 2025 р. / Ін-т вищої освіти НАПН України, Харк. гуманітарний ун-т «Нар. укр. акад.» [та ін. ; редкол.: К. В. Астахова (голов. ред.) та ін.]., – Харків: Вид-во НУА, pp.123-127 2025. https://doi.org/10.5281/zenodo.14766668 (0.5. д.л) Молодча, Н.С., 2024. Інтеркультурна комунікативна компетентність в українському мовному просторі: методологічні засади. Міжнародна наукова конференція «Українська гуманітаристика в координатах сучасності», Київський національний університет імені Т. Шевченка, навчально-науковий інститут філології, 14–15 листопада 2024 р., с. 78–79. URL: https://philology.knu.ua/nauka/konferentsii/ukrainian-humanities-in-the-coordinates-of-contemporary-time/ Komori-Glatz, M., & Molodcha, N. (2024). Ukrainian-Austrian

							business negotiations in the format of intercultural educational collaboration. 82-85. Paper presented at XXII International Scientific and Practical Conference, Charkiv, Ukraine. https://nua.kharkov.ua/wp-content/uploads/2024/02/matetialu-konferenciyi-nua-9.02.2024_.pdf Molodcha, N. (2024). Linguoconceptual markers of the university leadership discourse. Ad orbem per linguas. До світу через мови". Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції “Семіотика української НЕЗЛАМНОСТІ: мова – освіта – дискурс”, 16–17 травня 2024 року. Київ: Видавничий центр КНЛУ, 2024. Pp. 335-336. Available at: https://www.knlu.edu.ua/konferentsii-i-seminary.html 0.2. д.а. Batmanova, S., Molodcha, N., Zobova, H. (2023). Junior Academy of Sciences Participation as Attractiveness Factor of the Ukrainian Schools. В: К. В. Астахова, ред. Привабливість навчального закладу: складові та тренди. Харків: Вид-во НУА, с. 31–36. https://doi.org/10.5281/zenodo.7612407 Molodcha, N, & Khilkovska, A. (2022). Strategies of criticism and disapproval in the academic administrative discourse. Cognition, communication, discourse, 25, 19-32. http://doi.org/10.26565/2218-2926-2022-25-03. Pp.19-33 (1 п.л.) approved 8 of November 25, 2022 Керівництво наковими роботами студентів та секцією конференції «День науки : програма та матеріали / Департамент науки і освіти Харківської обл. військ. адмін., Ін-т вищ. освіти НАПН України, Харк. акад. неперерв. освіти, Нар.

							укр. акад.” Харків, квітень, щорічно. Керівництво роботою студентки Ерецької Т., РП-5, що отримала призове місце на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт за спеціальністю «Переклад» на базі Національного університету ім. І. Франко, 8-9.04.2021. (Диплом 3 ступеню). Королева Є., Lysenko, Є. (2022). Патріотичні промови в академічному дискурсі: специфіка відтворення українською мовою (на матеріалі промов “Commencement ROTC” керівників Гарвардського університету). 2022 р. – перша позиції у рейтингу - https://nua.kharkov.ua/en/2022/10/04/all-ukrainian-students-research-competition-specialty-translation-results-of-the-academic-year-2021-2022/ Перше місце (2 д.а) Slesarenko M., Sydorenko O., (Molodcha, N.). (2024). Intercultural competence and Ukrainian business culture awareness. День науки : програма та матеріали / Департамент науки і освіти Харківської обл. військ. адмін., Ін-т вищ. освіти НАПН України, Харк. акад. неперерв. освіти, Нар. укр. акад. ; [редкол.: К. В. Астахова та ін.]. – Харків: Вид-во НУА, 2024. – 282 с. Pp. 117-119 (призове місце на секції) Tarusin V. (2024). Values and principles of contemporary students through the prism of corpus-based content analysis of baccalaureate speeches. День науки : програма та матеріали / Департамент науки і освіти Харківської обл. військ. адмін., Ін-т вищ. освіти НАПН України, Харк. акад. неперерв. освіти, Нар. укр. акад. ; [редкол.: К. В. Астахова та ін.]. – Харків: Вид-во НУА, 2024. – 282 с. Pp. 112-113. (призове місце на секції) Novykova A. (2024).

							Building up employability skills through international internships. День науки : програма та матеріали / Департамент науки і освіти Харківської обл. військ. адмін., Ін-т вищ. освіти НАПН України, Харк. акад. неперерв. освіти, Нар. укр. акад. ; [редкол.: К. В. Астахова та ін.]. – Харків: Вид-во НУА, 2024. – 282 с Pp. 109-110. (1 місце на секції) Korobkova, M. та Retyunina, M. (2021). Benefits and challenges of student internship in Ukraine. Кар'єрно-професійні уявлення й переваги студентів: тренди, парадигми, фактори. Астахова, К. В. (ред.) Харків: Вид-во НУА, с. 132–133. (0.2 д.а.)(1 місце на секції) Керівництво науковою роботою учнів МАН (районий, обласний етап, всеукр.) 2021 - Харитонов А. (9б) – 2 ое место міський етап; «Інноваційна лексика сучасного англомовного дискурсу сфери «Digital»: специфіка відтворення українською мовою» - Харитонов Андрій, учень 10-А СЕПШ ХГУ НУА , -2021 - Кулик С.(9а) – 3е место р-н етап, «Словниковий склад як ключ до розуміння етносоціології та психології культури: моделі "дружби" в різних культурах» (Кулик Святослав, СЕПШ, ХГУ НУА, 9 кл. 2023-2024 - М.Тихий. Мовні засоби вираження модальності в контексті міжмовної ділової комунікації (на матеріалі листів-вибачень) – район. етап – 1місце (2 д.а) 2024-2025. М.Тихий. «Lexical Stylistic Devices of Creating the Comic Effect in the US Stand-Up Comedy in the Aspect of their Translation into the Ukrainian Language)» /10-А класу Харківського приватного ліцею «Народна українська академія» Харківської

							області, СЕПШ ХГУ «НУА»/ (всеукр. тур. - 3е місце, 2 д.а.) Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях Афіліація у Віденському економічному університеті, статус дослідника з 2022 – по теперішній час. Членство у Центрі українських дослідників в Австрії (Center of Ukrainian researchers in Austria)
102640	Шликова Вікторія Олександрівна	Старший науковий співробітник Сектору №1 Макроекономічного аналізу та прогнозування, Основне місце роботи	Відділ макроекономічної політики та регіонального розвитку	Диплом магістра, Харківський національний університет ім. В.Н. Каразіна, рік закінчення: 2006, спеціальність: 080202 Прикладна математика, Диплом магістра, Харківський національний університет ім. В.Н. Каразіна, рік закінчення: 2007, спеціальність: 000011 Прикладна економіка, Диплом кандидата наук ДК 028119, виданий 28.04.2015, Атестат старшого наукового співробітника (старшого дослідника) АС 000900, виданий 10.10.2022	14	ОК 8. Менеджмент невиробничої сфери	Кваліфікація Кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, тема дисертації "Оцінка впливу науково-технічної та інноваційної діяльності на економіку України", Диплом ДК № 028119 на підставі рішення Атестаційної колегії від 28.04.2015 р. Підвищення кваліфікації, стажування Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця, проходження курсу навчання "Методика створення персональних навчальних систем інтерактивного рівня", 01.03.2023–30.06.2023, 4 кредити (120 акад. годин), Сертифікат ПК 02071211/46/000049-23 Участь у програмі академічної мобільності Erasmus+ Staff Mobility for teaching/training between programme and partner countries Nr. STA-IN-13 in accordance with financial agreement Nr. 2020-1-LV01-KA107-077347 з 09.07.2023 по 15.07.2023 р., Латвія, Балтійська Міжнародна Академія (м. Рига) НТУ України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», участь у

							міжнародній осінній школі «Моделювання, аналіз даних та цифрові технології в економічних дослідженнях», 20.11.2023-30.11.2023 Публікації Yu. Ivanov, O. Ivanova, O. Poliakova, V. Shlykova, V. Laptiev Methodology of determining priority directions for stimulating the development of territorial communities on the basis of fiscal decentralization. FINANCIAL AND CREDIT ACTIVITY: Problems of Theory and Practice. Vol. 6 No. 47 (2022), Pp. 242-252. DOI: 10.55643/fcaptp.6.47.2022.3920 (Web of Science) I. Sierova, I. Aksonova, V. Shlykova and T. Milevska Computer-mathematical support for analytical assessment of trends in the Ukrainian grain market development, 2023 5th International Congress on Human-Computer Interaction, Optimization and Robotic Applications (HORA), Istanbul, Turkiye, 2023, pp. 1-7, doi: 10.1109/HORA58378.2023.10155771. URL: https://ieeexplore.ieee.org/document/10155771/keywords#keywords (Scopus) Hubarieva I.O. (0,22), Poliakova O.Y. (0,22), Shlykova V.O. (0,22), Kostenko D.M. (0,22), Buka S. (0,22) Development and Increasing the Value Added Scenarios for the Woodworking Industry of Ukraine in the Context of the Circular Economy//Semenov, A., Yepifanova, I., Kajanová, J. (eds) Data-Centric Business and Applications. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, vol 194. Pp. 245-268 Springer, Cham. 2024 https://doi.org/10.1007/978-3-031-53984-8_11 Губарєва І.О., Решетняк О.І. Шликова В.О. Управління людськими

							ресурсами: візуалізація, визначення тенденцій та ключових напрямків досліджень. Науковий журнал «Український журнал прикладної економіки та техніки». 2024. 4. С. 384-389. URL: http://ujae.org.ua/publications/2024-4/ DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-4-58 Решетняк, О., Шликова, В. Особливості управління людськими ресурсами в умовах децентралізації та повоєнної відбудови. Економіка та суспільство, 2025. (72). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-20 Полякова О. Ю., Шликова В. О. Тенденції диверсифікації доходів місцевих бюджетів регіонів України. Проблеми економіки. 2025. №4. С. 137–148. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-4-137-148 Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 113749 «Мінімальний дохід як основа державних соціальних гарантій». Автори: В.О. Шликова, О.М. Леванда. Дата реєстрації: 12.07.2022 р. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 113659 «Моделювання змін зовнішньоторгівельних зв'язків у контексті розширення Європейського Союзу». Автори: О.Ю. Полякова, В.О. Шликова. Дата реєстрації: 07.07.2022 р. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 113369 «Оцінка участі галузей промисловості України в глобальних ланцюгах створення доданої вартості». Автори: В.Є. Хаустова, О.І. Решетняк, О.Ю. Полякова, В.О. Шликова. Дата

							реєстрації: 20.06.2022 р. (Бюлетень “Авторське право і суміжні права”, №71, 2022 р., стор. 241, https://ukrpatent.org/atachs/BULETEN_Avt_Pravo_%E2%84%96%2071-2022_%203.pdf.zip Участь в атестації наукових кадрів Рецензент разової спеціалізованої ради ДФ 64.251.006 для проведення публічного захисту дисертаційної роботи Білокудрі Аліни Віталіївни на тему «Організаційні аспекти управління людськими ресурсами в умовах децентралізації влади в Україні» (науковий керівник д.е.н., професор Іванова О.Ю.) для здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент». Участь у НДР, проєктах Відповідальний виконавець НДР «Формування превентивної антикризової економічної політики України у постпандемічному періоді», у рамках цільової програми «Підтримка пріоритетних для держави наукових досліджень і науково-технічних(експериментальних) розробок Відділення економіки НАН України на 2022 - 2023 рр.», державний реєстраційний номер 0122U002512, термін виконання 01.2022 р. –12.2022 р. Відповідальний виконавець НДР «Синергетичні ефекти диверсифікації просторового розвитку України», державний реєстраційний номер 0124U000046, термін виконання 01.20224 р. –12.2026 р. 2020-2021 рр. – участь у міжнародному проєкті "Європейська інтеграція України в умовах Індустрії 4.0"

							(Модуль Жана Моне 611674-EPP-1-2019-1-UA-EPPJMO-MODULE), Сертифікат №175/2021 Участь у програмі академічної мобільності Erasmus+ Staff Mobility for teaching/training between programme and partner countries Nr. STA-IN-13 in accordance with financial agreement Nr. 2020-1-LV01-KA107-077347 з 09.07.2023 по 15.07.2023 р., Латвія, Балтійська Міжнародна Академія (м. Рига) Проходження міжнародного стажування: International scientific and methodological internship “Modern finance: Global challenges and current trends” (Сертифікат № 13/06/24-128, червень 2024), період проходження: 10.06.2024-23.06.2024, обсяг: 60 годин (2 кредити ЄКТС). Організатор: Netherland Business Academy. Участь у Міжнародній осінній школі "Modeling, data analysis and digital technologies in economic research", 28.11-04.12.2024, Сертифікат № 003/2024 від 04.12.2024 https://ndc-ipr.org/media/posts/presentations/Autumn_School_2024_HfrwQst.pdf Участь у Міжнародній осінній школі "Modeling, data analysis and digital technologies in economic research", 03.11-07.11.2024, Сертифікат № 004/2025 від 07.11.2025 https://ndc-ipr.org/media/posts/presentations/Autumn_School_2025_xB3V4II.pdf Апробація Шликова В.О., Леванда О.М. Світовий досвід аналізу ефективності антикризових заходів подолання наслідків пандемії COVID-19: матеріали Міжнародної науково-

							практичної конференції "Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики", 25 листопада 2022 р., м. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. – С. 877-880. Іванов Ю. Б., Шликова В. О. Кількісний аналіз податкових заходів, застосованих країнами світу у відповідь на кризу Covid-19 / Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Фінансові інструменти сталого розвитку економіки», Чернівец. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 27 квітня 2023 р., с. 149-152. Poliakova O., Shlykova V. The "trap of backwardness" in Ukraine: the pre-war period and the overcoming possibilities / XIII International Scientific Conference “Time of challenges and opportunities: challenges, solutions, perspectives”, BALTIC INTERNATIONAL ACADEMY, on 12-13 May 2023, Riga, Latvia, p. 309-312. URL: https://bsa.edu.lv/docs/science/book/conference_20230513.pdf Шликова В. О. Фіскальні стимули застосування енергоефективних технологій домогосподарствами: досвід країн світу. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Фіскальна та монетарна безпека національної економіки в умовах глобальних викликів і загроз», 31 жовтня 2023 р., м. Київ, ДННУ «Академія фінансового управління», 2023. 458 с. С. 257-261. Полякова О.Ю., Шликова В.О. Інноваційні чинники забезпечення резильєнтності економіки в умовах сучасних викликів. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Конкурентоспроможж

							ність та інновації: проблеми науки та практики», 24 листопада 2023 р. м. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. С. 635-639. URL: https://ndc-ipr.org/media/publications/files/TEZU_2023_DynJqcC.pdf Шликова В.О., Полякова О.Ю. Інвестиції як складова забезпечення фінансової стабільності: поточні перспективи для України / Матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Імперативи економічного зростання в контексті реалізації Глобальних цілей сталого розвитку», м. Київ, 23 квітня 2024 року / ред. О. В. Ольшанська, А. А. Олешко, Т. Е. Бєлялов, А. О. Касич, І. О. Тарасенко, О. С. Євсейцева. – Київ : КНУТД, 2024. С. 514-516. DOI: http://dx.doi.org/10.30857/123456789.26759 Полякова О.Ю., Шликова В.О. Взаємозв'язок економічної та фінансової резильєнтності // розділ в колективній монографії за результатами 1 Міжнародного фінансового форуму «Модерні фінанси, глобальні виклики та сучасні тренди». - м. Тернопіль, 19 - 23 червня 2024 року. С. 299-311. URL: http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/52866. Полякова О.Ю., Шликова В.О. Вплив диспропорцій капітальних інвестицій на формування доходів державного бюджету. В кн.: Модерні фінанси: глобальні виклики і національна безпека. Монографія Т. 2 / за ред. д.е.н., проф. А. І. Крисоватого. Тернопіль: Економічна думка, 2025. С. 210-228. URL: https://doi.org/10.35774/book.2025.978-966-654-890-3.vol2 Полякова О.Ю., Шликова В.О. Нерівномірність інноваційного

							потенціалу: кадровий вимір. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали XX Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 21 листопада 2025 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2025. С. 722-727. URL: https://ndc-ipr.org/media/publications/files/TEZU_21_11_2025.pdf Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях Член міжнародного товариства системної динаміки (System Dynamics Society) Асоційований член громадської організації «Соціально-економічні ініціативи і проєкти» (СЕІП), свідоцтво № 080-12 від 01.04.2023 https://youcontrol.com.ua/ru/catalog/company_details/44289364/ Асоційований член громадської організації «Соціально-економічні ініціативи і проєкти» (СЕІП), свідоцтво № 080-12 (тнрмін дії з 01.09.2024 по 01.09.2026) https://youcontrol.com.ua/ru/catalog/company_details/44289364/
116297	Губарєва Ірина Олегівна	Заступник директора з наукової роботи, Основне місце роботи	Керівництво	Диплом спеціаліста, ХДЕУ, рік закінчення: 1996, спеціальність: Облік і аудит, Диплом доктора наук ДД 005214, виданий 25.02.2016, Диплом кандидата наук ДК 010117, виданий 11.04.2001, Атестат доцента 02ДЦ 011199, виданий 15.12.2005, Атестат професора АП 000305, виданий 20.03.2018	24	ОК 9. Менеджмент у великомасштабних економічних системах	Кваліфікація Кандидат економічних наук, спеціальність 08.06.01 – Економіка підприємства та організація виробництва, тема дисертації: «Удосконалення механізму оновлення активної частини основних фондів». Диплом ДК № 010117 від 11.04.2001 р. Міністерство освіти і науки України. Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.03 Економіка та управління національним господарством, тема дисертації «Формування економічної безпеки України в умовах активізації

							інтеграційних процесів». Диплом ДД № 005214 від 25.02.2016 р. Міністерство освіти і науки України Підвищення кваліфікації, стажування European Academy of Sciences & Research, сертифікат XV-16-293849248-22, тема: «Research Methods (Introduction) Course», 2022 р., кількість навчальних кредитів 0,2. Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна, сертифікат № 220/2022, тема Модуль Жана Моне «Європейська інтеграція України в умовах Індустрії 4.0», 2022 рік, кількість навчальних кредитів 3,8 . Волинський національний університет імені Лесі Українки, сертифікат, проєкт Jean Monnet Chair SISDDP Erasmus + «Сталий, інклюзивний та розумний розвиток в умовах децентралізації: досвід ЄС» (Jean Monnet Chair project “Sustainable, Inclusive and Smart Development within Decentralization Process: the EU experience” Erasmus +, №101047894-SISDDP-Erasmus-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH) (2023 р.) Кількість навчальних кредитів 3. Підвищення кваліфікації. Національний університет харчових технологій. Міжнародна зимова школа Жана Моне «Менеджмент академічних проєктів та ефективна комунікація» у рамках проєктів програми ЄС Еразмус+ «Політика та кращі практики Європейського Союзу з управління академічними проєктами» (101085243-ProEU-ERASMUS-JMO-2022-HEY-TCH-RSCH) та «Екоменеджмент та екокомунікація у Європейському Союзі: до кліматично

							нейтральної Європи» (101127449 – EcoEurope-ERASMUS-JMO-2023-HEY-TCH-RSCH), 2023 р., 24 год., сертифікат № JM 076-2023D. Підвищення кваліфікації для педагогічних працівників та психологів, МОН та Інститут модернізації освіти. Курс «Перша психологічна допомога під час та після війни», 1 кредит, сертифікат №13735589 від 24.07.2022 р. Підвищення кваліфікації «Circular Economy in Ukraine: Implementation Support» The course prepared with the financial support of EU within the EU4Environment Program and the Federal Ministry for Economic Cooperation and Development of Germany. 2024 (10 годин) UNIDO. Проєкт Modul Jean Monnet Erasmus + «Стале мислення та підприємництво» (Modul Jean Monnet Erasmus + «Sustainability Thinking and Entrepreneurship», №101080031- StepUp) (№313/2024 р.) (3 кредити) Проєкт за напрямом Жан Моне програми ЄС ЕРАЗМУС+ “Протидія корупції та тіньовій економіці: крок за кроком до спільної Європи” (101127834 – AcorDes – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH) (2024) Публікації Губарєва , І., Хаустова , В. ., Козирєва, О., Колодяжна , Т., & Шуть, О. . (2022). ПОДАТКОВІ ПІЛЬГИ: БІБЛІОМЕТРИЧНИЙ І ТРЕНДОВИЙ АНАЛІЗ. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики, 6(41), 398–409. https://doi.org/10.18371/fcaptp.v6i41.251468 (Web of Science) Губарєва І.О., Зінченко В.А., Манойленко О.В., Благун С.І. Детермінанти забезпечення

							конкурентоспроможності деревообробної промисловості в Україні у повоєнний період Проблеми економіки. №1. 2022. С. 33-40 https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-1-33-40 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Губарєва І.О., Манойленко О.В. Аналіз контекстуальних і часових закономірностей розвитку поглядів на пріоритети забезпечення обороноздатності країн світу. Бізнес Інформ №4. 2022. С. 4-12. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-4-4-12 Павловська І.Г., Хаустова В.Є., Губарєва І.О. Вимірювання участі країн у глобальних ланцюгах створення вартості Академічний огляд. 2022 №2(57). С. 50-58 DOI:10.32342/2074-5354-2022-2-57-4 (Web of Science) V. Khaustova, I. Hubarieva, D. Kostenko, T. Salashenko, D. Mykhailenko (2023) Rationale for the Creation and Characteristics of the National High-Tech Production of Motor Biofuel. Monograf Systems, Decision and Control in Energy V T481. Pp. 569-583 https://doi.org/10.1007/978-3-031-35088-7 ISSN 21984182 Scopus Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Процес управління ризиками в ІТпроєктах. Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка» : науковий журнал. Острог : Вид-во НаУОА, вересень 2023. № 30(58). С. 84–88. DOI: 10.25264/2311-5149-2023-30(58)-84-88 Губарєва І.О., Бєлікова Н.В. Особливості формування адаптивних систем управління стартапами в умовах нестабільного середовища.

							Проблеми економіки 2023. № 3 с. 168-173. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-3-168-173 Губарєва І.О. Екосистеми стартапів в Україні: проблеми, тенденції, перспективи. Економіка та суспільство. 2023. №55. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2914 DOI: 10.32782/2524-0072/2023-55-95 Губарєва І. О., Марущенко О. О., Косс А. В. Стан і тенденції досліджень з управління проєктними ризиками. Бізнес Інформ. 2023. №9. С. 255–262. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-9-255-262 Губарєва І. О., Бука С. А., Бєлікова Н. В. Оцінка рівня цифровізації економіки України та країн – членів ЄС. Проблеми економіки. 2023. №4. С. 14–21. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-4-14-21 Hubarieva, I.O., Poliakova, O.Y., Shlykova, V.O., Kostenko, D.M., Buka, S. (2024). Development and Increasing the Value Added Scenarios for the Woodworking Industry of Ukraine in the Context of the Circular Economy. In: Semenov, A., Yepifanova, I., Kajanová, J. (eds) Data-Centric Business and Applications. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, vol 194. Pp. 245-268 Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-53984-8_11 Scopus Khaustova, V. Ye., Kyzym, M. O., Salashenko, T. I., and Hubarieva, I. O. (2024). Assessment of the Fuel Security of the European Countries and the Threat of Ukraine's Fall into the Trap of Fuel Dependence. Sci. innov., 20(4), 3—21. https://doi.org/10.15407/scine20.04.003 (Scopus)

							M. Kyzym, I. Hubarieva, T. Salashenko, M. Khaustov, D. Kostenko (2024) An analysis of trends in the development of scientific research in the field of defining the determinants of ensuring the fuel energy security of the world countries Systems, Decision and Control in Energy VI. Volume I: Energy Informatics and Transport. Pp. 255-266 https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-68372-5?sap-outbound-id=F6B2D6DD57021BE63190D844679112738E813236 (Scopus) Khaustova V. Y., Hubarieva I. O., Salashenko T. I., Kostenko D. (2024) Identification of Risks, Sustainability and Problems of Fuel Security of Ukraine and the Countries of the European Area (Matrix Approach). The Problems of Economy 3:58–67. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-3-58-67 Губарєва І.О., Бєлікова Н.В., Ягольницький О.А. Управління цифровою трансформацією підприємства. Економіка та суспільство №64/2024. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/issue/view/64 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-46 Губарєва І.О., Крячко Є.М., Перепеліцин Г.Б. Оцінка конкурентоспроможності ЛПК України та країн світу в контексті доданої вартості Економіка та суспільство №66/2024 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-47 Губарєва І.О., Хаустов М.М. Ризики енергетичній безпеці. Візуалізація наукових досліджень // Проблеми економіки. - 2024. - № 2 (60). - С. 21-30. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-2-21-30 Хаустова В. Є.,

							Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Нормативно-правове та організаційне забезпечення національної безпеки в Україні. Бізнес Інформ. 2024. № 11. С. 277-293. DOI: 10.32983/2222-4459-2024-11-277-293 Губарєва І. О., Колбасін Є. С., Філатова Т. А., Юденко Є.В., Перепеліцин Г. Б. Ідентифікація кластерів лісопромислового комплексу в регіонах України. Бізнес Інформ. 2024. №11.С. 140-154. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-11-140-154 Губарєва І.О., Решетняк О.І. Шликова В.О. Управління людськими ресурсами: візуалізація, визначення тенденцій та ключових напрямків досліджень. Науковий журнал «Український журнал прикладної економіки та техніки». 2024. 4. 384-389. http://ujae.org.ua/publications/2024-4/ DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-4-58 Zaporozhets, A., Khaustova, V., Hubarieva, I., Trushkina, N. (2025). Digitization as a Modern Challenge for the Energy Systems' Transformation in the World. In: Babak, V., Zaporozhets, A. (eds) Systems, Decision and Control in Energy VII. Studies in Systems, Decision and Control, vol 596. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-90462-2_1 Scopus Губарєва І. О., Аведян Л. Й., Литвиненко А. В. Оцінка рівня соціально-економічного розвитку регіонів окремих країн ЄС та України. Проблеми економіки. 2025. №2. С. 86–95. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-2-86-95 Губарєва І.О., Губарєв Р.В. Бібліометричний аналіз логістичного

							механізму: минуле, сучасне та майбутнє. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 2025. Том 36(75). №2. 7-15 https://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/archive Губарєва І. О., Марущенко О. О. Концепції циркулярної, зеленої та біоекономіки: порівняльний аналіз і визначення драйверів розвитку. Бізнес Інформ. 2025. №4. С. 8–17. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-4-8-17 Harmash O., Hubarieva I., Harmash T., Trushkina N. Relationship between the concepts of “digital transformation” and “industry 5.0”: bibliometric analysis. Intellectualization of logistics and Supply Chain Management. 2024. Vol. 24. P. 89-106. (Фахове видання категорії Б) Губарєва І. О., Лукашев С. В. Шляхи вдосконалення державного регулювання будівельної галузі України у повоєнний період // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". – 2025. – № 6. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-6-11163 Губарєва І. О., Губарєв Р. В. Напрями використання штучного інтелекту в логістиці // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". – 2025. – № 9. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-11405 Кизим М.О., Губарєва І.О., Трушкіна Н.В. Механізми повоєнного відновлення та розвитку критичної інфраструктури територіальних громад у східних регіонах України. Український журнал прикладної економіки

							та техніки. 2026. Том 11. №1. С. 158-165 DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-1-29 Кизим М.О., Губарєва І.О., Полякова О.Ю., Аведян Л.Й. Стратегування розвитку територіальних громад Харківської області в умовах війни. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2026. 2. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2156.2026.2.6 https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/9034/9184 Hubarieva I., Trushkina N. Relationship between the concepts of “digital transformation” and “critical infrastructure”: bibliometric and trend analysis. Global Trends of Digitalization and their Impact on National Economic Activity: monograph / Edited by I. Tatomyr, L. Kvasnii, Yu. Shulzhyk. Praha: OKTAN PRINT, 2024. P. 385-396. https://doi.org/10.46489/gdtatione-05-24-38. Губарєва І., Шликова В., Крячко Є., Марущенко О. Змістовні детермінанти формування ланцюгів створення вартості в Україні та країнах світу. Повоєнне відновлення економіки України: проблеми та напрямки вирішення: кол. Монограф. / за ред. В.Є. Хаустової. Харків: ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. С. 57-92. Обґрунтування створення виробництва синтетичного моторного палива з вугілля в Україні : кол. моногр. / за ред. В. Є. Хаустової ; авт. кол. : В. Є. Хаустова, М. О. Кизим, Є. І. Котляров, І. В. Шульга, І. О. Губарєва, В. В. Шпілєвський, Т. І. Салашенко, Д. М. Костенко, М. М. Хаустов. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. 514 с. Участь у підготовці та атестації здобувачів вищої освіти

							Хаустов М. М. здобуття наукового ступеня доктор філософії, Управління життєвим циклом стартапів в Україні, 2024 р., спеціальність 073 «Менеджмент», НДЦ ІПР НАН України, голова ради Іванов М.Є. здобуття наукового ступеня доктор філософії , «Організаційно-економічне забезпечення системи управління проєктними ризиками в ІТ-компаніях», 2024 р., спеціальність 073 «Менеджмент», НДЦ ІПР НАН України, голова ради Бондаренко Д.В. здобуття наукового ступеня доктор філософії «Управління цифровими трансформаціями підприємств будівельної галузі України» 2024 р., спеціальність 073 «Менеджмент», НДЦ ІПР НАН України, голова ради Білокудря А.В. здобуття наукового ступеня доктор філософії, «Організаційні аспекти управління людськими ресурсами в умовах децентралізації влади в Україні», 2025 р., спеціальність 073 «Менеджмент», НДЦ ІПР НАН України, голова ради Спеціалізована вчена рада НДЦ ІПР НАНУ Д 64.251.01 по захисту докторських та кандидатських дисертацій із спеціальностей: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка (2013-2021 рр.) Наказ МОН України від 04.07.2013 № 893 (2022 р.) Наказ МОН України від 10.10.2022 № 894 (2017-2021 рр.) Спеціалізованої вчена рада Сумського державного університету Д 55.051.06 по захисту докторських та кандидатських дисертацій із

							спеціальностей: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством Участь у виконанні НДР Виконання функцій наукового керівника держбюджетної прикладної науково-дослідної роботи за темою: «Реструктуризація ланцюгів створення доданої вартості в лісопромисловому комплексі України в повоєнний період», № д. р. 0123U103154, січень 2023 р. – червень 2025 р. Виконавець гранту Національного фонду досліджень України «Створення виробництва синтетичного рідкого палива з вугілля в Україні у воєнний та повоєнний періоди», реєстраційний номер 2022.01/0061 у 2023-2024 рр. Член редакційної колегії фахового журналу «Проблеми економіки» (The Poblems of Economy), https://www.problecon.com/editorial-staff/ Член редакційної колегії фахового журналу «Управління розвитком» (Development management), https://businessperspectives.org/journals/development-management#ua-general-information Експерт ЕХ-4532 проєкту НФДУ 2021.01 Наука для безпеки і сталого розвитку України Участь у міжнародних проєктах Участь у програмі академічної мобільності Erasmus+ Staff Mobility for teaching/training between programme and partner countries Nr. STA-IN-13 in accordance with financial agreement Nr. 2020-1-LV01-KA107-077347 з 09.07.2023 по 15.07.2023 р., Латвія, Балтійська Міжнародна Академія (м. Рига), Учасник Міжнародної програми стажування

							«DEVELOPMENT OF SOFT SKILLS IN PROFESSIONAL TRAINING FOR EDUCATORS», організовано освітньою українсько-польською фундацією «Інститут міжнародної академічної і наукової співпраці» (IIASC – Institute of International Academic and Scientific Cooperation), Baia Domizia, Italy з 07 липня по 15 серпня 2025 р. сертифікат 180 ак. год. (Institute of International Academic and Scientific Cooperation - NIP: 5223076497;KRS: 0000647929); (№ IT 0750825). Апробація Губарєва І.О., Крячко Є.М. Деревообробна промисловість України в умовах війни. «Управління економічними процесами на макро- і мікрорівні: проблеми і перспективи вирішення»: матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції молодих учених, 25-26 травня 2022 р. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2022, С. 91-92. Губарєва І.О. Забезпечення економічної безпеки деревообробної промисловості України в умовах війни «Економічна безпека: міжнародний і національний рівень», збірник матеріалів І-ї науково-практичної конференції, 27.05.2022 р., м Харків. НДІ Правового забезпечення інноваційного розвитку. https://ndipzir.org.ua/ekonomichna-bezpeka-mizhnarodnij-i-naczionalnij-riven Губарєва І.О., Хаустова В.Є. Індустріальні парки як інструмент підтримки промислового сектора та відновлення України. Збірник матеріалів XVII Міжнародної науково-

							практичної інтернет-конференції «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики», 25 листопада 2022 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. С. 54-61. Хаустова В.Є., Губарєва І.О. Теоретичний підхід до вибору стратегічних напрямів розвитку деревообробної промисловості країн світу. XI International Research-to-Practice Conference “Society Transformations in Social and Human Sciences”. Rīga: BSA, 2023. 68-73 p. Губарєва І.О. Сценарії розвитку деревообробної промисловості України в контексті циркулярної економіки. Продовольча та екологічна безпека в умовах війни та повоєнної відбудови: виклики для України та світу: мат. Міжн. наук.-практ. конф., секція 1: Біоекономіка і соціальні виклики у формуванні продовольчої безпеки та якості життя (м. Київ, 25 трав. 2023 р.). Київ, С. 104-106 Крячко Є. М., Губарєва І. О. Передумови впровадження концепції циркулярності в лісопромисловому комплексі України. Модернізація економіки: сучасні реалії, прогнозні сценарії та перспективи розвитку: матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф. м. Херсон, 27-28 квітня 2023 р. Херсон, 2023. С. 33–35. Губарєва І.О., Марущенко О. О., Косс А. В. Дослідницькі тенденції та бібліометричний аналіз публікацій з управління проєктними ризиками. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали XVIII Міжнар. наук.-практ. конф. м. Харків, 24 листопада 2023 р. Харків, 2023.

							Губарєва І.О. Оцінка паливної безпеки України та країн Європи Інтелектуальний ресурс сьогодення: наукові задачі, розвиток та запитання: збірник наукових праць з матеріалами III Міжнародної наукової конференції, м. Одеса, 20 вересня, 2024 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. - Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп, 2024. С. 101-105 https://archives.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/archive
							Губарєва І.О., Салашенко Т.І. Забезпечення паливної безпеки України Глокалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених (Одеса, 18 жовтня 2024 р.) [Електронний ресурс]. – Одеса: ОНЕУ, 2024. с. 153.
							Губарєва І.О., Марущенко О.О. Оцінка продовольчої безпеки України та країн ЄС. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. 845-849
							Хаустова В.Є., Губарєва І.О., Трушкіна Н.В. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 17 жовтня 2024 року). К.: ДУІТ, ХНУРЕ, МНТУ. 2024. 743 с.
							Хаустова В. Є., Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Цифрова трансформація як пріоритетний напрям розвитку енергетичної інфраструктури:

							закордонний досвід. Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку: електрон. зб. тез IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 20 листопада 2024 р.): [Електронний ресурс]. Харків: Харківський нац. ун-т імені В. Н. Каразіна, 2024. С. 513-516. URL: https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/1943. Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях Член громадської організації «Асоціація сприяння глобалізації освіти та науки СПЕЙСТАЙМ» http://s-time.org/index.php/en/pages/contact-us Член громадської організації «Інноваційні обрії України» № 000211 (код ЄДРПОУ 418706505)
93190	Хаустова Вікторія Євгенівна	Директор, Основне місце роботи	Керівництво	Диплом спеціаліста, Харківський державний економічний університет, рік закінчення: 1995, спеціальність: , Диплом доктора наук ДД 004926, виданий 15.12.2015, Диплом кандидата наук ДК 010115, виданий 11.04.2001, Атестат доцента 02ДЦ 013615, виданий 19.10.2006, Атестат професора АП 000833, виданий 05.03.2019	20	ОК 1. Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка	Кваліфікація Доктор економічних наук, спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, ДД № 004926 від 15.12.2015 р., МОН України Тема дисертації – Промислова політика в Україні в умовах інтеграції та глобалізації економіки. Підвищення кваліфікації, стажування Запрошений дослідник (наукове стажування), Університет Барі альдо Моро (Барі, Італія, березень – серпень 2023). Participation in the Project «Programme Module Jean Monnet 101085651 – BeSustainAble «Business Models for Sustainable Challenges and Digital Transformations»», Certificate №BSA 497/2024 від 31.05.2024, Kharkiv, Ukraine

							Підвищення кваліфікації за онлайн-курсом "Інтеркультуралізм у публічному управлінні", що відбувався в рамках проєкту Жана Моне «Educational Agenda for Intercultural City Development» (ID No 101047729 ERASMUS-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH) 29.05.2024-05.06.2024 (0,6 кредити ECTS), Certificate б.н., Україна International scientific and methodological internship «MODERN FINANCE: GLOBAL CHALLENGES AND CURRENT TRENDS», from 10.06.2024 to 23.06.2024 at the Netherlands Business Academy, 60 hours (2 ECTS), Certificate б.н., Netherlands Волинський національний університет імені Лесі Українки, проєкт Jean Monnet Chair SISDDP Erasmus + «Сталий, інклюзивний та розумний розвиток в умовах децентралізації: досвід ЄС» (№101047894-SISDDP-Erasmus-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH), 2023 р., 90 академ. годин (3 кредити ECTS), Сертифікат 057-ШВ-01-2023 від 15.03.2023 р. Підвищення кваліфікації шляхом участі в Міжнародній осінній школі з нагоди 125-річного ювілею Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» «МОДЕЛЮВАННЯ, АНАЛІЗ ДАНИХ ТА ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЧНИХ ДОСЛІДЖЕННЯХ». Тривалість 15 годин (0,5 кредити ЄКТС) (23.11-30.11.2023). Сертифікат № 0138/2023 від 30.11.2023 р. International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Jerusalem - Rome – Beljing), III Міжнародна програма

							підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників «Нобелевський курс: нові знання, ідеї, досвід, цінності, компетентності», 03.12.2021 – 20.01.2022, 180 годин (6 кредитів ECTS), з них 15 годин інклюзивної освіти (0,5 кредита ECTS), міжнародний сертифікат № 5397 від 20.01.2022 р. Active participation of the “Mechanisms of economic development in the context of global changes: international experience” (University of Applied Sciences, October, 2022, Riga, Latvia), 0,5 кредити ECTS, Сертифікат EC-21-30-ISMA від 22.10.2022 Active participation of the XII International Scientific and Practical Conference «Eurasian Scientific Discussions» (18-20 грудня 2022 р., Барселона, Іспанія), 0,8 кредити ECTS, Сертифікат (б.н.) Certificate of Participation in the 9th International Scientific Conference on Sustainability in Energy and Environmental Science (ID 22903301) and international scientific and pedagogical traineeship (6 ECTS credits), June 22-24, 2022, Сертифікат (б.н.) Публікації Wang D., Gryshova I., Balian A., Kyzym M., Salashenko T., Khaustova V., Davidyuk O. Assessment of Power System Sustainability and Compromises between the Development Goals. Sustainability. 2022, 14, 2236. DOI: 10.3390/su14042236 (Scopus Q1, Web of Science) Wang D., Gryshova I., Kyzym M., Salashenko T., Khaustova V., Shcherbata M. Electricity Price Instability over Time: Time Series Analysis and Forecasting. Sustainability. 2022. 14(15). 9081.

							DOI:10.3390/su14159081 (Scopus Q1, Web of Science) Magdalena Osi´nska, Mykola Kyzym, Victoriia Khaustova, Olha Ilyash, Tetiana Salashenko. Does the Ukrainian electricity market correspond to the european model? Utilities Policy 79 (2022) 101436 https://doi.org/10.1016/j.jup.2022.101436 (Scopus Q1, Web of Science) Xiangfei Ma, Inna Gryshova, Viktoriia Khaustova, Olena Reshetnyak, Maryna Shcherbata, Denys Bobrovnyk and Mykyta Khaustov. Assessment of the Impact of Scientific and Technical Activities on the Economic Growth of World Countries. Sustainability 2022, 14(21), 14350; https://doi.org/10.3390/su142114350 (Scopus Q1, Web of Science) Павловська І.Г., Хаустова В.Є., Губарєва І.О. Вимірювання участі країн у глобальних ланцюгах створення вартості. Академічний огляд. 2022. 2. 57. DOI: 10.32342/2074-5354-2022-2-57-4 (Web of Science) Koval Viktor, Khaustova Viktoriia, Lippolis Stella, Ilyash Olha, Salashenko Tetiana, Olczak Piotr. Fundamental Shifts in the EU's Electric Power Sector Development: LMDI Decomposition Analysis. Energies 2023, 16, 5478. https://doi.org/10.3390/en16145478 (Scopus, Q1, WOS) Kyzym M., Khaustova V., Horal L., Shpilevskiy V., Zinchenko V. Structural changes in Ukraine's electricity generation and their impact on the reduction of CO2 emissions. IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science, 1150 (2023) 012018. doi:10.1088/1755-1315/1150/1/012018 (Scopus) Mykola Kyzym, Viktoriia Khaustova, Volodymyr Shpilevskiy, Tetiana Salashenko, Svitlana Hrynkevych, Oksana Kruchinina. Consistency of Trends in the Economic and

							Energy Development of Ukraine: Assessment and Analysis. 3rd International Conference on Sustainable, Circular Management and Environmental Engineering (ISCMEE 2023), Turkey, Izmir, 12 July, E3S Web of Conferences 408, 01018 (2023). DOI: 10.1051/e3sconf/20234 0801018 (Scopus) Khaustova V., Salashenko T. Contradictions in electric power sector development: Ukraine versus EU. IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science 1254 (2023) 012042. doi:10.1088/1755-1315/1254/1/012042 (Scopus) Tetiana Salashenko, Alessandro Rubino, Viktoriia Khaustova, Stella Lippolis, Olha Ilyash, Claudia Capozza. Identifying the energy crisis in EU electricity markets. IOP Conf. Ser.: Earth Environ. Sci. 1269 012008. doi:10.1088/1755-1315/1269/1/012008 (Scopus) Olha Ilyash, Alessandro Rubino, Viktoriia Khaustova, Claudia Capozza, Tetiana Salashenko, Stella Lippolis. Analysis of the energy and environmental breakthrough components of the global economic security of the United Euro-Atlantic countries and Ukraine. 3rd International Conference on Sustainable, Circular Management and Environmental Engineering (ISCMEE 2023), Turkey, Izmir, 12 July, E3S Web of Conferences 408, 01018 (2023). DOI: 10.1051/e3sconf/20234 0801009 (Scopus) Khaustova V., Bondarenko D., Omarov Sh., Yudenko Ye., Yurchenko O. Analysis of research trends in the field of digital finance based on bibliometric data. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice. 2024. Vol. 4 (57). DOI: 10.55643/fcaptp.4.57.2 024.4429 (Scopus, Web of Science)

							Khaustova V.Y., Kyzym M.O., Salashenko T.I., Hubarieva I.O., Kotlyarov Ye. I., Khaustov M.M. Tracking the European transition from fuel dependence to sustainable mobility. Environmental Economics. 2024. Vol. 15(2), 164-184. doi: 10.21511/ee.15(2).2024.12 (Scopus, Web of Science) Shulga I., Kyzym M., Kotliarov Y., Khaustova V. Improvement of the ecological efficiency of synthetic motor fuel production in Ukraine. Journal of Engineering Sciences (Ukraine), Vol. 11(2), pp. H11–H25. https://doi.org/10.21272/jes.2024.11(2).h2 (Scopus, Web of Science) Viktoriia Khaustova, Mykola Kyzym, Nataliia Trushkina and Mykyta Khaustov. Digital transformation of energy infrastructure in the conditions of global changes: bibliometric analysis. Proceedings of International Conference on Applied Innovation in IT. 2024/03/07, Volume 12, Issue 1, pp.135-142. DOI: 10.25673/115664; PPN 1884680941 (Scopus) Khaustova V.Y., Kyzym M.O., Salashenko T.I., Hubarieva I.O., Kotlyarov Ye. I., Khaustov M.M. Tracking the European transition from fuel dependence to sustainable. Environmental Economics. 2024. Vol. 15(2), 164-184. doi:10.21511/ee.15(2).2024.12 (Scopus, Q2) Viktoriia Khaustova, Mykola Kyzym, Olena Reshetnyak, Mykyta Khaustov and Nataliia Trushkina. Methodical Approach to the Startup Ecosystem Formation: Foreign Experience and Opportunities for Ukraine. ICAIIT 2024_12(2)_Part 3. Proceedings of the International Conference on Applied Innovations in IT 2024, 12(1). DOI: 10.25673/118138 (Scopus) Хаустова В. Є., Решетняк О. І., Хаустов М. М. Перспективні

							напрямки розвитку ІТ-сфери в світі. Проблеми економіки. 2022. №1. С. 3–19. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-1-3-19 Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Хаустов М.М., Зінченко В.А. Напрямки розвитку технологій штучного інтелекту в забезпеченні обороноздатності країни. Бізнес Інформ. 2022. № 3. С. 17-26. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-3-17-26 Кизим М. О., Губарєва І. О., Хаустова В. Є., Манойленко О. В. Аналіз контекстуальних і часових закономірностей розвитку поглядів на пріоритети забезпечення обороноздатності країн світу. Бізнес Інформ. 2022. № 4. С. 4-12. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-4-4-12 Хаустова В. Є., Решетняк О. І., Хаустов М. М., Зінченко В. А. Аналіз розвитку ІКТ-сфери в Україні за міжнародними індексами та рейтингами. Бізнес Інформ. 2022. № 4. С. 40-56. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-5-40-56 Kyzym M., Khaustova V., Shlykova V. War in Ukraine: Analysis of the Prerequisites, Lessons of the Infighting, and Conclusions for the Future. The Problems of Economy. 2022. № 2. P. 47-57. DOI: 10.32983/2222-0712-2022-2-47-57 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Бєлікова Н. В., Козирєва О.В. Методичне забезпечення інтегрального оцінювання складових сталого розвитку регіонів України (на прикладі екологічної складової). Бізнес Інформ. 2022. № 6. С. 31-42. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-6-31-42

							Yildirim O., Ilyash O., Khaustova V., Celiksular A. The effect of emotional intelligence and work-related strain on the employee's organizational behavior factors. The Problems of Economy. 2022. № 2. P. 83-92. DOI: 10.32983/2222-0712-2022-2-83 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілевський В.В., Костенко Д.М. Аналіз сировинного потенціалу виробнитцва моторного палива в Україні та її регіонах. Бізнес Інформ. 2022. № 7. С. 59-81. DOI: 10.32983/2222-4459-2022-7-59-81 Кірік Т.М., Хаустова В. Є., Решетняк О.І., Іванова О.А. Напрями поліпшення якості бізнес-планів. Бізнес Інформ. 2022. № 7. С. 79-90. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-7-217-228 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Теоретичні підходи до визначення поняття «мережева структура». Бізнес Інформ. 2022. № 8. С. 12-19. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-8-12-19. Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілєвський В.В., Шпілєвський О.В. Військово-тактичні та економічні передумови розвитку оборонної промисловості України. Проблеми економіки. 2022. № 3(53). С. 35-44. DOI: 10.32983/2222-0712-2022-3-27-35-44. Khaustova V., Boiko O., Trushkina N. Vectors of increasing the level of innovation and investment attractiveness of the transport and logistics infrastructure of the national economy of Ukraine. The Problems of Economy. 2022. № 3(53). P. 84-97. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-3-84-97 Хаустова В.Є., Решеняк О.І., Проноза П.В. Сучасні війни та воєнні конфлікти: сутність, класифікація,

							особливості та вплив на економіку. Бізнес Інформ. 2022. № 11. С.16-21. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-11-6-21 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілевський В.В., Костенко Д.М. Державне регулювання і підтримка виробництва синтетичного рідкого палива в Україні. Бізнес Інформ. 2022. № 11. С. 82-88. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-11-82-88 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Шпилевский В.В. Аналіз загроз виникнення воєнних конфліктів між Україною та країнами-сусідами. Бізнес Інформ. 2022. № 12. Кизим М. О., Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Мережева економіка: еволюція розвитку, передумови становлення концепції, концептуальні підходи до визначення. Бізнес Інформ. 2022. № 11. С. 40-51. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-11-40-51 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Решетняк О.І. Оцінка економічного потенціалу України та країн-сусідів в залежності від видів війн або військових конфліктів та потенціалу збройних сил. Проблеми економіки. 2022. № 4. Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілєвський В.В. Світовий ринок синтетичного рідкого палива: особливості та перспективи розвитку. Бізнес Інформ. 2022. № 12. С. 164-172. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-12-164-172 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілевський В.В., Котляров Є.І. Технічні й економічні аспекти створення підгалузі з виробництва синтетичного рідкого палива в Україні. Проблеми економіки. 2022. № 4. С. 59-79. DOI: https://doi.org/10.3298

							3/2222-0712-2022-4-59-79 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Решетняк О.І. Сутність і методичні підходи до оцінки економічного потенціалу країн світу як основи формування їх воєнної могутності. Бізнес Інформ. 2022. № 12. С. 17-28. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-12-17-28 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Інфраструктурне забезпечення регіонального управління відходами у контексті циркулярної економіки (на прикладі Харківської області). Проблеми економіки. 2022. № 4. С. 118-132. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2022-4-118-132 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Сутність поняття «критична інфраструктура» з позицій національної безпеки України. Бізнес Інформ. 2022. № 12. С. 58-78. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-12-58-78 Liashenko V., Khaustova V., Trushkina N. Cross-border transpory and logistics clusrer as a tool for terrirorial development of Ukraine and Poland: institutional basis. Journal of European Economy. Vol. 21. № 4 (83). October–December 2022. https://doi.org/10.35774/jee2022.04.503 Khaustova V., Tirlea Mariana R., Dandara L., Trushkina N., Birca Iu. Development of critical infrastructure from the point of view of information security. UNIVERS STRATEGIC. Revistă de Studii Strategice Interdisciplinare și de Securitate. 2023. Nr. 1(53). P. 170-188. URL: https://iss.ucdc.ro/revista-pdf/us53.pdf Кизим М.О., Хаустова В.Є., Костенко Д.М. Оцінка і порівняльний аналіз військової сили України та рф з врахуванням структури та складу їх збройних сил.

							Проблеми економіки. 2023. № 1(55). С. 4-22. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-1-4-22 Іляш О.І., Лупак Р. Л., Смоляр Л.Г., Хаустова В.Є., Бояринова К.О. Композиція порівняльних характеристик соціальної політики європейських країн. Бізнес Інформ. 2023. № 5. С.24-32. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-5-24-32 Вікторія Хаустова, Ірина Жукова, Наталія Трушкіна. Закордонний досвід фінансового забезпечення відбудови та модернізації критичної інфраструктури. Věda a perspektivy. 2023. №7(26). P. 178-192. http://perspectives.pp.ua/index.php/vp/article/view/5554/5585 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілевський В.В., Крячко Є.М. Енергоефективність економіки України за видами економічної діяльності. Проблеми економіки. 2023. № 2. С. 41-55. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-2-41-55 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Стратегічне управління розвитком агрокластерних структур: закордонна та вітчизняна практика. Бізнес Інформ. 2023. № 7. С. 182-197. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-7-182-197 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Котляров Є.І Специфіка господарських відносин в теплоенергетиці України. Бізнес Інформ. 2023. № 8. С. 157-170. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-8-157-170 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Шпілєвський В. В., Шпілєвський О. В. Обґрунтування перспективних напрямів розвитку циркулярної економіки в Україні. Проблеми економіки. 2023. № 3. С. 101-111.

							DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-3-101-111 Шульга І.В., Котляров Є.І., Кизим М.О., Хаустова В.Є. Перспективна сировинна база процесів виробництва рідкого синтетичного палива з українського вугілля. Вуглехімічний журнал. 2023. № 5. С. 3-11. DOI: https://doi.org/10.31081/1681-309X-2023-0-5-3-11 Khaustova V., Kyzym M., Kostenko D., Shpilevskyi V. Analysis of trends in meeting Ukraine's needs for motor fuel. The Problems of Economy. 2023. №4 DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-4-82-98 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілєвський В.В., Шульга І.В. Концептуальне моделювання національного виробництва синтетичного рідкого палива. Бізнес Інформ. 2023. № 12. с. 181-190. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-12-181-190 Khaustova Viktoriia, Ivanov Mykola. Mathematical Modeling of Risk Management Processes in IT Companies. Problems of Modern Transformations. Series: Economics and Management. 2023. №9. DOI: https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-9-04-16 Шульга І.В., Котляров Є.І., Кизим М.О., Хаустова В.Є. Перспективна сировинна база процесів виробництва рідкого синтетичного палива з українського вугілля. Вуглехімічний журнал. 2023. № 5. С. 3-11. DOI: https://doi.org/10.31081/1681-309X-2023-0-5-3-11 Пушак Я. Я., Хаустова В.Є., Трушкіна Н. В. Безпекова стратегія розитку критичнох інфраструктури в умовах повоєнної відбудови економіки України. Науковий

							вісник Львівського державного університету внутрішніх справ (серія економічна). 2023 (1), 68–78. https://doi.org/10.32782/2311-844X/2023-1-10 Osman YILDIRIM, Viktoriia Khaustova, Olha Ilyash. Reliability and Validity Adaptation of the Hospital Safety Climate Scale. The Problems of Economy. 2023. № 4(58). P. 207-216. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-4-207-216 Хаустова В.Є., Петриківа О.С. Сучасні тенденції розвиту інноваційних технологій в освіті. Бізнес Інформ. 2023. № 12. С. 174-180. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-12-174-180 Хаустова В.Є., Петриківа О.С. Сучасні тенденції розвиту інноваційних технологій в освіті. Бізнес Інформ. 2023. № 12. С. 174-180. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-12-174-180 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Забезпечення сталого та раціонального землекористування: міжнародний досвід та українські реалії. Бізнес Інформ. 2024. № 1. С. 218-234. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-1-218-234 Котляров Є.І, Шульга І.В., Кизим М.О., Хаустова В.Є. Техніко-економічна оцінка різних способів газифікації бурого вугілля для виробництва синтетичного моторного палива. Бізнес Інформ. 2024. № 2. С. 128-138. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-2-128-138 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Котляров Є. І., Салашенко Т. І. Концептуальні аспекти та принципи формування конкурентних ринків теплоенергії. Бізнес Інформ. 2024. № 3. С. 204-215. DOI: 10.32983/2222-4459-2024-3-204-215 Кизим М. О., Хаустова

							В. Є., Шпілєвський В. В., Шпілєвський О. В. Оцінка відповідності продуктів газифікації стратегічним задачам досягнення циркулярної економіки. Бізнес Інформ. 2024. № 3. С. 216-224. DOI: 10.32983/2222-4459-2024-3-216-224 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Котляров Є. І., Салашенко Т. І. Методичні аспекти ціноутворення на ринках теплової енергії за аукціонного підходу. Бізнес Інформ. 2024. № 4. С. 115-128. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-4-115-128 Хаустова В.Є., Дороніна М.С. Формування кадрового потенціалу в системі управління персоналом підприємства. Проблеми економіки. 2024. №2. С. 198-204. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2024-2-198-204 Khaustova V.Y., Hubarieva I.O., Salashenko T.I., Kostenko D.V. Identification of Risks, Sustainability and Problems of Fuel Security of Ukraine and the Countries of the European Area (Matrix Approach). Problems of economy. 2024. №3 (61). P. 58-67. DOI: 10.32983/2222-0712-2024-3-58-67 Хаустова В.Є., Крячко Є.М., Бондаренко Д.В. Моделювання впливу факторів цифровізації на економічний розвиток країн світу. Проблеми економіки. 2024. № 2 (60). С. 61-73. DOI: 10.32983/2222-0712-2024-2-61-73 Шульга І.В., Кизим М.О., Котляров Є.І., Хаустова В.Є. Методичний підхід до обґрунтування способу газифікації кам'яного вугілля для виробництва синтетичних моторних палив. Бізнес Інформ. 2024. №7. С. 254-264. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-7-254-264 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Котляров Є.І.,

							Шульга І.В. Аналіз напрямків трансформації гірничо-металургійного комплексу України. Бізнес Інформ. 2024. №6. С. 217–225. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-6-217-225 Вікторія Хаустова, Ірина Жукова, Наталія Трушкіна. ДОСВІД ТУРЕЧЧИНИ У ФОРМУВАННІ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ НА ШЛЯХУ ВІДБУДОВИ ЕКОНОМІКИ. Національні інтереси України. 2024. Вип. 1. DOI: 10.52058/3041-3041-1793-1(1)-332-342 Хаустова В.Є., Котляров Є.І., Костенко Д.М., Салашенко Т.І. Аналіз стану та тенденцій розвитку українського ринку сталі. Ефективна економіка. 2024. No 9. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.9.2 Хаустова В.Є., Крячко Д.М., Бондаренко Д.В. Оцінка процесів цифровізації в країнах світу та Україні на основі світових індексів і рейтингів. Бізнес Інформ. 2024. №9. С. 75-93. DOI: 10.32983/2222-4459-2024-9-75-93 Шульга І.В., Кизим М.О., Хаустова В.Є., Котляров Є.І., Костенко Д.М. Технологічно-економічні передумови доцільності створення в Україні виробництва синтетичного моторного палива. Вуглехімічний журнал. 2024. № 4. С. 26-36. DOI: 10.31081/1681-309X-2024-0-4-26-36 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Теоретичні підходи до визначення сутності поняття «національна безпека» та її складових. Проблеми економіки. 2024. № 4. С. 134-153. DOI: 10.32983/2222-0712-2024-134-153 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Котляров Є.І., Шульга І.В. Розвиток ресурсозберігаючих технологій металургійного виробництва на основі

							українського вугілля. Вуглехімічний журнал. 2024. № 3. с. 14-22. DOI: 10.31081/1681-309X-2024-0-3-14-22 Котляров Є.І., Шульга І.В., Кизим М.О., Хаустова В.Є. PRODUCTION OF SYNTHETIC MOTOR FUEL FROM HARD COAL USING VARIOUS GASIFICATION METHODS. Вуглехімічний журнал. 2024. № 5. С. 13-20. DOI: 10.31081/1681-309X-2024-0-5-13-20 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Ягольницький О.А. Оцінка та напрями підвищення резилієнтності українського суспільства. Демографія та соціальна економіка. 2024. № 4(58). С. 24-44. DOI: https://doi.org/10.15407/dse2024.04.024 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Ризики і загрози національній безпеці: сутність і класифікація. Бізнес Інформ. 2024. № 10. С. 6-22. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-10-6-22 Кизим М. О., Хаустова В. Є., Решетняк О. І., Попович М. В. Інструменти оцінки вразливості та резильєнтності економік країн світу. Бізнес Інформ. 2024. № 11. С. 46-62. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-11-46-62 Хаустова В. Є., Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Нормативно-правове та організаційне забезпечення національної безпеки в Україні. Бізнес Інформ. 2024. № 11. С. 277-293. DOI: 10.32983/2222-4459-2024-11-277-293 Хаустова В.Є., Кизим М.О., Котляров Є.І., Шульга І.В. НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ КОКСОВОЇ ТА БЕЗКОКСОВОЇ МЕТАЛУРГІЇ. Вуглехімічний журнал. 2025. №4. С. 3-13. DOI: 10.31081/1681-309X-2025-0-4-3-13

							Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Бібліометричний аналіз наукових досліджень з актуальних проблем розвитку критичної інфраструктури. Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту. 2024. Випуск 1 (31). С. 42-64. DOI: https://doi.org/10.58253/2078-1628-2024-1(31)-004 Кизим М., Хаустова В., Юденко Є. Концептуальні засади інституційно-інструментального забезпечення розбудови резилієнтної економіки України. Проблеми економіки. 2024. № 4. С. 221-234. DOI: 10.32983/2222-0712-2024-221-234 Хаустова В.Є., Трушкіна Н.В. Аналіз підходів до оцінювання національної безпеки у країнах світу. Бізнес Інформ. 2025. № 1. С. 172-200. DOI: 10.32983/2222-4459-2025-1-172-200 Хаустова В.Є., Трушкина Н.В., Проноза П.В. Закордонна практика реалізації стратегій і програм забезпечення національної безпеки. Бізнес Інформ. 2025. № 5. С. 108-126. DOI: 10.32983/2222-4459-2025-5-108-126 Хаустова В.Є., Трушкина Н.В. Теоретико-методичне обґрунтування підходу до оцінювання національної безпеки України у повоєнний період. Проблеми економіки. 2025. №1. С. 15–15. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-1-15-15 Хаустова В.Є., Трушкина Н.В., Проноза П.В., Юденко Є.В. Реструктуризація економіки країни: бібліометричний аналіз досліджень. Проблеми економіки. 2025. №2. С. 143–159. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-2-143-159 Хаустова В.Є., Трушкина Н.В.,

							Проноза П.В. Ідентифікація елементів критичної інфраструктури: закордонний і вітчизняний досвід. Бізнес Інформ. 2025. №8. С. 47–71. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-8-47-71 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Юденко Є.В. Аналіз резильєнтності економік України та країн світу у 2007–2023 роках. Бізнес Інформ. 2025. № 7. С. 51-64. DOI: 10.32983/2222-4459-2025-7-51-64 Кизим М.О., Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Попович М.В., Юденко Є.В. ПОНЯТТЯ «РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ ЯКОСТІ ЖИТТЯ НАСЕЛЕННЯ»: СУТНІСНЕ НАПОВНЕННЯ ТА СКЛАДОВІ. Проблеми економіки. 2025. №3. С. 235–254. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-3-235-254 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Загрози розвитку критичної інфраструктури: сутність і класифікація. Проблеми економіки. 2025. №3. С. 89-104. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-3-89-104 Монографії Економіка миротворення в системі економічної безпеки держави: подолання наслідків гібридної окупації : кол. моногр., авт. кол. : Блохін П. В., Васильців Т. Г., Іляш О. І. Мокій А. І., Смоляр Л. Г., Флейчук М. І., Хаустова В. Є. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. 244 с. (14,2 д.а./ 1,8 д.а.) URL: https://www.researchgate.net/publication/364720021_EKONOMIKA_MIROTVORENNA_V_SISTEMI_EKONOMICNOI_BEZPEKI_DERZAVI_PODOLANNA_NASLIDKIV_GIBRIDNOI_OKUPACII_THE_ECONOMY_OF_PEACE BUILDING_IN_THE_SYSTEM_OF_ECONOMIC_SECURITY_OF_

							THE_STATE_OVERCOMING_THE_CONSEQUE Khaustova V., Hubarieva I., Kostenko D., Salashenko T., Mykhailenko D. Rationale for the Creation and Characteristics of the National High-Tech Production of Motor Biofuel. In: Zaporozhets, A. (eds) Systems, Decision and Control in Energy V. Studies in Systems, Decision and Control, vol 481. Springer, Cham. (2023). https://doi.org/10.1007/978-3-031-35088-7_31 (Scopus) Техніко-економічні засади створення підгалузі з виробництва синтетичного рідкого палива в Україні: кол. монографія / За ред. М.О. Кизима. Авт. кол. Кизим М.О., Хаустова В.Є., Шпілевський В.В., Салашенко Т.І., Котляров Є.І., Шульга І.В., Костенко Д.М., Шпілевський О.В. Х.: ФОП Лібуркіна Л.М., 2022. ISBN 978-617-7801-42-8 URL: https://www.ndc-ipr.org/media/publications/files/Motor_Fuel_Mono.pdf Kyzym M., Khaustova V., Kotlyarov Y., Shpilevskyi V., Reshetnyak O. Directions for the Rehabilitation and Modernization of Ukraine's Heat Supply and Heat Consumption Systems in the Post-war Period. In: Zaporozhets, A. (eds) Systems, Decision and Control in Energy V. Studies in Systems, Decision and Control, vol 481. Springer, Cham. (2023). https://doi.org/10.1007/978-3-031-35088-7_15 (Scopus) Bezpartochnyi M., Khaustova V., Trushkina N. Mechanism for ensuring international security in new geostrategic realities. Prospects for sustainable development and ensuring the security of economic systems in the new geostrategic realities. Scientific monograph. Košice:

							Vysoká škola bezpečnostného manažérstva v Košiciach, 2023. p. 222-246. URL: https://www.researchgate.net/publication/377110905_MECHANISM_FOR_ENSURING_INTERNATIONAL_SECURITY_IN_NEW_GEOSTRATEGIC_REALITIES Обґрунтування створення виробництва синтетичного моторного палива з вугілля в Україні: кол. моногр. / за ред. В. Є. Хаустової ; авт. кол. : В. Є. Хаустова, М. О. Кизим, Є. І. Котляров, І. В. Шульга, І. О. Губарєва,В. В. Шпілєвський, Т. І. Салашенко, Д. М. Костенко, М. М. Хаустов. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. 514 с. DOI: 10.32983/978-617-7801-49-7 Rubino, A., Mokiy, A., Fleychuk, M., Khaustova, V., Salashenko, T. (2025). Systemic Risks to Capital Investment Flows in the Post-crisis Economy of Ukraine. In: Pacelli, V. (eds) Systemic Risk and Complex Networks in Modern Financial Systems. New Economic Windows. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-64916-5_20 (Scopus) Kwilinski, A., Khaustova, V., Trushkina, N. (2024). Transformation of the Energy Infrastructure in the Context of the Implementation of the European Green Deal. In: Babak, V., Zaporozhets, A. (eds) Systems, Decision and Control in Energy VI. Studies in Systems, Decision and Control, vol 561. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-68372-5_3 (Scopus) Khaustova V., Ilyash O., Smoliar L., Bondarenko D. (2024). Digitalization and Its Impact on the Development of Society. In M. Sobczak-Michalowska, S. Borah, Z. Polkowski, & S. Mishra (Eds.), Applications of

							Synthetic High Dimensional Data (pp. 54-76). IGI Global. https://doi.org/10.4018/979-8-3693-1886-7.ch004 (Scopus) Хаустова В. Є. Трансформація моделі економіки України у повоєнний період: монографія. Харків : Лібуркіна Л. М., 2025. 152 с. DOI: https://doi.org/10.32983/978-617-7801-52-7 Інструменти забезпечення резильєнтності українського суспільства : монографія / за ред. Е. М. Лібанової ; авт. колектив. Харків : Лібуркіна Л. М., 2025. 372 с. https://www.researchgate.net/publication/394009344_Instrumenti_zabezpecenna_rezilentnosti_ukrainskogo_suspilstva_monografia_za_red_E_M_Libanovoi_avt_kolektiv_The_Instruments_for_Ensuring_the_Resilience_of_Ukrainian_Society Інституційне забезпечення резильєнтності економіки України : монографія. За ред. Е.М. Лібанової. Авт. кол. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2025. 424 с. https://www.researchgate.net/publication/394009661_Institucijne_zabezpecenna_rezilentnosti_ekonomiki_Ukraini_monografia_za_red_E_M_Libanovoi_avt_kolektiv_Institutional_Support_for_the_Resilience_of_the_Ukrainian_Economy Khaustova V., Kyzym M., Salashenko T., Kostenko D., Khaustov M. (2025). The EU's Fuel Dependence Under the Pressure of Russian-Ukrainian Conflict. In: Babak, V., Zaporozhets, A. (eds) Systems, Decision and Control in Energy VII. Studies in Systems, Decision and Control, vol 596. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-90462-2_10 (Scopus) Методичне забезпечення Кизим М.О., Хаустова В.Є., Дороніна М.С. Методологія і

							технологія наукових досліджень. Економічні науки (у схемах, визначеннях, прикладах) : навч. посіб. Харків : ФОП Лібуркіна Л.М., 2022. 56 с. URL: https://www.researchgate.net/publication/364355631_Metodologia_i_tehnologia_naukovih_doslidzen_Ekonomicni_nauki_u_shemah_viznacennah_prikladah_navc_posib_Methodology_and_technology_of_scientific_research_Economic_sciences_in_schemes_definitions_exampl Дороніна М. С., Хаустова В. Є., Доронін А. В. Методологія і технологія соціально-економічних наукових досліджень (схеми, визначення, приклади). навч. посіб. 3-є вид., випр. і допов. Харків : ФОП Лібуркіна Л.М., 2023. 210 с. URL: https://www.researchgate.net/publication/377148461_Metodologia_i_tehnologia_socialno-ekonomicnih_naukovih_doslidzen_shemi_viznacenna_prikladi_navc_posib_3-te_vid_vipr_i_dopov_Methodology_and_technology_of_socio-economic_scientific_research_schemes_def Участь в атестації наукових кадрів Іванов Микола Євгенович, здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – «Менеджмент» (07 – Управління та адміністрування), тема дисертації: Організаційно-економічне забезпечення системи управління проектними ризиками в ІТ-компаніях, 2024 р. Бондаренко Дмитро Валерійович, здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – «Менеджмент» (07 – Управління та адміністрування), тема дисертації: Управління цифровими трансформаціями підприємств будівельної галузі України, 2024 р.

							Голова спеціалізованої вченої ради Д 64.251.01 у НДЦ ІПР НАН України по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством; 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Наказ МОН № 894 від 10.10.2022 Член спеціалізованої вченої ради Д 64.089.01 у Харківському національному університеті міського господарства імені О. М. Бекетова по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями: 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» 08.00.05 «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка» Наказ МОН № 1166 від 23.12.2022 Член спеціалізованої вченої ради Д 64.051.05 у Харківському національному університеті імені В.Н. Каразіна по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальностями: 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Наказ МОН № 1721 від 10.12.2024 Офіційний опонент: Міхно Інеса Сергіївна, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, «Організаційно-управлінські засади

							формування циркулярної економічної системи в Україні», 28 листопада 2025 р., Львівський торгівельно-економічний університет МОН України Солодовніков Сергій Миколайович, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, «Інноваційний розвиток національної економіки: методи оцінювання та освітні детермінанти», 7 листопада 2025 р., Сумський державний університет МОН України Михайлова Єлизавета Вікторівна, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, «Антикризове управління сферою освіти в умовах інформаційних екстерналій», 23 січня 2025 р., Національний університет водного господарства та природокористування МОН України Han Yafeng, здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – «Менеджмент» (07 – Управління та адміністрування), тема дисертації: DEVELOPMENT OF INTEGRATED E-WASTE MANAGEMENT SYSTEM BASED ON RESOURCE-SAVING IN CHINA, 2024, Сумський національний аграрний університет Несененко Павло Петрович, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, Національний університет водного господарства та природокористування МОН України, 21 грудня 2023 р., Національний

							університет водного господарства та природокористування Люльчак Зореслава Стефанівна, здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, «Інструментальне забезпечення реалізації державної програми енергоефективності на цільових ринках», 12.05.2021 р., Національний університет водного господарства та природокористування Участь у разових спеціалізованих вчених радах: доктор філософії, Su Rui, спеціальність 051 – Економіка, галузі знань – 05 Соціальні та поведінкові науки, «Formation of the mechanism of economic behavior of the enterprise», 19 червня 2025 р., ХНЕУ імені Семена Кузнеця МОН України доктор філософії, Чигиринський Артем Михайлович, спеціальність 051 – Економіка, галузі знань – 05 Соціальні та поведінкові науки, «Формування та розвиток цифрових екосистем», 28 серпня 2025 р., Київський національний університет імені Тараса Шевченка МОН України доктор філософії, Буданов Микола Павлович, спеціальність 073 – Менеджмент, галузь знань – управління та адміністрування, «Організаційно-економічне забезпечення управління енергетичною безпекою підприємств в умовах ентропії», 28 березня 2025 р., Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна МОН України Участь у виконанні НДР Виконання функцій наукового керівника держбюджетної держбюджетної

							фундаментальної роботи за темою: «Реструктуризація економіки України в повоєнний період», № д.р.0123U102453, 2023-червень 2025 рр. Виконання функцій наукового керівника держбюджетної прикладної науково-дослідної роботи за темою: «Обґрунтування пріоритетів розвитку оборонно-промислового комплексу України», № д. р. 0122U200126, 2022 -2023 рр. Виконання функцій відповідального виконавця держбюджетної фундаментальної науково-дослідної роботи за темою: Теоретико-методологічне обґрунтування шляхів виходу України з «пастки відсталості»», № д. р. 0121U110481, січень 2021 р. – грудень 2023 р. Випусковий редактор наукового фахового видання «Проблеми економіки», Україна, категорія Б, з 2009 р. по цей час (https://www.problecon.com/editorial-staff/?editor=khaustova) Випусковий редактор наукового фахового видання «Бізнес Інформ», Україна, категорія Б, з 2004 р. по цей час (http://www.business-inform.net/editorial-staff/?editor=khaustova) Керівник проекту «Створення виробництва синтетичного рідкого палива з вугілля в Україні у воєнний та повоєнний періоди», за фінансуванням Національного фонду досліджень України, № 166/0061 (2023-2024) Національний консультант ЮНІДО з промислового розвитку (з серпня 2023 р. по цей час) Учасник проєкту Jean Monnet Chair project “Sustainable, Inclusive and Smart Development within Decentralization Process: the EU

							experience” Erasmus +, Волинський національний університет імені Лесі Українки (№101047894-SISDDP-Erasmus-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH), 2023 р. Учасник міжнародного освітнього гранту № EG/U/21-22/10/01 International Historical Biographical Institute (Dubai – New York – Jerusalem - Rome – Beljing) (2021-2022 рр.) Регіонет - проект ЄС «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні», член Харківського регіонального представництва мережі REGIONET (2014-2022 рр.) Запрошений дослідник, Університет Барі альдо Моро (Барі, Італія, березень – серпень 2023). Експерт МОН України для перевірки заявок Основного конкурсу наукових проєктів Апробація Kyzym M., Khaustova V., Shlykova V. War in Ukraine: conclusions for the future. Presentation for the International Seminar “Round Table: “War in Ukraine: Consequences for the World Economy”, June 16, 2022, Kyiv, Ukraine, National Technical University of Ukraine “Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute”. URL: https://www.researchgate.net/publication/361344057_WAR_IN_UKRAINE_CONCLUSIONS_FOR_THE_FUTURE Kyzym M., Khaustova V., Salashenko T. SPATIAL DISPERSION OF ELECTRICITY PRICES: A CHALLENGE TO THE EUROPEAN SINGLE MARKET. Presentation for the 11th International Scientific Conference: CONTEMPORARY ECONOMIC PROBLEMS “EUROPE AND THE WORLD FACING THE SOCIO-ECONOMIC CRISIS” (Toruń, Poland, 2nd of

							June 2022). URL: https://www.researchgate.net/publication/361039189_SPATIAL_DISPERSION_OF_ELECTRICITY_PRICES_A_CHALLENGE_TO_THE_EUROPEAN_SINGLE_MARKET Хаустова В., Трушкіна Н. ТРАНСКОРДОННИЙ ТРАНСПОРТНОЛОГІСТИЧНИЙ КЛАСТЕР ЯК МЕХАНІЗМ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ЗАКАРПАТСЬКОЇ ОБЛАСТІ ТА УГОРЩИНИ. ХІУ Міжнародна науково-практична конференція “МАРКЕТИНГ І ЛОГІСТИКА В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ”. 28 жовтня 2022 р. Львів, с. 230-232. URL: https://www.researchgate.net/publication/366411877_TRANSKORDONNIJ_TRANSPORTNO-LOGISTICNIJ_KLASTER_AK_MEHANIZM_REALIZACII_REGIONALNOI_POLITIKI_ZAKARPATSKOI_OBLASTI_TA_UGORSINI Хаустова В.Є., Салашенко Т.І. 3Д МОДЕЛЬ ЕНЕРГЕТИЧНОГО ПЕРЕХОДУ ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТИКИ УКРАЇНИ ДО ЕНЕРГЕТИКИ 4.0. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали XVII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25 листопада 2022 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. С. 862-866. URL: https://www.researchgate.net/publication/365991376_3D-model_energeticnogo_perehodu_elektroenergetiki_Ukraini_do_energetiki_40_3D_model_of_the_energy_transition_of_the_Ukrainian_electricity_industry_to_energy_40 Хаустова В.Є., Губарєва І.О. Індустріальні парки як інструмент підтримки промислового сектору та відновлення економіки України. Конкурентоспроможність та інновації:

							проблеми науки та практики : матеріали XVII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25 листопада 2022 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. С. 54-61. URL: https://www.researchgate.net/publication/365991526_Industrialni_parki_ak_instrument_pidtrimki_promislovogo_sektora_ta_vidnovlenna_ekonomiki_Ukraini_Industrial_parks_as_a_tool_to_support_the_industrial_sector_and_restore_the_economy_of_Ukraine Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Щодо оцінювання ефективності переходу до зеленої економіки як детермінанти забезпечення конкурентоспроможності та екологічної безпеки. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали XVII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25 листопада 2022 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. С. 867-871. URL: https://ndc-ipr.org/media/posts/presentations/%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%86%D1%96%D1%8F_%D0%A5%D0%B0%D1%80%D0%BA%D1%96%D0%B2_25_11_2022.pdf Khaustova V., Trushkina N. THE ESSENCE OF THE CONCEPT OF “NETWORK STRUCTURE” IN THE CONDITIONS OF GLOBAL CHANGES. International scientific and practical conference “Mechanisms of economic development in the context of global changes: international experience” : conference proceedings, October 21-22, 2022. Riga : “Baltija Publishing”, 2022. p. 44-47. DOI: https://doi.org/10.30525/978-9934-26-243-2-11 Khaustova V. Ye., Doronina M. S. Consolidation of Ukrainian society:

							problems and perspectives. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали XVII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25 листопада 2022 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2022. С. 859-861. URL: https://ndc-ipr.org/media/posts/presentations/%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%86%D1%96%D1%8F_%D0%A5%D0%B0%D1%80%D0%BA%D1%96%D0%B2_25_11_2022.pdf Хаустова В.Є., Решетняк О.І., Проноза П.В. Аналіз впливу військових конфліктів на економіку країн // Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції Eurasian Scientific Discussions, 18-20 грудня 2022 р., Барселона, Іспанія. ISBN 978-84-15927-32-7 Хаустова В.Є., Губарєва І.О. Теоретичний підхід до вибору стратегічних напрямів розвитку деревообробної промисловості країн світу // XI International research-to-practice conference “Society transformations in social and human sciences”. Rīga: BSA, 2023. 368 pp. P. 68-73 ISBN 978-9984-47-289-8 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Фінансові аспекти повоєнної відбудови критичної інфраструктури в країнах світу. Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансовокредитних та облікових систем: збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції (Україна, м. Харків, 19 травня 2023 року) [Електронний ресурс]. Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 109-112 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В.

							Актуальні питання управління відходами у Харківській області у воєнний період. Актуальні проблеми та перспективи соціально-економічного розвитку регіону в умовах сучасних глобальних викликів: матеріали І Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Кременчук, Придніпровський інститут МАУП, 23 березня 2023 р.), с. 385-387 Khaustova V. Ye., Trushkina N. V. Rating assessment of the development of critical infrastructure: foreign experience. Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку: зб. текстів доповідей за матеріалами XXIII Міжнародної наук.-практ. конф., 01 червня 2023 р. Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. Alessandro Rubino, Viktoriia Khaustova, Olha Ilyash, Claudia Capposa, Tetiana Salashenko. Issues of Ukrainian electric power sector development towards the integration into European space. Issues of Ukrainian electric power sector development towards the integration into European space // Presentation for the Conference Europa e Mediterraneo tra transizioni e conflitti Opportunità e rischi per regioni e territori, Napoli (Italy), 6-8 settembre 2023. URL: https://www.researchgate.net/publication/374024766_Issues_of_Ukrainian_electric_power_sector_development_towards_the_integration_into_European_space Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Щодо рейтингового оцінювання розвитку критичної інфраструктури у країнах світу. Національна

							економіка та інфраструктурні проєкти: матер. II Всеукр. наук.-практ. семінару (м. Дніпро, 27 квітня 2023 року). Дніпро : ДДУВС, 2023. 124 с. С.26-29 Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Зелена трансформація як ключовий пріоритет розвитку національної економіки в умовах сучасних викликів. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : Тези доповідей VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 24 листопада 2023 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2023. С. 1065-1069 Viktoriia Khaustova, Mykola Kyzym, Nataliia Trushkina, Mykyta Khaustov. Digital transformation of energy infrastructure in the conditions of global changes: bibliometric analysis. Proceedings of the 12th International Conference on Applied Innovations in IT (ICAIIT), March 2024. (Scopus). https://opendata.uni-halle.de/bitstream/19811185920/117619/1/2_10_ICAIIT_2024_Part_4_paper_7.pdf lyash Olha, Rubino Alessandro, Khaustova Viktoriia. Actualization of foreign support for the Ukraine's accelerated recovery in the conditions of rapid and shocking global challenges. Міжнародна науково-практична конференція "Моделювання та прогнозування економічних процесів", 7 грудня 2023 року., Том 1 № 1 (1): XVII. URL: https://mpeproc.fmm.kpi.ua/article/view/298339 Alessandro Rubino, Ilyash Olha, Khaustova Viktoriia, Salashenko Tetiana, Angelo Facchini. Local Energy Security Passport for War-Affected Communities: Addressing Vulnerabilities in Ukraine and Italy. Cities and Regions in the Digital Era and the Challenge of the

							Transition Towards the Circular Economy. Call for papers – XLV Annual Scientific Conference. Turin, 4-6 September 2024 Хаустова В. Є. Перспективи інтеграції України в глобальні ланцюги створення вартості. Перший міжнародний фінансовий форум «МОДЕРНІ ФІНАНСИ: ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ І СУЧАСНІ ТРЕНДИ», 19–23 червня 2024 р. Хаустова В., Юденко Є., Косс А. ПРОБЛЕМИ ІНТЕГРАЦІЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ В ГЛОБАЛЬНІ ЛАНЦЮГИ СТВОРЕННЯ ВАРТОСТІ. Proceedings of the XXVI International Scientific and Practical Conference. Oslo, Norway. 2024. Pp. 67-72. URL: https://isg-konf.com/world-problems-and-ways-of-solving-modern-problems/ Viktoriia Khaustova, Mykola Kyzym, Olena Reshetnyak, Mykyta Khaustov and Nataliia Trushkina. Methodical Approach to the Startup Ecosystem Formation: Foreign Experience and Opportunities for Ukraine. ICAIIT 2024_12(2)_Part 3 / Proceedings of the International Conference on Applied Innovations in IT 2024, 12(2). DOI: 10.25673/118138 (Scopus). https://www.icaiit.org/paper.php?paper=12th_ICAIIT_2/5_6 Хаустова В.Є., Ягольницький О.А. Резилієнтність суспільства: теоретичний аспект. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. С. 940-945. https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Program_Conf_2024.pdf

							Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Класифікація загроз національній безпеці. Сучасні вектори розвитку України: забезпечення сталості та безпеки. Збірник матеріалів II Міжнародної науково-¬практичної конференції (м. Київ, 28 жовтня 2024 року). Чернігів: ГО «Науково-¬освітній інноваційний центр суспільних трансформацій», 2024. DOI: https://doi.org/10.54929/conf_28_10_2024-01-02
							Хаустова В.Є., Косс А. ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ РИНКУ МОЛОКА ТА МОЛОЧНОЇ ПРОДУКЦІЇ В СВІТІ ТА УКРАЇНІ. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. С. 934-939. https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Program_Conf_2024.pdf
							Хаустова Вікторія, Губарєва Ірина, Трушкіна Наталія. Сутність поняття «національна безпека країни» в умовах гібридних загроз. Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: зб. матеріалів V Міжнар. наук.-практ. конф. у рамках реалізації проєкту Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN 610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP (м. Київ, 17 жовтня 2024 р.). Київ: ДУІТ, ХНУРЕ, МНТУ. 2024. С. 106-108.
							Хаустова В.Є., Кизим М.О., Юденко Є.В. Перспективи та проблеми розвитку ринку швидкомонтованого будівництва в Україні. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-

							практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. С. 929-933. https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Program_Conf_2024.pdf Хаустова В.Є., Трушкіна Н.В. Засади формування системи забезпечення національної безпеки України. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики : матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 22 листопада 2024 р. Харків : ФОП Лібуркіна Л. М., 2024. С. 923-928. https://ndc-ipr.org/media/publications/files/Program_Conf_2024.pdf Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Оцінка стану національної безпеки України у світових індексах і рейтингах. Моделювання та прогнозування економічних процесів: зб. матеріалів XVIII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 5 грудня 2024 р.). Київ: Нац. техн. ун-т України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», 2024. Хаустова В. Є., Губарєва І. О., Трушкіна Н. В. Цифрова трансформація як пріоритетний напрям розвитку енергетичної інфраструктури: закордонний досвід. Сучасне управління організаціями: концепції, цифрові трансформації, моделі інноваційного розвитку: електрон. зб. тез IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 20 листопада 2024 р.): [Електронний ресурс]. Харків: Харківський нац. ун-т імені В. Н. Каразіна, 2024. С. 513-516. URL: https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/1943 Khaustova V., Trushkina N. Interests as an important component of the state's national security

							system. Modern aspects of modernization of science: status, problems, development trends: Materials of the 55th International Scientific and Practical Conference (Czech Republic, Ostrava, April 7, 2025). Kyiv: Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration, 2025. P. 232-237. DOI: https://doi.org/10.52058/55. Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В. Система забезпечення інформаційної безпеки в умовах гібридних загроз. ерезневий науковий дискурс 2025 на тему: «Синергія освіти, науки та бізнесу в епоху глобальних трансформацій»: зб. матеріалів III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Чернігів, 27 лютого 2025 р.). Чернігів: ГО «Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій», 2025. С. 232-234. https://doi.org/10.54929/conf_reicst_27_02_25 Viktoriia Khaustova, Iulia Caprian, Mariana Rodica Ţîrlea, Iulita Bîrca, Natalia Trushkina. Critical infrastructure sustainability in the context of the well-being of the country's population. Proceedings of the International Scientific Conference Dezvoltarea sustenabilă a cooperativelor şi bunăstare pentru toţi, DEC3 (Republica Moldova, Chişinău, June 19-20, 2025). Chişinău: Universităţii Cooperatist-Comerciale din Moldova, 2025, p. 358-368 Khaustova Viktoriia, Reshetnyak Olena, Trushkina Nataliia Analysis of the Relationship Between the Concepts of “Infrastructure Threats” and “Resilience of the Population's Quality of Life”. Development Through Research and Innovation IDSC-2025: International Scientific Conference: The 6th Edition, May 16th, 2025: Collection of scientific articles. Chişinău: SEP ASEM, 2025, pp. 576-587.

							DOI: https://doi.org/10.53486/dri2025.72 Хаустова В. Є., Решетняк О. І., Трушкіна Н. В. Вплив інфраструктурних змін на якість життя населення України в умовах війни. Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: зб. доп. V Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 16 травня 2025 р.) [Електронний ресурс] / редкол.: Б. В. Самородов (голов. ред.) [та ін.]. Харків: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, 2025. С. 552-555. URL: https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/23198 Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях Член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Код ЄДРПОУ 32204444) (https://uamdbe.org.ua/members/) Член ГО «Академічний простір» (Код ЄДРПОУ 39003475) (https://aprostir.org.ua/pro-nas/kerivnytstvo.html) Досвід практичної роботи Видавничий Дім "ІНЖЕК" (профіль – видавництво наукової та навчальної літератури), заступник директора (2002-2015 рр.) Харківська товарна біржа, оцінювач (2000-2002 рр.) Дирекція Міжрегіональної асоціації "АЕК", спеціаліст відділу консалтингу, розвитку та підтримки інвестиційних проектів (1995-1996 рр.)

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)	Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН	Методи навчання	Форми та методи оцінювання
РН03. Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямах.	☒	ОК 4. Формування економічної політики великомасштабних економічних систем	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної робот; тестування
		ОК 9. Менеджмент у великомасштабних економічних системах	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної робот; тестування
		ОК 3.Управління науковими проєктами	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної робот; тестування
		ОК 5. Стратегічне управління безпекою національної економіки	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Тестовий контроль.
		ОК 8. Менеджмент невиробничої сфери	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); навчальна дискусія/дебати з елементами мозкового штурму; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Тестування
		ОК 2. Математичні методи та моделі у наукових дослідженнях і менеджменті	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Тестовий контроль.
РН02. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та	☒	ОК 6. Іноземна мова у наукових дослідженнях	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); інтерактивні (з використанням новітніх методик викладання та технологій).	Усне та письмове опитування, що стосується теми наукового дослідження з використанням іншомовної академічної та наукової лексики; переклад наукової статті, що стосується теми дослідження. Письмовий екзамен

англійською мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях.		ОК 1. Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); інтерактивні (з використанням новітніх методик викладання та технологій); творчий метод	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності, тестовий контроль, практична перевірка умінь і навичок; письмовий екзамен
РН01. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.	☒	ОК 2. Математичні методи та моделі у наукових дослідженнях і менеджменті	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; case-study; самостійна робота	Усне опитування, практична перевірка умінь. Розв'язування практичних задач. Тестовий контроль.
		ОК 3.Управління науковими проєктами	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); навчальна дискусія/дебати з елементами мозкового штурму; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної робот; тестування
		ОК 4. Формування економічної політики великомасштабних економічних систем	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); навчальна дискусія/дебати з елементами мозкового штурму; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної робот; тестування
		ОК 5. Стратегічне управління безпекою національної економіки	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; case-study; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Тестовий контроль.
		ОК 9. Менеджмент у великомасштабних економічних системах	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); навчальна дискусія/дебати з елементами мозкового штурму; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної робот; тестування
РН04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням	☒	ОК 5. Стратегічне управління безпекою національної економіки	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Розрахункові та розрахунково-графічні роботи
		ОК 3.Управління науковими проєктами	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Розрахункові та розрахунково-графічні роботи

соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів.		ОК 4. Формування економічної політики великомасштабних економічних систем	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Усне опитування; Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Розрахункові та розрахунково-графічні роботи
		ОК 8. Менеджмент невиробничої сфери	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); практико-орієнтоване навчання; проектне навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	Усне опитування; виконання практичних завдань; обговорення результатів самостійної робот; тестування.
		ОК 9. Менеджмент у великомасштабних економічних системах	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Тестовий контроль. Письмовий екзамен.
РН05. Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці.	☒	ОК 1. Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); лекції-дискусії	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності; практична перевірка умінь і навичок; письмовий екзамен
		ОК 7. Педагогічна практика	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); case-study, самостійна робота	Усне опитування. Перевірка звітів з практики. Захист звіту з практики
РН06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів.	☒	ОК 1. Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); лекції-дискусії; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності; практична перевірка умінь і навичок; письмовий екзамен
		ОК 3.Управління науковими проєктами	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проектне навчання; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	Усне та письмове опитування, письмовий контроль (перевірка есе), тестові методи
		ОК 4. Формування економічної політики великомасштабних економічних систем	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проектне навчання; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	Усне та письмове опитування, письмовий контроль (перевірка есе), тестові методи
		ОК 5. Стратегічне	Словесні (розповідь-	Усне та письмове

		управління безпекою національної економіки	пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	опитування, письмовий контроль (перевірка есе). Тестовий контроль
		ОК 8. Менеджмент невиробничої сфери	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); практико-орієнтоване навчання; проектне навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	Усне та письмове опитування, письмовий контроль (перевірка есе), тестові методи
		ОК 9. Менеджмент у великомасштабних економічних системах	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проектне навчання; case-study; розв'язання ситуацій; самостійна робота	Усне та письмове опитування, письмовий контроль (перевірка есе), тестові методи. Письмовий екзамен
РН07. Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту	☒	ОК 4. Формування економічної політики великомасштабних економічних систем	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Розрахункові та розрахунково-графічні роботи
		ОК 2. Математичні методи та моделі у наукових дослідженнях і менеджменті	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація); демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Тестовий контроль.
		ОК 3.Управління науковими проєктами	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Розрахункові та розрахунково-графічні роботи
		ОК 5. Стратегічне управління безпекою національної економіки	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемна лекція практико-орієнтоване навчання; проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності. Розрахункові та розрахунково-графічні роботи
		ОК 6. Іноземна мова у наукових дослідженнях	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація); демонстрація); практичні (обговорення, презентації); проблемно-пошуковий метод; дослідницька робота; самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності.Тестовий контроль

		ОК 7. Педагогічна практика	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); практико-орієнтоване навчання; самостійна робота	Усне опитування. Перевірка звітів з практики. Захист звіту з практики
РН08. Розробляти і викладати спеціальні навчальні дисципліни з менеджменту у закладах освіти та наукових установах.	☒	ОК 1. Методологія і технологія наукових досліджень та інноваційна педагогіка	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); практико-орієнтоване навчання, самостійна робота	Фронтальне та індивідуальне усне опитування. Обговорення продуктів самостійної аналітичної діяльності; практична перевірка умінь і навичок; письмовий екзамен
		ОК 7. Педагогічна практика	Словесні (розповідь-пояснення, бесіда, дискусія); наочні (ілюстрація, демонстрація); практичні (обговорення, презентації); практико-орієнтоване навчання, самостійна робота	Усне опитування. Перевірка звітів з практики. Захист звіту з практики